



# ด่วน

# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โทร. ๐-๔๓๗๕-๔๒๔๐ , ๑๒๓๕  
ที่ อว ๐๖๐๕.๑(๔)/ว กษ๔ วันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๖

เรื่อง นโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน คณบดี / ผู้อำนวยการสำนัก-สถาบัน-ศูนย์-กอง / ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เพื่อให้การบริหารกรอบอัตรากำลังของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอดคล้องกับการตั้งกรอบงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และเป็นไปตามกำหนดแผนการดำเนินงาน ซึ่งได้จัดประชุมชี้แจงคณะ/หน่วยงานเกี่ยวกับหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติและมอบนโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้และเงินกองทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ น. ณ ห้องประชุมราชพฤกษ์ (SC๓-๓๐๒) ชั้น ๓ คณะวิทยาศาสตร์ และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ กองแผนงานจึงขอให้คณะ/หน่วยงานได้พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. ขอให้คณะ/หน่วยงานได้พิจารณาศึกษา/ทำความเข้าใจนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒. ขอให้คณะ/หน่วยงานพิจารณาตรึงกรอบอัตรากำลังที่มีอยู่เดิมเท่านั้น ยกเว้น กรณีจำเป็นอันมีอาจหลีกเลี่ยงและส่งผลกระทบต่อภารกิจ และให้คณะ/หน่วยงานวางแผนบริหารจัดการอัตรากำลังและงบประมาณเงินรายได้สำหรับรองรับนโยบายการปรับบัญชีค่าจ้างให้เพียงพอเพื่อมิให้เกิดผลกระทบเงินรายได้ของคณะ/หน่วยงานในอนาคต

๓. ขอให้คณะ/หน่วยงานดำเนินการยืนยันและส่งข้อมูล พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องและไฟล์ข้อมูลตามแบบฟอร์มและรายละเอียดประกอบการพิจารณา มายังกองแผนงาน **ภายในวันศุกร์ที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ เป็นอย่างช้า** ทั้งนี้ คณะ/หน่วยงานใดที่ส่งข้อมูลไม่ครบถ้วนหรือส่งข้อมูลล่าช้ากว่ากำหนดเวลา จะไม่ได้รับการพิจารณา

๔. การเสนอข้อมูลอัตรากำลังตามข้อ ๓. ให้ดำเนินการจัดทำข้อมูลให้สอดคล้องและตรงกันกับเอกสารคำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ หากไม่ตรงกัน ข้อมูลกรอบอัตรากำลังที่อ้างอิงให้ยึดข้อมูลตามมติคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังฯ หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

๕. กรณีคณะ/หน่วยงานใด มีความประสงค์จะยืนยันกรอบอัตรากำลังเดิมตามจำนวนที่มีคนครองหรือไม่ขอเปลี่ยนแปลงอัตรา หรือขอปรับลดอัตรากำลัง ขอให้ท่านได้แจ้งเป็นหนังสือราชการให้กองแผนงานรับทราบเพื่อสรุปข้อมูลและปรับปรุงข้อมูลระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบันต่อไป

๖. เอกสารและแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องสามารถ Download ได้ที่เว็บไซต์กองแผนงาน [www.plan.msu.ac.th/](http://www.plan.msu.ac.th/) หรือตาม QR ท้ายหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป



เอกสารและแบบฟอร์ม

(รองศาสตราจารย์อรรวิชัย กุมพล)

