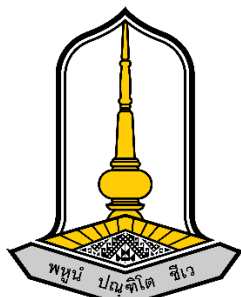




รายงาน

- สรุปลผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษา
- มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)
- ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568





MAHASARAKHAM
UNIVERSITY

รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษา
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

กองแผนงาน
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	1
ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	2
การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	3
ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 30 ตัวชี้วัด.....	4
ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ.....	6
ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568.....	10

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572) และได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในคราวประชุมครั้งที่ 10/2567 วันที่ 25 ตุลาคม 2567 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2568 มีการดำเนินงานตามแผนฯ ดังนี้

วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย”

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

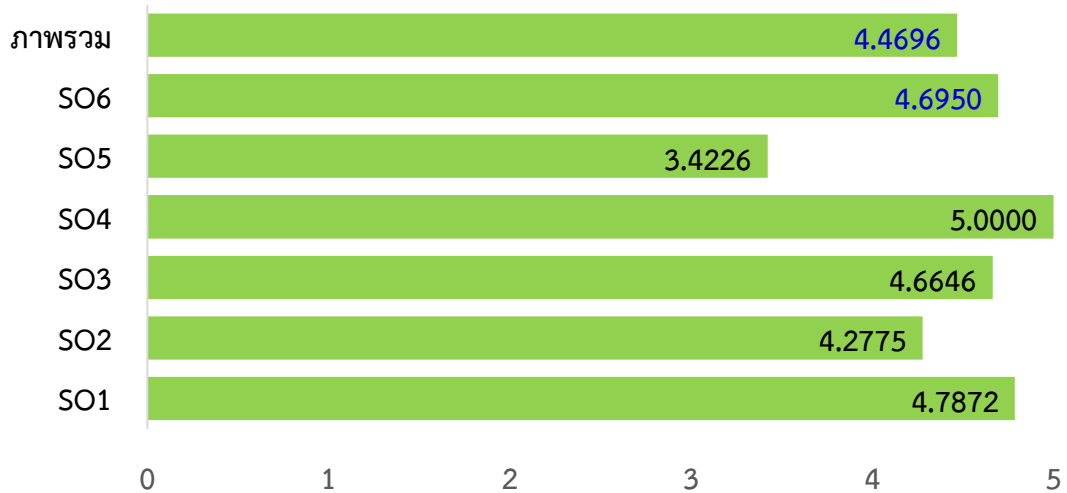
1. การจัดลำดับของ Times Higher Education World University Rankings
เป้าหมาย: เป็นอันดับที่ 1 - 1000 ของเอเชีย และอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
ภายในปี 2572
2. การจัดลำดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs)
เป้าหมาย: เป็นอันดับที่ 1 - 700 ของเอเชีย และอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ ภายในปี 2572
3. การจัดลำดับของ The QS University Ranking
เป้าหมาย: เป็นอันดับที่ 1 - 80 ของเอเชีย และอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ ภายในปี 2572
4. การจัดลำดับของ SCImago Institutions Rankings
เป้าหมาย: เป็นอันดับที่ 1 - 300 ของเอเชีย และอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ ภายในปี 2572

ผลการดำเนินงาน



ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีตัวชี้วัดที่ต้องดำเนินงานตามแผนฯ ทั้งหมด 161 ตัวชี้วัด มีคะแนนเฉลี่ย 4.4696 คิดเป็นร้อยละ 89.39



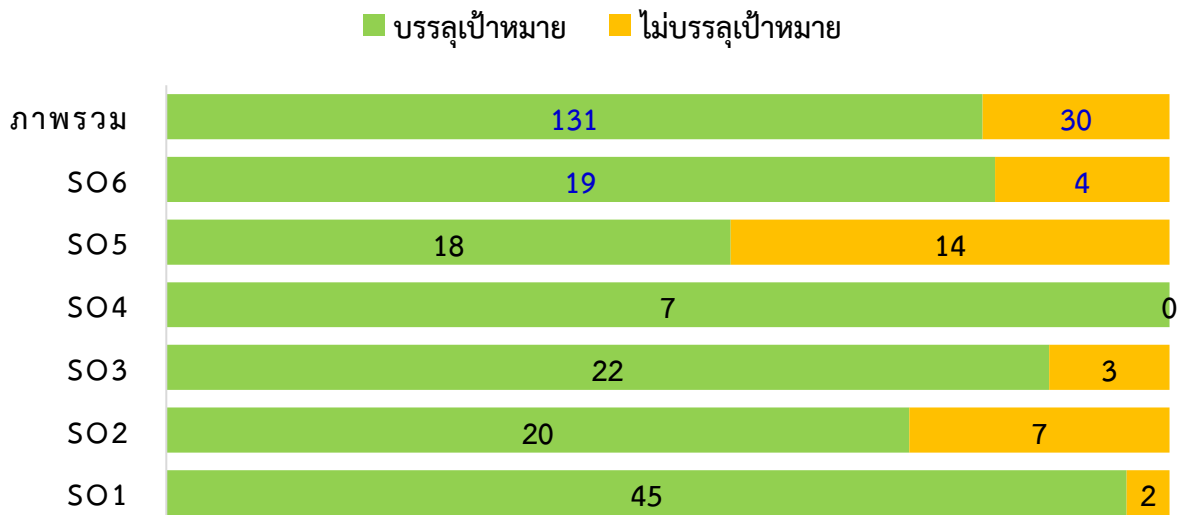
แผนภูมิ 1 คะแนนเฉลี่ยผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
(พ.ศ. 2568 – 2572) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective: SO)	จำนวนตัวชี้วัด	คะแนน
SO1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล	47	4.7872
SO2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	27	4.2775
SO3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคมนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน	25	4.6646
SO4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	7	5.0000
SO5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform)	32	3.4226
SO6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University)	23	4.6950
ภาพรวม	161	4.4696

การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีตัวชี้วัดที่ต้องดำเนินงานตามแผนฯ ทั้งสิ้น 161 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดบรรลุ
เป้าหมาย จำนวน 131 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 81.37



แผนภูมิ 2 การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
(พ.ศ. 2568 – 2572) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective: SO)	จำนวน ตัวชี้วัด	บรรลุเป้าหมาย		ไม่บรรลุเป้าหมาย	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
SO1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล	47	45	95.74	2	4.26
SO2 ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	27	20	74.07	7	25.93
SO3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคม นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน	25	22	88.00	3	12.00
SO4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่น ระดับนานาชาติ	7	7	100.00	-	-
SO5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform)	32	18	56.25	14	43.75

