



MAHASARAKHAM  
UNIVERSITY

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ครั้งที่ 2/2569 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

## สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม .....	1
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล .....	1
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2 ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ .....	16
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคมนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน .....	21
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ .....	25
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform) .....	28
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University) .....	34



ร่าง แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
<b>SO1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล</b>										
<b>เป้าประสงค์ 1.1</b> พัฒนาหลักสูตรที่มี ความทันสมัย และ สอดคล้องกับมาตรฐาน สากล เพื่อตอบสนองต่อ ความต้องการและ การเปลี่ยนแปลงของ ตลาดแรงงานและบริบท โลก  (SC1, SC7, SA1, SA2, SA6, SOp1, CC1)  <b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และนวัตกรรมการเรียนรู้/ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา นวัตกรรมและภาพลักษณ์ องค์กร/ รองอธิการบดี ฝ่ายนโยบายและแผนงาน	<b>ตัววัด SO</b>									
	1.1.1	ร้อยละของบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการ พัฒนากำลังคนในอนาคต	-	20	25	30				คณะ/กองทะเบียน และประมวลผล
	1.1.2	ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำ	70.79	75.01	80.00	85.00				คณะ/กองแผนงาน
	1.1.3	ร้อยละของบัณฑิตที่ดำเนินงานในองค์กรชั้นนำ ภายในประเทศ	4.37 (364 คน)	4.87 (432 คน)	5 (226 คน)	6				คณะ/กองแผนงาน
	1.1.4	ร้อยละของบัณฑิตที่ดำเนินงานในองค์กรชั้นนำ ระดับนานาชาติ (ต่างประเทศหรือองค์กรที่มีต่างชาติมาลงทุน)	- 0.05 (4 คน)	- 0.54 (48 คน)	- (24 คน)	2				คณะ/กองแผนงาน
	1.1.5	ร้อยละของบัณฑิตที่มีเงินเดือนสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำ (ตามเกณฑ์ ป.ตรี/โท/เอก)	39.12	57.97	50.00	58.00				คณะ/กองแผนงาน
	1.1.6	จำนวนของศิษย์เก่าที่ได้รับตำแหน่งผู้บริหารองค์กร ทั้งในและต่างประเทศ (1,200 คน)	-	-	-	400				
	1.1.7	ค่าเฉลี่ยคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตต่อการ ทำงานของบัณฑิต	4.33	4.41	4.50	4.60				คณะ/กองแผนงาน
	1.1.8	ค่าเฉลี่ยคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต ในองค์กรชั้นนำในประเทศต่อการทำงานของบัณฑิต	-	4.28	4.25	4.30				คณะ/กองแผนงาน
	1.1.9	ค่าเฉลี่ยคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต ในองค์กรชั้นนำระดับนานาชาติต่อการทำงาน ของบัณฑิต	-	-	-	4.30				คณะ/กองแผนงาน
<b>แผนปฏิบัติการ</b>										
1. แผนขับเคลื่อนการรับ นิสิตให้เป็นไปตามแผน	1.1.1.1 ร้อยละของ หลักสูตรที่รับนิสิตได้ ≥ 50% ของแผนการรับ	-	54.5	-	70	1. โครงการ GRAD MSU Open House 2027 (บัณฑิตวิทยาลัย) 2. ปรับปรุงโครงสร้างหลักสูตร ให้ทันสมัย ตอบโจทย์ อุตสาหกรรมและ ทักษะแห่งอนาคต (คณะ/กองทะเบียนฯ)	170,000  ไม่ใช่ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/กองแผนงาน	



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
	2. แผนการขยายตลาด เพื่อเพิ่มจำนวนนิสิต ต่างชาติ	1.1.1.2 ร้อยละนิสิตใหม่ ที่เป็นชาวต่างชาติ	-	20.93	2.5 ปรับเกณฑ์	3.0	3. โครงการประชาสัมพันธ์ หลักสูตรและวิธีการ สมัครเข้าศึกษาในระดับ ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย มหาสารคาม (โครงการ รับนิสิตต่างชาติ) (กองบริการการศึกษา)	200,000	มีนาคม - เมษายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
	3. แผนพัฒนาหลักสูตร ที่สอดคล้องกับ ความต้องการกำลังคน ในอนาคต	1.1.1.3 ร้อยละของ หลักสูตรที่ผลิตบัณฑิต ที่สอดคล้องกับ ความต้องการกำลังคนในอนาคต	-	-	24.52	30	5. โครงการพัฒนาหลักสูตร และนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (กองทะเบียนฯ)	300,000	มีนาคม - มิถุนายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
		1.1.1.4 หลักสูตร Joint degree หลักสูตร Double degree (เพิ่มขึ้น)	-	-	-	2	6. การประเมินความเป็นไปได้ ในการพัฒนาหลักสูตรใหม่ ที่ตอบโจทย์ความต้องการ (เช่น เทคนิคการแพทย์ ทันตแพทย์) (คณะแพทยศาสตร์/ กองแผนงาน)	ไม่ใช้ งบประมาณ	เมษายน - มิถุนายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
4. แผนขับเคลื่อนการพัฒนา หลักสูตรนานาชาติ	1.1.1.5 จำนวนหลักสูตร นานาชาติระดับบัณฑิตศึกษา (หลักสูตรใหม่/ปรับปรุง)	4	8	10	2 (เพิ่มขึ้น)	7. โครงการพัฒนาหลักสูตร นานาชาติ (OFI) (กองทะเบียนฯ)	200,000	มีนาคม - มิถุนายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล	



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
	5. แผนขับเคลื่อนความร่วมมือในการผลิตบัณฑิตร่วมกับผู้ประกอบการ	1.1.1.6 จำนวนหลักสูตรที่มีความร่วมมือในการผลิตบัณฑิตร่วมกับผู้ประกอบการในและ/หรือต่างประเทศ (ร่วมออกแบบหลักสูตรหรือ co-design มีการเชื่อมโยงไปยัง PLOs) หรือมีการร่วมออกแบบการจัดการเรียนการสอน (มีการเชื่อมโยงไปยัง CLOs)	1	10	3	15	8. โครงการพัฒนาวิชาการมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (กองทะเบียนฯ) 9. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานประกอบการและการศึกษาดูงานการบริหารจัดการสหกิจศึกษา (OFI) (กองบริการการศึกษา)	300,000  187,000	มีนาคม - มิถุนายน 70  มีนาคม - มิถุนายน 70	คณะ/กองทะเบียนและประมวลผล
	6. แผนพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ได้รับคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์มาตรฐานสากล	1.1.1.7 ร้อยละหลักสูตรที่ได้คุณภาพระดับ 4 ขึ้นไปตามเกณฑ์ AUN-QA จากประเมินภายในประเทศ	- (0)	10 (0)	15 .....	20 (3)	10. โครงการพัฒนาและยกระดับคุณภาพหลักสูตรตามมาตรฐาน AUN-QA	300,000	กุมภาพันธ์ - พฤษภาคม 70	คณะ/กองแผนงาน
		1.1.1.8 ร้อยละของหลักสูตรที่ครบรอบการปรับปรุงมี PLO และ CLO ตาม BCD	-	-	-	80	11. โครงการพัฒนาหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนรู้มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (กองทะเบียนฯ)	ไม่ใช้งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/กองทะเบียนและประมวลผล
<b>เป้าประสงค์ 1.2</b> ยกระดับรูปแบบการจัดการเรียนการสอนเชิงสมรรถนะเพื่อสร้างทักษะและประสบการณ์ที่พร้อมต่อการทำงาน (MSU skii first)  (SC1, SA1, SA2, SA6, SOp1, CC1)	<b>ตัววัด SO</b>									
	1.2.1 จำนวนผลงานทางวิชาการ/รางวัลที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรของนิสิตระดับปริญญาตรี ที่ได้รับรางวัลระดับมหาวิทยาลัยขึ้นไป	-	-	-	60				คณะ/กองทะเบียนและประมวลผล	
	1.2.2 จำนวนรางวัลที่นิสิตได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ	-	-	-	3				คณะ/กองทะเบียนและประมวลผล	
	1.2.3 จำนวนรางวัลด้านการจัดการเรียนการสอนระดับนานาชาติของอาจารย์	-	-	-	3				คณะ/กองทะเบียนและประมวลผล	