รองอธิการบดีฝ่ายแผนงานและพัฒนาองค์กรดิจิทัล

## คำชี้แจงสำหรับประสานงานเพิ่มเติม

1. เอกสารและแบบฟอร์ม ตามบันทึกฉบับนี้ สามารถ Download ได้ที่เว็บไซต์ กองแผนงาน [www.plan.msu.ac.th/](http://www.plan.msu.ac.th/) หัวข้อ ข่าวสารจากกองแผนงาน – กลยุทธ์สถาบัน เรื่อง นโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
2. การกรอกข้อมูลกรอบอัตรากำลัง ณ ปัจจุบัน ให้อ้างอิงข้อมูลปัจจุบัน ณ เดือน เมษายน 2566
3. ขอความกรุณาได้จัดส่งเอกสาร และไฟล์ข้อมูลไปยังกองแผนงาน ภายในวันศุกร์ที่ 19 พฤษภาคม 2566 เป็นอย่างช้า เพื่อให้สอดคล้องตามกำหนดปฏิทินการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และกรอบระยะเวลาตามที่ กรมบัญชีกลางกำหนด
4. สอบถามรายละเอียดหรือข้อสงสัยเพิ่มเติม โปรดติดต่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ คือ นายไกรสร อุทัยแสง (คุณกล้วย) โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสารในวันและเวลาราชการ 6 ช่องทาง ดังนี้
  - 1) โทรสาร (Fax) เบอร์ 0-4375-4240
  - 2) โทรศัพท์ เบอร์ 0-4375-4240 เบอร์ภายใน 1235
  - 3) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) : [kraisorn.u@msu.ac.th](mailto:kraisorn.u@msu.ac.th)
  - 4) Messenger Facebook : [www.facebook.com/Bnn18](http://www.facebook.com/Bnn18)
  - 5) โทรศัพท์มือถือ เบอร์ 089-488-9408
  - 6) Line Group : “กลุ่ม-อัตรากำลัง-มมส”





นโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗  
(ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารอัตรากำลัง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
พิจารณาให้ความเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖)

เพื่อให้การบริหารอัตรากำลังมีจำนวนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทภารกิจตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งการบริหารอัตรากำลังมีความยืดหยุ่น คล่องตัว มีระบบและกลไกติดตามตรวจสอบและประเมินผลอัตรากำลังและค่าใช้จ่ายด้านบุคคลที่มีความเหมาะสม มุ่งเน้นความมีประสิทธิภาพและความคุ้มค่า เน้นการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันเพื่อขับเคลื่อนภารกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มหาวิทยาลัยมหาสารคามจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง ดังนี้

#### ๑. หลักการ

๑.๑ บริหารอัตรากำลัง โดยตรงกรอบอัตรากำลังเดิมหรือปรับลดอัตรากำลังลง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการบริหารกำลังคนภาครัฐของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) โดยไม่เพิ่มอัตราตั้งใหม่ในภาพรวมทุกประเภท ยกเว้น กรณีที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งและหากไม่ดำเนินการจะส่งผลกระทบต่อภารกิจของมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย การจ้างลูกจ้างโดยใช้จ่ายจากเงินนอกงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติสำหรับการจ้างลูกจ้างและพนักงานโดยใช้จ่ายจากเงินนอกงบประมาณที่ชัดเจน มีการตรวจสอบและกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดมากขึ้น รวมทั้งมีความสอดคล้องกับการบริหารอัตรากำลังและทรัพยากรบุคคลและการบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัย

๑.๒ ปรับโครงสร้างอัตรากำลังให้มีขนาดที่เหมาะสม การปรับลดอัตรากำลังที่หมดความจำเป็นหรือการจ้างงานรูปแบบอื่นเพื่อให้มีขนาดและขีดความสามารถที่เหมาะสม และให้คณะ/หน่วยงานวางแผนบริหารจัดการอัตรากำลังและงบประมาณเงินรายได้สำหรับรองรับนโยบายการปรับบัญชีค่าจ้างให้เพียงพอเพื่อมิให้เกิดผลกระทบเงินรายได้ของคณะ/หน่วยงานในอนาคต รวมทั้งเป็นการควบคุมอัตรากำลังบุคลากรและภาระงบประมาณค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรอย่างบูรณาการ

๑.๓ มุ่งเน้นการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลควบคู่กับการปรับรูปแบบและวิธีการทำงานอื่นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน และโอนงานบางประเภทให้ออกชนดำเนินการ หรือ Outsourcing หรือการจ้างงานนิสิต/นักศึกษาฝึกงาน หรือชั้นปีที่ ๓-๔ ในลักษณะบางเวลา (Part Time)