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective: SO)	จำนวน ตัวชี้วัด	บรรลุเป้าหมาย		ไม่บรรลุเป้าหมาย	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
SO6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University)	23	19	82.61	4	17.39
ภาพรวม	161	131	81.37	30	18.63

ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 30 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		ผู้รับผิดชอบ
		ผล	คะแนน	
1) SO1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล				
1.2) ยกระดับรูปแบบการจัดการเรียนการสอน เพื่อสร้างทักษะและประสบการณ์ให้พร้อมทำงาน				
1.2.1.8) ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่าน การวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR ระดับ B2 หรือสูงกว่า	20	2.41	0.0000	สำนักศึกษาทั่วไป
1.4) พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะภาพ ด้านวิชาการ				
1.4.1) ผลการสอบ National Test (NT) สูงกว่าปีที่ผ่านมา	62	3.7	0.0000	โรงเรียนสาธิตฯ (ประถม)
2) SO2 ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ				
2.1) ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ				
2.1.5) ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index)	3.5	3.06	3.5333	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.8) จำนวนห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐาน	12	8	1.0000	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.10) มาตรฐานด้านจริยธรรมที่ผ่านการรับรอง	3	1	3.0000	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.2) พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้ และต่อยอดเชิงพาณิชย์				
2.2.2) ร้อยละของ IP ที่เกิดรายได้ต่อ IP ที่ขายได้	25	20	2.5000	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อยกระดับงานวิจัยสู่สากล				
2.3.1.3) จำนวนทุนวิจัยร่วมแหล่งทุนภายนอก (Co-funding)	20	6	0.0000	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3.1.4) ร้อยละอาจารย์/นักวิจัยที่ทำวิจัยระยะสั้นหรือ การฝึกอบรมในมหาวิทยาลัยชั้นนำหรือองค์กร ต่างประเทศ (Outbound)	12	10.45	3.7054	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3.1.5) ร้อยละอาจารย์/นักวิจัยต่างชาติที่มาทำวิจัยระยะ สั้นในมหาวิทยาลัย (Inbound)	12	8.11	1.7550	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3) SO3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคมนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน				
3.3) สร้างรายได้จากการบริการสังคม				
3.3.1.1) รายได้จากการจัดฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้น	8	7.32	3.8683	กองคลังและพัสดุ
3.3.1.4) รายได้จากการให้บริการของสำนักบริการวิชาการ	250	196.54	2.3270	สำนักบริการวิชาการ
3.3.1.5) รายได้จากผลิตภัณฑ์จากฟาร์มมหาวิทยาลัย	1.5	0.58	0.4188	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
5) SO5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform)				
5.1) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ				
5.1.1) การบรรลุเป้าหมายและประสิทธิภาพการทำงาน (Performance)	5	4	4.0000	กองการเจ้าหน้าที่

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		ผู้รับผิดชอบ
		ผล	คะแนน	
5.1.2) ผลผลิตและประสิทธิภาพการทำงาน (Productivity)	60	44.44	1.1111	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.3) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบประเมิน กลางของบุคลากรสายวิชาการ	80	20	0.0000	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.6) ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	80	77.01	4.2529	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.7) ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งสูงขึ้น	20	14.43	2.2160	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.8) ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำแผนอัตรากำลัง ครอบคลุมบุคลากรทุกประเภท	100	20	0.0000	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.9) ร้อยละของบุคลากรที่มีความผูกพันต่อองค์กร ในระดับสูง	88	70.65	0.0000	กองการเจ้าหน้าที่
5.2) บริหารต้นทุนเชิงกลยุทธ์และบริหารรายได้เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน				
5.2.1) การเพิ่มขึ้นของรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย	2	-11.64	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.1) ร้อยละการลดลงของค่าใช้จ่ายรวม เมื่อเทียบกับ ปีที่ผ่านมา	5	-7.96	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.3) ร้อยละของรายได้รวมต่อสินทรัพย์รวม (ประเมินประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์)	45	35.5	3.9444	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.5) ร้อยละการเพิ่มขึ้นของกำไรจากกิจกรรมเชิงธุรกิจ	20	0	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.6) รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากนวัตกรรม และทรัพย์สิน ทางปัญญา	5	0	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.7) ROI ของโครงการเชิงธุรกิจ	10	0	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.3) การบริหารองค์กรเพื่อความเป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล				
5.3.1.3) จำนวนคณะที่ผ่านเกณฑ์ EdPEX 300	5	4	4.0000	กองแผนงาน
6) SO6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University)				
6.2) การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมุ่งสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ				
6.2.2) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านพลังงาน และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	1,650	1,625	4.5000	กองอาคารสถานที่
6.2.5) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านการขนส่ง	1,700	1,600	4.0000	กองอาคารสถานที่
6.2.6) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านการศึกษา และวิจัย	1,770	1,712.5	3.9352	กองอาคารสถานที่
6.2.1.3) ร้อยละการลดลงของขยะทั่วไปที่ไม่สามารถ รีไซเคิลได้ต่อปี	2.5	1.16	0.5492	กองอาคารสถานที่

ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

SO1: จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล

ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<ul style="list-style-type: none"> • นิสิตเข้าสอบและสอบผ่านการวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR ระดับ B2 จำนวนน้อย • ระยะเวลาในการทบทวนน้อย ทำให้นักเรียนทำข้อสอบ National Test (NT) ได้น้อย 	<ul style="list-style-type: none"> • หาแนวทางหรือกลไกที่ทำให้ นิสิตเข้าสอบวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษให้มากขึ้น • จัดหาสื่อการสอนที่เหมาะสมและหลากหลาย เพื่อพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้กับ นิสิต • พัฒนาศูนย์สอบให้มีมาตรฐาน • พัฒนาการเรียนการสอนให้นักเรียนมีทักษะทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้เพิ่มขึ้น ทั้งในด้านการสอน และการฝึกปฏิบัติ เช่นการใช้เกมส์การศึกษา การทำกิจกรรมกลุ่ม และ problem-based learning กระตุ้นกระบวนการคิด การฝึกตั้งคำถามและอธิบายเหตุผลในทุกวิชา มีการฝึกทำข้อสอบ รวมทั้งจัดติวให้กับนักเรียนก่อนสอบ