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
			2567	2568	2569						2570
<b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และนวัตกรรมการเรียนรู้/ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา นิสิตและภาพลักษณ์ องค์กร/คณบดีบัณฑิต วิทยาลัย/ ผู้อำนวยการ สำนักศึกษาทั่วไป/ ผู้อำนวยการสำนัก คอมพิวเตอร์	1.2.4 จำนวนผลงานระดับบัณฑิตศึกษาที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ Scopus Q1, Q2		-	81	50	85				คณะ/ บัณฑิตวิทยาลัย	
	1.2.5 ความพึงพอใจต่อการเรียนการสอนในระดับรายวิชา		-	-	-	4.0				คณะ/กองทะเบียน และประมวลผล	
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>										
	1. แผนยกระดับศักยภาพ บัณฑิตให้มีทักษะ ภาษาอังกฤษ	1.2.1.1 ร้อยละของนิสิต ปริญญาตรี ที่สอบผ่านการวัด ระดับความสามารถภาษา อังกฤษตามมาตรฐาน CEFR ระดับ B2 หรือสูงกว่า		-	2.41	10	12	1. โครงการ GenEd- GenEng เพื่อการเรียนรู้ ภาษาอังกฤษเชิงรุกและ เข้าถึงได้สำหรับทุกคน (OFI) (สำนักศึกษาทั่วไป)	6,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/ สำนักศึกษาทั่วไป
		1.2.1.2 ร้อยละของนิสิต ระดับบัณฑิตศึกษา ที่สอบ ผ่านการวัดระดับ ความสามารถภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR ระดับ C1		-	45	15	40	2. โครงการอบรม ภาษาอังกฤษสำหรับ นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา (บัณฑิตวิทยาลัย)	ไม่ใช่ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/ บัณฑิตวิทยาลัย
		1.2.1.3 ร้อยละของนิสิต Inbound ต่อนิสิตทั้งหมด		-	-	2	2.5	3. การให้ทุน/แลกเปลี่ยน นิสิต Inbound/ Outbound/ Exchange (กองกิจการนิสิต)	4,000,000	มกราคม - มิถุนายน 70	คณะ/กอง ประชาสัมพันธ์และ กิจการต่างประเทศ
		1.2.1.4 ร้อยละของนิสิต Outbound/ Exchange ต่อนิสิตทั้งหมด		-	-	5	5		คณะ/กอง ประชาสัมพันธ์และ กิจการต่างประเทศ		
2. แผนยกระดับศักยภาพ บัณฑิตให้มีทักษะด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล	1.2.1.5 ร้อยละของนิสิต ที่สอบผ่านตามเกณฑ์ทักษะ ความสามารถทางเทคโนโลยี ดิจิทัล (MSU Digital Literacy Exit Exam)		-	-	90	92	4. โครงการจัดสอบ วัดสมรรถนะนิสิต ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) (สำนักคอมพิวเตอร์) 5. โครงการพัฒนาหลักสูตร ฝึกอบรมออนไลน์เพื่อ พัฒนาศักยภาพด้าน ดิจิทัลสำหรับนิสิต (สำนักคอมพิวเตอร์)	70,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/ สำนักคอมพิวเตอร์	
							ไม่ใช่ งบประมาณ	ตุลาคม 69- มีนาคม 70			



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
	3. แผนยกระดับศักยภาพ บัณฑิตให้มีทักษะชีวิต (Life Skills)	1.2.1.6 ร้อยละของนิสิต ที่เข้าร่วมกิจกรรม พัฒนาทักษะการใช้ชีวิต	75	84.99	≥80	≥85	6. โครงการเสริมสร้างความ ตระหนักรู้และพัฒนาสุขภาพ เพื่อความเป็นอยู่ ที่ดีของนิสิต (กองกิจการนิสิต)	100,000	ธันวาคม 69 และ กรกฎาคม 70	คณะ/ กองกิจการนิสิต
							7. พัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิต ในการจัดกิจกรรมนอก หลักสูตร เพื่อสร้าง ความเป็นพลเมืองโลก (กองกิจการนิสิต)	500,000	มิถุนายน 70 ธันวาคม 70	
							8. โครงการส่งเสริม ความปลอดภัยและ ลดพฤติกรรมเสี่ยง ของนิสิต (อุบัติเหตุ, บุหรี, ยาเสพติด (กองกิจการนิสิต)	200,000	กรกฎาคม 70 พฤศจิกายน 70	
							9. โครงการพัฒนาระบบ ระเบียบกิจกรรมนิสิต (กองกิจการนิสิต)	50,000	ธันวาคม 69	
							10. โครงการพัฒนาหลักสูตร นำร่องเพื่อออกใบรับรอง ทักษะสำหรับนิสิต (Skill Transcript) (กองทะเบียนฯ)	100,000	มิถุนายน - กันยายน 70	
	4. แผนยกระดับศักยภาพ บัณฑิตให้มีทักษะ ทางการเงิน	1.2.1.7 ร้อยละของนิสิต ที่มีค่าคะแนนประเมิน ตนเองด้านทักษะการบริ หารการเงินระดับ 4 คะแนน ขึ้นไป (เต็ม 5) หลังเข้า ร่วมโครงการ/กิจกรรม อบรมที่เกี่ยวกับทักษะ การบริหารการเงิน (Financial Skills)	-	89.86	80	90	11. โครงการพัฒนานิสิต ด้านทักษะทางการเงิน (สำนักศึกษาทั่วไป)	100,000	ตุลาคม 69- มีนาคม 70	คณะ/ สำนักศึกษาทั่วไป



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
	5. แผนยกระดับศักยภาพ บัณฑิต เรื่องสุขภาพ (Health literacy)	1.2.1.8 ร้อยละของนิสิตที่มีการ คัดกรองด้านสุขภาพจิต	-	≥75 (76.76)	≥80	≥85	12. กิจกรรมคัดกรอง สุขภาพจิต	ไม่ใช้ งบประมาณ	กรกฎาคม 69	คณะ/ กองกิจการนิสิต
		1.2.1.9 ร้อยละของนิสิต ที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมด้านสุขภาพจิต	-	-	-	50	13. เสริมสร้างความตระหนัก รู้และพัฒนาสุขภาพ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดี ของนิสิต	100,000	ธันวาคม 69 - กรกฎาคม 70	คณะ/ กองกิจการนิสิต
		1.2.1.10 ร้อยละของนิสิต ที่ได้รับการดูแลด้าน สุขภาพจิตแล้วมีสภาวะ ที่ดีขึ้น	-	94.44	84	90	14. ระบบการให้คำปรึกษา  15. พัฒนาเครือข่ายและ ระบบการให้คำปรึกษา นิสิต	ไม่ใช้ งบประมาณ 100,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70 ธันวาคม 69 - กรกฎาคม 70	กองกิจการนิสิต
		1.2.1.11 ร้อยละของนิสิต ที่เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับ การส่งเสริมความรู้ ทางกาย (Physical literacy) และมีการประเมิน ค่า BMI	-	-	-	80	16. Step challenge เดิน-วิ่งสะสมก้าว เพื่อสุขภาพ  17. โครงการส่งเสริม กิจกรรมทางกาย สู่สุขภาพที่ดี ด้วยการ ออกกำลังกาย  18. โครงการกีฬาน้องใหม่	100,000  200,000  150,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70  สิงหาคม 70	คณะ/ กองกิจการนิสิต
	6. แผนส่งเสริมการฝึก ปฏิบัติภายในมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างทักษะและ ประสบการณ์วิชาชีพ	1.2.1.12 จำนวนหลักสูตร ที่มีการฝึกปฏิบัติภายใน มหาวิทยาลัยเพื่อสร้าง ทักษะและประสบการณ์ วิชาชีพ	-	66	27	30	19. โครงการส่งเสริม การบูรณาการหลักสูตร และกิจกรรมรายวิชา เพื่อฝึกทักษะและ ประสบการณ์นิสิต โดยใช้พื้นที่แหล่งเรียนรู้ ภายในมหาวิทยาลัย มหาสารคาม	200,000	ภาคเรียนที่ 1+2	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
		1.2.1.13 จำนวนโครงการ ที่มีการบูรณาการข้าม หลักสูตรในการใช้พื้นที่ ภายในมหาวิทยาลัย	-	-	-	20	20. โครงการบูรณาการ ข้ามหลักสูตรในการ ใช้พื้นที่แหล่งเรียนรู้ ภายในมหาวิทยาลัย	200,000	มีนาคม - มิถุนายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
		1.2.1.14 จำนวนห้อง/สถานที่สำหรับการเรียนการสอน/แหล่งฝึกปฏิบัติงาน ที่ได้มาตรฐาน เช่น ครูที่ได้มาตรฐาน ห้องคอมพิวเตอร์ที่ได้มาตรฐาน ห้องดนตรีที่ได้มาตรฐาน เป็นต้น	-	10	20	25	21. โครงการพัฒนาคุณภาพห้อง/สถานที่สำหรับการเรียนการสอน/แหล่งฝึกปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน /ห้องคอมพิวเตอร์ที่ได้มาตรฐาน (คณะ)	งบประมาณ คณะ	มิถุนายน - กันยายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
	7. แผนยกระดับความร่วมมือกับผู้ประกอบการ	1.2.1.15 ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมฝึกทักษะและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับทักษะหลักของหลักสูตรในสถานประกอบการ (อย่างน้อย 1 เดือน)	30	46.39	40	30	22. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานประกอบการและการศึกษาดูงานการบริหารจัดการสหกิจศึกษา (OFI)	187,000	มีนาคม - มิถุนายน 70	คณะ/กองบริการ การศึกษา
		1.2.1.16 จำนวนความร่วมมือของสถานประกอบการ (ศิษย์เก่า) ที่มีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย	-	-	-	20	23. โครงการสร้างเครือข่ายประกอบการศิษย์เก่าร่วมพัฒนาบัณฑิตสู่ตลาดงาน	250,000	ธันวาคม 69	คณะ/ กองกิจการนิสิต
	8. แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโดยใช้นวัตกรรมจัดการเรียนการสอน	1.2.1.17 ร้อยละของนวัตกรรม การจัดการเรียนการสอน	-	60.59	75	80	24. โครงการพัฒนาศักยภาพการให้บริการและนวัตกรรมด้านวิชาการเพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (กองทะเบียนฯ) 25. โครงการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ผ่านระบบ E-Learning สำหรับทักษะที่จำเป็นในอนาคต (OFI) (สำนักวิทยบริการ)	230,000  100,000	มิถุนายน - กันยายน 70  ตุลาคม 69- กันยายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
							26. โครงการประกวด นวัตกรรมการเรียนรู้ สำหรับนิสิตระดับ ปริญญาตรีและอาจารย์ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม (กองทะเบียนฯ)	250,000	มกราคม - มีนาคม 70	
							27. โครงการพัฒนาหลักสูตร และนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม (กองทะเบียนฯ)	300,000	มีนาคม - มิถุนายน 70	
							28. โครงการเชิดชูเกียรติ และขับเคลื่อนความเป็น เลิศด้านนวัตกรรม สอนสู่มาตรฐานสากล (กองทะเบียนฯ)	200,000	กรกฎาคม 70	
		1.2.1.18 ร้อยละของ รายวิชาเอกในหลักสูตร ที่เปิดสอน ที่มีการใช้ ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการจัดการเรียนการสอน	-	-	-	15	29. การปรับปรุงการเรียน การสอนในหลักสูตร (คณะ)	งบคณะ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
		1.2.1.19 ร้อยละของนิสิต ระดับปริญญาตรีที่เข้าร่วม ฝึกอบรมด้าน AI (ปี 3 และ ปี 4)	-	-	-	50	30. โครงการศูนย์การเรียนรู้ AI (MSU AI Learning Center) (OFI) (สำนักวิทยบริการ) -งบจัดหาซอฟต์แวร์ จัดอบรม Ai -พัฒนาหลักสูตร จัดทำความร่วมมือ และจัดอบรม	1,800,000	กันยายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
							1) หลักสูตร Ai for Creative Contents 2) หลักสูตร Ai for Life 3) หลักสูตร Ai for research support			
	9. แผนยกระดับคุณภาพ นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	1.2.1.20 ร้อยละนิสิตระดับ ปริญญาโทที่สำเร็จการศึกษา ตามระยะเวลาที่กำหนด (2 ปี)	-	10.38	10	15	31. โครงการส่งเสริมพัฒนา อาจารย์และนิสิตระดับ บัณฑิตศึกษาเพื่อ ยกระดับการตีพิมพ์ ระดับนานาชาติ	150,000	เมษายน 70	คณะ/ บัณฑิตวิทยาลัย
		1.2.1.21 ร้อยละนิสิตระดับ ปริญญาเอกที่สำเร็จการศึกษา ตามระยะเวลาที่กำหนด (4 ปี)	-	40.76	35	40	32. MSU Grad Student Quality โครงการ ยกระดับคุณภาพ การจัดการศึกษา (NEW70) 33. โครงการพัฒนาศักยภาพ นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา และเสริมทักษะแห่ง อนาคต	300,000  210,000	ตุลาคม 69- กันยายน 70  ตุลาคม 69- กันยายน 70	คณะ/ บัณฑิตวิทยาลัย
	10. แผนส่งเสริมความ ร่วมมือ ด้านวิชาการ	1.2.1.22 ร้อยละของ กิจกรรม ที่เกิด (Output) จาก MOU/MOA	-	-	-	100	34. กิจกรรมความร่วมมือ ภายใต้ MOU/MOA		ตุลาคม 69- กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองประชาสัมพันธ์ และกิจการ ต่างประเทศ
		1.2.1.23 ร้อยละของอาจารย์/ ผู้เชี่ยวชาญ ชาวต่างชาติ ที่มา ช่วยสอนต่อ อาจารย์ประจำ แบบ Parttime	-	-	-	5	35. จัดการเรียนการสอน โดยอาจารย์/ผู้เชี่ยวชาญ ชาวต่างชาติ			คณะ/หน่วยงาน กองประชาสัมพันธ์ และกิจการ ต่างประเทศ



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
<b>เป้าประสงค์ 1.3</b> ส่งเสริมการจัดการศึกษา เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต  (SC1, SC7, SA1, SA2, SA6, SOp1, CC1)  <b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และนวัตกรรมการเรียนรู้	<b>ตัววัด SO</b>									
	1.3.1	จำนวนรายวิชาระดับปริญญาตรี ที่เปิดให้เรียน ล่วงหน้าสำหรับนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย และใช้เป็นหลักฐานในการยื่น Portfolio	-	-	19	19				คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
	1.3.2	จำนวนหลักสูตร (Up-skill Re-skill) (New-skill)	-	-	-	20				คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
	1.3.3	ร้อยละของจำนวนผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต ที่เรียนสำเร็จและได้รับการประเมินผล	-	86.31	80	80				คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
	1.3.4	ความพึงพอใจของผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต	-	3.89	3.2	4.00				คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
	1.3.5	ความพึงพอใจของศิษย์เก่าต่อการเข้าร่วม ในโครงการ/หลักสูตรระยะสั้น/ Lifelong Learning	-	-	-	4.00				คณะ/ กองกิจการนิสิต
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
1. แผนส่งเสริมการเรียนรู้ ตลอดชีวิต (Up-skill Re-skill) (New-skill)	1.3.1.1	จำนวนหลักสูตร อบรมระยะสั้นหรือบริการ วิชาการ	-	91	20	20	1. โครงการส่งเสริม การจัดการศึกษา การเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	300,000	มกราคม - เมษายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
	1.3.1.2	ร้อยละของผู้เรียน ที่นำความรู้ไปใช้ในการ ประกอบอาชีพ/ ชีวิตประจำวัน	-	-	-	20				คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
	1.3.1.3	ร้อยละของศิษย์เก่า ที่เข้าร่วมในโครงการ/ หลักสูตรระยะสั้น/ Lifelong Learning (นับรวมคณะ/ส่วนกลาง)	-	-	-	1	2. กิจกรรมพัฒนาศิษย์เก่า (อบรมทักษะ AI / การเงิน / ภาษา)	80,000	มิถุนายน - กรกฎาคม 70	คณะ/ กองกิจการนิสิต



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
	2. แผนส่งเสริมการจัดการศึกษาระบบ คลังหน่วยกิต	1.3.1.4 จำนวนรายวิชา/ หลักสูตรฝึกอบรมที่จัดการ เรียนการสอนในระบบ คลังหน่วยกิต	143	202	160	220	3. โครงการส่งเสริม การจัดการศึกษา การเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม*	300,000	มกราคม- เมษายน	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
		1.3.1.5 จำนวนผู้ที่ขึ้น ทะเบียนเรียนในระบบ คลังหน่วยกิต	44	526	150	530				คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
		1.3.1.6 จำนวนสื่อส่งเสริม การเรียนการสอนที่สามารถ เรียนรู้ด้วยตัวเองในระบบ คลังหน่วยกิต	-	19	19	19	4. ระบบชุดผลิตสื่อการ เรียนการสอน -ปรับปรุงระบบขับเสียง และพื้นที่ห้องสตูดิโอ -พัฒนามุมปฏิบัติการ ด้าน Pod-cast (สำนักวิทยบริการ) 5. โครงการพัฒนาสื่อดิจิทัล ออนไลน์ รายการ “Library -H- Project” 6 ตอน (สำนักวิทยบริการ)	850,000	ตุลาคม 69- กันยายน 70	คณะ/ กองทะเบียนและ ประมวลผล
เป้าประสงค์ 1.4 พัฒนาการจัดการเรียน การสอนขั้นพื้นฐาน โรงเรียนสาธิตให้มี คุณภาพตามมาตรฐาน และส่งเสริมความเป็น อัจฉริยะทางด้านวิชาการ  (SC1, SA2, SA7, SOP1, CC1)	<b>ตัวชี้วัด SO</b>									
	1.4.1	ร้อยละนักเรียนที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรจากการ ทดสอบหรือแข่งขันวัดทักษะสู่ความเป็นเลิศทาง คณิตศาสตร์ ระดับประเทศ	5	8	20	25				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
	1.4.2	ร้อยละนักเรียนที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรจากการ ทดสอบหรือแข่งขันวัดทักษะสู่ความเป็นเลิศทาง คณิตศาสตร์ นานาชาติ	1	1	1	5				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
	1.4.3	ร้อยละนักเรียนที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรจากการ ทดสอบหรือแข่งขันวัดทักษะสู่ความเป็นเลิศทาง วิทยาศาสตร์ ระดับประเทศ	1	1	20	25				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
	1.4.4	ร้อยละนักเรียนที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรจากการ ทดสอบหรือแข่งขันวัดทักษะสู่ความเป็นเลิศทาง วิทยาศาสตร์ ระดับนานาชาติ	1	1	1	5				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และนวัตกรรมการเรียนรู้/ ผู้อำนวยการโรงเรียน สาธิต	1.4.5 ร้อยละนักเรียนที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรจากการ ทดสอบหรือแข่งขันวัดทักษะสู่ความเป็นเลิศด้าน ภาษาต่างประเทศระดับประเทศ		12	12	20	25				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
	1.4.6 ร้อยละนักเรียนที่ได้รับรางวัลหรือเกียรติบัตรจากการ ทดสอบหรือแข่งขันวัดทักษะสู่ความเป็นเลิศด้าน ภาษาต่างประเทศระดับนานาชาติ		-	-	-	5				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
	1.4.7 ร้อยละของนักเรียนที่มีความสุขในการเรียนรู้		-	-	-	80				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
	1.4.8 ร้อยละของจำนวนรางวัลที่ได้รับในระดับชาติเทียบ ตามรายการที่ส่ง		-	-	-	60				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
	1.4.9 ร้อยละของจำนวนรางวัลที่ได้รับในระดับนานาชาติ เมื่อเทียบตามรายการที่ส่ง		-	-	-	70				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
	1.4.10 จำนวนนักเรียนที่สอบผ่าน สอวน. (โอลิมปิกวิชาการ)		15	33	16	20				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
	1.4.11 จำนวนนักเรียนที่สอบเรียนต่อในมหาวิทยาลัยชั้นนำ อันดับที่ 1 - 10 ของประเทศตามการจัดอันดับของ THE ในระดับ และ มมส		130	131	135	135				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
	1.4.12 ร้อยละของนักเรียนที่มีความสุขในการเรียน		-	88.98	70	80				โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
1. แผนการพัฒนาและ ยกระดับคุณภาพผู้เรียน สู่ความเป็นเลิศ ทางวิชาการ	1.4.1.1 จำนวนกิจกรรม ส่งเสริมการเรียนรู้ความเป็น เลิศทางวิชาการของนักเรียน		8	8	8	10	1. โครงการพัฒนานักเรียนสู่ ความเป็นเลิศทาง คณิตศาสตร์ (เงินรายได้)	20,000	พฤษภาคม - สิงหาคม 70	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
	1.4.1.2 จำนวนนักเรียนที่ ได้รับการพัฒนาความเป็น เลิศทางวิชาการ		-	-	-	600	2. โครงการพัฒนานักเรียน สู่ความเป็นเลิศทาง วิทยาศาสตร์ (เงินรายได้)	20,000	พฤษภาคม - สิงหาคม 70	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
							3. โครงการพัฒนานักเรียนสู่ ความเป็นเลิศทาง ภาษาต่างประเทศ (เงินรายได้)	20,000	พฤษภาคม - สิงหาคม 70	



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
							4. โครงการส่งเสริมศักยภาพ ทักษะด้านวิชาการและ แสดงผลงา (เงินกองทุน)	350,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	
							5. โครงการค่ายวิทยาศาสตร์ (งบแผ่นดิน)	60,000	สิงหาคม 70	
							6. โครงการค่ายคณิตศาสตร์ (งบแผ่นดิน)	30,000	สิงหาคม 70	
							7. โครงการพัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษ (งบแผ่นดิน)	60,000	สิงหาคม 70	
							8. โครงการติวเข้มเต็มเต็ม ความรู้ (งบรายได้)	25,000	ตุลาคม 69 - มกราคม 70	
							9. โครงการเปิดโลกการ เรียนรู้ (งบรายได้)	20,000	สิงหาคม 70	
							10. โครงการส่งเสริมทักษะ ภาษาจีน (งบรายได้)	25,000	เมษายน 70, กรกฎาคม 70	
							11. โครงการสัปดาห์ วันวิทยาศาสตร์ (งบรายได้)	25,000	สิงหาคม 70	
							12. โครงการค่ายภาษาจีน (งบรายได้)	10,000	มกราคม - เมษายน 70	
	2.แผนการส่งเสริมการสร้าง ความสุขในการเรียนรู้	1.4.1.3 ร้อยละของนักเรียน ที่เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริม ความสุขในการเรียนรู้	-	-	-	75	13. กิจกรรมการเรียน การสอนแบบชุมชน ทางวิชาการ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
	3. แผนพัฒนานักเรียนให้มี ทั้งความรู้และทักษะ ในการเรียน (IQ) ทักษะการใช้ชีวิต (EQ) และทักษะทางสังคม (SQ)	1.4.1.4 จำนวนนักเรียนที่มี ทักษะวิชาการ (IQ)	-	613	300	500	14. โครงการส่งเสริม ศักยภาพผู้เรียนสู่ โอลิมปิกวิชาการ (สอวน.)	48,000	กรกฎาคม 70	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
							15. โครงการพัฒนาศักยภาพ ทางวิชาการสำหรับ นักเรียนมัธยมศึกษาตอน ปลาย 1	76,500	มิถุนายน 70	



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
							16. โครงการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการสำหรับนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย 2	87,600	พฤศจิกายน 69	
							17. โครงการส่งเสริมศักยภาพภาษาอังกฤษด้านไวยากรณ์และการสื่อสาร	18,600	พฤษภาคม 70	
							18. โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	134,000	สิงหาคม 70	
		1.4.1.5 จำนวนนักเรียนที่ได้รับการพัฒนาทักษะการใช้ชีวิต (EQ)	-	235	300	300	19. โครงการเตรียมความพร้อมการศึกษาต่อระดับอุดมศึกษา	16,600	พฤศจิกายน 69	โรงเรียนสาธิตาฝ่ายมัธยม
		1.4.1.6 จำนวนนักเรียนที่มีทักษะทางสังคม (SQ)	-	279	300	300	20. โครงการเปิดโลกกิจกรรม	9,000	กุมภาพันธ์ 70	โรงเรียนสาธิตาฝ่ายมัธยม
							21. โครงการพัฒนาทักษะด้านศิลปะ ดนตรี และนาฏศิลป์ สูการนำเสนอผลงานการแสดงและนิทรรศการ	20,200	กุมภาพันธ์ 70	
							22. โครงการพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศเพื่อการศึกษาคือต่อในระดับอุดมศึกษา	15,900	พฤศจิกายน 69	
							23. โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	134,400	สิงหาคม 70	



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
							24. โครงการพัฒนาวิชาการ SEM	40,000	พฤศจิกายน 69	
	4. แผนการส่งเสริมการสร้าง ความสุขในการเรียน	1.4.1.7 ร้อยละของนักเรียน ที่มีความสุข (ร้อยละ 85) รร.สาธิตฯ มัธยม	-	-	-	70	25. โครงการส่งเสริม ศักยภาพด้านกีฬาและ การพัฒนาสุขภาพ 26. โครงการวันภาษาและ วัฒนธรรมนานาชาติ 27. โครงการแลกเปลี่ยน เรียนรู้เพื่อการศึกษา ของนักเรียน 28. โครงการบายศรี สู่ขวัญสานสัมพันธ์ น้องพี่	100,000  30,000  61,800  35,000	มกราคม 70  มกราคม 70  มิถุนายน 70  กุมภาพันธ์ 70	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
	31 ตัวชี้วัด	44 ตัวชี้วัด								
	รวม 75 ตัวชี้วัด									



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
			2567	2568	2569						2570
<b>SO2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ</b>											
<b>เป้าประสงค์ 2.1</b> ผลิตผลงานวิจัยและ นวัตกรรมที่ได้รับการ ยอมรับในระดับนานาชาติ  (SC2, SC7, SOP2, SOP3, CC1, CC2)  <b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนานวัตกรรม	<b>ตัววัด SO</b>										
	2.1.1	จำนวนผลงานวิจัยเผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่มีคุณภาพชั้นนำของโลก	682	1,200	1,000	1,200				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ	
	2.1.2	ผลงานตีพิมพ์ในวารสารระดับโลก เช่น Nature, Science หรือเทียบเท่าในวารสารอันดับ 1 ของสาขา (Rank1)	-	13	9	20				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ	
	2.1.3	ผลงานตีพิมพ์ (Percentile 99%)		22	-	50				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ	
	2.1.4	จำนวนผลงานวิจัยที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus Tier 1	206	229	100	300				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ	
	2.1.5	จำนวนผลงานวิจัยที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI Q1 หรือ Scopus Q1	52	536	300	600				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ	
	2.1.6	ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index)	2.25	3.06	4.0	4.5				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ	
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>										
1. แผนการยกระดับ มาตรฐานและคุณภาพ งานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศ ในระดับนานาชาติ		2.1.1.1	ร้อยละของนักวิจัย ที่มีผลงานตีพิมพ์ ในฐานข้อมูล ISI/ Scopus เพิ่มขึ้น ต่อจำนวนนักวิจัย ทั้งหมด	-	14.30	5	15	1. การจัดสรรทุนส่งเสริม การวิจัยและนวัตกรรม	80,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		2.1.1.2	จำนวนการอ้างอิง ผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐาน ข้อมูล Scopus	10,000	11,319	12,000	14,500	2. การสนับสนุนกองทุน ส่งเสริมการวิจัยและ นวัตกรรม	60,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
		2.1.1.3 งบประมาณด้าน การวิจัยต่อบุคลากร	-	236,637	55,000	100,000	3. การสนับสนุนกองทุน ววน. (FF)	20,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		2.1.1.4 จำนวนเงินวิจัย ที่ได้รับการสนับสนุน จากแหล่งทุนภายนอก (ลบ.)	156.38	214	160	250	4. โครงการนำเสนอผลงาน วิจัย (Thailand Research Expo)	400,000	ไตรมาส 3-4	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		2.1.1.5 จำนวนรางวัล เชิดชูเกียรติด้านการ วิจัยระดับนานาชาติ	65	46	35	50	5. โครงการนำเสนอผลงาน มหกรรมวิจัยส่วนภูมิภาค (Regional Research Expo)	200,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		2.1.1.6 จำนวนรางวัล นวัตกรรมระดับ นานาชาติ	-	-	10	15	6. โครงการ Innovation and Engagement (มหาสารคามกับนวัตกรรม และการนำไปใช้ประโยชน์ อย่างยั่งยืน) (OFI)	1,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
	2. แผนการพัฒนาและ สร้างนวัตกรรมต้นแบบ เพื่อความเป็นเลิศ ในระดับนานาชาติ	2.1.1.7 จำนวนนวัตกรรม ต้นแบบของ มหาวิทยาลัย	-	6	3	10	8. การจัดสรรทุนส่งเสริม การวิจัยและนวัตกรรม	(ซ้ำ)	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		3. แผนการขับเคลื่อนนิเวศน์ วิจัยเพื่อยกระดับงานวิจัย สู่สากล	2.1.1.8 จำนวนหน่วยวิจัย ที่ได้รับการสนับสนุน จากแหล่งทุน ภายนอก			-	5	9. การจัดตั้งศูนย์หรือหน่วย วิจัย ที่ได้รับการรับรอง มาตรฐานระดับชาติ หรือ นานาชาติ	-	ตุลาคม 69 - กันยายน 70
	2.1.1.9 จำนวนห้อง ปฏิบัติการที่มี มาตรฐาน ระดับชาติ/ นานาชาติ (ไม่นับซ้ำ)		10	8	20	30	10. สนับสนุนการจัดประชุม วิชาการระดับนานาชาติ (Inter Conference and symposium)	2,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
		2.1.1.10 พื้นที่ต้นแบบ Net Zero (นาสีนวน)	1	1	1	1	11. โครงการเครือข่าย นักวิจัยในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน (Node)	50,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		2.1.1.11 มาตรฐานด้าน จริยธรรมที่ผ่าน การรับรอง	-	1	3	1	12. โครงการยกระดับ ความปลอดภัย ห้องปฏิบัติการ	150,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		2.1.1.12 ร้อยละของนักวิจัย ใหม่ที่ได้รับการ พัฒนาศักยภาพ	90	125.56	90	90	13. โครงการอบรมจริยธรรม การวิจัย มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	120,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		2.1.1.13 ร้อยละของนักวิจัย ที่มีค่า H-index มากกว่า 10	-	7.92	8.79	9	14. โครงการพัฒนาศักยภาพ นักวิจัย (การพัฒนา ข้อเสนอโครงการวิจัย เพื่อขอทุนภายนอกทั้ง ภายในและต่างประเทศ / การเขียนบทความวิจัย / การสร้างเครือข่าย นักวิจัย)	500,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
<b>เป้าประสงค์ 2.2</b> พัฒนาผลงานวิจัยและ นวัตกรรมเพื่อการใช้ ประโยชน์งานวิจัยและ ขยายผลสู่เชิงพาณิชย์	<b>ตัววัด SO</b>									
	2.2.1 จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ เชิงพาณิชย์		37	16	5	20				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
	2.2.2 ร้อยละของ IP ที่เกิดรายได้ต่อ IP ที่ขายได้		-	20	25	25				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
(SC2, SC7, SOP2, SOP3, CC1, CC2)	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
<b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนานวัตกรรม	แผนการส่งเสริมการนำ ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และการจัดการทรัพย์สิน ทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ ในเชิงพาณิชย์	2.2.1.1 จำนวนงานวิจัย ที่ได้รับการจด ทรัพย์สินทางปัญญา หรือได้รับการต่อ ยอดเชิงพาณิชย์	-	25	10	30	1. การจัดสรรทุนส่งเสริม การวิจัยและนวัตกรรม	(ซ้ำ)	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน/ กองส่งเสริมการ วิจัย และบริการ วิชาการ/ (UIC)



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
		2.2.1.2 จำนวนทุนวิจัยหรือนวัตกรรมที่มีการจัดสรรแบบมุ่งเป้าในเชิงพาณิชย์	-	10	10	10	2. โครงการเส้นทางวิจัย สู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ เชิงพาณิชย์และPitching (OFI) 3. โครงการอบรมการบริหาร จัดการทรัพย์สินทาง ปัญญา (UIC) (OFI) 4. แผนงานโครงการ การพัฒนาเทคโนโลยี สู่เชิงพาณิชย์ (Tech to Commercial Shift Platform) (OFI) 5. แผนงานโครงการการยก ระดับธุรกิจด้วยผู้บริหารเ ทคโนโลยี Chief Technical Officers Plug-in 6. แผนงานการส่งเสริมการ นำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ ในพื้นที่เพื่อพัฒนา 7. สังคมและชุมชน (Area- based Innovation for Community) 8. โครงการ ยกกระดับ งานวิจัยสู่การใช้ ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ Pitching Innovation (OFI)	200,000 (อว.)  200,000 (อว.)  200,000 (อว.)  400,000 (อว.)  200,000 (อว.)  500,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน/ กองส่งเสริมการ วิจัย และบริการ  วิชาการ/ (UIC)





วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
<b>SO3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคมนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน</b>										
<b>เป้าประสงค์ 1</b> ให้บริการวิชาการ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ ชุมชนและสังคม  (SC3, SC4, SA5, SA6, SOp3, CC2)	<b>ตัววัด SO</b>									
	3.1.1 จำนวนชุมชนที่ได้รับการยกระดับคุณภาพชีวิต		54	72	50	50				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
	3.1.2 จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมโครงการและยกระดับศักยภาพ ในการพัฒนาเศรษฐกิจ (รายได้เพิ่มขึ้น ต้นทุนลดลง ผลผลิตเพิ่มขึ้น)		-	44	20	15				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
<b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ, ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการ	1.แผนการให้บริการการ วิชาการเพื่อยกระดับ เศรษฐกิจชุมชนและสังคม ใน 8 ประเด็นหลัก (ผ้า/ อาหาร/ น้ำ/ ดิน/ สมุนไพร/ พลังงาน/ สิ่งแวดล้อม/ ท่องเที่ยว บริการ/ สุขภาพ/ เศรษฐกิจ สร้างสรรค์) (L)	3.1.1.1 ร้อยละของโครงการ บริการวิชาการที่มี การวิเคราะห์ ผลตอบแทนทาง สังคม (SROI)	1.45	3.69	1.5	80	1. โครงการพัฒนาศักยภาพ นักบริการวิชาการรับใช้สังคม	350,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		3.1.1.2 ร้อยละของชุมชนที่มี SROI มากกว่า 1 (นับเฉพาะโครงการต่ เนื่อง 2 ปีขึ้นไป)	-	28	20	50	2. โครงการการประเมินผล ตอบแทนทางสังคม (SROI)การให้บริการวิชา การแก่ชุมชนและสังคม (OFI)	350,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		3.1.1.3 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือ โครงการที่สามารถ แก้ปัญหาเชิงพื้นที่ ให้กับชุมชนและ สังคม	-	39	8	50	3. การจัดสรรทุนโครงการ บริการวิชาการ	5,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
<b>เป้าประสงค์ 3.2</b> ให้บริการวิชาการ เพื่อยกระดับศักยภาพการ แข่งขันทางเศรษฐกิจ  (SC2, SC3, SC4, SC7, SA5, SA6, SOP2, SOP3, CC2)  <b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม/ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการและพัฒนาที่ยั่งยืน	<b>ตัววัด SO</b>									
	3.2.1	จำนวนภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่ได้รับการยกระดับ ขีดความสามารถในการแข่งขัน	-	68	50	60				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
	3.2.2	รายได้ที่เพิ่มขึ้นของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม ที่ได้รับการยกระดับศักยภาพการแข่งขัน	-	5	5	10				คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
	1. แผนบริการวิชาการ ยกระดับศักยภาพการ แข่งขันทางเศรษฐกิจ	3.2.1.1 ร้อยละของโครงการ บริการวิชาการต่อภาค ธุรกิจที่มีการวิเคราะห์ ผลตอบแทนทางสังคม (SROI)	-	7.2	2	80	1. โครงการยกระดับความ พร้อมของเทคโนโลยีและ ส่งเสริมระบบนิเวศสำหรับ สร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่ เพื่อตอบโจทย์การพัฒนา นวัตกรรมของประเทศ (OFI)	5,000,000 (อว.)	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน/ กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ (UIC)
	3.2.1.2 จำนวนผู้ประกอบการ ของภาคธุรกิจและภาค อุตสาหกรรมที่เกิดขึ้น ต่อปีจากการให้บริการ วิชาการ	-	29	20	30	2. โครงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและเศรษฐกิจท้องถิ่น ในภูมิภาคด้วยการ สนับสนุนการเข้าถึงการใช้ ประโยชน์ผลงานวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน ววน. และการให้บริการด้าน เทคโนโลยี (OFI)	10,000,000 (อว.)	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน/ กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ (UIC)	
	3.2.1.3 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือ เทคโนโลยีที่ถูกนำไป ถ่ายทอดแก่ภาคธุรกิจ หรือภาคอุตสาหกรรม	32	28	30	30				คณะ/หน่วยงาน/ กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ (UIC)	
<b>เป้าประสงค์ 3.3</b> สร้างรายได้จากการ บริการวิชาการ  (SC3, SC7, SA5, SOP1, SOP2, SOP3, CC2)	<b>ตัววัด SO</b>									
	3.3.1	ร้อยละของรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	-	10.8	10	12				คณะ/หน่วยงาน/ กองคลังและพัสดุ/ กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนานวัตกรรม, รองอธิการบดีฝ่ายการคลังแ ละพัสดุ, ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการและพัฒนายั่งยืน	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
	1. แผนการสร้างรายได้ จากการบริการวิชาการ	3.3.1.1 รายได้จากการ จัดฝึกอบรมหลักสูตร ระยะสั้น	-	7.32 ลบ.	9	10 ลบ.	1. โครงการบริการวิชาการ หลักสูตรระยะสั้น	คณะ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองคลังและพัสดุ
		3.3.1.2 รายได้จากการ ให้บริการตรวจวัด ทดสอบ และรับรอง มาตรฐาน	0.913 ลบ.	0.96 ลบ.	1.5 ลบ.	2 ลบ.	2. การให้บริการตรวจวัด ทดสอบ และรับรอง มาตรฐาน	ไม่ใช้ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน (คณะหน่วยงานที่มี ศูนย์เครื่องมือกลางฯ กองคลังและพัสดุ
		3.3.1.3 รายได้จากการบริการ วิชาการที่ได้รับจาก แหล่งทุนภายนอก ที่สมทบเป็นเงินรายได้ ของมหาวิทยาลัย	8 ลบ.	10.87 ลบ.	10 ลบ.	11 ลบ.	3. การบริการวิชาการที่ได้รับ งบประมาณจากแหล่งทุน ภายนอก	คณะ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองคลังและพัสดุ กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
		3.3.1.4 รายรับจากการ ให้บริการของสำนัก บริการวิชาการ	205 ลบ.	196.54 ลบ.	260 ลบ.	270 ลบ.	4. การจัดฝึกอบรมหลักสูตร ระยะสั้นของสำนักบริการ วิชาการ	ไม่ใช้ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	สำนักบริการวิชาการ
	2.แผนการสร้างรายได้จากบริ การ และผลิตภัณฑ์	3.3.1.5 รายรับจากผลิตภัณฑ์ จากฟาร์มมหาวิทยาลัย	0.446 ลบ.	0.58 ลบ.	2 ลบ.	4 ลบ.	5. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ ฟาร์มมหาวิทยาลัย	ไม่ใช้ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	ฟาร์มมหาวิทยาลัย
		3.3.1.6 รายรับจากการ ให้บริการร้านยา/ ฟาร์มแคร์	-	8.21 ลบ.	7.5 ลบ.	9 ลบ.	6. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากร้านยา/ร้านยา/ ฟาร์มแคร์	ไม่ใช้ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะเภสัชศาสตร์
		3.3.1.7 รายรับจากการ ให้บริการกิจกรรม นันทนาการเชิงนิเวศ และเชิงสุขภาพ	-	0.63 ลบ.	1 ลบ.	1.5 ลบ.	7. โครงการแหล่งเรียนรู้ ตลอดชีวิต ณ เกาะแก่ง	350,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	สถาบันวิจัย วลัยรุกเวช
	3.แผนการสร้างรายได้จากการ บริการสุขภาพ	3.3.1.8 รายรับจากการให้ บริการโรงพยาบาลสุ ทธาเวช	466 ลบ.	503 ลบ.	550 ลบ.	600 ลบ.	8. การให้บริการของ โรงพยาบาลสุทธาเวช	ไม่ใช้ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะแพทยศาสตร์
		1.3.1.9 รายรับจากการให้ บริการโรงพยาบาลสัตว์	7.6 ลบ.	9.26 ลบ.	15 ลบ.	16 ลบ.	9. การให้บริการของ โรงพยาบาลสัตว์	ไม่ใช้ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะสัตวแพทย ศาสตร์



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
			2567	2568	2569						2570
<b>เป้าประสงค์ 3.4</b> พัฒนาระบบนิเวศ เพื่อยกระดับการให้บริการวิชาการที่ยั่งยืน  (SC3, SC7, SA1, SA5 SOP1, SOP2, SOP3, CC2)  <b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม/ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการและพัฒนาที่ยั่งยืน	<b>ตัววัด SO</b>										
	3.4.1 จำนวนศูนย์เรียนรู้และพื้นที่ต้นแบบภายในมหาวิทยาลัย ที่พัฒนาจากงานวิจัยและบริการวิชาการ (นับซ้ำ)		-	2	2	4					คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>										
	1.แผนการขับเคลื่อนนิเวศ บริการเพื่อพัฒนาเป็น แหล่งเรียนรู้	3.4.1.1 จำนวนฐานเรียนรู้ หรือศูนย์บริการ วิชาการหรือคลินิก บริการวิชาการ ต้นแบบ เพื่อยกระดับการ ให้บริการวิชาการ (นับซ้ำ)	-	-	-	10	1. โครงการยกระดับพื้นที่ ต้นแบบ เพื่อขับเคลื่อนนิเวศ บริการวิชาการ	100,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะ/หน่วยงาน กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ	
	3.4.1.2 จำนวนนวัตกรรม และบริการด้าน สุขภาพที่ได้รับการ พัฒนาและนำไปใช้ ประโยชน์	-	1	2	3	2. การจัดสรรทุนโครงการ บริการวิชาการ 3. โครงการพัฒนาสุขภาพและ การดูแลสุขภาพ (Wellness Center)	5,000,000 300,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70 ตุลาคม 69 - กันยายน 70	คณะหน่วยงาน (สายวิทย์สุขภาพ) สถาบันวิจัย วลัยรุกขเวช		
	3.4.1.3 จำนวนโครงการ/ กิจกรรมในพื้นที่ ปกปักภายใต้ โครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชอัน เนื่องมาจาก พระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ (อพ.สธ.) (นับซ้ำ)	-	2	3	4	4. โครงการสนับสนุน การขับเคลื่อนกิจกรรม ศูนย์ประสานงานโครงการ อพ.สธ. มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	500,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	สถาบันวิจัย วลัยรุกขเวช		
	<b>6 ตัวชี้วัด</b>	<b>18 ตัวชี้วัด</b>									
	<b>24 ตัวชี้วัด</b>										



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
<b>SO4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ</b>										
<b>เป้าประสงค์ 4.1</b>										
สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และงานสร้างสรรค์ทางศิลปะวัฒนธรรมอีสานได้รับการยอมรับและมีมูลค่าเพิ่มในระดับสากล										
<b>ตัววัด SO</b>										
4.1.1 จำนวนผลิตภัณฑ์และงานสร้างสรรค์ระดับนานาชาติ (Isan Premium)										
			-	-	-	3				กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน
<b>แผนปฏิบัติการ</b>										
(SC2, SC4, SC7, SA1, SA4, SA6, CC3)	1.แผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และงานสร้างสรรค์ระดับนานาชาติ (Isan Premium)	4.1.1.1 จำนวนผลิตภัณฑ์และงานสร้างสรรค์ที่มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	-	-	-	6	1. การจัดสรรทุนด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2,000,000	ตุลาคม 69-กันยายน 70	กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน
		4.1.1.2 จำนวนรางวัลผลิตภัณฑ์และงานสร้างสรรค์ระดับนานาชาติ		7	8	9	2. โครงการยกระดับผลิตภัณฑ์และงานสร้างสรรค์ (Isan Premium) เช่น อาหาร เครื่องดื่ม ผ้าทอ แฟชั่น งานฝีมือดนตรี การแสดง สู่ตลาดต่างประเทศ ภาพยนตร์	500,000	ตุลาคม 69-กันยายน 70	กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน
							3. โครงการส่งเสริมการยกระดับมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมและสื่อสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติ	500,000	ตุลาคม 69-กันยายน 70	
<b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนานวัตกรรม, ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและพัฒนาที่ยั่งยืน, ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน										



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
			2567	2568	2569						
<p>เป้าประสงค์ 4.2</p> <p>ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานนิเวศศิลปวัฒนธรรมอีสานสู่สากล</p> <p>(SC2, SC4, SC7, SA1, SA4, SA6, CC3)</p> <p><b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนานวัตกรรมผู้อำนวยการสถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน</p>	<b>ตัววัด SO</b>										
	4.2.1	จำนวนพื้นที่/แหล่ง/กิจกรรม/ระบบข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมอีสานที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	-	-	-	3				กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน	
	4.2.2	ความพึงพอใจต่อการหลักสูตรหรือรายวิชาด้านศิลปวัฒนธรรม/ศิลปิน	-	-	-	4.0				คณะศิลปกรรมศาสตร์ฯ / วิทยาลัยดุริยางค์	
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>										
	1.	แผนการพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลทางศิลปวัฒนธรรม	4.2.1.1 จำนวนผลงานดิจิทัลทางศิลปวัฒนธรรม (Digital Heritage Ecosystem) เช่น Database/Virtual Exhibition/AR&VR Media	-	-	-	2	1. โครงการพัฒนาและผลิตผลงานดิจิทัลทางศิลปวัฒนธรรม (Digital Heritage Ecosystem) เช่น Database/Virtual Exhibition/AR&VR Media (OFI)	200,000	ตุลาคม 69- มีนาคม 70	กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน
2.	แผนการพัฒนาพื้นที่วัฒนธรรมสร้างสรรค์	4.2.1.2 จำนวนพื้นที่โครงการวิถีวัฒนธรรมสร้างสรรค์	-	-	-	4	2. โครงการสร้างพื้นที่วิถีวัฒนธรรมสร้างสรรค์ เช่น ด้านศิลปะ ด้านดนตรีการแสดง ด้านวัฒนธรรมสร้างสรรค์ ด้านการเกษตร-ปศุสัตว์ การท่องเที่ยว ภาพยนตร์ (OFI)	500,000	ตุลาคม 69- กันยายน 70	กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน	
3.	แผนออกแบบหลักสูตร/รายวิชาใหม่ ด้านศิลปวัฒนธรรม/ศิลปิน	4.2.1.3 จำนวนหลักสูตรหรือรายวิชา ด้านศิลปวัฒนธรรม/ศิลปิน	-	-	-	2	3. จัดทำหลักสูตร/รายวิชา/หลักสูตรระยะสั้น/ด้านศิลปวัฒนธรรมอีสาน/ศิลปิน	ไม่ใช้งบประมาณ	ตุลาคม 69- กันยายน 70	คณะศิลปกรรมศาสตร์ฯ / วิทยาลัยดุริยางค์/ กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน	



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
<b>เป้าประสงค์ 4.3</b> ยกระดับเครือข่ายความร่วมมือด้าน ศิลปวัฒนธรรมระดับชาติ และนานาชาติ  (SC2, SC4, SC7, SA1, SA4, SA6, CC3)  <b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนานวัตกรรม, ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่าย บริการวิชาการและพัฒนา ที่ยั่งยืน, ผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน	<b>ตัววัด SO</b>									
	4.3.1 จำนวนทูตวัฒนธรรม (Cultural Diplomacy)		-	-	-	40				กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะ และวัฒนธรรมอีสาน
	4.3.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรม ระดับชาติและนานาชาติที่มีความเข้มแข็ง		-	-	-	15				กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะ และวัฒนธรรมอีสาน
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
	1. แผนการสร้างทูต วัฒนธรรม มมส (MSU Cultural Diplomacy)	4.3.1.1 จำนวนนิสิตและ บุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาเป็นทูต วัฒนธรรม		-	-	-	80	1. โครงการหลักสูตรการ พัฒนาทูตวัฒนธรรม มมส เพื่อถ่ายทอด เอกลักษณ์วัฒนธรรม อีสานสู่ระดับ นานาชาติ (OFI)	100,000	พฤศจิกายน 69
2. แผนการยกระดับความ ร่วมมือเครือข่ายด้าน ศิลปวัฒนธรรม ระดับชาติและนานาชาติ	4.3.1.2 จำนวนกิจกรรม ยกระดับความ ร่วมมือเครือข่าย ด้านศิลปวัฒนธรรม ระดับชาติและ นานาชาติ		-	-	-	30	2. โครงการสร้างและ พัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือ ด้านศิลปวัฒนธรรม ระดับชาติและนานาชาติ (OFI)	500,000	ตุลาคม 69- กันยายน 70	กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะ และวัฒนธรรมอีสาน
	<b>5 ตัวชี้วัด</b>	<b>7 ตัวชี้วัด</b>								
	<b>12 ตัวชี้วัด</b>									



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (SO) และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด (SO) แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการจัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
<b>SO5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform)</b>										
<b>เป้าประสงค์ 5.1</b>										
พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ (SC5, SC6, SC7, SA2, CC1)  <b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากรและระบบปฏิบัติงาน	<b>ตัววัด SO</b>									
	5.1.1. การบรรลุเป้าหมายและประสิทธิภาพการทำงาน (Performance) (บรรลุเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด)		-	4 ตขว	5 ตขว.	6 ตขว.				กองการเจ้าหน้าที่
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
	1. แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (พัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อสนับสนุนความสำเร็จขององค์กร) (Human Resource Development: HRD)	5.1.1.1 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีระดับสมรรถนะที่พึงประสงค์ผ่านตามเกณฑ์	50	97.84	70	80	1. การประเมินสมรรถนะเพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล (Performance Gap for Individual Development Plan, IDP) (OFI)	900,000	ธันวาคม 69	กองการเจ้าหน้าที่
	5.1.1.2 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีระดับสมรรถนะที่พึงประสงค์ผ่านตามเกณฑ์	50	90.71	70	80	2. The New comer Orientation: Welcome 101 3. AI-Augmented Active Learning & Assessment Redesign 4. AI for Staff Functional Competency 5. PSF Academy	700,000 200,000 200,000 900,000	มีนาคม-เมษายน 70 มีนาคม-เมษายน 70 ตุลาคม-ธันวาคม 69 เมษายน-กันยายน 70	กองการเจ้าหน้าที่	
	2. แผนพัฒนาระบบประเมินกลางของบุคลากร เพื่อสนับสนุนความสำเร็จขององค์กร (Human Resource Management: HRM)	5.1.1.3 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบประเมินกลางของบุคลากรสายวิชาการ	75	80 (20)	-	80	6. การจัดการผลการปฏิบัติราชการ สำหรับบุคลากรสายวิชาการ (Performance Management for Academic Staff) (OFI)	งบดำเนินงาน	ตุลาคม 69-กุมภาพันธ์ 70	กองการเจ้าหน้าที่





วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (SO) และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด (SO) แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการจัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
							15. AI-Augmented Operational Manuals for Support Staff 16. The Smart Staff: Work Synthesis and Analysis 17. The Path: Support Staff Career Advancement Hub	90,000 90,000 -	ตุลาคม - พฤศจิกายน 69 มกราคม - กุมภาพันธ์ 70 ตุลาคม 69-กันยายน 70	
	4.แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)	5.1.1.8 Readiness of Successors (จำนวนผู้สืบทอดที่มีคุณสมบัติ ÷ จำนวนตำแหน่งสำคัญที่ว่าง)	-	-	-	2	18. Frontier Leadership Program (OFI) 19.Talent Management	2,500,000 2,000,000	ตุลาคม 69-กรกฎาคม 70 ตุลาคม 69-สิงหาคม 70	กองการเจ้าหน้าที่
	5. แผนสร้างความผูกพันของบุคลากรเพื่อสนับสนุนความสำเร็จขององค์กร (HRD)	5.1.1.9 ร้อยละของบุคลากรที่มีความผูกพันต่อองค์กรในระดับสูง	86	88 (70.65)	90	80	20.การจัดการความผูกพันของบุคลากร (Workforce Engagement Management) (OFI)	400,000	ตุลาคม 69-สิงหาคม 70	กองการเจ้าหน้าที่/คณะ/หน่วยงาน
เป้าประสงค์ 5.2 การบริหารจัดการองค์กรด้วย Data driven สู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล/ ปัญญาประดิษฐ์ (SC5, SC6, SA7, SOP3 CC1, CC2)	ตัววัด SO									
	5.2.1 ร้อยละของระบบที่รองรับพันธกิจและรองรับการพัฒนา		-	-	80	100				
	แผนปฏิบัติการ									
	แผนพัฒนามหาวิทยาลัยดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	5.2.1.1 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำ Data Center ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์	-	-	50	80	1. โครงการ Data & Analytics Academy เพื่อพัฒนาบุคลากรแบบ Learning by Doing (OFI)	100,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองแผนงาน/สำนักคอมพิวเตอร์



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (SO) และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด (SO) แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการจัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผนงาน/ ผู้ช่วยแผนฯ/ ผู้อำนวยการสำนักคอมพิวเตอร์							2. โครงการอบรมการใช้ระบบ Data Center แก่ผู้ใช้ระบบ	50,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองแผนงาน/ สำนักคอมพิวเตอร์
		5.2.1.2 ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ	-	-	-	80	3. โครงการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้ระบบ	ไม่ใช้งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองแผนงาน/ สำนักคอมพิวเตอร์
เป้าประสงค์ 5.3 การบริหารองค์กร เพื่อความเป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล (SC5, SC6, SA7, SOP3 CC1, CC2)	ตัววัด SO									
	5.3.1 ผลการประเมิน EdPEX / TQC ระดับสถาบัน (EdPEX หรือ TQC)		156	185 (218)	220 (269)	300				กองแผนงาน
	5.3.2 ผลการประเมิน EdPEX หมวด 1 (ข้อ 1.2)		-	15	18	20				กองแผนงาน
	5.3.3 ผลการจัดอันดับ THE Impact Ranking (SDGs)		801-1000	601-800 (601-800)	401-600	401-600				กองประชาสัมพันธ์และกิจการต่างประเทศ
ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผนงานรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานิสิตและภาพลักษณ์องค์กร	แผนปฏิบัติการ									
	1. แผนการยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	5.3.1.1 คะแนน EdPEX ระดับสถาบัน หมวดกระบวนการ	92	136	140	145	1. โครงการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX)	700,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองแผนงาน
		5.3.1.2 คะแนน EdPEX ระดับสถาบัน หมวดผลลัพธ์	64	82	90	105				กองแผนงาน
		5.3.1.3 จำนวนคณะที่ผ่านเกณฑ์ EdPEX 300	-	-	1	3				กองแผนงาน
		5.3.1.4 ร้อยละของงานตามโครงสร้างที่ได้วิเคราะห์กระบวนการ	-	-	50	90	2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์กระบวนการ SIPOC	30,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองการเจ้าหน้าที่/ สำนักงานอธิการบดี



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (SO) และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด (SO) แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการจัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
	2. แผนการยกระดับการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	5.3.1.5 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ขับเคลื่อนโครงการด้านการทุจริต(ป.ช./อว.)	-	-	1	2	3.โครงการส่งเสริมคุณธรรมความโปร่งใส 4.โครงการป้องกันการทุจริต	50,000 30,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70 ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองการเจ้าหน้าที่/กองกิจการนิสิต
	3. แผนการขับเคลื่อนการดำเนินการ SDGs	5.3.1.6 ร้อยละของคะแนน SDGs แต่ละเป้าหมาย เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	-	10	10	10	5.ประชุมขับเคลื่อนการจัดเก็บข้อมูลผ่านคณะกรรมการจัดอันดับมหาวิทยาลัยมหาสารคาม	10,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองประชาสัมพันธ์และกิจการต่างประเทศ
<b>เป้าประสงค์ 5.4</b>	<b>ตัววัด SO</b>									
บริหารต้นทุนเชิงกลยุทธ์และบริหารรายได้เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน	5.4.1 การเพิ่มขึ้นของรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย									
(SC6, SC7, SA3, SA4, SA5,SOp1, SOp2, SOp3, CC1, CC2)	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
<b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายการคลังและกิจการสภา	1. แผนการจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ (L)	5.4.1.1 ร้อยละการลดลงของค่าใช้จ่ายรวมเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	5	(-7.96)	5	5	1. แผนการจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ 1) การวิเคราะห์ต้นทุนผลิตของมหาวิทยาลัยปีงบประมาณ 2570 2) จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่าย 3) แผนเพิ่มประสิทธิผลกระบวนการทำงาน (ลดขั้นตอน/ลดระยะเวลา)	ไม่ใช้งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองคลังและพัสดุ
		5.4.1.2 ร้อยละรายได้รวมต่อค่าใช้จ่ายบุคลากรรวม (Productivity ratio of employment)	-	(370.27)	250	400				
		5.4.1.3 ร้อยละของรายได้รวมต่อสินทรัพย์รวม (ประเมินประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์)	40	(35.5)	50	50				
	2. แผนขับเคลื่อนเพื่อเพิ่มกำไรจากการจัดการเชิงธุรกิจ (L)	5.4.1.4 ร้อยละการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจัดหารายได้	1	10.27	5	10	2. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการรายได้จากการเช่าพื้นที่ทรัพย์สินและการบริหารสินค้า (OFI)	ไม่ใช้งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองคลังและพัสดุ



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (SO) และผู้รับผิดชอบ	ตัววัด (SO) แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการจัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569	2570				
		5.4.1.5 ร้อยละของกำไร จากกิจกรรมเชิง ธุรกิจเทียบกับเงิน ลงทุนเริ่มต้น	20	0	20	15	3. โครงการทั้ง MSU Holding Company และที่ไม่ใช่ MSU Holding Company ที่แยก ดำเนินการในลักษณะธุรกิจ เฉพาะ โดยใช้เงินทุน หมุนเวียน (OFI)	50,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองคลังและพัสดุ
		5.4.1.6 รายได้ที่เพิ่มขึ้นจาก นวัตกรรม และ ทรัพย์สินทาง ปัญญา	-	0	5	5	4. โครงการส่งเสริมและพัฒนา ตลาดสินค้า และผลิตภัณฑ์ ที่สะท้อนเอกลักษณ์ของ มหาวิทยาลัย (จัด 2 ครั้ง)	50,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองคลังและพัสดุ
		5.4.1.7 ROI ของโครงการ เชิงธุรกิจ	-	0	10	10	5. โครงการส่งเสริมการนำ ผลงานวิจัย นวัตกรรม และ ทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อ การสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ (OFI)	40,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองคลังและพัสดุ
	3. แผนการวิเคราะห์ ความคุ้มค่าทางการเงิน ประกอบการอนุมัติ งบประมาณหมวด ครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้าง	5.4.1.8 ร้อยละของโครงการ ที่มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่า ทางการเงิน ต่อโครงการ ทั้งหมดที่ยื่นของบประมาณ (ร้อยละ 100)	-	100 (100)	100	100	6. พัฒนาแพลตฟอร์ม การวิเคราะห์ความคุ้มค่า ทางการเงิน	30,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองแผนงาน
4. แผนปฏิบัติการขับเคลื่อน MSU Holding Company	5.4.1.9 ร้อยละความสำเร็จ ของแผนการจัดตั้ง MSU Holding Company	-	-	30	100 (อย่างน้อย 1 Holding Company)	7. โครงการจัดตั้ง MSU Holding Company (OFI)	20 ล้านบาท	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองคลังและพัสดุ	
	6 ตัวชี้วัด	26 ตัวชี้วัด								
	32 ตัวชี้วัด									



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
SO6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University)										
เป้าประสงค์ 6.1 การปรับเปลี่ยน มหาวิทยาลัย สู่องค์กรดิจิทัล	ตัววัด SO									
	6.1.1	ระดับวุฒิภาวะความเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital Maturity Model: DMM)	-	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 4				สำนักคอมพิวเตอร์
	6.1.2	ร้อยละของการพัฒนาระบบ Smart campus ตามภารกิจโครงสร้างพื้นฐาน (7 ด้าน)	-	-	-	80				กองอาคารสถานที่
(SC5, SC6, SA7, SOP3 CC1, CC2)	แผนปฏิบัติการ									
ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและ สิ่งแวดล้อม/ ผู้อำนวยการ สำนักคอมพิวเตอร์	1. แผนพัฒนาเมืองอัจฉริยะ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (Smart Campus) ใน 7 ด้าน	6.1.1.1 จำนวนระบบ Smart Campus	-	-	4	4	1. พัฒนาแพลตฟอร์ม ระบบ Smart Campus (สำนักคอมพิวเตอร์/กอง อาคารสถานที่)  1) พัฒนาระบบการ แจ้งเหตุออนไลน์  2) พัฒนาระบบ ติดตามและ รายงานผลการ ปฏิบัติงานแบบ เรียลไทม์  3) พัฒนาระบบ บริหารจัดการ หอพักและอาคาร ชุดพักอาศัย  4) พัฒนาระบบ ตรวจสอบการ ยืม-คืน วัสดุ อุปกรณ์แบบ เรียลไทม์	ไม่ใช้ งบประมาณ  ไม่ใช้ งบประมาณ  100,000  35,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70  ตุลาคม 69 - กันยายน 70	สำนักคอมพิวเตอร์ กองอาคารสถานที่



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย 2570	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
	2. แผนการขับเคลื่อนการใช้ระบบคลังข้อมูลและระบบวิเคราะห์ข้อมูลของมหาวิทยาลัย (Data Warehouse and Analytics) ให้มีประสิทธิภาพ	6.1.1.2 จำนวนสารสนเทศที่ผ่านการวิเคราะห์และได้รับการเผยแพร่				5	2. รายงาน /Dashboard จากระบบคลังข้อมูลและระบบวิเคราะห์ข้อมูลของมหาวิทยาลัย (Data Warehouse and Analytics) (สำนักคอมพิวเตอร์)	รอ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	
	3. แผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามธรรมาภิบาลข้อมูลของมหาวิทยาลัย (Data Governance)	6.1.1.3 ร้อยละของความสำเร็จการดำเนินงานตามธรรมาภิบาลข้อมูลฯ				100	3. การดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามธรรมาภิบาลข้อมูลของมหาวิทยาลัย (Data Governance) (สำนักคอมพิวเตอร์)	ไม่ใช้ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	
	4. แผนพัฒนา/ปรับปรุงการให้บริการในรูปแบบดิจิทัลในทุกมิติ	6.1.1.4 จำนวนระบบบริการที่อยู่ในรูปแบบดิจิทัล	-	37	5	5	4. พัฒนา/ปรับปรุงระบบการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล (สำนักคอมพิวเตอร์)	ไม่ใช้ งบประมาณ	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	
	5. แผนพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	6.1.1.5 จำนวนเหตุการณ์ที่เกิดจากภัยทางไซเบอร์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (การรักษาความลับ, การรักษาความถูกต้องครบถ้วน,สภาพความพร้อมใช้งาน)	-	0	1	0	5. โครงการขับเคลื่อนการดำเนินการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (สำนักคอมพิวเตอร์)	4,783,400	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
<b>เป้าประสงค์ 6.2</b> การจัดการสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืนมุ่งสู่ การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (SC6, CC1)  <b>ผู้รับผิดชอบ:</b> รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและ สิ่งแวดล้อม	<b>ตัววัด SO</b>									
	6.2.1 ผลการจัดตั้ง UI Green		8,335	8,637	8,500	8,700				กองอาคารสถานที่
	<b>แผนปฏิบัติการ</b>									
	1. แผนการปรับปรุงหรือ ออกแบบอาคาร สิ่งก่อสร้างและระบบ ภายในอาคารรูปแบบ ประหยัดพลังงานและเป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม	6.2.1.1 จำนวนอาคาร ที่ได้รับการปรับปรุงหรือ ออกแบบเป็นอาคารเขียว ตามมาตรฐานอาคารเขียว ไทย TREES-NC หรือ TREES-EB (อาคาร)	-	สำรวจ ข้อมูล	1	1	6. โครงการสำรวจ/ ออกแบบปรับปรุงอาคาร เดิมหรืออาคารใหม่ เพื่อเข้ารับการประเมิน รับรองตามเกณฑ์อาคาร เขียว (จ้างที่ปรึกษา) (OFI)	อยู่ระหว่าง พิจารณา	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองอาคารสถานที่
	2. แผนการจัดการ สิ่งแวดล้อม	6.2.1.2 ร้อยละของปริมาณ น้ำที่ได้รับการรีไซเคิลและนำ กลับมาใช้ใหม่ (คิดเทียบกับ ปริมาณน้ำใช้)	-	สำรวจ ข้อมูล	55	60	7. โครงการออกแบบระบบ การใช้น้ำรีไซเคิลในงาน ภูมิทัศน์ จำนวน 1 ระบบ	1,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองอาคารสถานที่
		6.2.1.3 ร้อยละของการ จัดการขยะมูลฝอยแบบครบ วงจรต่อจำนวนประชากร ที่มีแนวโน้มลดลงต่อปี	-	-	2.5	2.5	8. โครงการปรับปรุง โรงคัดแยกขยะครบวงจร (OFI) 9. โครงการบริหารจัดการขยะ ครบวงจร (smart waste)	1,500,000 1,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70 ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองอาคารสถานที่
	3. แผนการลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก (UI Green: ด้าน 2 และ ด้าน 5)	6.2.1.4 ปริมาณก๊าซ เรือนกระจกที่ลดลง(ตัน CO2) (จากปีฐาน)	-	7.4	5	10	10. โครงการส่งเสริม สำนักงานอัจฉริยะ ต้นแบบที่มีการ ปลดปล่อยคาร์บอนต่ำ (OFI)	2,000,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองอาคารสถานที่
		6.2.1.5 หน่วยงานที่ผ่านการ ประเมินเป็นสำนักงานสีเขียว (Green Office) (คณะ/หน่วยงาน)	-	5 (5)	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	11. โครงการประเมิน คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของ องค์กรวิทยาเขตขาม เรียงเพื่อเป็นต้นแบบ มหาวิทยาลัยคาร์บอนต่ำ (OFI) (จ้างที่ปรึกษา)	อยู่ระหว่าง พิจารณา	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองอาคารสถานที่



วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ	แผนปฏิบัติการ	ตัววัดแผนปฏิบัติการ	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	โครงการ	งบประมาณ	กำหนดการ จัดโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2567	2568	2569					
		6.2.1.6 จำนวนพาหนะไฟฟ้าที่ใช้ภายในหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	7	1 (8)	10	10	12. โครงการยกระดับการเดินทางและความปลอดภัยในมหาวิทยาลัย (OFI)	500,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองอาคารสถานที่
		6.2.1.7 จำนวนสถานีหรือจุดชาร์จสำหรับยานพาหนะไฟฟ้า (EV Charging Stations)	3	1 (1)	1 จุด	1 จุด				กองอาคารสถานที่
	4. แผนการจัดการด้านพลังงานสะอาด (UI Green: ด้าน 2)	6.2.1.8 ปริมาณพลังงานที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนจากโซลาร์เซลล์ที่เพิ่มขึ้นต่อปี (kWh) (จากปีฐาน)	-	36,76 2	2.5	2.5	13. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและการบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (สำนักงานอธิการบดี) 14. โครงการติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา solar rooftop (พื้นที่นาสีนวน) (OFI)	125,000	ตุลาคม 69 - กันยายน 70	กองอาคารสถานที่
	3 ตัวชี้วัด	13 ตัวชี้วัด								
	16 ตัวชี้วัด									