๑.๔ บริหารจัดการ ตรวจสอบและประเมินผลการใช้กำลังอัตรากำลังให้มีความสอดคล้องกับความจำเป็นในการปฏิบัติภารกิจ คำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ไม่ซ้ำซ้อน กรณี อัตราร่าง ให้พิจารณาความจำเป็นในรายตำแหน่ง หากไม่เป็นตำแหน่งงานหลักอาจพิจารณาขุบเล็กและเกลี่ยภาระงานภายใน

๑.๕ การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับมหาวิทยาลัย เพื่อให้คณะ/หน่วยงานและมหาวิทยาลัยสามารถนำระบบไปใช้ในการบริหารข้อมูลกำลังคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการเชื่อมโยงกับข้อมูลกลางระหว่างกันอย่างเป็นระบบ

## ๒. เกณฑ์การบริหารอัตรากำลังในภาพรวม

๒.๑ การบริหารอัตรากำลังเป็นลักษณะของการบริหารอัตรากำลังในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ทั้งการจัดสรรอัตรากำลังอัตราใหม่ และการบริหารอัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบัน (ทั้งอัตราที่มีคนครองและอัตราว่างทุกกรณี) ซึ่งอัตรากำลังที่ได้รับอนุมัติจัดสรรจากสำนักงบประมาณหรือสำนักงาน ก.พ. หรือกรมบัญชีกลาง หรือหน่วยงานส่วนกลางอื่นๆ เป็นอัตราในภาพรวมของมหาวิทยาลัย

๒.๒ การบริหารอัตรากำลังหรือการจัดสรรให้หน่วยงานใดๆ จะต้องวิเคราะห์เหตุผลความจำเป็น และข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอขออนุมัติต่อมหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการด้านบริหารอัตรากำลังและทรัพยากรบุคคลตามขั้นตอนและแบบฟอร์มข้อมูลที่มีมหาวิทยาลัยกำหนด กรณี การบริหารอัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบันที่เป็นอัตราว่างทุกกรณี ต้องคืนอัตรากำลังมาเป็นอัตราในภาพรวมของมหาวิทยาลัยก่อน และต้องผ่านการวิเคราะห์และทบทวนการใช้อัตรากำลัง เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะสามารถเข้าสู่กระบวนการสรรหาคัดเลือกต่อไป

๒.๓ การปรับลดขั้นตอนตามหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง กรณี การขอใช้อัตรารว่างพนักงานตามสัญญาจ้างไม่เกิน ๔ ปี และลูกจ้างชั่วคราว โดยลดขั้นตอนเพื่อให้การปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องมีความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๒.๓.๑ กรณี ตำแหน่งสายวิชาการ ที่ไม่เปลี่ยนเงื่อนไขคุณวุฒิและสาขาวิชา ให้ดำเนินการสรรหาคัดเลือกตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยไม่ต้องเสนอขอใช้อัตรากับคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังฯ

๒.๓.๒ กรณี ตำแหน่งงานที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพหรือตำแหน่งงานในภารกิจทำให้บริการตรวจวินิจฉัย/รักษาโรค/บริการทางการแพทย์และสาธารณสุข สังกัดโรงพยาบาล ให้ดำเนินการสรรหาคัดเลือกตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยไม่ต้องเสนอขอใช้อัตรากับคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังฯ

๒.๓.๓ กรณี ตำแหน่งสายสนับสนุนอื่นๆ และตำแหน่งสายวิชาการที่ขอเปลี่ยนเงื่อนไขคุณวุฒิหรือสาขาวิชา ให้ดำเนินการเสนอขอใช้อัตรากับคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังฯ ตามขั้นตอนปกติ

กรณี การขอใช้อัตรารว่างพนักงานและลูกจ้างชั่วคราวดังกล่าวข้างต้น ต้องเป็นอัตราที่ได้รับอนุมัติกรอบอัตราประจำปีงบประมาณจากมหาวิทยาลัยเท่านั้น