SO2: ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<ul style="list-style-type: none"> • อาจารย์/นักวิจัยมี H-index น้อย เนื่องจากจำนวนผลงานตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติและผลงานบางส่วนยังไม่ถูกอ้างอิงในวงกว้าง ซึ่งอาจรวมถึงขาดเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ • แผนการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอก (วช.) ที่ไม่ต่อเนื่องทำให้ไม่สามารถขอรับตรวจในวงรอบประเมินนี้ได้ รวมถึงการขาดระบบสารสนเทศที่ใช้ติดต่อสื่อสารกันระหว่างห้องปฏิบัติการ • จำนวนโครงการวิจัยร่วมแหล่งทุน (Co-funding) ยังน้อยมาก เนื่องจากนักวิจัยบางส่วนยังมีข้อจำกัดในการจัดทำข้อเสนอโครงการ รวมถึงยังขาดเครือข่ายความร่วมมือกับแหล่งทุน • นักวิจัยต่างชาติที่มากำวิจัย (Inbound) มีน้อย เนื่องจากชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในระดับนานาชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> • สร้าง incentive หรือแต้มสะสมสำหรับอาจารย์ที่ตีพิมพ์ใน Q1/Q2 หรือ ISI Q1 และได้รับ citation สูง • จัดทำเว็บไซต์โครงการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยห้องปฏิบัติการวิจัยในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อใช้เป็นสื่อกลางในการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยห้องปฏิบัติการ และขับเคลื่อนห้องปฏิบัติการให้ก้าวสู่มาตรฐานระดับประเทศ และระดับสากล • บูรณาการทุนวิจัยระหว่างคณะ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขอรับ Co-funding • สร้างโครงการแลกเปลี่ยนนักวิจัยต่างชาติ และ ประชาสัมพันธ์ทุน Visiting Scholar อย่างเป็นระบบ • ส่งเสริมการทำวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยเครือข่ายที่มีศักยภาพในการตีพิมพ์สูง • ส่งเสริมให้นักวิจัยผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นโจทย์ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและภาคอุตสาหกรรม และสามารถต่อยอดได้

ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมจับคู่ความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับแหล่งทุน รวมทั้งสนับสนุนให้นักวิจัยพัฒนาโจทย์วิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของแหล่งทุน สร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงในระดับนานาชาติ

SO3: ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคม

ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<ul style="list-style-type: none"> SROI ยังไม่สามารถประเมินครบทุกโครงการ เนื่องจากเป็นเรื่องใหม่และคณะยังขาดความเข้าใจในการคำนวณผลตอบแทนทางสังคม รายได้จากการบริการวิชาการ การฝึกอบรม หลักสูตรระยะสั้น และการขายผลิตภัณฑ์ยังน้อย การนำผลงานวิจัย นวัตกรรมและเทคโนโลยีไปสู่การแก้ไขปัญหาและการยกระดับพัฒนา ศักยภาพภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม ยังมีจำนวนน้อย 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ/ให้คำปรึกษา ด้าน SROI ให้แก่คณะ/หน่วยงาน พัฒนา "MSU Service Platform" สำหรับบริการ วิชาการครบวงจร (รวมฐานข้อมูลลูกค้า/บริการ/ ผลิตภัณฑ์) บ่มเพาะนักวิจัยที่ทำวิจัยเชิงพื้นที่ ร่วมกับชุมชน และภาคธุรกิจอย่างเป็นระบบ (Industry linkage + Community based R&D) จัด Research Expo มหาวิทยาลัยพบชุมชนและ ผู้ประกอบการอย่างต่อเนื่อง

SO4: ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ

ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<ul style="list-style-type: none"> การจัดทำสื่อที่เผยแพร่ผลงานทำนุบำรุงศิลปปะชา และการสร้างจำนวนเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อยกระดับสังคมสู่สากล ยังไม่หลากหลาย และกว้างขวาง งบประมาณในการดำเนินโครงการจากแหล่งทุน ภายนอกน้อย 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมและสนับสนุนการนำศิลปะ ดนตรีไทย และ ดนตรีอีสาน ไปแสดงในต่างประเทศ โดยประสานงาน ผ่านสถานทูตไทย สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ ด้านศิลปะ เช่น มหาวิทยาลัยใน ASEAN/จีน สร้างแพลตฟอร์มรวมข้อมูลผลงานศิลปวัฒนธรรม ในรูปแบบดิจิทัล (MSU Cultural Hub) ควรมีการส่งเสริมให้ของงบประมาณจากแหล่งทุน ภายนอกให้มากขึ้น

SO5: ปฏิรูปการบริหารจัดการ

ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<ul style="list-style-type: none"> • ความซับซ้อนของเกณฑ์การประเมินสายวิชาการที่แตกต่างกันตามลักษณะเฉพาะของแต่ละคณะ ทำให้ต้องใช้เวลาในการศึกษาและออกแบบมากกว่าสายสนับสนุน • รายได้จากการให้ใช้พื้นที่/กำไรเชิงธุรกิจ ยังมีไม่มาก 	<ul style="list-style-type: none"> • เร่งดำเนินการศึกษาและออกแบบระบบประเมินที่สอดคล้องกับเกณฑ์เฉพาะของสายวิชาการแต่ละคณะ • กำหนดแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน โดยแยกเป็นระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว พร้อมตัวชี้วัดความก้าวหน้าในแต่ละชั้น • ปรับรูปแบบการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ให้มีความคล่องตัว เช่น ตั้งหน่วยงานลูก (MSU Holding)

SO6: พัฒนามหาวิทยาลัยอัจฉริยะและยั่งยืน

ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
<ul style="list-style-type: none"> • ขยะทั่วไปเพิ่มขึ้นจากจำนวนประชากรภายในมหาวิทยาลัยที่มีจำนวนมากขึ้น • ปริมาณพลังงานสะอาดยังไม่ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> • รณรงค์แยกขยะ/ลดใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว และนำระบบ digital carbon tracking มาใช้ • ขยายโครงการ Solar Rooftop ไปยังอาคารเรียนหลัก พร้อมระบบ Smart Grid

ข้อเสนอแนะภาพรวม

1. ด้านการเรียนการสอน

1.1 การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน CEFR ให้กับนิสิต โดยการสร้างแรงจูงใจในการสอบภาษาอังกฤษ

1.2 การปรับปรุงการจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษให้กับนิสิต

1.3 การพัฒนาแบบทดสอบภาษาอังกฤษตามบริบทแยกตามสาขาอาชีพ (เช่น ภาษาอังกฤษสำหรับวิศวกรรม/แพทย์)

1.4 การขับเคลื่อน/ ผลักดัน AUN-QA ระดับหลักสูตร ให้ได้ระดับ 4

1.5 พัฒนาการเรียนการสอนให้นักเรียนมีทักษะทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้เพิ่มขึ้น ทั้งในด้านการสอนและการฝึกปฏิบัติ

2. ด้านการวิจัย

2.1 การส่งเสริมให้นักวิจัยผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นโจทย์ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน และภาคอุตสาหกรรม และสามารถต่อยอดหรือขยายผลการนำงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมให้มากขึ้น เพื่อนำไปสู่การยอมรับระดับประเทศ และระดับนานาชาติ

2.2 ส่งเสริมให้อาจารย์/นักวิจัยหน้าใหม่ ตีพิมพ์ผลงานวิจัย Q1 กับ Tier 1 ให้มากขึ้น และมีการติดตามผลการใช้ทุนวิจัย

2.3 ส่งเสริมให้มีการบูรณาการข้ามศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนงานวิจัย เช่น ด้านวิทยาศาสตร์กับด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เป็นต้น

2.4 การส่งเสริมการจดสิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร เพิ่มมากขึ้น การนำสิทธิบัตรไปใช้ประโยชน์ และการเปิดโอกาสให้ภาคส่วนอื่นนำผลงานไปใช้ประโยชน์

2.5 การเพิ่มผลงานวิจัยที่สามารถต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ และการพิจารณาทบทวนกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคในการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

3. ด้านการบริการวิชาการ

3.1 พัฒนา "MSU Service Platform" สำหรับบริการวิชาการครบวงจร (รวมฐานข้อมูลลูกค้า/บริการ/ผลิตภัณฑ์)

3.2 บ่มเพาะนักวิจัยที่ทำวิจัยเชิงพื้นที่ ร่วมกับชุมชนและภาคธุรกิจอย่างเป็นระบบ

4. ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

มีการถอดบทเรียนความสำเร็จของผลงานที่ได้รับรางวัล และจัดทำแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อ Scale Up รางวัลในประเทศให้เป็นนานาชาติมากขึ้น

5. การบริหารจัดการ

5.1 ปรับรูปแบบการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้มีความคล่องตัว เช่น ตั้งหน่วยงานลูก (MSU Holding)

5.2 การพิจารณาทบทวนกฎระเบียบเพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์/ การหารายได้

5.3 การวิเคราะห์ข้อมูลจากการลงทุน/การหารายได้ปีที่ผ่านมา มาพิจารณาประกอบการลงทุน เพื่อออกแบบการทำงานและพิจารณาโอกาสความน่าจะเป็นก่อนการลงทุน

5.4 การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนให้เพิ่มความก้าวหน้าตามสายงานเพิ่มขึ้น

5.5 การขับเคลื่อน/ ผลักดัน EdPEX ระดับคณะให้ได้คะแนนสูงขึ้น

5.6 ควรมีการประชุมกำกับติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง กรณีอยู่ระหว่างดำเนินการ ให้ระบุข้อมูลรายละเอียดแผนการดำเนินงานตัวชี้วัด พร้อมให้เหตุผลประกอบ พร้อมทั้งผู้รับผิดชอบควรมีการดำเนินงานให้ตรงตามเวลาที่กำหนด

6. พัฒนามหาวิทยาลัยอัจฉริยะและยั่งยืน

รณรงค์แยกขยะ/ลดใช้พลาสติก และขยายโครงการ Solar Rooftop ไปยังอาคารเรียนหลัก

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2568 – 2572) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
1) SO1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล	30			4.7872	1.4350	
1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ตอบสนองความต้องการ ของสากลและตอบรับการเปลี่ยนแปลง	5.85			5	0.2925	
1.1.1) ร้อยละบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการพัฒนากำลังคนในอนาคต	0.65	20	27.88	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.1.2) จำนวนบัณฑิตที่ได้งานทำในองค์กรชั้นนำในประเทศหรือต่างประเทศ	0.65	50	480	5	0.0325	กองแผนงาน
1.1.3) ค่าเฉลี่ยคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตในองค์กรชั้นนำต่อการทำงาน ของบัณฑิต	0.65	4.1	4.28	5	0.0325	กองแผนงาน
1.1.1.1) จำนวนหลักสูตรที่ผลิตบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการกำลังคนในอนาคต	0.65	1	2	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.1.1.2) จำนวนหลักสูตรนานาชาติระดับปริญญาตรี/ หลักสูตรภาษาอังกฤษ/ หลักสูตร Joint degree หลักสูตร Double degree	0.65	4	18	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.1.1.3) จำนวนหลักสูตรนานาชาติระดับบัณฑิตศึกษา	0.65	4	8	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.1.1.4) ร้อยละนิสิตต่างชาติ	0.65	2.5	20.93	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.1.1.5) ร้อยละหลักสูตรที่ได้คุณภาพระดับ 4 ขึ้นไป ตามเกณฑ์ AUN-QA จากการ ประเมินภายในประเทศ	0.65	10	12.5	5	0.0325	กองแผนงาน
1.1.1.6) จำนวนหลักสูตรที่มีความร่วมมือในการผลิตบัณฑิตร่วมกับผู้ประกอบการ ในและ/หรือต่างประเทศ (ร่วมออกแบบหลักสูตรหรือ Co-design)	0.65	2	10	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.2) ยกระดับรูปแบบการจัดการเรียนการสอน เพื่อสร้างทักษะและประสบการณ์ ให้พร้อมทำงาน	14.05			4.7727	0.6700	
1.2.1) ค่าเฉลี่ยคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตต่อการทำงานของบัณฑิต	0.65	4.4	4.41	5	0.0325	กองแผนงาน
1.2.2) ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำ	0.65	75	75.01	5	0.0325	กองแผนงาน
1.2.3) ร้อยละของบัณฑิตที่มีเงินเดือนสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำ (ตามเกณฑ์ ป.ตรี/โท/เอก)	0.65	40	57.97	5	0.0325	กองแผนงาน

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
1.2.4) จำนวนผลงานระดับบัณฑิตศึกษาที่สามารถตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ Scopus Q1, Q2	0.65	50	81	5	0.0325	บัณฑิตวิทยาลัย
1.2.5) จำนวนผลงานระดับบัณฑิตศึกษาที่สามารถนำไปต่อยอดเชิงพาณิชย์/นำไปใช้ประโยชน์ ภายในระยะเวลา 5 ปี ภายหลังจากสำเร็จการศึกษา	0.65	5	119	5	0.0325	บัณฑิตวิทยาลัย
1.2.1.1) ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมฝึกทักษะและประสบการณ์ในสถานประกอบการ	0.65	35	46.39	5	0.0325	กองบริการการศึกษา
1.2.1.2) จำนวนนิสิต Inbound	0.65	35	132.8	5	0.0325	กองประชาสัมพันธ์ฯ
1.2.1.3) จำนวนนิสิต Outbound/ Exchange	0.65	200	204.2	5	0.0325	กองประชาสัมพันธ์ฯ
1.2.1.4) จำนวนหลักสูตรที่มีการฝึกปฏิบัติภายในมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างทักษะและประสบการณ์วิชาชีพ	0.65	10	66	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.2.1.5) จำนวนห้องปฏิบัติการที่ได้รับรองมาตรฐาน	0.65	2	10	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.2.1.6) ร้อยละของนวัตกรรมการจัดการเรียนการสอน	0.65	30	60.59	5	0.0325	กองทะเบียนฯ
1.2.1.7) 1.ร้อยละนิสิตระดับปริญญาโทที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด (2 ปี)	0.65	10	10.38	5	0.0325	บัณฑิตวิทยาลัย
1.2.1.7) 2.ร้อยละนิสิตระดับปริญญาเอกที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด (4 ปี)	0.65	30	40.76	5	0.0325	บัณฑิตวิทยาลัย
1.2.1.8) ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านการวัดระดับความสามารถ ภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR ระดับ B2 หรือสูงกว่า	0.65	20	2.41	0	0.0000	สำนักศึกษาทั่วไป
1.2.1.9) ร้อยละของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาที่สอบผ่านการวัดระดับความสามารถ ภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน CEFR ระดับ C1	0.65	10	45.02	5	0.0325	บัณฑิตวิทยาลัย
1.2.1.10) ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่านตามเกณฑ์ทักษะความสามารถทางเทคโนโลยีสารสนเทศ/ดิจิทัล ระดับ IC3 หรือเทียบเท่าในมาตรฐานสากล	0.65	35	70.4	5	0.0325	สำนักคอมพิวเตอร์
1.2.1.11) ร้อยละนิสิตที่มีการคัดกรองด้านสุขภาพจิต	0.6	75	76.76	5	0.0300	กองกิจการนิสิต

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
1.2.1.12) จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมด้านสุขภาพจิต	0.6	6,000	7,089	5	0.0300	กองกิจการนิสิต
1.2.1.13) ร้อยละของนิสิตที่ได้รับการดูแลด้านสุขภาพจิตแล้วมีสถานะที่ดีขึ้น	0.6	82	94.44	5	0.0300	กองกิจการนิสิต
1.2.1.14) ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาทักษะการใช้ชีวิต	0.6	70	84.99	5	0.0300	กองกิจการนิสิต
1.2.1.15) ร้อยละของนิสิตที่มีค่าคะแนนประเมินตนเองด้านทักษะการบริหารการเงิน ระดับ 4 คะแนนขึ้นไป (เต็ม 5) หลังเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมอบรมที่เกี่ยวกับ ทักษะการบริหารการเงิน (Financial Skills)	0.65	75	89.86	5	0.0325	สำนักศึกษาทั่วไป
1.2.1.16) ร้อยละนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมความรู้ทางกาย (Physical Literacy) และมีค่า BMI ตามเกณฑ์ที่กำหนด	0.6	72	84.51	5	0.0300	กองกิจการนิสิต
1.3) ส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	3.6			5	0.1800	
1.3.1) ความพึงพอใจของผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต	0.6	3	3.89	5	0.0300	กองทะเบียนฯ
1.3.2) ร้อยละของจำนวนผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิตที่เรียนสำเร็จและได้รับการประเมินผล	0.6	80	86.31	5	0.0300	กองทะเบียนฯ
1.3.1.1) จำนวนหลักสูตร/รายวิชา/ชุดวิชา/หลักสูตรฝึกอบรม ที่จัดการเรียนการสอน ในระบบคลังหน่วยกิต	0.6	150	202	5	0.0300	กองทะเบียนฯ
1.3.1.2) จำนวนผู้ที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต	0.6	100	526	5	0.0300	กองทะเบียนฯ
1.3.1.3) จำนวนสื่อส่งเสริมการเรียนการสอนที่สามารถเรียนรู้ด้วยตัวเองในระบบคลังหน่วยกิต	0.6	5	19	5	0.0300	กองทะเบียนฯ
1.3.1.4) จำนวนหลักสูตรอบรมระยะสั้นหรือบริการวิชาการ	0.6	20	91	5	0.0300	กองทะเบียนฯ

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
1.4) พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน	6.5			4.5	0.2925	
1.4.1) ผลการสอบ National Test (NT) สูงกว่าปีที่ผ่านมา	0.65	62	3.7	0	0.0000	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
1.4.2) จำนวนนักเรียนที่สอบผ่าน สอนว. (โอลิมปิกวิชาการ)	0.65	16	33	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.4.3) จำนวนนักเรียนที่สอบเรียนต่อมหาวิทยาลัยชั้นนำอันดับ 1-10 ของประเทศ ตามการจัดอันดับของ Times Higher Education (THE)	0.65	130	131	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.4.4) ร้อยละของนักเรียนที่มีความสุขในการเรียน	0.65	70	88.98	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.4.1.1) จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียนตามความถนัดและความสามารถ ของผู้เรียน	0.65	10	31	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
1.4.1.2) ร้อยละของนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียนตามความถนัดและความสามารถของผู้เรียน	0.65	90	99.85	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
1.4.1.3) จำนวนนักเรียนที่มีทักษะวิชาการ (IQ)	0.65	200	613	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.4.1.4) จำนวนนักเรียนที่ได้รับการพัฒนาทักษะการใช้ชีวิต (EQ)	0.65	200	235	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.4.1.5) จำนวนนักเรียนที่มีทักษะทางสังคม (SQ)	0.65	200	279	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.4.1.6) ร้อยละของนักเรียนที่มีความสุข	0.65	70	73.17	5	0.0325	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
2) SO2 ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	20			4.2775	0.8566	
2.1) ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	12.75			4.5608	0.5815	
2.1.1) จำนวนผลงานวิจัยเผยแพร่ในวารสาร ระดับนานาชาติที่มีคุณภาพชั้นนำของโลก	0.75	720	904	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.2) ผลงานตีพิมพ์ในวารสารระดับโลก เช่น Nature, Science หรือ เทียบเท่า	0.75	2	3	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.3) จำนวนผลงานวิจัยที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI Q1 หรือ Scopus Q1	0.75	200	396	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.4) จำนวนผลงานวิจัยที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus Tier 1	0.75	56	152	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.5) ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index)	0.75	3.5	3.06	3.5333	0.0265	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.1) ร้อยละของนักวิจัยที่มีผลงานตีพิมพ์ ในฐานข้อมูล ISI/Scopus เพิ่มขึ้น ต่อจำนวนนักวิจัยทั้งหมด	0.75	5	14.3	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.2) จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus	0.75	8,800	11,319	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.3) งบประมาณด้านการวิจัยต่อบุคลากร	0.75	50,000	236,637.41	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.4) จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการสนับสนุน จากแหล่งทุนภายนอก	0.75	150	214.06	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.5) จำนวนรางวัลเชิดชูเกียรติด้านการวิจัย ระดับนานาชาติ	0.75	30	46	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.6) นวัตกรรมต้นแบบของมหาวิทยาลัย	0.75	3	6	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.7) จำนวนหน่วยงานวิจัยที่เพิ่มขึ้น	0.75	70	75	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.8) จำนวนห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐาน	0.75	12	8	1	0.0075	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.9) พื้นที่ต้นแบบ Net Zero	0.75	1	1	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.10) มาตรฐานด้านจริยธรรมที่ผ่านการรับรอง	0.75	3	1	3	0.0225	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.11) ร้อยละของนักวิจัยใหม่ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ	0.75	90	125.56	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.1.1.12) ร้อยละของนักวิจัยอาวุโสที่เพิ่มขึ้น	0.75	2	26.67	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
2.2) พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้ และต่อยอดเชิงพาณิชย์	2.8			4.375	0.1225	
2.2.1) จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	0.7	5	16	5	0.0350	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.2.2) ร้อยละของ IP ที่เกิดรายได้ต่อ IP ที่ขายได้	0.7	25	20	2.5	0.0175	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.2.1.1) จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการจดสิทธิบัตรและ อนุสิทธิบัตรหรือได้รับการต่อยอดเชิงพาณิชย์	0.7	10	25	5	0.0350	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.2.1.2) จำนวนทุนวิจัยหรือนวัตกรรมที่มีการจัดสรร แบบมุ่งเป้าในเชิงพาณิชย์	0.7	10	10	5	0.0350	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อยกระดับ	4.45			3.4101	0.1526	
2.3.1) จำนวนผลงานวิจัยปรากฏในฐานข้อมูลวารสาร ระดับนานาชาติ (Q1,Q2) ซึ่งเกิดจากเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ	0.75	240	390	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3.1.1) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	0.75	100	297	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3.1.2) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุน จากต่างประเทศ	0.75	5	7	5	0.0375	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3.1.3) จำนวนทุนวิจัยร่วมแหล่งทุนภายนอก (Co-funding)	0.75	20	6	0	0.0000	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3.1.4) ร้อยละอาจารย์/นักวิจัยที่ไปทำวิจัยระยะสั้นหรือการฝึกอบรมในมหาวิทยาลัยชั้นนำหรือองค์กรต่างประเทศ (Outbound)	0.75	12	10.45	3.7054	0.0278	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
2.3.1.5) ร้อยละอาจารย์/นักวิจัยต่างชาติที่มาทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัย (Inbound)	0.7	12	8.11	1.755	0.0123	กองส่งเสริมการวิจัยฯ

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
3) SO3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคมนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน	15			4.6646	0.6997	
3.1) ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานรากหรือเศรษฐกิจ BCG	3.6			5	0.1800	
3.1.1) จำนวนชุมชนที่ได้รับการยกระดับศักยภาพ ในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากหรือเศรษฐกิจ BCG	0.6	50	72	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.1.2) จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมโครงการและยกระดับคุณภาพชีวิต (รายได้เพิ่มขึ้น ต้นทุนลดลง ผลผลิตเพิ่มขึ้น)	0.6	15	44	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.1.1.1) การวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment : SROI) เฉลี่ยของโครงการบริการวิชาการ	0.6	1.5	3.69	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.1.1.2) จำนวนชุมชนที่มี SROI >1	0.6	15	28	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.1.1.3) จำนวนกลุ่มอาชีพ/ผู้ประกอบการชุมชน/ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ได้รับการยกระดับไปสู่กลุ่มกิจการเพื่อสังคมหรือวิสาหกิจเพื่อสังคม ที่เพิ่มขึ้นต่อปีจากการให้บริการวิชาการ	0.6	2	3	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.1.1.4) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรือโครงการ ที่สามารถแก้ปัญหาเชิงพื้นที่ให้กับชุมชน และสังคม หรือตอบสนองแผนพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม	0.6	7	39	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.2) ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับศักยภาพการแข่งขันทางเศรษฐกิจฐานราก	3			5	0.1500	
3.2.1) จำนวนของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพ (รายได้เพิ่มขึ้น ต้นทุนลดลง ผลผลิตเพิ่มขึ้น) การแข่งขันทางเศรษฐกิจฐานราก เศรษฐกิจ BCG หรือเศรษฐกิจสร้างสรรค์	0.6	50	68	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.2.2) รายได้ที่เพิ่มขึ้นของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพการแข่งขันทางเศรษฐกิจฐานราก เศรษฐกิจ BCG เศรษฐกิจ เพื่ออนาคต หรือเศรษฐกิจสร้างสรรค์	0.6	5	25.9	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
3.2.1.1) SROI เฉลี่ยของโครงการบริการวิชาการต่อภาคธุรกิจ	0.6	2	7.2	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.2.1.2) จำนวนผู้ประกอบการของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นต่อปีจากการให้บริการวิชาการ	0.6	15	29	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.2.1.3) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยี ที่ถูกนำไปถ่ายทอดแก่ภาคธุรกิจหรือภาคอุตสาหกรรม	0.6	25	28	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.3) สร้างรายได้จากการบริการสังคม	6			4.1614	0.2497	
3.3.1) ร้อยละของรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	0.6	9	10.8	5	0.0300	กองคลังและพัสดุ
3.3.1.1) รายได้จากการจัดฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้น	0.6	8	7.32	3.8683	0.0232	กองคลังและพัสดุ
3.3.1.2) รายได้จากการให้บริการตรวจวัดและรับรองมาตรฐาน	0.6	1	0.96	5	0.0300	กองคลังและพัสดุ
3.3.1.3) รายได้จากการบริการวิชาการที่ได้รับ จากแหล่งทุนภายนอกที่สมทบเป็นเงินรายได้ ของมหาวิทยาลัย	0.6	9	10.87	5	0.0300	กองคลังและพัสดุ/ กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.3.1.4) รายได้จากการให้บริการของสำนักบริการวิชาการ	0.6	250	196.54	2.327	0.0140	สำนักบริการวิชาการ
3.3.1.5) รายได้จากผลิตภัณฑ์จากฟาร์มมหาวิทยาลัย	0.6	1.5	0.58	0.4188	0.0025	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.3.1.6) รายได้จากการให้บริการร้านยา/ฟาร์มแคร์	0.6	6	8.21	5	0.0300	คณะเภสัชศาสตร์
3.3.1.7) รายได้จากการให้บริการกิจกรรมนันทนาการเชิงนิเวศและเชิงสุขภาพ	0.6	0.1	0.63	5	0.0300	สถาบันวิจัยวลัยรุกเขวช
3.3.1.8) รายได้จากการให้บริการโรงพยาบาลสุทธาเวช	0.6	500	503	5	0.0300	คณะแพทยศาสตร์
3.3.1.9) รายได้จากการให้บริการโรงพยาบาลสัตว์	0.6	9	9.62	5	0.0300	คณะสัตวแพทยศาสตร์

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
3.4) พัฒนาระบบนิเวศเพื่อยกระดับการให้บริการวิชาการที่ยั่งยืน	2.4			5	0.1200	
3.4.1) พื้นที่/ศูนย์เรียนรู้ต้นแบบภายในมหาวิทยาลัย ที่เกิดจากผลงานวิจัย นวัตกรรมหรือ การบริการวิชาการ	0.6	2	2	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.4.1.1) จำนวนพื้นที่/ ศูนย์เรียนรู้ต้นแบบ/ คลินิกบริการวิชาการ/ คลินิกเทคโนโลยี ภายในมหาวิทยาลัยที่เกิดจากผลงานวิจัย นวัตกรรมหรือการบริการวิชาการที่ได้รับการพัฒนา	0.6	1	2	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.4.1.2) จำนวนนวัตกรรมในการให้บริการด้านสุขภาพที่ทันสมัย	0.6	1	13	5	0.0300	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.4.1.3) จำนวนโครงการ/กิจกรรมในพื้นที่ปกปักภายใต้โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ (อพ.สธ.)	0.6	1	2	5	0.0300	สถาบันวิจัยวลัยรุกชเวช
4) SO4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	10			5	0.5000	
4.1) สร้างสรรค์ผลงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอีสานเพื่อยกระดับสังคมสู่	7.2			5	0.3600	
4.1.1) จำนวนรางวัลด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอีสานที่มีความโดดเด่นเป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ	1.45	7	27	5	0.0725	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.1.1.1) จำนวนผลงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอีสานที่มีความโดดเด่นเป็นที่ยอมรับระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	1.45	8	42	5	0.0725	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.1.1.2) จำนวนสื่อที่เผยแพร่ผลงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน และดนตรีอีสาน ภาคอีสาน ในระดับชาติหรือนานาชาติ	1.45	7	8	5	0.0725	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.1.1.3) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือเพื่อยกระดับสังคมสู่สากล	1.45	5	13	5	0.0725	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.1.1.4) จำนวนพื้นที่/ศูนย์เรียนรู้/ศูนย์บริการ/ แหล่งเรียนรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรม ภายในมหาวิทยาลัยที่เกิดจากผลงานด้านการทำนุศิลปะและวัฒนธรรม ที่ได้รับการพัฒนา	1.4	1	1	5	0.0700	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ สถาบันวิจัยศิลปะฯ

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
4.2) ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมอีสานที่โดดเด่น	2.8			5	0.1400	
4.2.1) จำนวนผลงานที่ได้รับการยกระดับคุณภาพและมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมอีสาน	1.4	3	23	5	0.0700	กองส่งเสริมการวิจัย/ สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.2.1.1) จำนวนกิจกรรม/โครงการในการยกระดับคุณภาพและมาตรฐานศิลปะและวัฒนธรรม	1.4	3	6	5	0.0700	กองส่งเสริมการวิจัย/ สถาบันวิจัยศิลปะฯ
5) SO5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform)	15			3.4226	0.5099	
5.1) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ	5.05			2.8709	0.1447	
5.1.1) การบรรลุเป้าหมายและประสิทธิภาพการทำงาน (Performance)	0.5	5	4	4	0.0200	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.2) ผลผลิตและประสิทธิภาพการทำงาน (Productivity)	0.5	60	44.44	1.1111	0.0056	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.1) ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีระดับสมรรถนะที่พึงประสงค์ผ่านตามเกณฑ์	0.45	60	97.84	5	0.0225	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.2) ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีระดับสมรรถนะที่พึงประสงค์ผ่านตามเกณฑ์	0.45	60	90.71	5	0.0225	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.3) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบประเมินกลางของบุคลากรสายวิชาการ	0.45	80	20	0	0.0000	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.4) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบประเมินกลางของบุคลากรสายสนับสนุน	0.45	80	100	5	0.0225	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.5) ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	0.45	61	61.29	5	0.0225	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.6) ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	0.45	80	77.01	4.2529	0.0191	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.7) ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีตำแหน่งสูงขึ้น	0.45	20	14.43	2.216	0.0100	กองการเจ้าหน้าที่
5.1.1.8) ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำแผนอัตรากำลังครอบคลุมบุคลากรทุกประเภท	0.45	100	20	0	0.0000	กองการเจ้าหน้าที่

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
5.1.1.9) ร้อยละของบุคลากรที่มีความผูกพันต่อองค์กรในระดับสูง	0.45	88	70.65	0	0.0000	กองการเจ้าหน้าที่
5.2) บริหารต้นทุนเชิงกลยุทธ์และบริหารรายได้เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน	4.4			2.1049	0.0922	
5.2.1) การเพิ่มขึ้นของรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย	0.5	2	-11.64	0	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.1) ร้อยละการลดลงของค่าใช้จ่ายรวม เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	0.45	5	-7.96	0	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.2) ร้อยละรายได้รวมต่อค่าใช้จ่ายบุคลากรรวม (Productivity ratio of employment)	0.45	200	370.27	5	0.0225	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.3) ร้อยละของรายได้รวมต่อสินทรัพย์รวม (ประเมินประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์)	0.5	45	35.5	3.9444	0.0197	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.4) ร้อยละการเพิ่มขึ้นของรายได้จากสัญญาการให้พื้นที่	0.5	5	10.27	5	0.0250	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.5) ร้อยละการเพิ่มขึ้นของกำไรจากกิจกรรมเชิงธุรกิจ	0.5	20	0/0.1	0	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.6) รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากนวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา	0.5	5	0/0.01	0	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.7) ROI ของโครงการเชิงธุรกิจ	0.5	10	0/0.01	0	0.0000	กองคลังและพัสดุ
5.2.1.8) ร้อยละของโครงการที่มีการวิเคราะห์ ความคุ้มค่าทางการเงินต่อโครงการทั้งหมดที่ยื่นของบประมาณ	0.5	100	100	5	0.0250	กองแผนงาน
5.3) การบริหารองค์กรเพื่อความเป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล	5.55			4.9167	0.2730	
5.3.1) ผลการประเมิน EdPEx / TQC ระดับสถาบัน	0.5	185	218	5	0.0250	กองแผนงาน
5.3.2) ผลการประเมิน ITA	0.5	85	94.19	5	0.0250	กองแผนงาน
5.3.3) ผลการจัดอันดับ THE Impact Ranking (SDGs)	0.5	5	5	5	0.0250	กองประชาสัมพันธ์ฯ
5.3.1.1) คะแนน EdPEx ระดับสถาบัน หมวดกระบวนการ	0.45	105	136	5	0.0225	กองแผนงาน
5.3.1.2) คะแนน EdPEx ระดับสถาบัน หมวดผลลัพธ์	0.45	75	82	5	0.0225	กองแผนงาน
5.3.1.3) จำนวนคณะที่ผ่านเกณฑ์ EdPEx 300	0.45	5	4	4	0.0180	กองแผนงาน
5.3.1.4) ผลประเมินแบบวัด IIT ของ ITA	0.45	85	94.12	5	0.0225	กองแผนงาน

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
5.3.1.5) ผลประเมินแบบวัด EIT ของ ITA	0.45	85	86.51	5	0.0225	กองแผนงาน
5.3.1.6) ผลประเมินแบบวัด OIT ของ ITA	0.45	90	100	5	0.0225	กองแผนงาน
5.3.1.7) ร้อยละระเบียบที่ปรับปรุงแล้วเสร็จ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	0.45	5	125	5	0.0225	กองการเจ้าหน้าที่
5.3.1.8) จำนวนระเบียบใหม่ที่รองรับการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ	0.45	8	13	5	0.0225	กองการเจ้าหน้าที่
5.3.1.9) ร้อยละของคะแนน SDGs แต่ละเป้าหมาย เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	0.45	10	5	5	0.0225	กองประชาสัมพันธ์ฯ
6) SO6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University)	10			4.6950	0.4684	
6.1) การปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยสู่องค์กรดิจิทัล	2.25			5	0.1125	
6.1.1) ระดับภาวะความเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital Maturity Model, DMM)	0.45	3	5	5	0.0225	สำนักคอมพิวเตอร์
6.1.1.1) ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินการ ตามแผนพัฒนาระบบคลังข้อมูลฯ (Data Warehouse and Analytics)	0.45	50	50	5	0.0225	สำนักคอมพิวเตอร์
6.1.1.2) ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินการ ตามแผนธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance)	0.45	50	50	5	0.0225	สำนักคอมพิวเตอร์
6.1.1.3) จำนวนระบบบริการที่อยู่ในรูปแบบดิจิทัล	0.45	5	37	5	0.0225	สำนักคอมพิวเตอร์
6.1.1.4) จำนวนเหตุการณ์ที่เกิดจากภัยทางไซเบอร์ ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล	0.45	5	5	5	0.0225	สำนักคอมพิวเตอร์
6.2) การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมุ่งสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ	7.75			4.6102	0.3559	
6.2) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green 6 ด้าน	0.45	8,500	8,673.50	5	0.0225	กองอาคารสถานที่
6.2.1) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านพื้นที่ตั้งและโครงสร้างพื้นฐาน	0.45	1,360	1,400	5	0.0225	กองอาคารสถานที่
6.2.2) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	0.45	1,650	1,625	4.5	0.0203	กองอาคารสถานที่
6.2.3) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านการจัดการขยะ	0.45	1,400	1,475	5	0.0225	กองอาคารสถานที่

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
			ผล	คะแนน	คะแนนถ่วง	
6.2.4) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านการใช้น้ำ	0.45	820	825	5	0.0225	กองอาคารสถานที่
6.2.5) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านการขนส่ง	0.45	1,700	1,600	4	0.0180	กองอาคารสถานที่
6.2.6) ผลคะแนนการจัดอันดับ UI Green ด้านการศึกษาและวิจัย	0.45	1,770	1,712.50	3.9352	0.0177	กองอาคารสถานที่
6.2.1.1) พื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้นต่อปี (ตารางเมตร)	0.45	200	2,169.92	5	0.0225	กองอาคารสถานที่
6.2.1.2) จำนวนพื้นที่การเรียนรู้และสุขภาพที่เพิ่มขึ้น	0.45	300	2,763.73	5	0.0225	กองอาคารสถานที่
6.2.1.3) ร้อยละการลดลงของขยะทั่วไปที่ไม่สามารถ รีไซเคิลได้ต่อปี	0.45	2.5	1.16	0.5492	0.0025	กองอาคารสถานที่
6.2.1.4) ปริมาณขยะรีไซเคิลที่เพิ่มขึ้น	0.45	100	65,095	5	0.0225	กองอาคารสถานที่
6.2.1.5) ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (ตัน CO2)	0.4	5	5	5	0.0200	กองอาคารสถานที่
6.2.1.6) จำนวนหน่วยงานที่เข้าร่วมในแผนบูรณาการปรับปรุงเป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office)	0.4	5	5	5	0.0200	กองอาคารสถานที่
6.2.1.7) จำนวนพาหนะไฟฟ้าที่ใช้ในมหาวิทยาลัย	0.4	1	8	5	0.0200	กองอาคารสถานที่
6.2.1.8) จำนวนสถานีชาร์จสำหรับยานพาหนะไฟฟ้า (EV Charging Stations)	0.4	1	1	5	0.0200	กองอาคารสถานที่
6.2.1.9) จำนวนอุปกรณ์และระบบที่มีการประหยัดพลังงานที่ติดตั้ง	0.4	200	1,318	5	0.0200	กองอาคารสถานที่
6.2.1.10) จำนวนอาคารที่ได้รับการปรับปรุงระบบ ที่มีการประหยัดพลังงาน	0.4	1	1	5	0.0200	กองอาคารสถานที่
6.2.1.11) ปริมาณพลังงานที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนจากโซลาร์เซลล์ (kWh) เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	0.4	5	36,762.30	5	0.0200	กองอาคารสถานที่
รวมทั้งสิ้น 161 ตัวชี้วัด	100				4.4696	