๒.๔ การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการใช้อัตรากำลังอย่างเคร่งครัด โดยมหาวิทยาลัยจะติดตาม ตรวจสอบการจัดสรรอัตรากำลังอัตราใหม่และอัตรารว่างทุกอัตรารายอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดการเว้นว่างของการบริหารอัตรากำลัง อัตรา/ตำแหน่งใดที่ยังมีเหตุผลความจำเป็นหรือมีภารกิจต่อเนื่อง ต้องอยู่ในขั้นตอนกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีบุคลากรรองรับยุทธศาสตร์/ภารกิจทันเวลาตามสถานการณ์ ส่วนกรณี อัตรา/ตำแหน่งใดที่หมดภารกิจความจำเป็นแล้ว ต้องยุบเลิกอัตราเพื่อให้ข้อมูลระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

๒.๕ การบริหารอัตรากำลังหรือการจัดสรรให้หน่วยงานใดๆ จะต้องวิเคราะห์เหตุผลความจำเป็น และข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอขออนุมัติต่อมหาวิทยาลัยผ่านคณะกรรมการด้านบริหารอัตรากำลังและทรัพยากรบุคคล (คณะกรรมการบริหารอัตรากำลัง, คณะกรรมการบริหารงานลูกจ้างชั่วคราว (ก.บ.ล.), คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (ก.บ.ม.)) ตามขั้นตอนและแบบฟอร์มข้อมูลที่มีมหาวิทยาลัยกำหนด กรณี การบริหารอัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบันที่เป็นอัตราว่างทุกกรณี ต้องคืนอัตรากำลังมาเป็นอัตราในภาพรวมของมหาวิทยาลัยก่อน และต้องผ่านการวิเคราะห์และทบทวนการใช้อัตรากำลัง เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะสามารถเข้าสู่กระบวนการสรรหาคัดเลือกต่อไป

๒.๖ การจัดสรรอัตรากำลังและการขอใช้อัตรารว่าง ให้นำข้อมูลผลการวิเคราะห์ภาระงาน จำนวน ๘ ตำแหน่งหลัก หรือสัดส่วนบุคลากรสายสนับสนุนต่อสายวิชาการ หรือสัดส่วนงบประมาณค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อประมาณรายจ่ายประจำปีไม่เกินร้อยละ ๔๐ มาใช้ประกอบการพิจารณาดำเนินการ กรณี ตำแหน่งงานที่



เป็นลักษณะงานจ้างเหมาบริการ เช่น พนักงานรักษาความปลอดภัย คนสวน พนักงานทั่วไป เป็นต้น อาจพิจารณาปรับรูปแบบและวิธีการทำงานให้เหมาะสมกับลักษณะงาน โดยการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล หรือการโอนงานบางประเภทให้ออกชนดำเนินการ (Outsourcing)

### ๓. การจัดสรรอัตรากำลัง

มหาวิทยาลัยจะพิจารณาตรึงกรอบอัตรากำลังเดิม โดยไม่ให้เพิ่มอัตราใหม่ในภาพรวม ยกเว้นกรณีจำเป็นอันมีอาจหลีกเลี่ยงได้ เนื่องจากเป็นงานที่ต้องดำเนินการตามนโยบายสำคัญของคณะ/หน่วยงานหรือมหาวิทยาลัย และมีงบประมาณรองรับการดำเนินการแล้ว

๓.๑ กรณีการจัดสรรอัตราทดแทนอัตราที่เกษียณอายุราชการ ซึ่งเป็นอัตราในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยไม่ได้ผูกพันกับผู้เกษียณอายุราชการของภาควิชาหรือสาขาวิชาของหน่วยงานใดๆ มหาวิทยาลัยจะพิจารณาบริหารอัตรากำลังตามเหตุผลความจำเป็นของภารกิจ โดยวิเคราะห์อัตรากำลัง/ภาระงานหรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องและตอบสนองต่อประเด็นยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์หลักหรือภารกิจหลักที่สำคัญของมหาวิทยาลัย รวมทั้งสอดคล้องกับอัตรากำลังและงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับจัดสรร และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงานและมหาวิทยาลัย

๓.๒ เน้นการจัดสรรคืนเป็นอัตราพนักงานวิชาการ คุณวุฒิปริญญาเอก เพื่อสร้างความเข้มแข็งและคุณภาพทางวิชาการ

๓.๓ การลาศึกษาต่อของบุคลากรสายวิชาการ คณะ/หน่วยงานต้องพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบกับภาระงานการจัดการเรียนการสอน หรือความพร้อมของอัตรากำลังที่มีอยู่เดิมในการทดแทนอัตราที่ลาศึกษาต่อ และไม่เป็นเหตุผลผูกพันในการขอต้งอัตราใหม่หรืออัตราทดแทน

๓.๔ กรณี มหาวิทยาลัยจัดสรรอัตราทดแทนอัตราเกษียณอายุราชการคืนให้กับคณะ/หน่วยงานต้นสังกัดแล้ว และภายหลังมหาวิทยาลัยให้ต่อเวลาราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษารายนั้น ให้คณะ/หน่วยงานชะลอหรือยกเลิกการใช้อัตราที่ได้รับจัดสรรคืน ตามระยะเวลาสิ้นสุดการต่อเวลาราชการ

๓.๕ มหาวิทยาลัยจะพิจารณาตรึงกรอบอัตรากำลังเดิมหรือปรับลดอัตรากำลังลง โดยไม่ให้เพิ่มอัตราใหม่ในภาพรวม และในการเสนอขออัตราของคณะ/หน่วยงาน ให้กองแผนงานนำเสนอข้อมูลจากผลการวิเคราะห์ภาระงานประกอบการพิจารณา

๓.๖ มหาวิทยาลัยจะพิจารณาอนุมัติกรอบอัตรากำลัง ประจำปีงบประมาณ ตามจำนวนอัตรากำลังที่มีคนครอง หรืออัตรา/ตำแหน่งที่อยู่ในขั้นตอนกระบวนการสรรหาคัดเลือกเท่านั้น กรณี อัตรารว่างไม่มีคนครองและไม่อยู่ระหว่างกระบวนการสรรหาคัดเลือกให้ยุบเลิกอัตรา

๗) กรอบอัตรากำลังลูกจ้างชั่วคราวให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารงานลูกจ้างชั่วคราว (ก.บ.ล.) และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

ทั้งนี้ กรณี การจัดสรรอัตรากำลัง อัตราใหม่ เมื่อคณะ/หน่วยงานได้รับการอนุมัติอัตราแล้ว ต้องดำเนินการตามขั้นตอนการสรรหาคัดเลือก และบรรจุแต่งตั้งให้แล้วเสร็จ หากมหาวิทยาลัยตรวจสอบพบว่าอัตราดังกล่าวไม่มีการดำเนินการใด ๆ ภายในระยะเวลา ๓ เดือน นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติ มหาวิทยาลัยขอสงวนสิทธิ์ในการเรียกคืนและยุบเลิกอัตราดังกล่าว เนื่องจากถือว่าคณะ/หน่วยงานนั้นยังไม่มีเหตุผลความจำเป็นของภารกิจและไม่มีความพร้อมในการใช้อัตรา รวมทั้งเพื่อให้ข้อมูลระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

#### ๔. การขอใช้อัตราว่าง

เมื่ออัตรากำลังทุกประเภทของคณะ/หน่วยงานใดมีอัตราว่างลง ทั้งจากกรณี การลาออก เสียชีวิต โอนย้าย หรือเหตุอื่น ให้อัตราว่างนั้นคืนเป็นอัตรากำลังในภาพรวมของมหาวิทยาลัยก่อน การขอใช้อัตรากำลัง ให้คณะ/หน่วยงานได้ทบทวน/ตรวจสอบ/วิเคราะห์การใช้อัตรากำลังและเสนอขออนุมัติต่อมหาวิทยาลัย โดย คณะ/หน่วยงานจะดำเนินการในขั้นตอนกระบวนการรับสมัครสรรหา/คัดเลือกได้ เมื่อมหาวิทยาลัยหรือ คณะกรรมการด้านบริหารอัตรากำลังและทรัพยากรบุคคล ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติการขอใช้อัตราว่างแล้ว เท่านั้น

๔.๑ การขอใช้อัตรากำลัง ให้คณะ/หน่วยงานได้พิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนและแนวปฏิบัติการบริหารอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย

๔.๒ กรณี คณะ/หน่วยงานที่มีอัตราว่างและหมดภารกิจหรือความจำเป็นในการใช้อัตราว่างแล้ว ขอให้ทางคณะ/หน่วยงานได้แจ้งยุบเลิกอัตรา (กรณี อัตราเงินรายได้หน่วยงาน) หรือส่งคืนอัตราดังกล่าว มาไว้ที่ส่วนกลางโดยทันที และไม่เป็นเหตุให้หน่วยงานขออนุมัติอัตราใหม่ทดแทนอัตราที่คืนไว้ที่ส่วนกลาง ทั้งนี้ เพื่อมหาวิทยาลัยจะเร่งรัดการบริหารอัตรากำลังให้คณะ/หน่วยงานที่ยังมีภารกิจความจำเป็นต่อไป

๔.๓ กรณี พนักงานมหาวิทยาลัย จ้างโดยใช้เงินแผ่นดิน มหาวิทยาลัยจะดำเนินการกำกับ ติดตามการบริหารอัตรากำลังและกอบวงเงินอย่างเคร่งครัด

๔.๔ กรณี คณะ/หน่วยงานที่มีอัตราถูกจ้างชั่วคราวที่ว่างระหว่างปีงบประมาณ อาจพิจารณาปรับเปลี่ยนไปใช้การจ้างงานรูปแบบอื่นทดแทนหรือการถ่ายโอนภารกิจให้ภาคส่วนอื่นปฏิบัติ หรือนำระบบ เทคโนโลยีมาใช้แทนกำลังคนและใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เต็มประสิทธิภาพ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายงบประมาณ เท่าที่จำเป็น และหรือเสนอขอยุบเลิกอัตราเมื่อหมดความจำเป็นหรือหมดภารกิจแล้ว

๔.๕ การขอใช้อัตราว่าง ให้คณะ/หน่วยงานการกำหนดประเภทบุคลากรให้เหมาะสมกับ ภารกิจและประเภทงานของหน่วยงาน กรณี คณะ/หน่วยงานที่เน้นกำหนดเป็นอัตราพนักงานมหาวิทยาลัยเป็น ส่วนใหญ่ อาจประสบปัญหาและส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณ เนื่องจากมีผลผูกพันงบประมาณที่ เพิ่มขึ้นในระยะยาวและไม่มีแนวโน้มลดลง ดังนั้น คณะ/หน่วยงานควรพิจารณาทบทวนการกำหนดประเภท บุคลากรให้เหมาะสมกับภารกิจและประเภทงาน

ทั้งนี้ กรณี อัตราว่างจากทุกกรณี เมื่อคณะ/หน่วยงานมีอัตราว่างเกิดขึ้นแล้ว หากยังมีเหตุผล ความจำเป็นของภารกิจที่ต่อเนื่อง คณะ/หน่วยงานต้องดำเนินการตรวจสอบ/ทบทวนและเสนอขอใช้อัตรา ตามขั้นตอน หากมหาวิทยาลัยตรวจสอบพบว่าอัตราว่าง ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ภายในระยะเวลา ๓ เดือน นับตั้งแต่วันที่อัตราว่างเกิดขึ้น มหาวิทยาลัยขอสงวนสิทธิ์ในการเรียกคืนและยุบเลิกอัตราดังกล่าว เนื่องจากถือว่าคณะ/หน่วยงานนั้นไม่มีเหตุผลความจำเป็นของภารกิจและไม่มีการใช้อัตราว่างนั้นแล้ว รวมทั้ง เพื่อให้ข้อมูลระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

#### ๕. การเปลี่ยนแปลงงบประมาณในการจ้างบุคลากร

การเปลี่ยนแปลงงบประมาณในการจ้างบุคลากรเพื่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณ หรือการเสริมสร้างแรงจูงใจบุคลากร ต้องผ่านระบบการคัดกรอง/การสรรหาหรือการคัดเลือกหรือการประเมิน บุคลากรตามลำดับเหตุผลความจำเป็น และมีความสอดคล้องเหมาะสมตามหลักการเสริมสร้างแรงจูงใจ หลักการบริหารผลการปฏิบัติงาน หลักความยุติธรรม หลักประสิทธิภาพ รวมทั้งหลักการบริหารทรัพยากร บุคคลอื่น ๆ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการอำนวยการ/คณะกรรมการบริหารประจำคณะ/ หน่วยงาน ก่อนนำเสนอต่อมหาวิทยาลัย



๕.๑ การเปลี่ยนแปลงงบประมาณของพนักงานมหาวิทยาลัย ที่ประชุม ก.บ.ม. ครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๙ มีมติในหลักการหาผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร อัตรากำลังของมหาวิทยาลัย และกองแผนงานแล้ว ให้เสนออธิการบดีพิจารณา โดยไม่ต้องเสนอ ก.บ.ม. พิจารณาอีก

๕.๒ กรอบอัตรากำลังที่ดำเนินการผ่านกระบวนการจัดสรรอัตรากำลังจากมหาวิทยาลัยแล้ว

๕.๓ การเปลี่ยนแปลงงบประมาณการจ้างของอัตรากำลังในหน่วยงานเดียวกัน เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อกรอบอัตรและการบริหารงบประมาณในอนาคต ให้คณะ/หน่วยงานพิจารณาขุ้อตราเดิมที่จ้าง โดยใช้เงินรายได้

๕.๔ การเปลี่ยนแปลงงบประมาณในการจ้าง กรอบวงเงินค่าจ้างและค่าตอบแทนของอัตราที่ขอเปลี่ยนแปลงต้องไม่เกินค่าจ้างและค่าตอบแทนสุดท้ายของอัตราที่ว่างลง กรณี เกินกรอบวงเงิน ให้กองแผนงานพิจารณาวิเคราะห์ข้อมูลอัตราและงบประมาณประกอบการพิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริหารอัตรากำลังพิจารณาเป็นรายๆ ไป

## ๖. ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติ

การดำเนินการตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง ให้คณะ/หน่วยงานได้ศึกษา และทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และหนังสือแจ้งเวียนที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจนก่อน ดำเนินการตามขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติการบริหารอัตรากำลัง ๖ เรื่อง ดังนี้

๖.๑ การขออัตราใหม่ทุกประเภท

๖.๒ การขอใช้อัตราเดิมเพื่อสรรหาคัดเลือก

๖.๓ การขอเปลี่ยนแปลงงบประมาณการจ้าง

๖.๔ การขอเปลี่ยนตำแหน่ง/เปลี่ยนระดับตำแหน่ง/ตัดโอนตำแหน่ง

๖.๕ การเทียบประสบการณ์

๖.๖ การลาศึกษาต่อ/การขยายเวลาศึกษาต่อ

ทั้งนี้ โดยขอให้คณะ/หน่วยงานตรวจสอบรายการเอกสาร (Check List) ที่ ต้องใช้ในการ ดำเนินการให้ครบถ้วนก่อนนำเสนอต่อมหาวิทยาลัย โดยเอกสารและแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องสามารถ Download ได้ที่เว็บไซต์กองแผนงาน [www.plan.msu.ac.th/](http://www.plan.msu.ac.th/) กรณี การดำเนินการใดที่มีเอกสารไม่ถูกต้อง หรือครบถ้วนจะมีผลต่อการพิจารณาของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง