



รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

## คำนำ

มหาวิทยาลัยมหาสารคามจัดทำแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2569) เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย และมีการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติโดยจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2564 วันที่ 28 กันยายน 2564

บัดนี้ ได้สิ้นสุดระยะเวลาดำเนินงานและการประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการประเมินผลพร้อมได้จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ซึ่งรายละเอียดประกอบด้วยผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ และปัญหา/อุปสรรค พร้อมข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป

กองแผนงาน  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
มีนาคม 2566

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร .....	1
ส่วนที่ 1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม .....	9
สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัย มหาสารคาม .....	13
ส่วนที่ 2 สรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม .....	25
ส่วนที่ 3 ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ .....	105

## สารบัญแนภูมิ

	หน้า
1 การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 .....	2
2 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 1 .....	3
3 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 2 .....	3
4 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 3 .....	4
5 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 4 .....	4
6 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 5 .....	5
7 ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 .....	6
8 การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 .....	13
9 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 -2565 .....	24

## บทสรุปผู้บริหาร

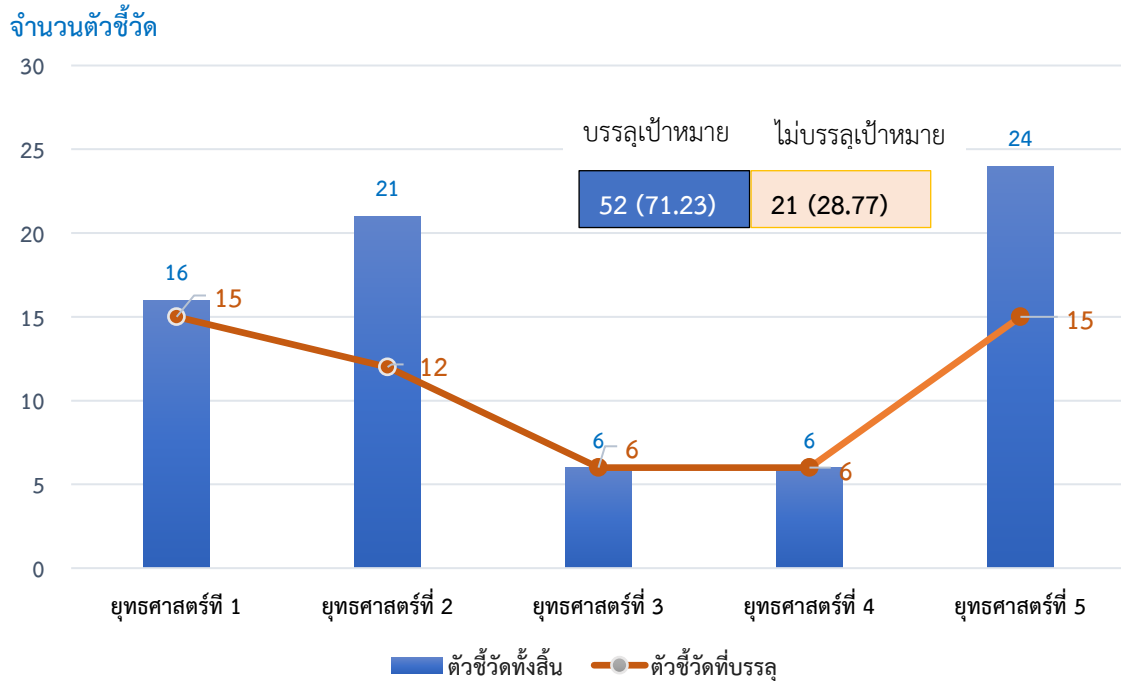
รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นรายงานผลการดำเนินงานตามแผนทุกปีที่มีมหาวิทยาลัยได้จัดทำขึ้น ซึ่งเป็นภาพถ่ายให้เห็นถึงสถานการณ์ความก้าวหน้าในมิติต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์การดำเนินงานตามเป้าหมายของแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย รวมทั้งประเด็นท้าทายของการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยกำหนดตัวชี้วัดขับเคลื่อนการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์จำนวน 6 ตัวชี้วัด ผลดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ 1 มหาวิทยาลัย ถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs) อันดับที่ 300 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ ผลการดำเนินงานได้รับการจัดอันดับ คศ. 2022 ได้รับการจัดอันดับที่ 301-400 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 5 ของประเทศ

### การบรรลุตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

Ranking	เป้าหมาย 2569	2564	2565	การบรรลุเป้าหมาย
Times Higher Education Asia University Rankings	100+ Asia 1 ใน 10 Thai	500+ Asia 6 Thai	501+ Asia 6 ร่วม ใน Thai	✗
Scimago Institutions Rankings	100 Asia 1 ใน 10 Thai	802 World 337 Asia 18 Thai	717 World -Asia 23 Thai	✗
The QS ASIA University Ranking	100 Asia 1 ใน 10 Thai	551 - 600 Asia 19 ร่วม Thai	401- 450 Asia 13 Thai	✗
Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs)	300 Asia 1 ใน 10 Thai	801 - 1000 Asia 8 ร่วม Thai	301- 400 Asia 5 Thai	✓
Round University Ranking (RUR)	500 World 1 ใน 10 Thai	782 World 12 Thai	937 World 13 Thai	✗
Thailand Quality Award : (TQA)	Score 350	—	1 คณะ (score 200)	✗

ในการจัดทำรายงานฯ มหาวิทยาลัยได้ใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานของคณะ/หน่วยงานจากระบบบริหาร ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม <http://kpi.msu.ac.th> โดยเป็นระบบการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัย และคณะ/หน่วยงาน โดยตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 73 ตัวชี้วัด และการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการที่เป็นการแปลงนโยบายลงไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 30 คณะ/หน่วยงาน เพื่อแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ข้อมูลดังกล่าวได้มีการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์การดำเนินงานการยกเลิกการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม การรายงานข้อมูลดังกล่าวเป็นการสะท้อนให้เห็นแนวโน้มการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษาฯ ที่มีระยะเวลาการดำเนินงานระยะ 5 ปี ปัญหา อุปสรรค และความท้าทาย รวมทั้งข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในระยะต่อไป

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีตัวชี้วัดที่ต้องดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 73 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดบรรลุเป้าหมาย จำนวน 52 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 71.23



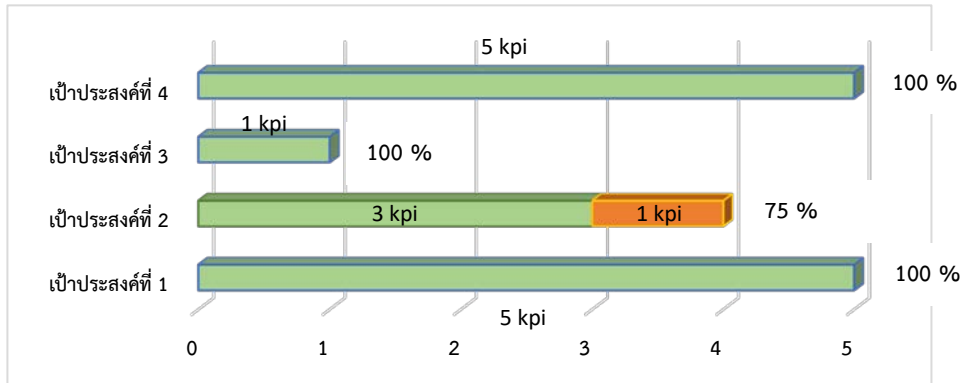
แผนภูมิ 1 การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## การดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์

การดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2565 พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาการศึกษาฯ จำนวน 25 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 62.50 และตัวชี้วัดบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 52 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 71.23 เมื่อพิจารณารายประเด็นยุทธศาสตร์และรายเป้าประสงค์ ผลการดำเนินงานปรากฏดังนี้

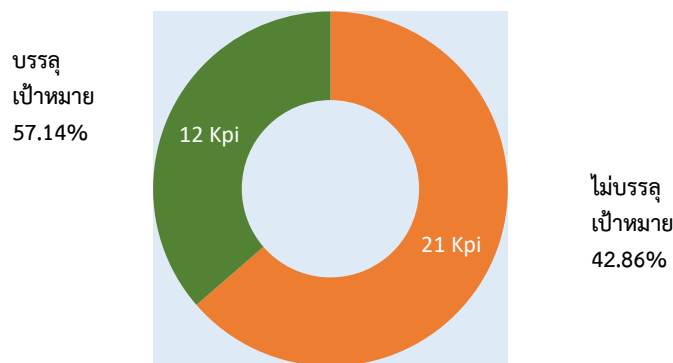
**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** ผลผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก ผลการดำเนินงานในภาพรวมเมื่อเทียบกับเกณฑ์การประเมินอยู่ในระดับดีมาก **เป้าประสงค์ที่ 1.1** พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐานตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการรวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย การดำเนินงานในการพัฒนาคุณภาพหลักสูตร การจัดทำหลักสูตรแนวใหม่ หลักสูตรบูรณาการ การสร้างหลักสูตรให้มีความโดดเด่น ดำเนินงานจำนวน 8 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 8 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100) **เป้าประสงค์ที่ 1.2** ผลผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการสังคมและประเทศ การดำเนินงานเป็นการพัฒนาศักยภาพนิสิตด้านภาษา ด้านการวิจัย การพัฒนานิสิตเป็นผู้ประกอบการ แต่ยังไม่ดีมาก เนื่องจากการพัฒนาบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ดำเนินงานจำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 75) **เป้าประสงค์ที่ 1.3** พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต การดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning ดำเนินงานจำนวน 1 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100) **เป้าประสงค์ที่ 1.4** พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐาน โรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะภาพด้านวิชาการ การดำเนินงานเกี่ยวกับการ

จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนสาธิตที่วัดด้านวิชาการ และวัด IQ /EQ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)



แผนภูมิ 2 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 1

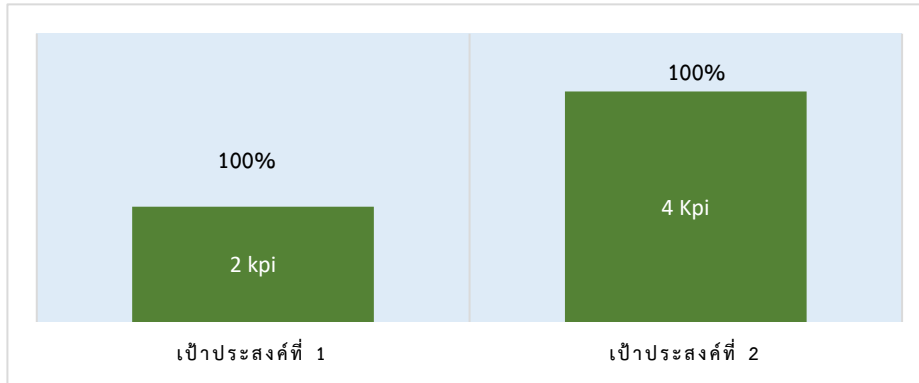
**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ ผลการดำเนินงานในภาพรวมเมื่อเทียบกับเกณฑ์การประเมินอยู่ในระดับดี **เป้าประสงค์ที่ 2.1** สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย การดำเนินการสนับสนุนทุนวิจัย ภายนอก การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับงานวิจัยต่างประเทศ การตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ การตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ Q1, Q2 การได้รับค่า H-index ดำเนินงานจำนวน 21 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 12 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 57.14)



แผนภูมิ 3 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 2

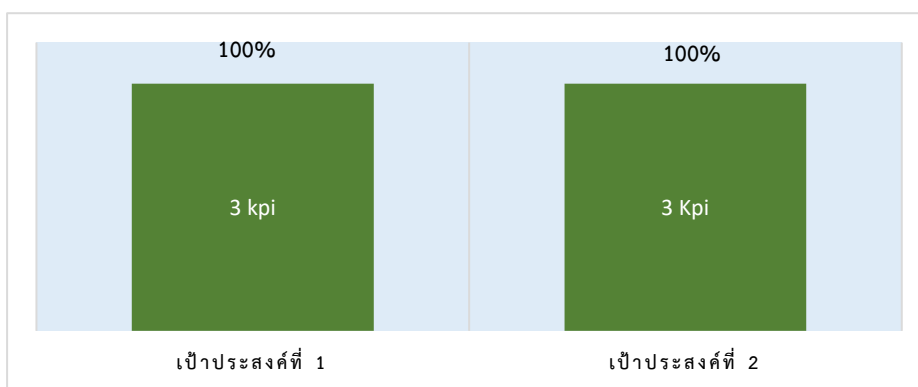
**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม ผลการดำเนินงานในภาพรวมเมื่อเทียบกับเกณฑ์การประเมินอยู่ในระดับดีเลิศ **เป้าประสงค์ที่ 3.1** ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันและสังคมการดำเนินการพัฒนาบริการวิชาการ การถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรมขนาดย่อม วิสาหกิจชุมชน ดำเนินงานจำนวน 2 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100) **เป้าประสงค์ที่ 3.2** ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและ

สามารถพึ่งพาตนเองได้ การดำเนินงานการบริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ ดำเนินงานจำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)



แผนภูมิ 4 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 3

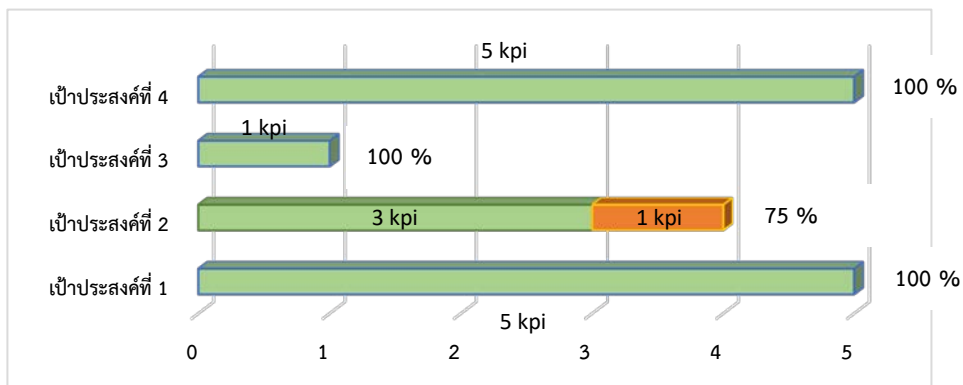
**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ ผลการดำเนินงานในภาพรวมเมื่อเทียบกับเกณฑ์การประเมินอยู่ในระดับดีเลิศ **เป้าประสงค์ที่ 4.1** การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ การดำเนินงาน สนับสนุนและส่งเสริมด้านศิลปวัฒนธรรมกับประเทศกลุ่มแม่น้ำโขงและประเทศจีน รวมไปถึงการจัดโครงการสัมมนา ต่างๆ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100) **เป้าประสงค์ ที่ 4.2** การดำเนินงานเกี่ยวกับเป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงาน ด้านศิลปวัฒนธรรม การดำเนินงานสร้างความเข้มแข็งทางด้านศิลปและวัฒนธรรมอีสานให้เป็นที่รู้จักและเป็นเสาหลัก ในภาคอีสาน รวมไปถึงการสร้างผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เกิดคุณค่าทางวิชาการ และมูลค่าด้านเศรษฐกิจ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)



แผนภูมิ 5 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 4

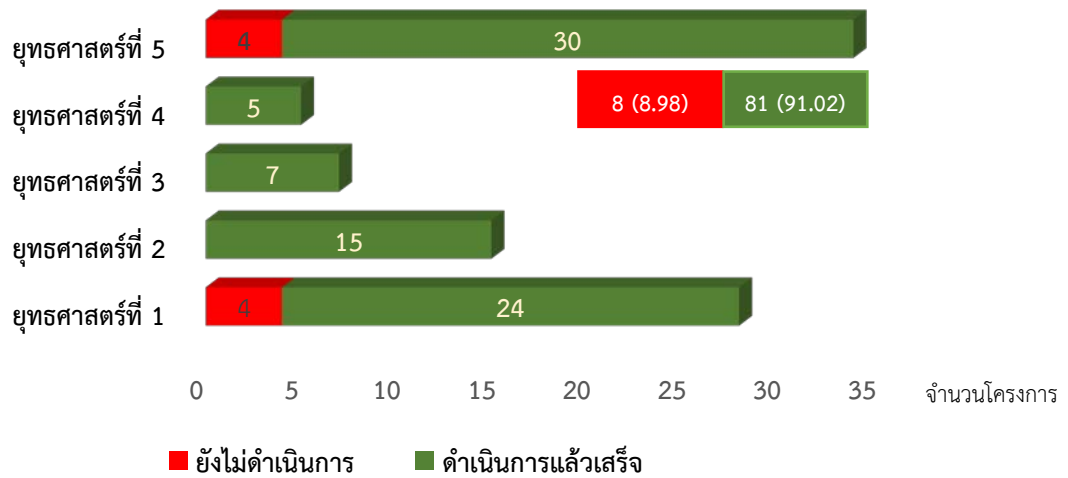


**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5** บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ ผลการดำเนินงานในภาพรวมเมื่อเทียบกับเกณฑ์การประเมินอยู่ในระดับดี **เป้าประสงค์ที่ 5.1** เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว ใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้นในการดำเนินงานการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้เป็นเลิศตามเกณฑ์ EdPEx การดำเนินงานด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) และการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 33.34) **เป้าประสงค์ที่ 5.2** สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart University รองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต การดำเนินงานขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะทุกๆ ด้านด้านการเรียนการสอน ด้านบริหารจัดการที่มีการนำเอาเทคโนโลยีมาช่วยให้มีความคล่องตัว รวดเร็วมากขึ้น ดำเนินงานจำนวน 2 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 50.00) **เป้าประสงค์ที่ 5.3** การบริหารจัดการเงินเพื่อสร้างรายได้ การดำเนินงานจัดหารายได้อื่นนอกเหนือจากค่าเล่าเรียน ดำเนินงานจำนวน 2 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 50.00) **เป้าประสงค์ที่ 5.4** พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ การดำเนินงานความก้าวหน้าบุคลากรด้านวิชาการการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ เป็นรองศาสตราจารย์ เป็นศาสตราจารย์ ดำเนินงานจำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 25.00) **เป้าประสงค์ที่ 5.5** ยกระดับคุณภาพให้บริการทางด้านสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ การดำเนินงานในการจัดหารายได้เพิ่มสูงขึ้นจากโรงพยาบาล รายได้จากการเช่าพื้นที่ ดำเนินงานจำนวน 5 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมายจำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 80.00) **เป้าประสงค์ที่ 5.6** สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล การดำเนินงานการได้รับการจัดอันดับในสากล จำนวนนิสิตต่างชาติ และผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100.00) **เป้าประสงค์ที่ 5.7** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม การดำเนินงานเกี่ยวกับการปรับปรุงภูมิทัศน์ การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว การบริหารจัดการห้องพักสำหรับนิสิตต่างชาติ หรือผู้เชี่ยวชาญต่างชาติ และการติดตั้งกล้องวงจรปิดตามพื้นที่ที่กำหนด ดำเนินงานจำนวน 5 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 80.00)



แผนภูมิ 6 การบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยุทธศาสตร์ที่ 5

### ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



#### แผนภูมิ 7 ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีโครงการทั้งสิ้น 89 โครงการ ดำเนินงานแล้วเสร็จ จำนวน 81 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.02 โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.98 โดยโครงการที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จส่วนใหญ่มีสาเหตุเนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องดำเนินงานเกี่ยวข้องกับต่างประเทศจึงส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากสถานการณ์โรค Covid -19 ยังคงมีผลต่อเนื่องต่อการดำเนินงาน และบางโครงการที่ดำเนินงานก็มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงการ/กิจกรรมในรูปแบบออนไลน์ สำหรับงบประมาณที่ใช้ในการจัดโครงการ/กิจกรรมจำนวน 40,636,642.00 ล้านบาท ใช้จริง จำนวน 34,239,589.47 ล้านบาท ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่จัดสรร 6,397,052.53 ในการจัดโครงการ/กิจกรรมบางโครงการ/กิจกรรมไม่ได้มีการกำหนดงบประมาณไว้ตั้งแต่ต้นปี แต่ได้ประมาณการงบประมาณไว้สำหรับดำเนินงานในนโยบายที่จะนำมาบริหารจัดการในการจัดกิจกรรมดังกล่าว สำหรับโครงการ/กิจกรรมที่จัดแบบออนไลน์มีการใช้จ่ายงบประมาณน้อยกว่าที่ได้รับจัดสรร

## ปัญหา/อุปสรรค

สถานการณ์บรรลุป่าหมายตามแผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565 – 2569) ส่วนมากที่สถานะบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คิดเป็นร้อยละ 62.50 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ส่วนมากที่สถานะบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ 71.23 โดยสถานการณ์ดำเนินงานจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บรรลุป่าหมายเพิ่มขึ้น ซึ่งการกำหนดเป้าหมายจะมีความท้าทายเพิ่มมากขึ้นและมีจุดเน้นและจุดเด่นตามแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยที่เป็นกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับนานาชาติ การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยังมีจุดปัญหา และจุดอ่อนที่ยังต้องวางแผนพัฒนาปรับปรุงแก้ไขตามที่ปรากฏ ดังนี้

1. การดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์โดยภาพรวมยังประสบปัญหาเกี่ยวกับโรคระบาด Covid-19 แม้สถานการณ์โดยทั่วไปคลี่คลายไปบ้าง แต่ยังคงส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของบัณฑิตในการประกอบอาชีพต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการประกอบการอิสระ การเป็นผู้ประกอบการเอง หรือทำงานภาครัฐ ภาคเอกชนต่าง ๆ ส่งผลให้บัณฑิตได้งานทำน้อย และการที่จะเป็นผู้ประกอบการตั้งแต่จบการศึกษาในระยะเวลาที่สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลา 1 ปี ยังมีน้อย เนื่องจากบัณฑิตที่จบใหม่ยังต้องอาศัยประสบการณ์ในการทำงานก่อนที่จะเป็นผู้ประกอบการเอง

2. การติดต่อประสานงานกับต่างประเทศ อาทิเช่น การแลกเปลี่ยนนิสิต ผู้เชี่ยวชาญ หรือการทำโครงการ/กิจกรรมกับต่างประเทศยังไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างเต็มรูปแบบ บางครั้งยังคงใช้ในรูปแบบออนไลน์ในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมร่วมกัน

3. การผลิตผลงานวิจัยแม้มหาวิทยาลัยจะมีพัฒนาการดีขึ้นตามลำดับทุกปี และที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด เพราะการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในฐานข้อมูล Scopus ISI Q1 ต้องอาศัยอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการวิจัยในการเขียนผลงาน จึงต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาศักยภาพอาจารย์

4. การได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยกับภาคอุตสาหกรรมยังน้อย

5. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ผลคะแนนน้อย เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีการนำข้อมูลไว้ใน Google Drive ส่งผลให้ผลคะแนนน้อย เนื่องจากผู้ประเมิน ประเมินประเด็นการเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์

5. การจัดการรายได้เพิ่มเติม เนื่องด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศยังไม่ฟื้นตัวจากโรคระบาด Covid-19 ส่งผลให้การหารายได้เพิ่มเติม การหาผู้ประกอบการที่จะมาใช้พื้นที่ของมหาวิทยาลัยลดลง และผู้บริหารมีอัตราการบริโภคน้อยลงตามสถานะเศรษฐกิจด้วย

6. การพัฒนาอาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น มหาวิทยาลัยมีพัฒนาการดีขึ้นทุกปี แต่ผลการดำเนินงานยังน้อยกว่าเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาที่กำหนด คือ อาจารย์ต้องมีตำแหน่งทางวิชาการ ร้อยละ 60

7. การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีโครงการทั้งสิ้น 89 โครงการ ดำเนินงานแล้วเสร็จ จำนวน 81 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.02 โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.98 โดยโครงการที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จส่วนใหญ่มีสาเหตุเนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องดำเนินงานเกี่ยวข้องกับต่างประเทศจึงส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากสถานการณ์โรค Covid-19 ยังคงมีผลต่อเนื่องต่อการดำเนินงาน และบางโครงการที่ดำเนินงานก็มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงการ/กิจกรรมในรูปแบบออนไลน์ก็ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่กำหนด สำหรับงบประมาณที่ใช้ในการจัดโครงการ/กิจกรรมบางโครงการ/กิจกรรมไม่ได้มีการกำหนดงบประมาณไว้ตั้งแต่ต้นปีเนื่องจากเป็นงานนโยบาย ดังนั้น งบประมาณที่จะใช้ดำเนินงานจะถูกกำหนดไว้ในงบนโยบาย

## ข้อเสนอแนะ

1. การปรับปรุงรูปแบบการสอนโดยเน้นการสอนหลักสูตรแนวใหม่ การบูรณาการหลักสูตร การมีผู้ประกอบการหรือภาคอุตสาหกรรมมีส่วนร่วมในการผลิตหลักสูตร เพื่อมหาวิทยาลัยสามารถผลิตบัณฑิตได้ตรงกับความต้องการของผู้ประกอบการ การจัดทำหลักสูตรที่สอดคล้องกับ 10 อุตสาหกรรม

2. มุ่งเน้นการพัฒนา Start Up ให้กับคณะ/หน่วยงานที่มีศักยภาพนำร่อง และขยายผลการดำเนินงานไปยังคณะ/หน่วยงานอื่นต่อไป

3. มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศให้กับนิสิต และพัฒนาทักษะอื่น ๆ ให้นิสิตสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การจัดทำหลักสูตรนานาชาติ และการเพิ่มจำนวนนิสิตต่างชาติ

5. การกำหนดเป้าหมายด้านการวิจัยที่มีความท้าทาย และมุ่งเน้นความเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่ม การพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้า การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ในการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ การแสวงหาแหล่งทุนภายนอก การทำความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมภาคเอกชนในการผลิตผลงานวิจัยร่วมกัน

6. การพัฒนาความเป็นเลิศทางการอาหาร การเกษตรและปศุสัตว์ 3 F

- (Food Security & Safety : F1) ความมั่นคงทางอาหาร การวิจัยกระบวนการผลิตปศุสัตว์ท้องถิ่น อย่างยั่งยืนเพื่อการใช้ทรัพยากรท้องถิ่นการเลี้ยง การรักษาดูแลสัตว์ในท้องถิ่นที่มีความสำคัญ

- (Functional Food : F2) อาหารสุขภาพ การวิจัยทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อพัฒนาเป็นอาหารสุขภาพ มีมูลค่าสูง

- (Future Food : F3) อาหารแห่งอนาคต การวิจัยเพื่อพัฒนาอาหารสำหรับอนาคต

7. การบริการวิชาการมีความเข้มข้นเพิ่มมากขึ้น และผลลัพธ์ที่ได้ตอบโจทย์ SDGS ซึ่งจะส่งผลให้ประเทศก้าวข้ามกับดักความยากจนได้ในอนาคต สัดส่วนรายได้ของชุมชนจะเพิ่มขึ้น และเกิดผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของชุมชนที่สามารถขายผ่านช่องทางออนไลน์ หรือ Application ต่าง ๆ ได้ทั่วโลก

8. การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นความเป็นเสาหลักของภาคอีสาน และมุ่งเน้นความร่วมมือของภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงในการส่งเสริมด้านศิลปะและวัฒนธรรมให้ได้รับการยอมรับและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมให้มีมูลค่าเพิ่ม/คุณค่าทางวิชาการ การส่งเสริมการท่องเที่ยวในภาคอีสาน โดยนำเอาวัฒนธรรมการกินอยู่เข้ามาบูรณาการการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ กำหนดเส้นทางการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมแบบครบวงจร

10. การวางระบบกลไกการดำเนินงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินใหม่ที่มีความเข้มข้นเพิ่มมากขึ้น

11. หน่วยงานต้องทำความเข้าใจหลักการ วัตถุประสงค์การกำหนดเป้าหมายหลักของประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าหมายหลักของเป้าประสงค์ เพื่อการดำเนินงานไม่คลาดเคลื่อนจากเป้าหมายบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด

12. การประชุมชี้แจงการดำเนินงานตัวชี้วัดให้เจ้าภาพดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

13. กำหนดแบบฟอร์มการกำหนดโครงการ/กิจกรรมที่ขอบรรจุในกระบวนการการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ

14. การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนมุ่งเน้นความเป็นนานาชาติเพิ่มมากขึ้น พัฒนาตั้งแต่ด้านโครงสร้างพื้นฐานโดยในปี 2566 มหาวิทยาลัยได้เพิ่มจุด wifi ให้บริการ 1,000 จุด การปรับปรุงสภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ต่าง ๆ ให้สวยงาม

## รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้รับความเห็นชอบจากสภา  
มหาวิทยาลัยในคราวประชุมครั้งที่ 9/2564 วันที่ 23 กันยายน 2564 มหาวิทยาลัยได้สิ้นสุดการดำเนินงานแล้ว ดังนั้น  
มหาวิทยาลัยฯ จึงได้จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
ดังนี้

### ปรัชญา

ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน

### วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย

### ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

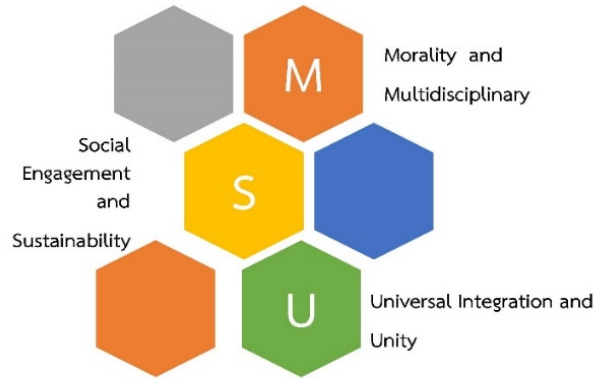
1. มหาวิทยาลัยถูกจัดอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education Asia University Rankings อันดับที่ 100+ ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
2. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Scimago Institutions Rankings อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
3. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ The QS ASIA University Ranking อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
4. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs) อันดับที่ 300 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
5. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Round University Ranking (RUR) ไม่เกินอันดับ 500 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
6. มหาวิทยาลัยมีคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ไม่น้อยกว่า 350 คะแนน

### พันธกิจ

1. การจัดการเรียนการสอนมุ่งผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีคุณลักษณะพึงประสงค์และมีความเป็นผู้ประกอบการ
2. การพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสานของอีสาน



### สมรรถนะหลัก



### MSU

M = Morality and Multidisciplinary

การผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม และ  
การใช้องค์ความรู้ที่หลากหลายมาผสมผสาน  
เป็นองค์ความรู้ใหม่เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

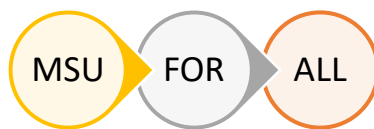
S = Social Engagement and Sustainability

การบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและสังคม  
เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต

U = Universal Integration and Unity

การบูรณาการองค์ความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล  
และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

### อัตลักษณ์



นิสิตกับการช่วยเหลือสังคมและชุมชน

M = Maturity

S = Social Responsibility

U = Unity

### เอกลักษณ์

การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชน

## คำนิยาม

**E- S A N** หมายถึง การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ มีการวางแผน การปฏิบัติงานที่เป็นระบบมีการปฏิบัติงานที่มุ่งสู่ความสำเร็จ เพื่อนำพาสังคมและประเทศชาติสู่ความยั่งยืน

**E** = Excellence การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ

**S** = System มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ

**A** = Achievement มีการปฏิบัติงานที่มุ่งสู่ความสำเร็จ

**N** = Nation เพื่อนำพาสังคมและประเทศชาติสู่ความยั่งยืน

## ยุทธศาสตร์

1. ผลិតบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก
2. สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ
3. ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรมและภาคประชาสังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ
5. บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

## การดำเนินงานตัวชี้วัดตามวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยกำหนดตัวชี้วัดในการบรรลุในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 6 ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 16.67 ปรากฏดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน 2565	การบรรลุ	หมายเหตุ
1. มหาวิทยาลัยถูกจัดอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education Asia University Rankings อันดับที่ 100+ ของเอเชีย และอยู่ใน อันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ	ค.ศ. 202 ได้รับการจัดอันดับ 501+ ของเอเชีย และ อยู่ในอันดับที่ 6 ร่วมของ ประเทศ	<b>x</b>	
2. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Scimago Institutions Rankings อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ใน อันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ	ค.ศ. 2021 ได้รับการจัดอันดับ ที่ 337 ของเอเชีย และ อยู่ในอันดับที่ 18 ของประเทศ	<b>x</b>	ค.ศ. 2022 ยังไม่ได้จัดอันดับ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน 2565	การบรรลุ	หมายเหตุ
3. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ The QS ASIA University Ranking อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ	ค.ศ. 2022 ได้รับการจัดอันดับที่ 401 -450 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 13 ของประเทศ	✘ ↑	ค.ศ. 2022 ได้รับการจัดอันดับดีขึ้นจากปี ค.ศ.2021
4. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs) อันดับที่ 300 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ	ค.ศ. 2022 ได้รับการจัดอันดับที่ 301-400 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 5 ของประเทศ	✔ ↑	
5. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Round University Ranking (RUR) ไม่เกินอันดับ 500 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ	ค.ศ. 2021 ได้รับการจัดอันดับที่ 782 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 12 ของประเทศ	✘	ค.ศ. 2022 ยังไม่ได้จัดอันดับ
6. มหาวิทยาลัยมีคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ไม่น้อยกว่า 350 คะแนน	(คณะแพทยศาสตร์) ผ่านการประเมิน EdPex 200 คะแนน	✘	มหาวิทยาลัยดำเนินการ EdPex

### การบรรลุตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

Ranking	เป้าหมาย 2569	2564	2565	การบรรลุเป้าหมาย
Times Higher Education Asia University Rankings	100+ Asia 1 ใน 10 Thai	500+ Asia 6 Thai	501+ Asia 6 ร่วม ใน Thai	✘
Scimago Institutions Rankings	100 Asia 1 ใน 10 Thai	802 World 337 Asia 18 Thai	717 World -Asia 23 Thai	✘
The QS ASIA University Ranking	100 Asia 1 ใน 10 Thai	551 - 600 Asia 19 ร่วม Thai	401- 450 Asia 13Thai	✘
Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs)	300 Asia 1 ใน 10 Thai	801 - 1000 Asia 8 ร่วม Thai	301- 400 Asia 5 Thai	✔
Round University Ranking (RUR)	500 World 1 ใน 10 Thai	782 World 12 Thai	937 World 13Thai	✘
Thailand Quality Award : (TQA)	Score 350	—	1 คณะ (score 200)	✘



มหาวิทยาลัยกำหนดตัวชี้วัดการบรรลุเป้าหมายผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 6 ตัวชี้วัด เมื่อสิ้นสุดผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน 1 ตัวชี้วัด คือ การจัดอันดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs) โดยมหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับการจัดอันดับที่ 301-400 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 5 ของประเทศ เมื่อพิจารณาจากอีก 4 ตัวชี้วัด เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานการจัดอันดับในรอบปีที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับที่ดีขึ้น มีเพียง Round University Ranking (RUR) ที่มีผลการจัดอันดับลดลง ซึ่งมหาวิทยาลัยต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลของ RUR เพื่อนำมาพัฒนามหาวิทยาลัยให้ได้อันดับที่ดีขึ้นในปีต่อไป

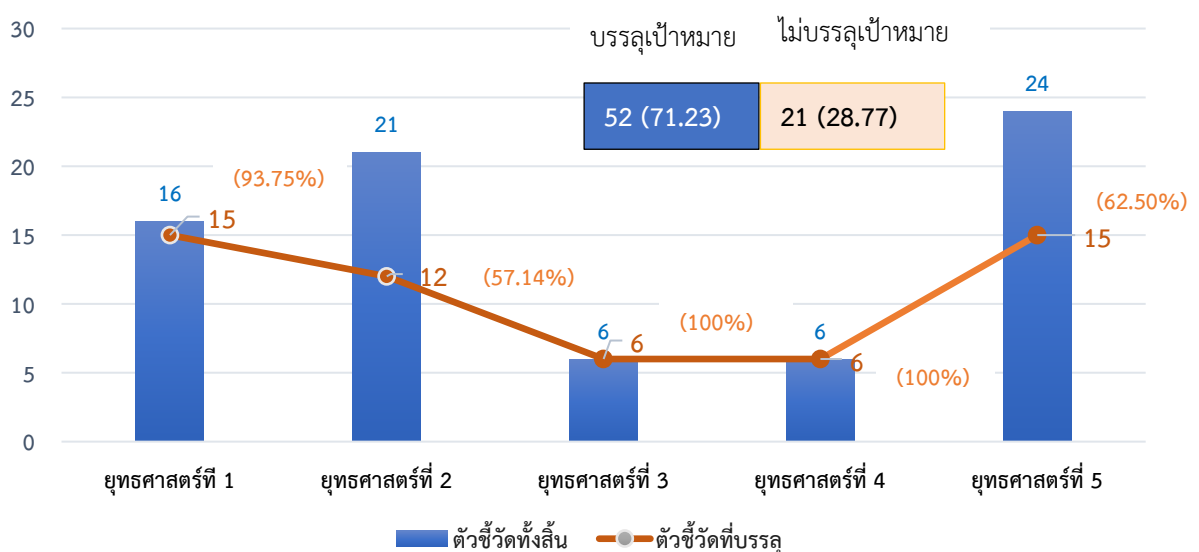
## สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

### มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีตัวชี้วัดที่ต้องดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 73 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดบรรลุเป้าหมาย จำนวน 52 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 71.23 ผลการดำเนินงานมีค่าคะแนนเท่ากับ 4.2714 ผลปรากฏดังตาราง

ยุทธศาสตร์	จำนวนตัวชี้วัด	คะแนน	ตัวชี้วัดบรรลุเป้าหมาย	คิดเป็นร้อยละ
1. ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	16	4.6875	15	93.75
2. สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	21	3.9717	12	57.14
3. ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรมและภาคประชาสังคม	6	5.0000	6	100.00
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	6	5.0000	6	100.00
5. บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ	24	3.7422	15	62.50
<b>รวม</b>	<b>73</b>	<b>4.2714</b>	<b>52</b>	<b>71.23</b>

### จำนวนตัวชี้วัด



แผนภูมิ 8 การบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						สรุปผลการดำเนินงาน				
			0	1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย		
<b>1) ผลิตภัณฑ์ตรงกับความต้องการของสังคมโลก</b>										4.6875			
<b>1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย</b>										5.0000			
1.1.1) จำนวนหลักสูตรที่ร่วมผลิตกับผู้ประกอบการ	2.50	5	0	1	2	3	4	5	43	5.0000	✓		
1.1.2) ร้อยละหลักสูตรที่เป็นการพัฒนาผู้เรียนเป็นผู้ประกอบการ	2.00	55	50	←					55	91.21	5.0000	✓	
1.1.3) ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการหรือการควมรวมหรือการปิดหลักสูตร	2.00	5	0	1	←					5	23	5.0000	✓
1.1.4) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สร้างรายได้	2.50	60	40						60	60	5.0000	✓	
1.1.5) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สามารถสะสมในระบคคลิ่งหน่วยกิต	2.50	5	0	1	2	3	4	5	9	5.0000	✓		
1.1.6) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา	2.00	50	9	10	←					50	55	5.0000	✓
1.1.7) จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	2.50	30	20	←					30	57	5.0000	✓	
1.1.8) จำนวนหลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน มีความโดดเด่นทันสมัย และตอบสนองต่อผู้เรียน	2.50	36	20	←					36	43	5.0000	✓	
<b>1.2) ผลิตภัณฑ์ที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ</b>										3.7500			
1.2.1) จำนวนบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	2.50	1,200	1,000	←					1,200	643	0.0000	✗	
1.2.2) ร้อยละของนิสิตแลกเปลี่ยนผ่านกิจกรรมการฝึกงาน การฝึกประสบการณ์ การเก็บข้อมูลวิจัยในต่างประเทศ	2.50	1	0	←					1	2.29	5.0000	✓	
1.2.3) ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับชาติ และนานาชาติ	2.50	85	80	←					85	88.44	5.0000	✓	
1.2.4) จำนวนรางวัลที่นิตหรือศิษย์เก่าได้รับในระดับชาติและนานาชาติ	2.50	120	95	←					120	237	5.0000	✓	
<b>1.3) พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต</b>										5.0000			
1.3.1) ร้อยละของรายวิชาหรือสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์หรือ Active Learnig	2.50	95	85	←					95	99.33	5.0000	✓	

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						สรุปผลการดำเนินงาน		
			0	1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย
<b>1.4) พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ</b>										5.0000	
1.4.1) ผู้เรียนมีผลการทดสอบผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของนักเรียนในระดับชาติเฉลี่ยมากกว่าค่าเฉลี่ยระดับประเทศ	1.50	80	50	←				80	80	5.0000	✓
1.4.2) นักเรียนมีผลการวัดเกี่ยวกับ EQ/IQ มากกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศ	1.00	80	50	←				80	80	5.0000	✓
1.4.3) ความสำเร็จของการจัดการเรียนการสอนผ่านกระบวนการคิดและปฏิบัติจริงตามศักยภาพของผู้เรียนเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1.50	5	0	1	2	3	4	5	5	5.0000	✓
<b>2) สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ</b>										3.9717	
<b>2.1) สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย</b>										3.9717	
2.1.1) จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus หรือ ISI)	2.00	600	300	←				600	454	2.5667	✗
2.1.2) จำนวนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล SCOPUS Q1 หรือ ISI Q1	1.00	240	100	←				240	121	0.7500	✗
2.1.3) จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	2.00	6,000	4,000	←				6,000	5,714	4.2850	✗
2.1.4) จำนวนผลงานนวัตกรรมที่เกิดขึ้น	2.00	18	10	←				18	20	5.0000	✓
2.1.5) จำนวนข้อเสนอโครงการที่ยื่นขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก	1.00	200	150	←				200	201	5.0000	✓
2.1.6) ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยภายนอก	1.00	10	2	←				10	12.64	5.0000	✓
2.1.7) จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากการทำวิจัยจากภายนอก	2.00	100	60	←				100	697,810,957.90	5.0000	✓
2.1.8) จำนวนเงินที่ได้รับการสนับสนุนการทำวิจัยจากภาคอุตสาหกรรม	2.00	40	10	←				40	14,110,971.00	0.6852	✗
2.1.9) จำนวนโครงการวิจัยที่ทำกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานหรือองค์กรต่างประเทศ	1.50	100	40	←				100	140	5.0000	✓
2.1.10) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ	1.50	10	0	←				10	12	5.0000	✓
2.1.11) รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติด้านการวิจัยระดับนานาชาติ	1.50	10	5	←				10	7	2.0000	✗

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						สรุปผลการดำเนินงาน			
			0	1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย	
2.1.12) จำนวนบทความที่มี ความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ	1.00	100	50	←					100	96	4.6000	✗
2.1.13) ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ ได้รับการอ้างอิง (H-index)	1.00	3	0	←					3	2.11	3.5185	✗
2.1.14) จำนวนผลงานวิจัยที่ นำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม/ชุมชน	1.50	10	5	←					10	43	5.0000	✓
2.1.15) จำนวนผลงานวิจัยเชิง พาณิชย์	1.50	5	0	←					5	14	5.0000	✓
2.1.16) จำนวนงานวิจัยที่นำไป ต่อยอดเป็นนวัตกรรม	1.50	5	0	←					5	8	5.0000	✓
2.1.17) จำนวนสิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร	1.00	30	5	←					30	30	5.0000	✓
2.1.18) จำนวนผลงานตีพิมพ์ ร่วมกับ Visiting Professor	1.00	30	0	←					30	34	5.0000	✓
2.1.19) จำนวนอาจารย์/นักวิจัย ที่ทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัย ชั้นนำต่างประเทศ	1.50	10	0	←					10	7	3.5000	✗
2.1.20) จำนวนอาจารย์/นักวิจัย ต่างชาติมาทำวิจัยหลังปริญญาเอก (Postdoc) ในมหาวิทยาลัย	1.00	10	0	←					10	3	1.5000	✗
2.1.21) จำนวนอาจารย์ นักวิจัย ต่างชาติมาทำวิจัยระยะสั้นใน มหาวิทยาลัย (Inbound)	1.50	10	0	←					10	34	5.0000	✓
<b>3) ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม</b>											<b>5.0000</b>	
<b>3.1) ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันและสังคม</b>											<b>5.0000</b>	
3.1.1) จำนวนผู้ประกอบการใน ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่ได้รับ การพัฒนาก่อให้เกิดความเข้มแข็ง	1.50	8	3	4	5	6	7	8	21	5.0000	✓	
3.1.2) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ ความรู้แก่ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม	0.50	14	9	10	11	12	13	14	27	5.0000	✓	
<b>3.2) ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้</b>											<b>5.0000</b>	
3.2.1) จำนวนเครือข่ายความ ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการ พัฒนาชุมชนและสังคม	0.50	6	1	2	3	4	5	6	7	5.0000	✓	
3.2.2) จำนวนชุมชนและสังคมที่ ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิด ความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้	1.00	6	1	2	3	4	5	6	7	5.0000	✓	
3.2.3) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ ความรู้แก่ชุมชนและสังคมผ่านการ บริการวิชาการ	1.00	6	1	2	3	4	5	6	73	5.0000	✓	

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน							สรุปผลการดำเนินงาน		
			0	1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย	
3.2.4) จำนวนเงินทุนด้านบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก	1.00	12	7	←					12	187,079,178.80	5.0000	✓
<b>4) ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ</b>											5.0000	
<b>4.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ</b>											5.0000	
4.1.1) จำนวนโครงการประชุม/สัมมนาทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม	0.50	5	0	1	2	3	4	5	10	5.0000	✓	
4.1.2) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้าง ความโดดเด่นระดับนานาชาติ	1.00	5	0	1	2	3	4	5	7	5.0000	✓	
4.1.3) จำนวนกิจกรรมความร่วมมือการทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง และประเทศจีน	1.00	5	0	1	2	3	4	5	6	5.0000	✓	
<b>4.2) เป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม</b>											5.0000	
4.2.1) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นเป็นเสาหลักของภาคอีสาน	1.00	5	0	1	2	3	4	5	6	5.0000	✓	
4.2.2) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่ม/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	1.00	5	0	1	2	3	4	5	7	5.0000	✓	
4.2.3) จำนวนทุนสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจากแหล่งทุนภายนอก	0.50	5	0	1	2	3	4	5	5	5.0000	✓	
<b>5) บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ</b>											3.7422	
<b>5.1) เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว ใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้นในการทำงาน</b>											2.3333	
5.1.1) การจัดลำดับด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	1.00	92	85	←					92	81.03	0.0000	✗
5.1.2) ระดับความสำเร็จของมหาวิทยาลัยในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	1.00	5	0	1	2	3	4	5	2	2.0000	✗	
5.1.3) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX)	1.50	5	0	1	2	3	4	5	5	5.0000	✓	
<b>5.2) สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart University รองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต</b>											4.0000	
5.2.1) ระดับความสำเร็จของการเป็น Mahasarakham Smart University	1.50	5	0	1	2	3	4	5	5.00	5.0000	✓	

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						สรุปผลการดำเนินงาน		
			0	1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย
5.2.2) ระดับความสำเร็จของระบบสารสนเทศที่นำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1.00	5	0	1	2	3	4	5	3.00	3.0000	✗
<b>5.3) การบริหารจัดการเงินเพื่อสร้างรายได้</b>										<b>2.5000</b>	
5.3.1) เงินรายได้มหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น (ยกเว้นค่าเล่าเรียน)	1.50	5	1					5	18.88	5.0000	✓
5.3.2) หน่วยงานที่จัดหารายได้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อย	1.50	10	4					10	-8.57	0.0000	✗
<b>5.4) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ</b>										<b>3.0208</b>	
5.4.1) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากร	1.00	5	0	1	2	3	4	5	3	3.0000	✗
5.4.2) ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (สำหรับคณะที่มีอาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการไม่ถึงร้อยละ 60)	1.00	60	30					60	54.50	4.0833	✗
5.4.3) จำนวนศาสตราจารย์ที่เพิ่มขึ้น	1.00	2	0	-	-	-	1	2	0	0.0000	✗
5.4.4) จำนวนรองศาสตราจารย์ที่เพิ่มขึ้น	1.00	20	10					20	21	5.0000	✓
<b>5.5) ยกระดับคุณภาพให้บริการทางด้านสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ</b>										<b>4.0000</b>	
5.5.1) ผู้รับบริการด้านสุขภาพของโรงพยาบาลสุทธาเวชเพิ่มขึ้น	1.00	10	5					10	10.34	5.0000	✓
5.5.2) รายรับจากการให้บริการทางด้านสุขภาพของโรงพยาบาลสุทธาเวชเพิ่มขึ้น	1.00	10	5					10	28.19	5.0000	✓
5.5.3) ผู้รับบริการด้านสุขภาพของโรงพยาบาลสัตว์เพิ่มขึ้น	1.00	10	5					10	-3.38	5.0000	✗
5.5.4) รายรับจากการให้บริการทางด้านสุขภาพสัตว์ของโรงพยาบาลสัตว์เพิ่มขึ้น	1.00	10	5					10	93.25	5.0000	✓
5.5.5) ศูนย์ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางเพิ่มขึ้น	1.00	1	-	-	-	-	-	1	1	5.0000	✓
<b>5.6) สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล</b>										<b>5.0000</b>	
5.6.1) มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับในระดับนานาชาติ	1	10	5	6	7	8	9	10	10.00	5.0000	✓
5.6.2) จำนวนนิสิตชาวต่างชาติ	1.50	800	600	-	-	-	-	800	876	5.0000	✓
5.6.3) จำนวนอาจารย์หรือนักวิจัยชาวต่างชาติ	1.50	100	50	-	-	-	-	100	158	5.0000	✓

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						สรุปผลการดำเนินงาน		
			0	1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย
<b>5.7) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม</b>										4.5461	
5.7.1) ร้อยละของจำนวนห้องพักสำหรับนิสิตต่างชาติต่อจำนวนนิสิตต่างชาติ	0.50	100	70					100	100	5.0000	✓
5.7.2) ร้อยละของจำนวนห้องพักสำหรับชาวต่างชาติ ต่อจำนวนบุคลากร / นักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญ/แขกของมหาวิทยาลัย ที่เป็นชาวต่างชาติ	0.50	100	70					100	100	5.0000	✓
5.7.3) ร้อยละของพื้นที่สวน และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ต่อพื้นที่ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย	0.50	32	15					32	32.15	5.0000	✓
5.7.4) ร้อยละของพื้นที่ที่ได้รับการตรวจตรา และรักษาความปลอดภัย โดยใช้เทคโนโลยีกล้องวงจรปิดและพนักงานรักษาความปลอดภัย ต่อพื้นที่ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย	0.50	60	30					60	46.38	2.7305	✗
5.7.5) มหาวิทยาลัยติดอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ ของการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric)	0.50	10	25	22	19	16	13	10	5	5.0000	✓
<b>รวม 73 ตัวชี้วัด</b>	<b>100</b>									<b>คะแนน</b>	<b>4.2714</b>

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตัวชี้วัดส่วนใหญ่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 52 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 71.23 เมื่อพิจารณารายประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายปรากฏผล ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตภัณฑ์ตรงกับความต้องการของสังคมโลก** ดำเนินงานทั้งสิ้น 16 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 15 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 93.75) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 6.25) คือ ตัวชี้วัด จำนวนบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ เมื่อพิจารณารายเป้าประสงค์ผลปรากฏ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1.1** พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการรวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย การดำเนินงานในการพัฒนาคุณภาพหลักสูตร การจัดทำหลักสูตรแนวใหม่ หลักสูตรบูรณาการ การสร้างหลักสูตรให้มีความโดดเด่น ดำเนินงาน จำนวน 8 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 8 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)

**เป้าประสงค์ที่ 1.2** ผลิตภัณฑ์ที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการสังคมและประเทศ การดำเนินงานเป็นการพัฒนาศักยภาพนิสิตด้านภาษา ด้านการวิจัย การพัฒนานิสิตเป็นผู้ประกอบการ แต่ยังไม่ดีมากเนื่องจากการพัฒนาบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ดำเนินงานจำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 75)

**เป้าประสงค์ที่ 1.3** พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต การดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning ดำเนินงานจำนวน 1 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)

**เป้าประสงค์ที่ 1.4** พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนสาธิตที่วัดด้านวิชาการ และวัด IQ /EQ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)

มีการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้นจำนวน 28 โครงการ/กิจกรรม ยังไม่ดำเนินการ 4 โครงการ/กิจกรรม (ร้อยละ 14.28) ดำเนินการแล้วเสร็จ 24 โครงการ/กิจกรรม (ร้อยละ 85.72) งบประมาณที่จัดสรรในการจัดโครงการเท่ากับ 3,914,900.00 ล้านบาท ใช้จริง 1,865,232.00 ล้านบาท ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่ได้รับจัดสรร

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ ดำเนินงานทั้งสิ้น 21 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 12 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 57.14) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 42.86) คือ ตัวชี้วัด จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus หรือ ISI) จำนวนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล SCOPUS Q1 หรือ ISI Q1 จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ จำนวนเงินที่ได้รับการสนับสนุนการทำวิจัยจากภาคอุตสาหกรรม รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติด้านการวิจัยระดับนานาชาติ จำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index) จำนวนอาจารย์/นักวิจัยที่ทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัยชั้นนำต่างประเทศ จำนวนอาจารย์/นักวิจัยต่างชาติมาทำวิจัยหลังปริญญาเอก (Postdoc) ในมหาวิทยาลัย เมื่อพิจารณาเป้าประสงค์ผลปรากฏ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 2.1** สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย การดำเนินงานการสนับสนุนทุนวิจัยภายนอก การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับงานวิจัยต่างประเทศ การตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ การตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ Q1, Q2 การได้รับค่า H-index ดำเนินงานจำนวน 21 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 12 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 57.14)

มีการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้นจำนวน 15 โครงการ/กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ (ร้อยละ 100.00) งบประมาณที่จัดสรรในการจัดโครงการเท่ากับ 18,285,827 ล้านบาท ใช้จริง 17,903,307 ล้านบาท ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่ได้รับจัดสรร

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรมและภาคประชาสังคม ดำเนินงานทั้งสิ้น 6 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 6 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100.00) เมื่อพิจารณาเป้าประสงค์ผลปรากฏ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 3.1** ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันและสังคมการดำเนินงานการพัฒนาบริการวิชาการ การถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรมขนาดย่อม วิสาหกิจชุมชน ดำเนินงานจำนวน 2 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)

**เป้าประสงค์ที่ 3.2** ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้ การดำเนินงานการบริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ ดำเนินงานจำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)

มีการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้นจำนวน 7 โครงการ/กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ (ร้อยละ 100.00) งบประมาณที่จัดสรรในการจัดโครงการเท่ากับ 781,200.00 บาท ใช้จริง 566,028.00 บาท ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่ได้รับจัดสรร



**ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ** ดำเนินงานทั้งสิ้น 6 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 6 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100.00) เมื่อพิจารณารายเป้าประสงค์ผลปรากฏ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 4.1** การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ การดำเนินงานสนับสนุนและส่งเสริมด้านศิลปวัฒนธรรมกับประเทศกลุ่มแม่น้ำโขงและประเทศจีน รวมไปถึงการจัดโครงการสัมมนาต่างๆ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมายจำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)

**เป้าประสงค์ที่ 4.2** การดำเนินงานเกี่ยวกับเป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม การดำเนินงานสร้างความเข้มแข็งทางด้านศิลปและวัฒนธรรมอีสานให้เป็นที่รู้จักและเป็นเสาหลักในภาคอีสาน รวมไปถึงการสร้างผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เกิดคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าด้านเศรษฐกิจ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)

มีการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้นจำนวน 5 โครงการ/กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ (ร้อยละ 100.00) งบประมาณที่จัดสรรในการจัดโครงการเท่ากับ 170,000.00 บาท ใช้จริง 162,000.00 บาท ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่ได้รับจัดสรร

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ** ดำเนินงานทั้งสิ้น 34 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 15 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 62.50) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 37.50) คือ ตัวชี้วัด การจัดทำลำดับด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ระดับความสำเร็จของมหาวิทยาลัยในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ระดับความสำเร็จของระบบสารสนเทศที่นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ หน่วยงานที่จัดหารายได้มีรายได้ ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากร ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ จำนวนศาสตราจารย์ที่เพิ่มขึ้น ร้อยละของพื้นที่ที่ได้รับการตรวจตรา และรักษาความปลอดภัย โดยใช้เทคโนโลยีกล้องวงจรปิดและพนักงานรักษาความปลอดภัย ต่อพื้นที่ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย เมื่อพิจารณารายเป้าประสงค์ผลปรากฏ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 5.1** เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว ใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้นในการดำเนินงานการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้เป็นเลิศตามเกณฑ์ EdPEx การดำเนินงานด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) และการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 33.34)

**เป้าประสงค์ที่ 5.2** สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart University รองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต การดำเนินงานขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะทุกๆ ด้านด้านการเรียนการสอน ด้านบริหารจัดการที่มีการนำเอาเทคโนโลยีมาช่วยให้มีความคล่องตัว รวดเร็วมากขึ้น ดำเนินงานจำนวน 2 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 50.00)

**เป้าประสงค์ที่ 5.3** การบริหารจัดการเงินเพื่อสร้างรายได้ การดำเนินงานจัดหารายได้อื่นนอกเหนือจากค่าเล่าเรียน ดำเนินงานจำนวน 2 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 50.00)

**เป้าประสงค์ที่ 5.4** พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ การดำเนินงานความก้าวหน้าบุคลากรด้านวิชาการการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เป็นรองศาสตราจารย์ เป็นศาสตราจารย์ ดำเนินงานจำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 25.00)

**เป้าประสงค์ที่ 5.5** ยกระดับคุณภาพให้บริการทางด้านสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ การดำเนินงานในการจัดหารายได้เพิ่มสูงขึ้นจากโรงพยาบาล รายได้จากการเช่าพื้นที่ ดำเนินงานจำนวน 5 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 80.00)

**เป้าประสงค์ที่ 5.6** สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล การดำเนินงานการได้รับการจัดอันดับในสากล จำนวนนิสิตต่างชาติ และผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ ดำเนินงานจำนวน 3 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมายจำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100.00)

**เป้าประสงค์ที่ 5.7** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม การดำเนินงานเกี่ยวกับการปรับปรุงภูมิทัศน์ การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว การบริหารจัดการห้องพักสำหรับนิสิตต่างชาติ หรือผู้เชี่ยวชาญต่างชาติ และการติดตั้งกล้องวงจรปิดตามพื้นที่ที่กำหนด ดำเนินงานจำนวน 5 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 80.00)

มีการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้นจำนวน 34 โครงการ/กิจกรรม ยังไม่ดำเนินการ 4 โครงการ/กิจกรรม (ร้อยละ 12.12) ดำเนินการแล้วเสร็จ 30 โครงการ/กิจกรรม (ร้อยละ 88.24) งบประมาณที่จัดสรรในการจัดโครงการเท่ากับ 18,604,715.00 ล้านบาท ใช้จริง 14,863,022.00 ล้านบาท ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่ได้รับจัดสรร

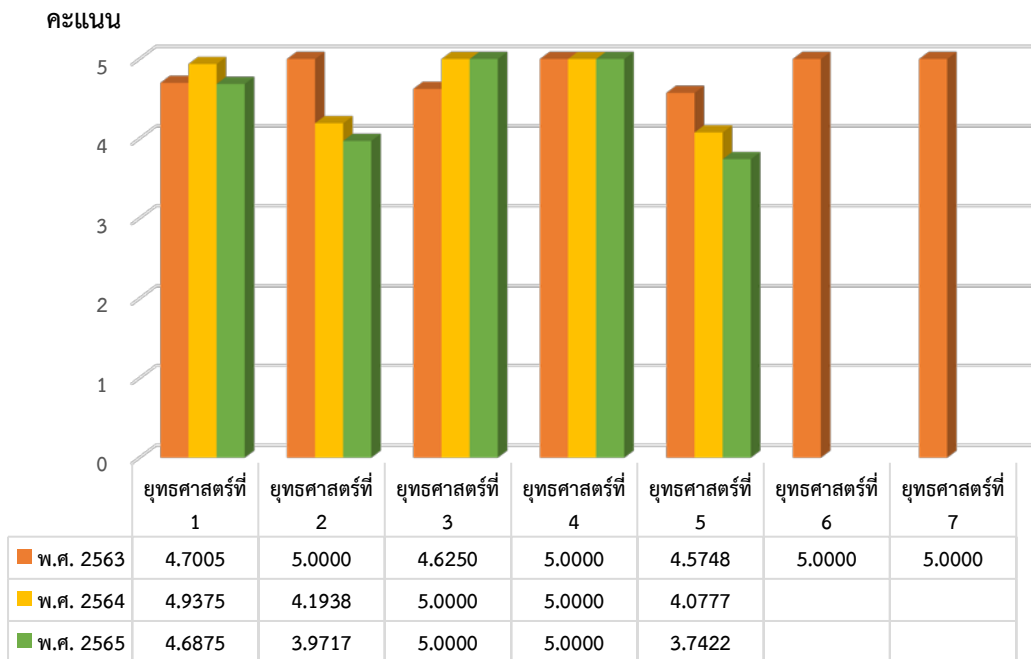
**เปรียบเทียบผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 -2565**

ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563				ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564				ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			
	จำนวนตัวชี้วัด	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัด	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัด	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย	คิดเป็นร้อยละ
1) พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล	12	4.7005	8	66.67	16	4.9375	15	93.75	16	4.6875	15	93.75
2) พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม	5	5.0000	5	100.00	8	4.1938	6	75.00	21	3.9717	12	57.14
3) เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม	4	4.6250	3	75.00	6	5.0000	6	100.00	6	5.0000	6	100.00

รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามและแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563				ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564				ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			
	จำนวนตัวชี้วัด	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัด	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัด	คะแนน	บรรลุเป้าหมาย	คิดเป็นร้อยละ
4) อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม	2	5.0000	2	100.00	6	5.0000	6	100.00	6	5.0000	6	100.00
5) พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล	10	4.5748	6	60.00	25	4.0777	16	64.00	24	3.7422	15	62.50
6) ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล	2	5.0000	2	100.00	-	-	-	-	-	--	-	-
7) พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษ์สิ่งแวดล้อม	2	5.0000	2	100.00	-	-	-	-	-	--	-	-
<b>รวม</b>	<b>37</b>	<b>4.8026</b>	<b>28</b>	<b>75.67</b>	<b>61</b>	<b>4.5489</b>	<b>49</b>	<b>80.33</b>	<b>73</b>	<b>4.2714</b>	<b>52</b>	<b>71.23</b>

หมายเหตุ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564- 2565 มหาวิทยาลัยกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน 5 ยุทธศาสตร์



แผนภูมิ 9 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 -2565

## สรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

### สรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	ยังไม่ดำเนินการ	ดำเนินการแล้ว	ร้อยละ	จัดสรร	เบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	28	4	24	85.72	3,914,900.00	1,865,232.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	15	-	15	100.00	18,285,827.00	17,903,307.00
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม	7	-	7	100.00	781,200.00	566,028.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	5	-	5	100.00	170,000.00	162,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ	34	4	30	88.24	18,604,715.00	14,863,022.00
<b>รวม</b>	<b>89</b>	<b>8</b>	<b>81</b>		<b>41,756,642.00</b>	<b>35,359,589.47</b>
<b>ร้อยละผลการดำเนินงาน</b>		<b>8.98</b>	<b>91.02</b>			

การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีโครงการทั้งสิ้น 89 โครงการ ดำเนินงานแล้วเสร็จ จำนวน 81 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.02 โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.98 โดยโครงการที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จส่วนใหญ่มีสาเหตุเนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องดำเนินงานเกี่ยวข้องกับต่างประเทศจึงส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากสถานการณ์โรค Covid -19 ยังคงมีผลต่อเนื่องต่อการดำเนินงาน และบางโครงการที่ดำเนินงานก็มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงการ/กิจกรรมในรูปแบบออนไลน์ สำหรับงบประมาณที่ใช้ในการจัดโครงการ/กิจกรรม บางโครงการ/กิจกรรมไม่ได้มีการกำหนดงบประมาณไว้ตั้งแต่ต้นปี เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่ขับเคลื่อนพันธกิจ ซึ่งยังไม่ระบุงบเงินที่จะชัดเจน จะถูกกำหนดไว้ในเงินนโยบาย ที่จะนำมาบริหารจัดการในการจัดกิจกรรมดังกล่าว บางโครงการ/กิจกรรมที่จัดแบบออนไลน์ก็ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่กำหนด

งบประมาณในการดำเนินงานโครงการที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น 41,756,642.00 บาท มีการเบิกจ่ายจัดโครงการ/กิจกรรมทั้งสิ้น 35,359,589.47 ทั้งนี้ บางโครงการใช้จ่ายเงินเกินกว่าที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ แต่ก็ยังเป็นส่วนน้อยซึ่งจากภาพรวมทั้ง 5 ยุทธศาสตร์มีการเบิกจ่ายเงินน้อยกว่าที่จัดสรรในการจัดโครงการ มีเพียงยุทธศาสตร์ที่ 2 ที่มีการใช้จ่ายเงินเกินกว่าที่ได้รับจัดสรรเนื่องจากมหาวิทยาลัยต้องการขับเคลื่อนผลงานด้านการวิจัยให้เกิดจุดเน้น และจุดเด่นในการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านการวิจัย และมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชียตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ**

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
<b>เป้าประสงค์ 1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย</b>							
1)โครงการ ทบทวนการพัฒนา หลักสูตรตาม แนวทางการศึกษา ที่มุ่งผลลัพธ์ (OBE)	เพื่อให้อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรเข้าใจแนวคิด หลักการ การจัดการศึกษาที่ มุ่งเน้นผลลัพธ์ (Outcome Based Education) ของ ผู้เรียน และสามารถขยายผล ไปสู่การออกแบบหลักสูตรให้มี คุณภาพ	โครงการทบทวนการพัฒนา หลักสูตรตามแนวทางการศึกษาที่มุ่ง ผลลัพธ์ “การออกแบบหลักสูตร” วัตถุประสงค์: เพื่อให้อาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรเข้าใจแนวคิด หลักการ การจัดการศึกษาที่มุ่งเน้น ผลลัพธ์ (Outcome Based Education) ของผู้เรียน และสามารถ ขยายผลไปสู่การออกแบบหลักสูตรให้ มีคุณภาพ วิทยากร: ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จินดาพร จำรัสเลิศลักษณ์ ผู้อำนวยการสำนักศึกษาทั่วไป ระยะเวลาการดำเนินการ: วันพุธ ที่ 19 มกราคม 2565 เวลา 08.30- 12.00 น. ออนไลน์ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	129,000	1,800	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความรู้ความเข้าใจ “การออกแบบ หลักสูตร”	โรค Covid – 19	เปลี่ยนรูปแบบการ ดำเนินการจัดโครงการ จากห้องประชุมคณะ วิทยาศาสตร์เป็นการ จัดรูปแบบออนไลน์

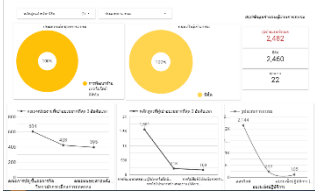
ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
2.)โครงการอบรม แนวทางการ ประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร โดยใช้เกณฑ์ AUN-QA	เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ แนวทางการประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน ระดับ หลักสูตร โดยใช้เกณฑ์ AUN-QA	ระยะเวลาดำเนินการ วันศุกร์ที่ 19 สิงหาคม 2565 เวลา 08.30 – 12.00 น. ณ ห้อง 504 คณะสาธารณสุข ศาสตร์ ลักษณะกิจกรรม : บรรยาย วิทยากร ผศ.ดร. อัดชัย เอื้อ อนันตสันต์ ผู้เข้าร่วมโครงการ 204 คน	ไม่ตั้ง งบประมาณ	ไม่ใช้ งบประมาณ	ความรู้ความเข้าใจ การประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร โดย ใช้เกณฑ์ AUN-QA	ไม่มี	ไม่มี
3) .โครงการ อบรมเพื่อสร้าง ความรู้ความเข้าใจ การเชื่อมโยง ระบบประกัน คุณภาพการศึกษา ภายใน ระดับหลักสูตร	เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ เชื่อมโยงระบบประกัน คุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ตามเกณฑ์ของ สกอ. (IQA) OBE และ AUN-QA	ระยะเวลาดำเนินการ : วันพุธที่ 20 กรกฎาคม 2565 เวลา 08.30 – 12.00 น. ณ ห้อง 504 คณะสาธารณสุข ศาสตร์ ลักษณะกิจกรรม บรรยาย วิทยากร ผศ.ดร. จินดาพร จำรัสเลิศ ลักษณ์	40,000	7,050	มีความรู้ความเข้าใจ การเชื่อมโยงระบบ ประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ตาม เกณฑ์ของ สกอ. (IQA) OBE และ AUN-QA	ไม่มี	ไม่มี
4)โครงการ สนับสนุนนิสิต แลกเปลี่ยน ประสบการณ์ ต่างประเทศ	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	60,000	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไม่มี	-เนื่องจากในช่วงปี 2565 สถานการณ์โค วิดได้แพร่ระบาดขึ้น อีกระลอกหนึ่ง จึงไม่ มีการส่งนิสิต แลกเปลี่ยน ต่างประเทศ	-ขอตั้งงบประมาณ รองรับสำหรับปี ต่อไป เพื่อให้เกิด ความต่อเนื่องในการ สร้างเครือข่าย
5)โครงการเปิด โลกทัศน์ให้กับ	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	200,000	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไม่มี	เนื่องจากสถานการณ์ โควิด	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
ตัวแทนนิสิตใน สถาบัน ต่างประเทศ (ระดับ บัณฑิตศึกษา)							
6) โครงการเปิด โลกทัศน์ให้กับ ตัวแทนนิสิตใน สถาบัน ต่างประเทศ (ระดับปริญญาตรี)	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	200,00	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่มี	เนื่องจากสถานการณ์ โควิด	ไม่มี
<b>เป้าประสงค์ 1.2) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ</b>							
7) โครงการ ส่งเสริมการอ่าน และการเรียนรู้	ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 3,150 คน มีความพึงพอใจอยู่ ในระดับมากที่สุด	ดำเนินกิจกรรม จำนวน 4 ครั้ง โดย นำสื่อส่งเสริมการอ่านและกิจกรรม มุ่งเน้นกิจกรรมท้องถิ่น ซึ่งมีคนสนใจ ร่วมกิจกรรมจำนวนมาก	30,000	30,000	งบประมาณจาก มหาวิทยาลัย	มีการเลื่อนจัดกิจกรรม	สื่อสารกับผู้เกี่ยวข้อง ให้รวดเร็วขึ้น
8) โครงการ พัฒนาศักยภาพ นิสิตให้มีความรู้ ความสามารถด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับสถาน ประกอบการ สังคมและประเทศ	1.จำนวนนิสิตที่เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด 2 ความพึงพอใจของนิสิตที่เข้า ร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 คะแนน (จากคะแนน เต็ม 5.00)	1. จัดทำการสำรวจความต้องการ ฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามหนังสือที่ อว 0605.8/ว671 ลงวันที่ 4 ตุลาคม 2565 2. รายงานผลการสำรวจความต้องการ พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับนิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัย	60,000	19,500	1. มีการดำเนินงาน ตามแผนที่กำหนด ไว้ 2. ใช้สื่อทุก ช่องทางในการ เข้าถึงเป้าหมายให้	- กรณีที่นิสิตสมัคร เข้าร่วมอบรมในบาง หลักสูตรแล้วไม่ สามารถเข้าร่วมได้ เนื่องจากนิสิตไม่ สะดวกเข้าแต่ไม่ได้	- พัฒนาระบบการ ติดตาม และการ ยืนยันเข้าร่วม



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		<p>มหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามหนังสือที่ อว 0605.8/ ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 โดย เรียงลำดับมากที่สุด 3 อันดับแรก ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร การใช้โปรแกรมสร้าง สื่อดิจิทัล จำนวน 114 คน</li> <li>- หลักสูตร เทรนด์เทคโนโลยี จำนวน 88 คน</li> <li>- หลักสูตร การใช้โปรแกรมตาราง คำนวณ Microsoft Excel จำนวน 79 คน</li> </ul> <p>3. จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพนิสิต ให้มีความรู้ความสามารถด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับสถาน ประกอบการ สังคมและประเทศ ตาม หนังสือที่ อว 0605.8/ ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2564</p> <p>4. คำสั่งสำนักคอมพิวเตอร์ ที่ 234/2564 เรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินงานการ พัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) สำหรับนิสิตและ บุคลากร มหาวิทยาลัยมหาสารคาม</p>			<p>ได้รับทราบข้อมูล การอบรม</p> <p>3. หลักสูตรการ อบรมมีความ ทันสมัย และ นำไปใช้ได้จริง</p>	<p>แจ้ง ทำให้ต้องเสีย งบประมาณ ในการจัดซื้อ เครื่องดื่มและอาหาร ว่าง</p>	

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 5. ผลการดำเนินการอบรมให้กับนิสิต จำนวน 2,955 คน และอยู่ในระหว่าง การดำเนินการจัดฝึกอบรม(ข้อมูล ณ วันที่ 18 สิงหาคม 2565 ) 6. ดำเนินการจัดทำใบ ประกาศนียบัตรอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับ ผู้ผ่านการอบรม โดยส่งเข้าอีเมลล์ ของผู้เข้าอบรม 7. จัดทำเอกสารประกอบการอบรม ให้กับผู้เข้าอบรม 8. จัดทำ Google Form ลงทะเบียน และแบบทดสอบก่อนอบรมและหลัง การอบรม 9. Update ข้อมูลข่าวสารการอบรม และสรุปข้อมูลรายงานผู้ผ่านการ อบรมและรายชื่อโดยสามารถ ตรวจสอบข้อมูลได้ผ่านเว็บไซต์ <a href="https://cctraining.msu.ac.th/">https://cctraining.msu.ac.th/</a> 10. จำนวนนิสิตที่เข้าอบรม 2,955 คน และอยู่ในระหว่างการดำเนินการ จัดฝึกอบรม (ข้อมูล ณ วันที่ 18 สิงหาคม 2565 )					

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		11. ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ระหว่างดำเนินการ เนื่องจากยังไม่ เสร็จสิ้นการอบรม  					
9) โครงการ พัฒนาศักยภาพ นิสิตเพื่อสร้าง เครือข่ายด้านการ สื่อสารและการ ผลิตสื่ออย่าง สร้างสรรค์	ตัวแทนสโมสรนิสิต จำนวน 35 คน ตัวแทนองค์การนิสิต/ สภานิสิต/ชมรม/กลุ่มนิสิต จำนวน 20 คน	เรียนรู้กระบวนการออกแบบความคิด เพื่อสรรสร้างนวัตกรรมในงาน (Design Thinking for Innovative at Work) การประยุกต์ใช้การคิดเชิง ออกแบบ สร้าง Infographic	35,000	35,000	ความสามารถในการ ถ่ายทอดความรู้ และการสอน	นิสิตติดภารกิจ เรียนและโครงการ	วางแผนจัดกิจกรรม ในช่วงต้น ปีงบประมาณ
10) โครงการ สร้างเครือข่าย สถาน ประกอบการและ แลกเปลี่ยนแนว ทางการ ดำเนินงานส่งเสริม	1.จำนวนสถานประกอบการที่ เข้าพบ ไม่น้อยกว่า 3 แห่ง 2. มีการสรุปข้อมูล ของ สถานประกอบการเผยแพร่ให้ คณะได้รับทราบ 20 คณะ	มีการดำเนินงานกิจกรรมสร้างเครือข่าย กับสถานประกอบการและแลกเปลี่ยน แนวทางการดำเนินงานส่งเสริมให้ บัณฑิตมีงานทำและสหกิจศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปี งบประมาณ 2565 สถานประกอบการ จำนวน 4 แห่ง ในวันที่ 20 กรกฎาคม	23,000	13,200	1. การได้รับการ สนับสนุนกิจกรรมจาก ผู้บริหาร 2. การได้รับความ ร่วมมือจาก คณะกรรมการ เครือข่ายระดับคณะ	1. ช่วงเวลาในการเข้าพบ สถานประกอบการไม่ ตรงกัน 2. ความปลอดภัย สถานการณ์ โควิด	1. มีการประสานงานและ หารือ เจรจกต่อในการ เข้าพบสถาน ประกอบการ 2. มีการปฏิบัติตาม มาตรการที่สถาน ประกอบการกำหนด

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ให้บัณฑิตมีงานทำ ประจำปี งบประมาณ 2565		2565 ณ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม และวันที่ 25 -26 กรกฎาคม 2565 ณ สถานประกอบการ คือ 1.บริษัท เยนเนอร์ล ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด 2.บริษัท อัลฟาเมตริกส์ จำกัด 3. บริษัท ไทคิชา (ประเทศไทย) จำกัด 4. บริษัท แอลไอซี อโกรเทค จำกัด เพื่อสร้างโอกาสงานให้แก่บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ซึ่งผลการ ดำเนินงาน สถานประกอบการให้การ ตอบรับและส่งตำแหน่งงานว่างมา อย่างต่อเนื่อง และได้รายงานไปยัง คณะ และผู้บริหารมหาวิทยาลัย			3. ได้รับความร่วมมือ จากสถาน ประกอบการ	และตรวจ ATK วันก่อน เข้าพบสถาน ประกอบการ	
11) โครงการ พัฒนาศักยภาพ ด้านภาษาอังกฤษ/ ภาษาต่างประเทศ สำหรับนิสิตเพื่อให้ มีความพร้อม สำหรับการเรียน การสอน การ นำเสนอผลงาน วิชาการ วิจัยและ	นิสิตมีความพร้อมในการสอบ MSU English Exit - Exam	จัดติวการสอบ MSU English Exit – Exam โดยวิทยากรจากสำนักศึกษา ทั่วไป วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565	50,000	1,800	นิสิตได้รับความรู้ ด้านภาษาอังกฤษ	เนื่องจากอยู่ในช่วง สถานการณ์การแพร่ ระบาดของเชื้อไวรัส โคโรนา2019 จึงจัด อบรมแบบออนไลน์	จัดให้การอบรม มีการโต้ตอบร่วมกับ นิสิต เพื่อให้บัณฑิตมี ส่วนร่วม

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
การประกอบ อาชีพ							
12) โครงการ พัฒนาศักยภาพใน กระบวนการเขียน บทความวิชาการ จากงานวิจัยและ การเตรียมความ พร้อมในการ นำเสนอ ตีพิมพ์ ผลงานวิชาการ/ วิทยานิพนธ์นิตย ระดับ บัณฑิตศึกษา	1. โครงการพัฒนาศักยภาพใน กระบวนการเขียนบทความ วิชาการจากงานวิจัยและการ เตรียมความพร้อมในการ นำเสนอ ตีพิมพ์ผลงาน วิชาการ/วิทยานิพนธ์นิตย ระดับบัณฑิตศึกษา “การเข้า ร่วมประชุม “The 12th International Conference on Public Health among GMS Countries” การประชุมสัมพันธ์หลักสูตร/มี นิตยสมัครเข้าศึกษาเพิ่มขึ้น การเตรียมความพร้อมนิตย ระดับบัณฑิตศึกษาในการ จัดทำวิทยานิพนธ์	1.โครงการพัฒนาศักยภาพใน กระบวนการเขียนบทความวิชาการ จากงานวิจัยและการเตรียมความ พร้อมในการนำเสนอ ตีพิมพ์ผลงาน วิชาการ/วิทยานิพนธ์นิตยระดับ บัณฑิตศึกษา “การเข้าร่วมประชุม “The 12th International Conference on Public Health among GMS Countries” วันที่ 1 – 4 กันยายน 2565 2. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษา คณะสาธารณสุขศาสตร์ 28 พฤษภาคม 2565 3. โครงการพัฒนาศักยภาพนิตย เตรียมความพร้อมในการจัดทำ วิทยานิพนธ์ระดับบัณฑิตศึกษา คณะ สาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม 11 -12 มิถุนายน 2565	100,000	54,240	การเข้าร่วมประชุม “The 12th International Conference on Public Health among GMS Countries”และ ร่วมนำเสนองานวิจัย	-ทักษะการสื่อสารด้าน ภาษาเนื่องจากเป็น การประชุมในระดับ นานาชาติ -การเดินทางเข้าร่วม	การเตรียมความพร้อม
	2.การประชุมสัมพันธ์ หลักสูตร/มีนิตยสมัครเข้า ศึกษาเพิ่มขึ้น	การประชุมสัมพันธ์หลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษา คณะสาธารณสุข ศาสตร์28 พฤษภาคม 2565			ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษา	การสื่อสารให้ น่าสนใจ/ความถูกต้อง ของข้อมูล	การเตรียมความพร้อม

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
	3.การเตรียมความพร้อมนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาในการจัดทำวิทยานิพนธ์	โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตเตรียมความพร้อมในการจัดทำวิทยานิพนธ์ระดับบัณฑิตศึกษา คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 11 -12 มิถุนายน 2565			การพัฒนาศักยภาพนิสิตเตรียมความพร้อมในการจัดทำวิทยานิพนธ์ระดับบัณฑิตศึกษา	การเข้าร่วมผ่านระบบออนไลน์	เตรียมระบบให้พร้อม
13) โครงการพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการ	เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการสร้างผู้ประกอบการ สำหรับนิสิตที่กำลังศึกษาระดับปริญญาตรีให้มีแนวทางการเป็นผู้ประกอบการ Startup ได้นิสิตคณะวิทยาการสารสนเทศ เข้าร่วมจำนวน 150 คน	1. นิสิตมีความรู้เรื่องการเป็นผู้ประกอบการ ที่จะสามารถทำ Startup ได้ 2. นิสิตสามารถเขียนแผนธุรกิจของตัวเองได้ โดยในโครงการจะมีการชี้ให้เห็นถึงแนวทางใน การเป็นผู้ประกอบการ Startup จากวิทยากรที่ประสบผลสำเร็จในด้านการทำ Startup มาให้ความและสร้างแรงบันดาลใจ นอกจากนี้ยังให้ความรู้ในการเริ่มธุรกิจ Startup ซึ่งมี คุณอภิชาติ ประเสริฐรุ่งเรือง CO-Founder at Airportels Luggage Delivery และ คุณกัญญ์ กังวานสายชล CEO/Founder Algaeba Company Limited, Bangkok, THAILAND เป็นวิทยากร	200,000	127,800	1.ทีมวิทยากรที่มีความสามารถและมีความเชี่ยวชาญ 2. เนื้อหาที่อบรมมีความน่าสนใจและมีความสอดคล้องกับเนื้อหาวิชาที่เรียน 3. นิสิตมีความร่วมมือในกิจกรรมเป็นอย่างดี	ปัญหาฝนตกทำให้นิสิตไม่สามารถมาตามเวลาที่กำหนด	ปรับกำหนดให้เหมาะสมกับสถานการณ์
14) โครงการการพัฒนาทักษะการสื่อสาร	นิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 2 – 4 ทั้งสาขาการเมืองการปกครอง ความสัมพันธ์	เข้าร่วมฟังบรรยายการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านวิชาการ จำนวน 2 หัวข้อ	500,000	500,000	1. เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือ	1. ฤดูฝน ทั้งการเดินทาง การดำเนิน	1. ปรับเปลี่ยนช่วงเวลาในการเดินทางไปแลกเปลี่ยน

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ภาษาอังกฤษและ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ วัฒนธรรม (English Summer Course) (Outbound)	ระหว่างประเทศ และรัฐ ประศาสนศาสตร์ จำนวน 35 คน	1. ระบบการบริหารการปกครอง สปป.ลาว 2. ระบบการเมืองรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว รวมถึงการเรียนรู้ด้านวัฒนธรรม เศรษฐกิจและสังคมอนุภูมิภาคแม่น้ำ โขง ตลอดจนส่งเสริมให้นิสิตสามารถ พึ่งพาตนเองและการอยู่ร่วมทำ กิจกรรมกับผู้อื่น			ทางวิชาการกับ มหาวิทยาลัยและ สถาบัน ต่างประเทศ และส่งเสริมการ สร้างภาพลักษณ์ที่ดี ให้วิทยาลัยการเมือง การปกครอง 2. เพื่อส่งเสริมให้ นิสิตได้นำความรู้ จากการเข้าฟัง บรรยายมาปรับ ประยุกต์กับการ เรียนในรายวิชาที่ เกี่ยวข้อง 3. เพื่อส่งเสริมให้ นิสิตมีความสามารถ ในการพึ่งพาตนเอง รวมทั้งการอยู่ ร่วมกับผู้อื่นใน สถานการณ์จริง	กิจกรรมระหว่าง โครงการ 2. บรรยายด้าน วิชาการโดย มหาวิทยาลัยแห่งชาติ ลาว เช่น นำเสนอ PPT ภาษาลาว และ บรรยายภาษาลาว 3. การดำเนินการทำ หนังสือเดินทาง (Passport) ขอบุคคล ที่ยังไม่บรรลุนิสิต ภาวะ 4. การเดินทางในช่วง หยุดเทศกาล นักท่องเที่ยวทั้งไทย และต่างประเทศ จำนวนมาก	เป็นภาคเรียนที่ 2 หรือภาคเรียนที่ 3 2. ทบทวนความรู้จาก การบรรยายเพื่อความ เข้าใจที่ละเอียด เพิ่มขึ้น 3. ปรับช่วงชั้นปีที่เข้า ร่วมโครงการ ชั้นปีที่ สูง เช่น ชั้นที่ 3 หรือ ชั้นปีที่ 4 4. หลีกเลี่ยงการ ดำเนินโครงการใน ช่วงเวลาที่ เป็นช่วง หยุดเทศกาล
15) โครงการ พัฒนาศักยภาพ นิสิตเพื่อเป็น ผู้ประกอบการ ธุรกิจร้านค้ากาแฟ	นิสิตได้รับความรู้ด้านเมล็ด กาแฟ การคำนวณต้นทุน การ พัฒนาธุรกิจร้านค้ากาแฟ รวมถึง ทักษะด้านการชงกาแฟและ	นิสิตได้ฝึกและลงมือปฏิบัติในการชง กาแฟและคิดค้นสูตรเครื่องดื่ม เพื่อ เตรียมขายในร้าน ขบาริสต้า ได้เรียนรู้ อุปกรณ์ต่างๆภายในร้าน ได้ฝึก	70,000	68,320	ได้รับการตอบรับ จากคณาจารย์ บุคลากร และนิสิต อย่างดี พร้อมทั้งคำ ติชมต่างๆ	ในช่วงแรกผู้อบรมยัง ไม่มีความรู้พื้นฐานที่ มากพอและอุปกรณ์ที่ ยังไม่พร้อมในการชง	จัดอบรมข้อมูลพื้นฐาน เพิ่มเติมสำหรับนิสิตที่ ต้องปฏิบัติงานและ จัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อรองรับในการ

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
	เครื่องตีที่ใช้ในธุรกิจร้าน กาแฟ	คำนวณต้นทุนราคาสินค้า มีการเรียนรู้ ตำแหน่งหน้าที่งานต่างๆ				เครื่องตีบางประเภท ในบางเมนู	ดำเนินกิจการต่อไปใน อนาคต
16) โครงการ "Future WorkSkills เพิ่ม ทักษะทำงานเพื่อ อนาคต" ในหัวข้อ นวัตกรรม เทคโนโลยีสำหรับ ผู้ประกอบการยุค ใหม่ (Tech Innovation for Modern Entrepreneur)	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ จำนวนกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด 2. ผู้เข้าร่วมโครงการมีความ พึงพอใจในการเข้าร่วม กิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 3. การประเมินผลความสำเร็จ ของวัตถุประสงค์โครงการ ร้อยละ 80	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ เท่ากับ ร้อยละ 82 2. ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ ในการเข้าร่วมกิจกรรมโดยรวม เท่ากับ 3.96 (จากคะแนนเต็ม 5) 3. การประเมินผลความสำเร็จของ วัตถุประสงค์โครงการเท่ากับ ร้อยละ 100	115,000	19,500	1. สถานที่ในการจัด โครงการมีความ เหมาะสม 2. วิทยากรมีการ แนะนำความรู้อื่นที่ เป็นประโยชน์เป็น อย่างดี 3. หลังได้รับการ อบรมผู้เข้าอบรม ได้รับความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับการ ประยุกต์ใช้ โปรแกรม Excel ใน งานบัญชีอยู่ในระดับ มาก	ไม่มี	ไม่มี
<b>เป้าประสงค์ 1.3 พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต</b>							
17) โครงการ พัฒนาอาจารย์ และสัมมนา อาจารย์ในการ จัดการเรียนการ สอน	อาจารย์มีทักษะด้าน เทคโนโลยีในการสอน	มีการจัดอบรมการใช้โปรแกรม Dingtalk สำหรับการสอนนิสิตชาวจีน	28,000	22,590	ความกระตือรือร้น ของอาจารย์ผู้สอน ต่อการเรียนรู้	ระยะเวลาในการ ฝึกอบรม และทักษะ ของผู้อบรมแต่ละคน ไม่เท่ากัน	เพิ่มผู้ช่วยบรรยาย



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
18) โครงการทวน สอบผลสัมฤทธิ์ ทางการเรียนรู้ หมวดวิชาศึกษา ทั่วไป ตาม มาตรฐานการ เรียนรู้	เพื่อให้รายวิชาศึกษาทั่วไป ได้รับการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ ของนิสิตตามมาตรฐานผลการ เรียนรู้ รายวิชาศึกษาทั่วไป	จำนวนรายวิชาศึกษาทั่วไปที่เปิดสอน ในปีการศึกษา 2564 ได้รับการทวน สอบผลสัมฤทธิ์ของนิสิตตามมาตรฐาน ผลการเรียนรู้ที่กำหนดใน มคอ.3	110,000	57,440	จำนวนรายวิชา ศึกษาทั่วไปที่เปิด สอนในปีการศึกษา 2564 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2563) ได้รับการ ทวนสอบผลสัมฤทธิ์ ของนิสิตตาม มาตรฐานผลการ เรียนรู้ที่กำหนดใน มคอ.3	ไม่มี	ไม่มี
19) โครงการ พัฒนาอาจารย์ ผู้สอนหมวดวิชา ศึกษาทั่วไป 1 โครงการ Active learning : Enhancing student engagement in online classes	1. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการ มีความรู้ความเข้าใจในการ จัดการเรียนการสอนแบบ Active learning และการ สร้างปฏิสัมพันธ์กับผู้เรียน 2. เพื่อกระตุ้นให้ผู้เรียนมีส่วน ร่วมในการเรียนออนไลน์ 3. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการ สามารถนำความรู้ที่ได้มา ประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียน การสอน	1.ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความ เข้าใจในการจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning และการสร้าง ปฏิสัมพันธ์กับผู้เรียน เพื่อกระตุ้นให้ ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการเรียนออนไลน์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.85 โดยมีระดับ ความรู้ความเข้าใจหลังการอบรม เพิ่มขึ้นจากก่อนอบรม รายละเอียด ดังนี้ - เพิ่มขึ้น 1 ระดับ คิดเป็นร้อยละ 45.49 - เพิ่มขึ้น 2 ระดับ คิดเป็นร้อยละ 39.06	200,000	200,000	1. จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการมีความรู้ ความเข้าใจในการ จัดการเรียนการ สอนแบบ Active learning และการ สร้างปฏิสัมพันธ์กับ ผู้เรียน เพื่อกระตุ้น ให้ผู้เรียนมีส่วนร่วม ในการเรียนออนไลน์ 2. จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการสามารถนำ ความรู้ที่ได้มา	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข		
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ					
			แผน				ผล	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มขึ้น 3 ระดับ คิดเป็นร้อยละ 6.87</li> <li>- เพิ่มขึ้น 4 ระดับ คิดเป็นร้อยละ 0.43</li> <li>- ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมอบรมความรู้ก่อนและหลังอบรมไม่เปลี่ยนแปลง คิดเป็นร้อยละ 8.15</li> </ul> <p>2. ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอนได้ร้อยละ 100.00</p>			ประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน			
๘๘	<p>20) โครงการสนับสนุนการเรียนรู้รายวิชาศึกษาทั่วไป</p> <p>2.1 โครงการการศึกษาเรียนรู้การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเชิงสร้างสรรค์ชุมชนท้องถิ่น</p> <p>คณาจารย์ จ. มหาสารคาม</p>	<p>เพื่อให้นิสิตมีความรู้ความเข้าใจการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเชิงสร้างสรรค์ และมีความรู้ความเข้าใจและรู้คุณค่าการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมยิ่งขึ้น</p>	<p>นิสิตในรายวิชาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมมีความรู้ความเข้าใจแนวคิดการจัดการท่องเที่ยวชุมชน แนวคิดการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว แนวคิดการจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและวัฒนธรรมพื้นที่ทางธรรมชาติและวัฒนธรรมชาวบ้านมีความรู้ ความสามารถสามารถวางแผนเชิงบูรณาการเพื่อการพัฒนาการท่องเที่ยว</p>	290,000	30,000	<p>นิสิตในรายวิชาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมมีความรู้ความเข้าใจแนวคิดการจัดการท่องเที่ยวชุมชน แนวคิดการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว แนวคิดการจัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และวัฒนธรรมพื้นที่ทางธรรมชาติและวัฒนธรรมชาวบ้านมีความรู้ความสามารถ</p>	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
					สามารถวางแผนเชิง บูรณาการเพื่อการ พัฒนาการท่องเที่ยว		
2.2 โครงการ เสวนา เรียนรู้ ความเชื่อ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่นจาก ประชาชนชาวบ้าน	เพื่อให้นิสิต คณาจารย์ และ ผู้สนใจได้รับรู้และเข้าใจ เกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่น ความเชื่อ วัฒนธรรม และ ประเพณีต่างๆ ในท้องถิ่น จังหวัดมหาสารคาม	1. ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับที่มาของภูมิปัญญา ท้องถิ่น ความเชื่อ และประเพณี คิด เป็นร้อยละ 83.79 มีความรู้เพิ่มขึ้น หลังจากเข้าร่วมอบรมร้อยละ 21.50 2. ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำภูมิ ปัญญาความเชื่อและประเพณีไปใช้ให้ เกิดประโยชน์ ร้อยละ84.29		12,300	1. ความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับที่มา ของภูมิปัญญา ความเชื่อและ ประเพณี 2. ความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับการ นำภูมิปัญญา ความ เชื่อและประเพณีไป ใช้ให้เกิดประโยชน์	ไม่มี	ไม่มี
21) โครงการศูนย์ การเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ และศูนย์ทดสอบ ภาษาต่างประเทศ	1) เพื่อส่งเสริมและพัฒนา ทักษะภาษาต่างประเทศใน การสร้างสื่อสังคมออนไลน์ 2) สร้างแรงจูงใจและทัศนคติ ที่ดีต่อการเรียน ภาษาต่างประเทศของนิสิต 3) เพื่อให้นิสิตนำความรู้ที่ได้ จากการเข้าร่วมกิจกรรมไป ปรับใช้ในการเรียนและใน ชีวิตประจำวัน	1. ผู้เข้าร่วมโครงการ มีทักษะภาษาต่างประเทศในการ สร้างสรรค์สื่อสังคมออนไลน์ในระดับที่ เพิ่มขึ้น ก่อนอบรม คิดเป็นร้อยละ 52.78 และหลังอบรม คิดเป็นร้อยละ 81.67 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 28.89 2. ผู้เข้าร่วมโครงการมีทัศนคติที่ดีใน การเรียนภาษาอังกฤษในระดับที่ เพิ่มขึ้น ก่อนอบรม คิดเป็นร้อยละ 69.44 และหลังอบรม คิดเป็นร้อยละ 89.44 เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	400,000	557,000	1. จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อย กว่าร้อยละ 80 ของ กลุ่มเป้าหมาย ทั้งหมด 2. ผู้เข้าร่วม โครงการมีความพึง พอใจต่อการจัด โครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของ กลุ่มเป้าหมาย ทั้งหมด	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
		3. ผู้เข้าร่วมโครงการมีการนำความรู้ที่ได้จากการเข้าร่วมกิจกรรมไปปรับใช้ในการเรียนและในชีวิตประจำวันในระดับที่เพิ่มมากขึ้น ก่อนอบรมคิดเป็นร้อยละ 58.33 และหลังจากการอบรมคิดเป็นร้อยละ 85.00 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.67					
22) โครงการพัฒนาอาจารย์ด้านการจัดการเรียนการสอน	อาจารย์มีทักษะด้านเทคโนโลยีในการสอน	มีการจัดอบรมการใช้โปรแกรม Dingtalk สำหรับการสอนนิสิตชาวจีน	57,600	22,590	ความกระตือรือร้นของอาจารย์ผู้สอนต่อการเรียนรู้	ระยะเวลาในการฝึกอบรม และทักษะของผู้อบรมแต่ละคนไม่เท่ากัน	เพิ่มผู้ช่วยบรรยาย
23) โครงการเสริมและพัฒนาทักษะอาจารย์ (Reskill และ Upskill)	1. เพื่อพัฒนาอาจารย์ทางด้านวิจัย 2. เพื่อพัฒนาอาจารย์ทางด้านวิชาการ	อาจารย์ได้รับการพัฒนาทักษะในหัวข้อ ดังนี้ 1. การประเมินการเรียนรู้ในยุค Next normal 2. การพัฒนาสื่อการสอนสำหรับโลกยุคใหม่สร้างอย่างไรให้ถูกใจผู้เรียน 3. บทความแบบไหนถึงจะ GO INTER"	100,000	19,200	ได้รับความร่วมมือจากผู้เข้าร่วมโครงการ และเครือข่ายความร่วมมือ	สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19	ปรับรูปแบบการจัดโครงการแบบออนไลน์
<b>เป้าประสงค์ 1.4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ</b>							
24) โครงการ Science Show ฝึกทักษะทางวิทยาศาสตร์	นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 - 6 เข้าร่วมโครงการทั้งหมดจำนวน 673 คน	1. ส่งเสริมให้นักเรียนได้เปิดโลกทัศน์ที่กว้างไกลแห่งการเรียนรู้ 2. ส่งเสริมให้นักเรียนได้มีโอกาสไปศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง	5,000	5,000	1. นักเรียนได้เปิดโลกทัศน์ที่กว้างไกลแห่งการเรียนรู้	-สถานการณ์โรคโควิด-19 ทำให้ต้องกิจกรรมด้วยการออนไลน์	1. จัดผู้ดูแลอย่างใกล้ชิดผู้สอนให้คำแนะนำในการปฏิบัติกิจกรรม

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		3. ส่งเสริมการทำงานด้วย กระบวนการกลุ่ม 4. ส่งเสริมให้นักเรียนได้เรียนรู้และ ปฏิบัติจากประสบการณ์จริง 5. ส่งเสริมให้นักเรียนได้เรียนรู้จาก กิจกรรมการเรียนรู้ที่หลากหลาย 6. ส่งเสริมและพัฒนาทักษะ กระบวนการทางวิทยาศาสตร์ของ นักเรียน			2.นักเรียนได้มี โอกาสไปศึกษา ค้นคว้าด้วยตนเอง 3.ส่งเสริมการ ทำงานด้วย กระบวนการกลุ่ม 4.นักเรียนได้เรียนรู้ และปฏิบัติจาก ประสบการณ์จริง 5.นักเรียนได้เรียนรู้ จากกิจกรรมการ เรียนรู้ที่หลากหลาย 6.นักเรียนพัฒนา ทักษะกระบวนการ ทางวิทยาศาสตร์ ของนักเรียน	2) เลือกให้เหมาะสม กับกิจกรรมและ สามารถประยุกต์ใช้ ร่วมกันได้ 3) ใช้อย่างประหยัด และนำเสนอกิจกรรม เป็นกลุ่ม	
25)โครงการ ค้นหาศักยภาพใน ตัวผู้เรียน(Y- Gen)ประจำปี การศึกษา 2564	นักเรียนชั้น ป.4-6 โปรแกรม ESC จำนวน 73 คน	นักเรียนได้เรียนรู้และรับประสบการณ์ จากกิจกรรมในภาคปฏิบัติ และได้รับ ความรู้บูรณาการจากการเรียนใน รายวิชา English Math Science เป็นภาษาอังกฤษ ซึ่งบรรลุ วัตถุประสงค์ของโครงการทุกประการ	12,300	12,300	1. ได้รับความ ร่วมมือจาก วิทยากร/ ผู้เชี่ยวชาญภายนอก มาให้ความรู้กับ นักเรียน 2. กิจกรรมมีความ น่าสนใจ และ หลากหลาย ส่งผล	เวลาในการทำ กิจกรรมไม่เพียงพอใน การถ่ายทอดให้ นักเรียน โดยส่วนใหญ่ เป็นภาคปฏิบัติ	เพิ่มจำนวนชั่วโมงให้มี ความสัมพันธ์และ สอดคล้องกับการจัด กิจกรรมมากยิ่งขึ้น

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
					ให้นักเรียนมีความ กระตือรือร้นในการ เข้าร่วมกิจกรรมเป็น อย่างมาก		
26) โครงการ ส่งเสริมและ พัฒนาทักษะทาง วิชาการของ นักเรียน ประจำปี การศึกษา 2564 - 2565	นักเรียนจำนวน 200 คน	นักเรียนได้รับรางวัลจากการแข่งขัน ทักษะด้านวิชาการในรายการต่างๆ ของแต่ละกลุ่มสาระฯ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการทุก ประการ	100,000	ไม่ใช่ งบประมาณ	1. มีการเตรียมความพร้อมนักเรียนอย่างต่อเนื่อง 2. ผู้ปกครองให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ	สถานการณ์โควิด ทำให้ไม่สามารถนำ นักเรียนส่งแข่งขันตาม รายการต่างๆ ได้อย่าง เต็มที่	เสาะหารายการ รายการแข่งขันใน รูปแบบออนไลน์ เพื่อ เปิดโอกาสให้นักเรียน ได้แสดงความสามารถ ด้านวิชาการ
27)โครงการ พัฒนานักเรียนให้ เป็นคนเก่งที่มี ศักยภาพในการ แข่งขันกับคนอื่น 1.1 กิจกรรมการ เดินทางไปราชการ เพื่อนำนักเรียนเข้า ร่วมการแข่งขัน วอลเลย์บอล เยาวชน PEА ซึ่ง ชนะเลิศแห่ง ประเทศไทยรอบ คัดเลือกภาค	นักเรียนเกิดทักษะในการเล่น กีฬาวอลเลย์บอลเพื่อการ แข่งขัน และเตรียมพร้อมใน การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา สาธิตสามัคคี	ส่งนักเรียนเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 2 รายการ - รุ่นเยาวชนชายอายุไม่เกิน 18 ปี - รุ่นเยาวชนหญิงอายุไม่เกิน 18 ปี ผลการแข่งขัน : ได้เข้าร่วมการแข่งขัน ไม่ได้รับรางวัลจากการแข่งขัน	400,000	11,000	การฝึกซ้อมอย่างเป็นระบบ และการสนับสนุน ด้านต่างๆจากทาง ผู้ปกครองและ โรงเรียน	เป็นการเข้าร่วมการ แข่งขันใน สถานการณ์แพร่ ระบาดของโรคโควิด- 19 มีการจัดการการ แข่งขันในรูปแบบที่ ต้องมีข้อจำกัด เช่น ผลการตรวจหาเชื้อโค วิดก่อนเดินทาง ก่อน	โรงเรียนให้ความ อนุเคราะห์ชุดตรวจโค วิดแก่ผู้เข้าร่วมการ แข่งขัน และ ประสานงานอาจารย์ จากฝ่ายพยาบาลช่วย ในการตรวจคัดกรอง ในเบื้องต้น

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ตะวันออกเฉียงเหนือ วันที่ 27 พ.ย.-1 ธ.ค. 64 ณ. โรงเรียน เพชรวิทยา จ.ชัยภูมิ						ทำ การแข่งขันและ ขณะที่ต้องเดินทาง กลับจากการแข่งขัน	
1.2กิจกรรมค่า สมัครสอบ IELTS รอบที่ 3 ณ ศูนย์ สอบมหาวิทยาลัย มหาสารคาม	-นักเรียนที่เข้าสอบมีผลการ สอบอยู่ในระดับดี	นักเรียนเข้าร่วมการสมัครสอบ จำนวน 5 คน ดังนี้ 1.นายจรรูวัฒน์ สุระเสน นักเรียนชั้น ม.6/1 (ผล คะแนน overall 5.0 คะแนน จาก คะแนนเต็ม 9) 2. น.ส.จิตรารัตน์ ชัยนชม นักเรียนชั้น ม.6/3(ผล คะแนน overall 5.5 คะแนน จาก คะแนนเต็ม 9) 3.นายฟไท ปาเส นักเรียนชั้น ม.6/8 (ผล คะแนน overall 5 คะแนน จาก คะแนนเต็ม 9) 4.น.ส.ปรัชญาพร หูตาชัย นักเรียนชั้น ม.6/8 (ผล คะแนน overall 6.0 คะแนน จากคะแนนเต็ม 9)		19,500	ความเอาใจใส่ของ นักเรียนและการ ฝึกฝนการทำ แบบทดสอบในปีที่ ผ่านมา	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		5.น.ส.พัทธ์พมิล ปัตถา นักเรียนชั้น ม. 6/3(ผล คะแนน overall 5.0 คะแนน จากคะแนนเต็ม 9)					
1.3 กิจกรรมการ เดินทางไป ราชการนำ นักเรียนเข้าร่วม โครงการทูปีนัม เบอร์วันระดับ ภาคตะวันออกเฉียง เหนือ ณ ห้างสรรพสินค้า เดอะมอลล์จังหวัด นครราชสีมา วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2565	-นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ มีความกล้าแสดงออก สามารถใช้เวลาว่างในการทำ กิจกรรมได้อย่างเหมาะสม -ได้รับรางวัลในการเข้าร่วม การแข่งขัน	นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 2 คน ได้แก่ 1.นายกฤตภาส แจ่มศรี ได้รางวัลที่ 1 ระดับจังหวัด 2.นางสาว อักษรารักษ์ ไทยมิตร ได้ รางวัลที่ 5 ระดับจังหวัด		800	การฝึกซ้อมใน การ แสดงอย่างมีวินัย และ การสนับสนุนด้าน ปัจจัยต่างๆจากทาง โรงเรียนและ ผู้ปกครอง	ไม่มี	ไม่มี
1.4 กิจกรรม เดินทางไปราชการ เพื่อนำนักเรียนเข้า ร่วมโครงการ ประกวด สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม วันที่	-นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติและ บูรณาการเรียนรู้เนื้อหาที่เรียน มาเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อต่อบอดและพัฒนาความรู้ ในระดับที่สูงขึ้น -ได้รับรางวัลในการเข้าร่วม การแข่งขัน	นักเรียนที่เข้าร่วมในโครงการจำนวน 3 คน ได้รับรางวัลเหรียญทอง จากการส่งนวัตกรรมเข้าร่วมการแข่งขัน เรื่อง นวัตกรรม PLA รายชื่อดังต่อไปนี้ 1.เด็กชายธนกฤต กุลรัตน์รักษ์ 2.เด็กหญิงจิรัชยา สิงห์แก้ว 3.เด็กหญิงปณิติตา หย่องฮวย		7,452	การลงมือฝึกซ้อม อย่างมุ่งมั่นและการ ดูแลให้ คำปรึกษาของ อาจารย์ที่ปรึกษา กิจกรรม	การเดินทางเข้า ร่วม การแข่งขันไปในพื้นที่ ที่มีการระบาดของโรค โควิด(ในขณะนั้น) จึง ต้องมีการชี้แจงแนว ปฏิบัติเพื่อความ ปลอดภัยของนักเรียน	ก่อนการเดินทาง อาจารย์ผู้ควบคุมทีม ได้ชี้แจงแนวทางใน การปฏิบัติในการ เดินทาง การเข้าร่วม กิจกรรม และให้ นักเรียนปฏิบัติตาม



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
1-6 ก . พ. 65 ณ ศูนย์โบเทค บางนา กรุงเทพมหานคร					และอาจารย์ที่เข้าร่วม กิจกรรม	อย่างเคร่งครัดเพื่อลด ความเสี่ยงต่อการติด โรค และมีการตรวจ คัดกรองเบื้องต้นก่อน เดินทางและหลังกลับ จากการเดินทาง	
1.5 กิจกรรมการ เดินทางไปราชการ นำนักเรียนเข้า ร่วม การแข่งขัน บาสเกตบอล รายการ 3x3 อบจ. ขอนแก่น ปี 2565 วันที่ 6 พฤษภาคม2565 ณ สนามกีฬา บาสเกตบอลบึง แก่น นคร จ. ขอนแก่น	-ส่งเสริมศักยภาพ นักเรียน ทางด้าน กีฬา บาสเกตบอล สามารถนำทักษะมาใช้ใน การ แข่งขันกีฬา -เตรียมพร้อมใน การเข้าร่วม การ แข่งขันกีฬา สาธิตสามัคคี	ส่งนักเรียนเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 2 ทีม - ทีม DMSU A - ทีม DMSU B ผลการแข่งขัน : ได้เข้าร่วมการแข่งขัน ไม่ได้รับรางวัลจากการแข่งขัน		800	การฝึกซ้อม อย่างเป็นระบบ และการ สนับสนุนด้าน ต่างๆจากทาง ผู้ปกครองและ โรงเรียน	สนามที่ใช้ในการ ฝึกซ้อมก่อนการ แข่งขัน ยังขาด มาตรฐานและ สถานที่ ไม่ เอื้ออำนวยเพราะ เป็นสนาม กลางแจ้ง	ขอความอนุเคราะห์ใช้ สนามจากหน่วยงาน มหาวิทยาลัยในการ ฝึกซ้อม
1.6 กิจกรรมการ เดินทางไป ราชการ เพื่อนำนักเรียน เข้า	-นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ มี ความกล้าแสดงออก สามารถใช้เวลาว่างในการทำ กิจกรรมได้อย่าง เหมาะสม	ส่งนักเรียนเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 2 ทีม - ทีม VARIOUS - ทีม VINOR		9,000	การฝึกซ้อมใน การ แสดงอย่างมี วินัย และ การ สนับสนุน ด้าน ปัจจัยต่างๆ	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ร่วมแข่งขัน More&More Cover Dance วันที่ 28- 29 พ.ค. 65 ณ จังหวัด นครราชสีมา	-ได้รับรางวัลใน การเข้าร่วมการ แข่งขัน	ผลการแข่งขัน : เข้ารอบ 10 ทีม สุดท้าย แต่ไม่ผ่านรอบ 5 ทีม สุดท้าย ทั้งสองทีม			จาก ทางโรงเรียน และ ผู้ปกครอง		
1.7 กิจกรรมการ เดินทางไป ราชการ เพื่อนำนักเรียน เข้า ร่วมการแข่งขัน ทางวิชาการ ระดับ นานาชาติสพฐ วิชาคณิตศาสตร์ ระดับประเทศ รอบ ที่ 2 วันที่ 29 พ.ค. 65 ณ โรงเรียนอนุบาล ขอนแก่น จังหวัด ขอนแก่น	นักเรียนมีผลการแข่งขันผ่าน เข้าสู่ระดับที่สูงขึ้น	ส่งนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรม 1 คน คือ เด็กหญิงชนาภัทร เทศศรีเมือง นักเรียนชั้น ม.1/1 (นักเรียนเข้าร่วม การสอบแข่งขันตั้งแต่ระดับ ประถมศึกษา ผ่านเข้ารอบที่ สอง ) ผลการสอบแข่งขัน : นักเรียน ไม่ผ่านการสอบแข่งขันรอบที่ 2		50	การฝึกฝนในการ ทำโจทย์วิชา คณิตศาสตร์และ ความเอาใจใส่ใน บทเรียนของผู้เรียน	ไม่มี	

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
28)โครงการ พัฒนาศักยภาพ นักเรียนที่มีผลการ เรียนก้าวหน้าและ ผลการเรียนเป็น เลิศ	ไม่ได้ดำเนินการ	งดเว้นการจัดกิจกรรมโครงการและ นำมาจัดทำในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	400,000	ใช้ใช้ งบประมาณ	ไม่มี	-ลักษณะกิจกรรม โครงการดังกล่าวเป็น โครงการที่นำนักเรียน ที่มีผลการเรียนเฉลี่ย ในระดับดีมากและ นักเรียนที่มีผลการ เรียนก้าวหน้า ไปทัศน ศึกษาเพื่อเพิ่มพูน ประสบการณ์ความรู้ ตามสถานที่ทั้งในและ ต่างประเทศ ด้วย ผลกระทบจากการ แพร่ระบาดของโรคโค วิด-19 และความ ปลอดภัยต่อสภาวะ สุขภาพของนักเรียน จึงไม่สามารถ ดำเนินการจัดกิจกรรม โครงการตามช่วงเวลา ที่กำหนดได้ ประกอบ กับเป็นช่วงที่มีการ จัดการเรียนการสอน ในรูปแบบออนไลน์	ไม่มี
<b>รวม 28 โครงการ/กิจกรรม</b>		<b>งบประมาณ</b>	<b>3,914,900</b>	<b>1,865,232</b>			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
เป้าประสงค์ 2.1 สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย							
1) โครงการ พัฒนาศักยภาพ นักวิจัย	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ เป้าหมายที่ตั้งไว้ 200 คน ขณะที่มีจำนวนผู้เข้าร่วม โครงการทั้งสิ้น 576 คน	<b>ครั้งที่ 1</b> วันที่ 6 ตุลาคม 2564 เวลา 13.00- 16.30 น. ณ ห้องประชุมศูนย์ความ เป็นเลิศทางนวัตกรรมใหม่ เรื่อง “การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการ เขียนผลงานตีพิมพ์ของบุคลากรสาย สนับสนุน” โดยมีบุคลากรสาย สนับสนุนเข้าร่วมทั้งรูปแบบออนไลน์ และออนไลน์ทั้งสิ้น 40 คน การอบรม ครั้งนี้ทำให้บุคลากรสายสนับสนุนมี ความรู้ความเข้าใจเทคนิคการ เขียนผลงานตีพิมพ์ <b>ครั้งที่ 2</b> วันที่ 19 พฤศจิกายน 2564 เรื่อง “ทิศทางการทำวิจัยและนวัตกรรมใน ระดับอุดมศึกษาไทย” <b>ครั้งที่ 3</b> วันที่ 2 ธันวาคม 2564 เรื่อง “การ บริหารจัดการทุนวิจัยและนวัตกรรม ตามแผนงานเชิงกลยุทธ์ด้าน ววน.” <b>ครั้งที่ 4</b> วันที่ 11 -12 มีนาคม 2565 ณ สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช สถานี	300,000	193,700	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	1. งบประมาณ ไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงานโครงการ อย่างต่อเนื่องตลอด ปีงบประมาณ 2. สถานการณ์โรค ระบาด Covid-19 การจัดอบรมรูปแบบ ออนไลน์มีปัญหา ด้านเทคนิค เช่น สัญญาณอินเทอร์เน็ต ไม่เสถียร การ บรรยายสะดุดขาด ความต่อเนื่อง	1. เพิ่มงบประมาณ 2. เพิ่มความแรง ระบบอินเทอร์เน็ต


ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		<p>ปฏิบัติการนาดูน จัดกิจกรรม Camp ขับเคลื่อนหน่วยวิจัยเพื่อพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก</p> <p><b>ครั้งที่ 5</b> วันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2565 เวลา 13.30 - 16.30 น. เรื่อง “การสร้างนักนวัตกรรม”</p> <p><b>ครั้งที่ 6</b> วันที่ 28 เมษายน 2565 เวลา 13.00-16.30 น. เรื่อง “การสร้างโปรไฟล์นักวิจัยด้วย Google Scholar”</p> <p><b>ครั้งที่ 7</b> วันที่ 10-11 มิถุนายน 2565 ณ สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช อำเภอนาดูน จังหวัดมหาสารคาม “ยุทธศาสตร์การพลิกโฉมมหาวิทยาลัยด้วยวิจัยและนวัตกรรม”</p>					
<p>2) การจัดสรร ทุนอุดหนุนการ วิจัยและการสร้าง นวัตกรรม</p> <p>(2.1) การ พัฒนา แหล่งกำเนิด พลาสมาความดัน บรรยากาศสำหรับ</p>	<p>เพื่อพัฒนาแหล่งกำเนิด พลาสมาที่ความดันบรรยากาศ สำหรับพริตเมล็ดพันธู์ฟ้า หลายโจรเพื่อเพิ่มอัตราการ</p>	<p>ระบบพริตพลาสมาสามารถพริต เมล็ดพันธู์ฟ้าหลายโจรได้สูงสุด 1000 เมล็ดต่อรอบ</p>	280,000	280,000	<p>เพิ่มอัตราการงอกและ อัตราการโต พลาสมา ที่ความดันบรรยากาศ พลาสมาทางการ เกษตร</p>	ไม่มี	ไม่มี


ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
เพิ่มอัตราการงอก ของเมล็ดพันธุ์ฟ้า ทะลายโจร	งอกและอัตราการโตของเมล็ด พันธุ์						
(2.2) นวัตกรรม เจลผสมเทียมต้าน มดลูกอักเสบ	เพื่อลดการแพร่ระบาดและ ควบคุมการเกิดโรคร่วมมี ประสิทธิภาพ ลดการปนเปื้อน ของเชื้อแบคทีเรียจากอุปกรณ์ ผสมเทียม เพื่อการตอบสนอง ทางภูมิคุ้มกันของเซลล์เยื่อ มดลูก	ทำการเก็บเชื้อแบคทีเรียบริเวณอวัยวะ เพศของโคอัสมาสมัครเพศเมีย จำนวน 12 ตัว ประกอบตัวโคที่เป็นโรคมดลูก อักเสบจำนวน 6 ตัว โคปกติ จำนวน 6 ตัว จากนั้นทำการวินิจฉัยชนิดของ แบคทีเรียก่อโรคมดลูกอักเสบด้วยวิธี PCR โดยใช้ไพรเมอร์จำเพาะ สามารถยับยั้งเชื้อแบคทีเรียได้			ช่วยลดการเกิดการ อักเสบจาก กระบวนการผสม เทียมและตรวจโรค ทางระบบสืบพันธุ์ และช่วยเพิ่มความชุ่ม ชื้นให้กับระบบ สืบพันธุ์โค	ไม่มี	ไม่มี
3) การจัดตั้ง - Excellent Centre - Research Cluster - Research Unit	ให้มีความสามารถพัฒนา งานวิจัยไปสู่ความเป็นเลิศด้าน วิชาการ และเพื่อให้ได้ผล งานวิจัยและนวัตกรรมที่มี คุณภาพ ตลอดถึงการตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับนานาชาติที่มี คุณภาพสูง ตามนโยบายการ พัฒนามหาวิทยาลัยเข้าสู่การ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของ เอเชีย ซึ่งมีพันธกิจที่จะพัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรมสู่ความ เป็นเลิศ	การจัดตั้ง - Excellent Center/- Research Cluster/- Research Unit ได้มีการจัดตั้งและอนุมัติ งบประมาณสนับสนุนไปแล้ว จำนวน 44	14,225,000	14,225,000	-ผลงานการตีพิมพ์ใน ฐานข้อมูลระดับ นานาชาติ -ผลงานนวัตกรรม -ทรัพย์สินทางปัญญา -การจัดประชุม วิชาการนานาชาติ -การจัดอบรมทาง วิชาการ	ระยะเวลาดำเนินการ ไม่เพียงพอในการ ดำเนินการวิจัยและ การตีพิมพ์บทความ วิชาการระดับ นานาชาติ	ดำเนินการขยาย เวลาดำเนินการวิจัย

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
4)การวิจัยร่วมกับ ภาคอุตสาหกรรม (UIC)  (4.1) เครื่องคัด แยกและลำเลียง เมล็ดพันธุ์ข้าว	ออกแบบเครื่องคัดแยกและ ลำเลียงเมล็ดพันธุ์ข้าว เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต พันธุ์ข้าวปลูกและช่วยลด ต้นทุนในการผลิต	<b>ขั้นตอนที่ 1</b> ทดสอบหลักการทำงาน ทางวิศวกรรม และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และจำเป็นต่อการออกแบบเพื่อการ ออกแบบและสร้างเครื่องคัดแยกและ ลำเลียงเมล็ดพันธุ์ข้าว <b>ขั้นตอนที่ 2</b> เมื่อได้ข้อมูลจากขั้นตอน ที่ 1 ทำการกำหนดเงื่อนไขในการ ออกแบบและสร้างเครื่องคัดแยกและ ลำเลียงเมล็ดพันธุ์ข้าว <b>ขั้นตอนที่ 3</b> ออกแบบ สร้าง และ ทดสอบการทำงานเบื้องต้น <b>ขั้นตอนที่ 4</b> การประกอบและทดสอบ สมรรถนะการทำงานของเครื่องคัด แยกและลำเลียงเมล็ดพันธุ์ข้าว <b>ขั้นตอนที่ 5</b> สาธิตการทำงานของ เครื่องคัดแยกและลำเลียงเมล็ดพันธุ์ ข้าว แก่ผู้ประกอบการและรับ ข้อเสนอแนะ <b>ขั้นตอนที่ 6</b> ปรับปรุงการใช้งานจริง ในสถานประกอบการเพื่อให้ตรงตาม ความต้องการ	400,000 บาท (UIC สนับสนุน 200,000 บาท ภาคอุตสาหกรรม สนับสนุน 200,000 บาท)	400,000 บาท (UIC สนับสนุน 200,000 บาท ภาคอุตสาหกรรม สนับสนุน 200,000 บาท)	1.ผู้ประกอบการและ สมาชิก มีความรู้ความ เชี่ยวชาญในด้านการ ออกแบบเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ใน สถานประกอบการ ค่อนข้างสูง 2.ด้านอุปกรณ์ เครื่องมือ สถาน ประกอบการมีความ พร้อมในบางส่วนที่ สามารถสนับสนุน นักวิจัยให้ทำการวิจัย เพื่อพัฒนา กระบวนการผลิต 3.ผู้ประกอบการมีการ บริหารจัดการองค์กร เป็นอย่างดีและ บุคลากรมีพื้นฐานด้าน เครื่องจักรกล การเกษตรพื้นฐานเป็น อย่างดี	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
(4.2) การ ออกแบบและ สร้างระบบอบแห้ง พลังงาน แสงอาทิตย์ ร่วมกับลมร้อน จากก๊าซแอลพีจี		<p>1.ศึกษาข้อมูลรายละเอียดใน กระบวนการแปรรูป และการพัฒนา สร้างระบบอบแห้งพลังงาน แสงอาทิตย์แบบเรือนกระจกร่วมกับ การใช้ความร้อนเสริม</p> <p>2.ออกแบบและพัฒนาสร้างระบบ อบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์แบบเรือน กระจก</p> <p>2.1ระบบอบแห้งเป็นแบบ greenhouse ขนาด กว้าง 4 เมตร ยาว 8 เมตร</p> <p>2.2สามารถเลือกระบบการให้ความ ร้อนจากแสงอาทิตย์หรือใช้ความร้อน เสริมด้วยได้ (ในกรณีที่ไม่มีแสงอาทิตย์ ดังแสดงในรูปที่ 4) พร้อมพัฒน ะบายสำหรับระบบไหลเวียนและ ระบายอากาศซึ่งควบคุมโดยใช้ เซ็นเซอร์วัดความชื้นสัมพัทธ์ภายใน โรงอบแห้งผ่านอุปกรณ์ควบคุม ไมโครคอนโทรลเลอร์</p> <p>2.3ออกแบบสร้างระบบให้ความร้อน เสริมจากแก๊ส LPG ใช้แผ่นโพลี คาร์บอนเนตแทนกระจกสามารถตัด โค้งได้ง่าย น้ำหนักเบาแทนกระจก สามารถตัดโค้งได้ง่าย น้ำหนักเบา แสงอาทิตย์ผ่านได้ดี อุณหภูมิในการ</p>			<p>1.สถานประกอบมี ความพร้อมด้าน สถานที่ผลิต วัสดุดิบ กำลังคนในการพัฒนา เพื่อยกระดับมาตรฐาน และขยายกำลังการผลิต</p> <p>2.สถานประกอบการมี ความพร้อมทางด้าน เครื่องมือ อุปกรณ์ สำหรับช่วยสนับสนุน การวิจัย</p> <p>3.สถานประกอบการมี ความพร้อมทางด้าน การเงินในการวิจัย และผลิตและจำหน่าย สินค้าในเชิงพาณิชย์</p> <p>4.เนื่องจาก ผู้ประกอบการมี กิจการในเครือที่ สามารถส่งเสริมและ สนับสนุนการวิจัยได้ ดังนั้นผู้ประกอบการ จึงมีความพร้อมใน</p>	ไม่มี	ไม่มี



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		<p>อบแห้งอยู่ในช่วง 50-60 องศาเซลเซียส</p> <p>3. ทดสอบและปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้งาน</p> 			ด้านการบริหารจัดการ องค์กรและบุคลากร		
(4.3)การเพิ่มกำลังการผลิตปุ๋ยอินทรีย์คุณภาพสูงชนิดเหลวโดยถังกวนผสมแบบอัตโนมัติ	<p>1. เพื่อพัฒนาเครื่องต้นแบบถังกวนผสมปุ๋ยอินทรีย์ชนิดเหลว</p> <p>2. เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มกำลังการผลิตปุ๋ยหมักอินทรีย์ภาพสูงและธาตุอาหารที่จำเป็นสำหรับพืช</p> <p>3. เพื่อพัฒนาเป็นศูนย์วิจัยชุมชนด้านการเกษตรและนวัตกรรม</p>	<p>ผู้วิจัยได้ทำการประยุกต์ใช้กระบวนการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ตามมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ ของกรมวิชาการเกษตรของประเทศไทย เข้ามาเป็นแนวทางในการกำหนดและพัฒนาขั้นตอนวิธีดำเนินการ โดยจำแนกออกเป็น 4 ระยะ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้</p> <p><b>ขั้นตอนที่ 1</b> วิเคราะห์ปัญหาสอบถามปัญหาและความต้องการกับผู้ประกอบการ ด้านปัญหาที่ต้องการปรับปรุงการให้บริการบริหารจัดการในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์คุณภาพสูง</p> <p><b>ขั้นตอนที่ 2</b> ออกแบบระบบการผลิตปุ๋ยหมักอินทรีย์ชนิดเหลว</p> <p><b>ขั้นตอนที่ 3</b> วิเคราะห์ทดสอบทางห้องปฏิบัติการเพื่อหาคุณสมบัติทางเคมีของปุ๋ยอินทรีย์เพื่อตรวจสอบ</p>			<p>1. ความพร้อมของบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญ</p> <p>ประสบการณ์การทำงานร่วมกับภาคอุตสาหกรรม</p> <p>คณะทำงานมีความเชี่ยวชาญในด้านการพัฒนาการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ให้เป็นไปตามมาตรฐานการผลิตของกรมวิชาการเกษตร</p> <p>เป็นที่ปรึกษาด้านการยกระดับขีดความสามารถให้กับผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรแปรรูปตามมาตรฐานเกษตร</p>	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		<p>คุณภาพบางประการและการนำไปประยุกต์ใช้</p> <p><b>ขั้นตอนที่ 4</b> ปรับปรุงและทวนสอบระบบการทำงานของระบบ แก๊สไซ้ออกพร่องรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ประกอบการ</p> 			<p>อินทรีย์ ของกระทรวงอุตสาหกรรมมา มากกว่า 10 ปี เคยเป็นที่ปรึกษาด้านการพัฒนาธุรกิจให้กับผู้ประกอบการกับทางศูนย์ความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 2 ปี 2.องค์ความรู้พื้นฐานที่จะช่วยสนับสนุนการแก้ไขภัยจากภาคเอกชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของมาตรฐานเกษตรการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ตามมาตรฐานของกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ (Organic Thailand)</li> </ul>		

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
					<ul style="list-style-type: none"> <li>• เทคโนโลยีการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ให้ได้คุณภาพ</li> <li>• ชุดถังหมักระบบปิดแบบเติมอากาศอัตโนมัติ</li> <li>3.ภาคเอกชนมีความพร้อมด้านงบประมาณในการผลิตและพัฒนา ร่วมกับทีมผู้วิจัย</li> <li>4.ทางภาคเอกชนมีโครงสร้างการบริหารงานองค์กรและบุคคลที่ชัดเจนและเป็นระบบ</li> </ul>		
(4.4)การผลิตอาหารลดต้นทุนจากวัตถุดิบจากวัตถุดิบท้องถิ่นเพื่อเลี้ยงจิ้งหรีดของกลุ่มปลูกผักปลอดสารพิษบ้านดอนยม	ทำอาหารลดต้นทุนจากวัตถุดิบในท้องถิ่นเพื่อเพาะเลี้ยงจิ้งหรีด/ทดสอบการเลี้ยงจิ้งหรีดและความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์	การทำอาหารลดต้นทุนจากวัตถุดิบในท้องถิ่นเพื่อเพาะเลี้ยงจิ้งหรีด วัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้ในท้องถิ่นที่สำคัญและเป็นวัตถุดิบเพื่อเลี้ยงสัตว์ ได้แก่ ข้าวโพดบด การถั่วเหลือง ปลาขี้ขาว กากมันสำปะหลังหมัก ยีสต์ และหนอนแมลงวันลาย เตรียมวัตถุดิบเหล่านี้ให้อยู่ในรูปผงเพื่อนำมาเป็นส่วนผสมคลุกเคล้าให้เข้ากัน ด้วยการเตรียมดังนี้			1.สถานประกอบมีความพร้อมด้านสถานที่ผลิต วัตถุดิบกำลังคนในการพัฒนาเพื่อยกระดับมาตรฐานและขยายกำลังการผลิต 2.สถานประกอบการมีความพร้อมทางด้านเครื่องมือ อุปกรณ์	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		1. นำปลายข้าวหรือข้าวสารบดด้วยเครื่องบด และร่อนเพื่อให้มีขนาดใกล้เคียงกับข้าวโพดบด 2. นำกากน้ำมันปะหลังหมักยีสต์ตากแห้งและนำมาบดด้วยเครื่องบดเพื่อให้มีขนาดเล็ก 3. เพาะเลี้ยงหมอนแมลงวันลายจนได้เป็นดักแด้ และนำไปอบแห้งด้วยเครื่องอบลมร้อนหรือตากแห้งด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จนได้ความชื้นประมาณ 13% จึงนำมาบดเพื่อเตรียมเป็นส่วนผสมอาหารจิ้งหรีด 4. จัดซื้อข้าวโพดบดและกากถั่วเหลืองเพื่อเป็นส่วนผสมของอาหารจิ้งหรีด			สำหรับช่วยสนับสนุนการวิจัย 3.สถานประกอบการมีความพร้อมทางด้านการเงินในการวิจัยและผลิตและจำหน่ายสินค้าในเชิงพาณิชย์ 4.เนื่องจากผู้ประกอบการมีกิจการในเครือที่สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยได้ ดังนั้นผู้ประกอบการจึงมีความพร้อมในด้านการบริหารจัดการองค์กรและบุคลากร		
(4.5)การพัฒนากระบวนการออกแบบแผ่นไม้วีเนียร์แบบไหลต่อเนื่องด้วยรังสีอินฟราเรดร่วมกับลมร้อนปล่อยทิ้ง	ออกแบบและพัฒนาสร้างระบบอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับลมร้อน	<b>ขั้นตอนที่ 1</b> ทดสอบหลักการทำงานทางวิศวกรรมและหาคุณสมบัติทางกายภาพ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต่อพัฒนากระบวนการอบแห้งแผ่นไม้วีเนียร์แบบไหลต่อเนื่องด้วยรังสีอินฟราเรดร่วมกับลมร้อนปล่อยทิ้ง โดยดำเนินการเก็บตัวอย่าง และสอบถามข้อมูลที่จำเป็น ณ บริษัท ออลส์ โฮม แพลนเนอร์ จำกัด			1.บริษัทมีความพร้อมในส่วนของพื้นที่โรงงาน เครื่องมือพื้นฐาน อุปกรณ์ต้นทุนเดิมสำหรับทำวิจัยและมีการติดตั้งเครื่องมือ-เครื่องจักรเพียงพอสำหรับสายการผลิตของ	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		<p><b>ขั้นตอนที่ 2</b> กำหนดเงื่อนไขในการออกแบบชุดอุปกรณ์สำหรับพัฒนากระบวนการอบแห้งแผ่นไม้วีเนียร์แบบไหลต่อเนื่องด้วยรังสีอินฟราเรดร่วมกับลมร้อนปล่อยทิ้ง</p> <p><b>ขั้นตอนที่ 3</b> ออกแบบ สร้าง และทดสอบชุดอุปกรณ์สำหรับพัฒนากระบวนการอบแห้งแผ่นไม้วีเนียร์แบบไหลต่อเนื่องด้วยรังสีอินฟราเรดร่วมกับลมร้อนปล่อยทิ้งขั้นตอนนี้จะดำเนินการสร้างชุดทดสอบการอบแห้งสำหรับแผ่นไม้วีเนียร์แบบไหลต่อเนื่องด้วยรังสีอินฟราเรดร่วมกับลมร้อนปล่อยทิ้ง ณ ที่ตั้งบริษัท</p> <p><b>ขั้นตอนที่ 4</b> การทดสอบสมรรถนะการอบแห้ง การหาสภาวะที่เหมาะสมของกระบวนการผลิต เพื่อปรับแต่งปรับปรุงเงื่อนไขการทำงานที่ผู้ประกอบการยอมรับได้ ในแง่ของต้นทุนการอบแห้งต่อแผ่น (บาทต่อแผ่น) เทียบกับวิธีการดั้งเดิม</p> <p><b>ขั้นตอนที่ 5</b> ถ่ายทอดเทคโนโลยีการทำงาน</p>			<p>ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท</p> <p>2.บริษัท มีความพร้อมด้านเงินลงทุน และพื้นฐานเดิมเป็นผู้รับเหมางานโครงสร้าง ซึ่งโครงการนี้ในส่วนของประกอบชิ้นงานเพื่อให้ได้ชุดอุปกรณ์สำหรับการพัฒนากระบวนการอบแห้งไม้วีเนียร์แบบไหลต่อเนื่องด้วยระบบรังสีอินฟราเรดร่วมกับลมร้อนปล่อยทิ้ง บริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการในรูปแบบ In-kind รวมถึงการพร้อมลงทุนส่วนของอาคารโรงคลุมเพื่อติดตั้งชุดอุปกรณ์ที่จะพัฒนาสำหรับกระบวนการอบแห้งไม้วีเนียร์</p>		

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
					3.สถานประกอบการมีความพร้อมทางด้านการเงินในการวิจัยและผลิตและจำหน่ายสินค้าในเชิงพาณิชย์ 4.เนื่องจากผู้ประกอบการมีกิจการในเครือที่สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยได้ ดังนั้นผู้ประกอบการจึงมีความพร้อมในด้านการบริหารจัดการองค์กรและบุคลากร		
(4.6) การยกระดับการวิจัยและพัฒนาของผู้ประกอบการด้วยเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	1.เพื่อยกระดับความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรมในภาคอุตสาหกรรม 2.เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ ผ่านการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรในสถาบันการศึกษา 3.เพื่อใช้งานโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย ที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลให้	ดำเนินการวิเคราะห์ ทดสอบ และผลิตในโรงงานต้นแบบจำนวน 10 ผลิตภัณ์ท์ ดังนี้ 1.ผลิตภัณ์ท์ปลาต้ม 2.ชาสมุนไพรเห็ดหลินจือผสมเห็ดพินาน 3.เชื้อเพลิงชีวมวล 4.กาแฟชนกลุ่มน้อย 5.ชาข้าวหอมมะลิคั่ว 6.จิ้งหรีดผง 7.บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปผสมแมลง 8.จิ้งหรีดทอดกรอบสมุนไพร	1,120,000	1,120,000	จำนวนห้องปฏิบัติการ และโรงงานต้นแบบ ที่ให้บริการภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ - จำนวนห้องปฏิบัติการ ให้บริการภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ 7 ห้อง - จำนวนโรงงานต้นแบบให้บริการภาคเอกชน/	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
	เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งจะทำให้เกิดนวัตกรรมใหม่ 4. เพื่อช่วยเหลือภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ ในการลดต้นทุนการผลิต 5. เพื่อสร้างรายได้และลดความเหลื่อมล้ำของภาคเอกชน/ผู้ประกอบการในท้องถิ่นจากภูมิปัญญาผสมผสานกับ เทคโนโลยี นวัตกรรมสมัยใหม่ 6. เพื่อสร้างการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศ ด้วยอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค	9. แปะก๊วยดิบซินไบโอติก 10. แฉมพูสมุนไพรรักษาเส้นผม			ผู้ประกอบการ 2 โรงงาน		
5)การจัดสัมมนาทางวิชาการระดับนานาชาติเฉพาะทาง (เปลี่ยนเป็น) โครงการพัฒนาวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อเข้าสู่ฐานข้อมูล	1. เพื่อเพิ่มการอ้างอิงดัชนีวารสารในระดับชาติและนานาชาติ 2. เพื่อให้อาจารย์ นักวิจัยมีความเพิ่มเติมในประเด็น - How to Manage References   Tips on Inserting Citations & Avoiding Plagiarism	การบรรยายในหัวข้อ การเขียนงานวิจัยให้ได้รับการอ้างอิงในฐานข้อมูลนานาชาติ จัดเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 แบบ online และ onsite วิทยากร โดย Dr. Fiona Murphy จากบริษัท enago มีอาจารย์นักวิจัยสนใจเข้าร่วมฟังการบรรยาย 68 คน และ	57,627	57,627	อาจารย์นักวิจัยให้ความสนใจในหัวข้อที่วิทยากรได้ให้ความรู้ เพราะจะทราบเทคนิคในการเพิ่มการอ้างอิงของบทความวิจัยที่เผยแพร่ออกไป ซึ่งจะส่งผลต่อ ค่า Citations ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย	บริษัทต่างประเทศไม่เข้าใจในเอกสารประกอบการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัย ทำให้เกิดความล่าช้าในการเคลียร์โครงการ เจ้าหน้าที่การเงิน/เจ้าหน้าที่พัสดุ และเจ้าของโครงการชี้แจงและลิสรายการเอกสารประกอบการเบิกจ่ายเงินของโครงการ	

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ระดับชาติและ นานาชาติ	- How to Boost Citations   Tips for Researchers - How to Evaluate Research Impact through Citation Analysis	ผู้บริหาร/ เจ้าหน้าที่/ผู้สนใจ จำนวน = 32 คน  รวม 100 คน					
6)โครงการ แลกเปลี่ยน นักวิจัยกับ มหาวิทยาลัย ต่างประเทศ (เปลี่ยนเป็น) โครงการพลิกโฉม มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	1)ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อย กว่าร้อยละ 80 ของจำนวน ที่ตั้งไว้ 2) นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการ มากกว่าปีที่ผ่านมา	ดำเนินการจัดโครงการพลิกโฉม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ในวันที่ 6 มิถุนายน 2565 เวลา 08.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุม SC3-302 คณะ วิทยาศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้ 1. เพื่อพัฒนาหน่วยวิจัยให้มีศักยภาพ ในการวิจัยเพิ่มขึ้น 2. เพื่อสร้างเครือข่ายการวิจัยทั้ง ภายในประเทศและต่างประเทศ 3. เพื่อพัฒนางานวิจัยไปสู่ความเป็น เลิศด้านวิชาการ และเพื่อให้ได้ผล งานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ ตลอดถึงการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับ นานาชาติที่มีคุณภาพสูง ซึ่งในการจัดโครงการครั้งนี้แบ่งเป็น 2 กิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมที่ 1 ฟังบรรยายหัวข้อ “เทคนิคการสร้างเครือข่ายวิจัย” จากวิทยากร 3 ท่าน ได้แก่ 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิระพร ชะโน	14,300	14,300	1. หน่วยวิจัยมีความ เข้มแข็งและมี ศักยภาพในการวิจัย เพิ่มขึ้น 2. ได้เครือข่ายการ วิจัยทั้งภายในประเทศ และภายนอกประเทศ เพิ่มขึ้น 3. ได้ผลงาน วิจัยไปสู่ ความเป็นเลิศด้าน วิชาการ และได้ผล งานวิจัยและนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ ตลอดถึง การตีพิมพ์เผยแพร่ใน ระดับนานาชาติที่มี คุณภาพสูง	ช่วงแบ่งกลุ่มนำเสนอ อาจารย์/นักวิจัย ไม่ ค่อยอยู่ร่วม อาจจะ เนื่องจากมีภาระการ สอน	1. งบประมาณในการ จัดโครงการเพิ่มขึ้น 2. เป็นประโยชน์ต่อ การเขียนผลงานมาก 3. ขอบพระคุณ วิทยากรและคณะผู้จัด งานทุกท่านที่จัด กิจกรรมดีๆ อย่างนี้ 4. อยากให้มีครั้งต่อไป 5. จัดโครงการอย่าง ต่อเนื่อง



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		2. รองศาสตราจารย์นิรุวรรณ เทิร์นโบล์ 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สพญ สุกัญญา ลีทองดี กิจกรรมที่ 2 แบ่งกลุ่มแลกเปลี่ยน เรียนรู้ด้านการบริหารงานวิจัย และ การนำเสนอ ตามหัวข้อดังนี้ 1. แนวทางการตีพิมพ์ในวารสารที่ ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus Q1 หรือ ISI Q1 2. แนวทางการตีพิมพ์ผลงานวิจัยให้ ได้รับการอ้างอิงเพิ่มขึ้น 3. แนวทางการสร้างเครือข่ายด้าน วิจัยกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงาน หรือองค์กรทั้งในและต่างประเทศ 4. แนวทางการทำงานวิจัยร่วมกับ Visiting Professor และการเผยแพร่ ผลงาน วิทยาการกระบวนการโดย นายภูมิ ภักดิ์ พิทักษ์เชื่อนพันธ์					
7)การจัดสรร สิ่งจูงใจตอบแทน การตีพิมพ์ (เปลี่ยนเป็น) โครงการ ขับเคลื่อน	1) ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อย กว่าร้อยละ 80 ของจำนวน ที่ตั้งไว้ 2) นักวิจัยส่งข้อเสนอโครงการ มากกว่าปีที่ผ่านมา	ดำเนินการจัดโครงการขับเคลื่อน มหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัย ชั้นนำของเอเชียมหาวิทยาลัย มหาสารคาม ในวันอังคารที่ 7 มิถุนายน 2565 เวลา 09.00 – 16.30	14,900	14,900	1. ได้แนวทางในการ จัดทำแผนปฏิบัติงาน ประจำปีของคณะ/ หน่วยงานด้านการ วิจัยเพื่อการขับเคลื่อน มหาวิทยาลัยสู่การ	ช่วงแบ่งกลุ่มนำเสนอ อาจารย์/นักวิจัย ไม่ ค่อยอยู่ร่วม อาจจะ เนื่องจากมีภาระการ สอน	1. งบประมาณในการ จัดโครงการเพิ่มขึ้น 2. ครอบคลุมและ กระชับ 3. เป็นเนื้อหาที่ น่าสนใจ แต่ควรจะมีมุ่ง

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
มหาวิทยาลัยสู่การ เป็นมหาวิทยาลัย ชั้นนำของเอเชีย		<p>น. ณ ห้องประชุม SC3-302 คณะ วิทยาศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้คณะ/หน่วยงานสามารถ จัดทำแผนปฏิบัติราชการ และคำ รับรองการปฏิบัติราชการด้านการวิจัย ได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับ แผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย และมีการติดตามประเมินผลการ ปฏิบัติราชการ ตามคำรับรองฯ อย่าง มีประสิทธิภาพ</li> <li>2. เพื่อให้คณะ/หน่วยงานของ มหาวิทยาลัยมีผลการปฏิบัติราชการ ด้านการวิจัยที่สามารถบรรลุเป้าหมาย ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินผล ต่างๆ และสะท้อนการดำเนินงาน ตาม ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</li> <li>3. หน่วยงาน มีการปฏิบัติราชการที่ มุ่งเน้นประสิทธิผล ประสิทธิภาพ คุณภาพการให้บริการ ตลอดจนการ พัฒนาองค์กร4. เพื่อกำกับติดตามและ ประเมินความสำเร็จการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์</li> <li>5. เพื่อนำผลการประเมินแผนปฏิบัติ ราชการในภาพรวม ประกอบการ ประเมินผลผู้บริหารมหาวิทยาลัย และ ผู้บริหารคณะ/หน่วยงาน</li> </ol>			<p>เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ ของเอเชีย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. คณะ/หน่วยงาน มี การปฏิบัติราชการที่ มุ่งเน้นประสิทธิผล ประสิทธิภาพคุณภาพ การให้บริการ ตลอดจนการพัฒนา องค์กร</li> <li>3. คณะ/หน่วยงาน ทราบประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการ ดำเนินงานขององค์กร และนำผลการประเมิน ไปกำหนดนโยบาย ทิศทางการพัฒนา องค์กรรวมทั้งการ จัดสรรงบประมาณให้ มีประสิทธิภาพ</li> <li>4. มหาวิทยาลัยมี ความพร้อมในการเข้า สู่การเป็น มหาวิทยาลัยชั้นนำ ของเอเชีย</li> </ol>		<p>เข้าไปที่คณาจารย์ ถ้า เชิญรองคณบดี ท่าน ไม่ สะดวก ยังไงก็ มอบหมายเจ้าหน้าที่ มาร่วมเหมือนเดิม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. การสรุปประเด็นที่ เป็นข้อตกลงร่วมกับ มหาวิทยาลัย</li> </ol>

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
		<p>ซึ่งในการจัดโครงการครั้งนี้ แบ่งเป็น 2 กิจกรรม ได้แก่</p> <p>กิจกรรมที่ 1 ฟังบรรยายหัวข้อ “เทคนิคการสร้างเครือข่ายวิจัย” จาก วิทยากร 4 ท่าน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศาสตราจารย์ศิริธร ศิริอมรพรรณ</li> <li>2. รองศาสตราจารย์ปิยภัทร บุษบา บดินทร์</li> <li>3. รองศาสตราจารย์ประสาธ เมือง เฉลิม</li> <li>4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พีระ พันลูก ท้าว</li> </ol> <p>ดำเนินการโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สุพรรณนิภา วัฒนนะ</p> <p>กิจกรรมที่ 2 แบ่งกลุ่มวิเคราะห์ นำเสนอ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการ บริหารจัดการงานวิจัย และแนวทาง การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่การ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย วิทยากรกระบวนการโดย นายภูมิภักดิ์ พิทักษ์เชื่อนขันธุ์</p>					
8)โครงการการบูรณาการสำรวจความหลากหลายซากดึกดำบรรพ์ที่โดดเด่นใน	ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	ผลการศึกษาซากดึกดำบรรพ์ที่โดดเด่นในประเทศไทย เพื่อนำผลการวิจัยมาใช้งานพิพิธภัณฑ์บรรพชีวินวิทยาและธรรมชาติ	300,000	300,000	ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ประเทศไทยเพื่อ สนับสนุนงาน พิพิธภัณฑ์บรรพ ชีวินวิทยาและ ธรรมชาติวิทยา และการสร้าง ความโดดเด่น ระดับสากล							
9) โครงการการ ประชุมวิชาการ เชิงปฏิบัติการ UNESCOIGCP- 700 Palaeozoic Carbonate Build-ups in South East Asia	ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ ในระดับนานาชาติ และการมี เครือข่ายด้านการวิจัย	มีเครือข่ายความร่วมมือด้าน งานวิจัยหลากหลายสาขา เพื่อพัฒนา ต่อยอดงานวิจัยต่อไป	200,000	188,728	ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์ในระดับ นานาชาติ	ไม่มี	ไม่มี
10)โครงการ พัฒนาศักยภาพ การตีพิมพ์ เผยแพร่ ผลงานวิจัยใน ระดับนานาชาติ และการเขียน ข้อเสนอการขอรับ ทุนอุดหนุนวิจัย	1) บุคลากรเกิดการเสริมสร้าง ศักยภาพบุคลากรคณะ สาธารณสุขศาสตร์ในการ ทำงาน 2) บุคลากรเกิดการเรียนรู้ ร่วมกัน ได้แลกเปลี่ยนแนวคิด แนวปฏิบัติของสมาชิกภายใน คณะสาธารณสุขศาสตร์	มีการจัดโครงการ “การพัฒนา ศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงานและการ ทัศนศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิ ทัศน์ของผู้บริหาร บุคลากรสาย สนับสนุน และงานแม่บ้าน คณะ สาธารณสุขศาสตร์มหาวิทยาลัย มหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2565” ขึ้น	100,000	211,300	การมีส่วนร่วมของ บุคลากร - ความสามัคคีของ บุคลากร	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
จากภายนอก สำหรับอาจารย์ และบุคลากร	3) บุคลากรเกิดความสามัคคี และการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี ให้เกิดในองค์กร	ระหว่างวันที่ 5 – 8 พฤษภาคม 2565 ณ จังหวัดจันทบุรี					
11)โครงการ ศึกษาเรียนรู้ สมุนไพรม	1. คะแนนสอบปฏิบัติการ ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 6% 2. ความคิดเห็นด้านประโยชน์ ของกิจกรรมต่อการเรียนรู้/ สร้างจิตสำนึก ระดับ 4	1. คะแนนสอบปฏิบัติการ ค่าเฉลี่ย 7.3 % 2. ความคิดเห็นด้านประโยชน์ของ กิจกรรมต่อการเรียนรู้/สร้างจิตสำนึก 4.52 คะแนน	120,000	240,000	การจัดกิจกรรมเชิง ปฏิบัติการนอก สถานที่ทำให้นิสิต สนใจเรียนรู้เพิ่มขึ้น	ไม่มี	ไม่มี
12)โครงการความ ร่วมมือกับ ผู้เชี่ยวชาญ ชาวต่างชาติที่มี ผลงานโดดเด่น เพื่อสร้างงานวิจัย สู่ความเป็นเลิศ และสร้าง ภาพลักษณ์ใน ระดับนานาชาติ	1. จำนวนความร่วมมือด้าน การวิจัยและวิชาการกับ ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 5เครือข่าย ผลการดำเนินงานได้ 6 เครือข่าย ได้แก่ 1. Imperial Coll London, Fac Med, St Marys Campus, London, England 2. State Museum Nat Hist Karlsruhe, Dept Zool & Paleontol & Evolut, Germany 3. College of Science and Engineering, James	โครงการมีวัตถุประสงค์ดังนี้ - เพื่อสร้างผลงานวิชาการร่วมกับ ผู้เชี่ยวชาญที่มีชื่อเสียง ส่งเสริม ภาพลักษณ์สถาบันสู่สากล มีผลงาน ตีพิมพ์ที่มีคุณภาพ ถูกนำไปอ้างอิง จำนวนมากขึ้น - เพื่อสร้างความร่วมมือด้านการวิจัย และวิชาการกับผู้เชี่ยวชาญ ชาวต่างชาติที่มีชื่อเสียงและรู้จักอย่าง กว้างขวางในวงวิชาการ การดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ช่วง ดังนี้ <b>ช่วงที่ 1</b> วันที่ 21-25 มิถุนายน 2565 ณ สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช โดย ได้เชิญ Prof. Dr.Ross H. Andrews จาก Imperial Coll London, Fac Med, St Marys Campus, London, UK มาบรรยายอบรมเชิงปฏิบัติการ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ให้คำปรึกษา	454,000	239,407.47	มีงบประมาณ สนับสนุนการ ดำเนินงาน สถาบันฯ มีอาจารย์ นักวิจัยที่มีศักยภาพ และมีความสัมพันธ์อัน ดีสามารถสร้างร่วมมือ กับผู้เชี่ยวชาญที่มี ชื่อเสียงในระดับสากล และมีการผลิตผลงาน ร่วมกันอย่างต่อเนื่อง	ได้รับผลกระทบจาก สถานการณ์การแพร่ ระบาดของโรคโควิด- 19 ส่งผลให้ ผู้เชี่ยวชาญไม่สามารถ เดินทางมาดำเนิน กิจกรรมตามแผนที่ กำหนด และมีการ ปรับแผนในช่วง ปลายปีงบประมาณ จึงส่งผลให้การ ดำเนินงานด้าน เอกสารและวาง แผนการต่างๆมีความ กระชั้นชิดเนื่องจาก กิจกรรมมีหลายช่วง และยาวนาน	ควรมีการวางแผนการ ดำเนินงานร่วมกัน อย่างเป็นระบบเพื่อลด ข้อผิดพลาดด้านการ จัดเตรียมเอกสารที่ เกี่ยวข้องให้เป็นที่ ด้วยความเรียบร้อย

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
<p>Cook University, Townsville, Australia</p> <p>4. Immunology Department, Institute of Biotechnology (IBT), Vietnam Academy of Science and Technology (VAST), University of Science and Technology of Hanoi (USTH), Vietnam</p> <p>5. Department of Veterinary and Animal Sciences, Northern Faculty, Scotland's Rural College, UK</p> <p>6. Immunology Department, Institute of Biotechnology (IBT), Vietnam Academy of Science and Technology (VAST), Graduate University of Science and Technology (GUST), Vietnam Academy of</p>	<p>เกี่ยวกับการพัฒนาผลงานวิจัย การ พัฒนาการเขียนหนังสือ บทความทาง วิชาการ เพื่อตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับศูนย์ เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านการวิจัย ความหลากหลายทางชีวภาพ</p> <p><b>ช่วงที่ 2</b> วันที่ 3-21 สิงหาคม 2565 ณ สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช โดยได้ เชิญ Prof. Dr. Ross H. Andrews ครั้งที่ 2 มาบรรยายอบรมเชิงปฏิบัติการและ แลกเปลี่ยนในประเด็นต่างๆ ได้แก่</p> <p>-การวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพ : ปัจจุบันและกระแสดังโลก</p> <p>-แนวทางสร้างผลงานวิจัยร่วมกันและ การขอทุนวิจัยต่างประเทศของ หน่วยวิจัย</p> <p>-การวางแผน ออกแบบ เก็บข้อมูล และเก็บตัวอย่างภาคสนามเพื่อการ วิจัยในพื้นที่ชุ่มน้ำ พื้นที่ทำวิจัย สถานี ปฏิบัติการบ้านแก้ง : เห็นในสัตว์ปีก</p> <p>-การวางแผน ออกแบบ เก็บข้อมูล และเก็บตัวอย่างภาคสนามเพื่อการ วิจัยเห็นในพื้นที่ทำวิจัยสถานี</p>						

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
<p>Science and Technology (VAST), Vietnam</p> <p>2. จำนวนผลงานวิชาการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญที่มีชื่อเสียงโดยตีพิมพ์ในฐานข้อมูลในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 ผลงาน ผลการดำเนินงานได้ 4 ผลงานได้แก่</p> <p>1. Current assessment of the systematics and population genetics of <i>Opisthorchis viverrini sensu lato</i> (Trematoda: Opisthorchiidae) and its first intermediate host <i>Bithynia siamensis sensu lato</i> (Gastropoda: Bithyniidae) in Thailand and Southeast Asia. 2022. <i>Infection, Genetics and Evolution</i>. 97():-</p> <p>2. Population dynamics and diversity of</p>	<p>ปฏิบัติการนาคนและชุมชนโดยรอบ: เห็นในนกพิราบป่าและปลาคัสต์ว์</p> <p>-การเก็บข้อมูลและเก็บตัวอย่างภาคสนามเพื่อการวิจัยเห็นในนกพิราบป่า</p> <p>-การเก็บข้อมูลและเก็บตัวอย่างภาคสนามเพื่อการวิจัยเห็นในวัวและควาย</p> <p>-การระบุชนิดและความหลากหลายทางของเห็บ</p> <p>-การเขียนหนังสือ book chapter ร่วมกันกับบุคลากรสถาบันวิจัยวลัยรุกขเวชและคณะหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องด้านความหลากหลายทางชีวภาพ</p> <p><b>ช่วงที่ 3</b> กิจกรรมการผลิตผลงานทางวิชาการ/ผลงานตีพิมพ์ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญผ่าน online กับ Prof. Dr.Ross H. Andrews และ Prof. Dr.Trevor N. Petney</p>						

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
<p>trematode infections in <i>Bithynia siamensis</i> goniomphalos in an irrigated area in northeast Thailand. 2022. <i>Parasitology</i>. 149(3):407-417</p> <p>3. Genetic diversity and phylogenetic analyses of ixodid ticks infesting cattle in northeast Thailand: the discovery of <i>Rhipicephalus microplus</i> clade C and the rarely detected <i>R. haemaphysaloides</i>. 2022. <i>Experimental and Applied Acarology</i>. 86(4):535-548</p> <p>4. Molecular identification of trematode parasites infecting the freshwater snail <i>Bithynia siamensis</i> goniomphalos in</p>							



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
	Thailand. 2022. Journal of Helminthology. 96():- 3.จำนวนผู้เชี่ยวชาญที่เป็นที่ปรึกษา/คณะกรรมการ ให้กับ ศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้าน การวิจัยความหลากหลายทาง ชีวภาพอย่างน้อย 2 คน ผลการดำเนินงาน 2 คน ได้แก่ 1.Prof. Dr.Ross H. Andrews 2. Prof. Dr.Trevor N. Petney						
13)โครงการ ศูนย์วิจัยและ ฝึกอบรม สิ่งแวดล้อมศึกษา	บุคลากรคณะสิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรศาสตร์	ส่งเสริมการทำวิจัย วิทยานิพนธ์ และ การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	200,000	200,000	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
14)โครงการ พัฒนาศูนย์ เทคโนโลยีและวัต กรรม	สร้างความร่วมมือกับ ภาคอุตสาหกรรม/ สร้าง สามารถสร้างนวัตกรรมเพื่อ ช่วยภาคอุตสาหกรรม	1. มีการนำองค์ความรู้/งานวิจัยไป ถ่ายทอดให้กับวิสาหกิจชุมชน และ ภาคธุรกิจ ได้แก่ บริษัท สกินเน็กซ์ จำกัด และ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้าน เนินสว่าง ตำบลค่าย จังหวัดระยอง 2. การพัฒนาการเป็น start up ให้กับนิสิต โดยเน้นให้สร้างนวัตกรรม เพื่อตอบโจทย์กับแนวทางธุรกิจในปัจจุบัน	300,000	18,345	ความร่วมมือของภาค อุตสาหกรรม	1. ความเข้าใจในกลไก การตลาดของผู้เข้า อบรมยังน้อย 2. ด้วยสถานการณ์โควิด 19 ทำให้การจัดการถ่ายทอด ความรู้มีความล่าช้า และสามารถ	วางแผนระยะยาว ในการสร้างความ ร่วมมือกับ ภาคอุตสาหกรรม และจัดกิจกรรม ถ่ายทอดความรู้ แบบต่อเนื่อง

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
					ดำเนินการได้ครั้งเดียว ไม่ต่อเนื่อง		
15)โครงการ พัฒนาวัตถุดิบพืช สมุนไพรออร์แกนิก	<p>1. ขยายพื้นที่แปลง ปลูกพืชสมุนไพรออร์แกนิกในการรองรับการเตรียมขอมาตรฐานออร์แกนิก ไทยแลนด์ (Organic Thailand) สถานีปฏิบัติการบ้านแก้ง/ 6 ไร่</p> <p>2. ขยายเครือข่ายผลิตสมุนไพรออร์แกนิกร่วมกับชุมชนสู่การสร้างรายได้ /2 ชุมชน</p> <p>3. สารสำคัญที่พบในวัตถุดิบเพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ 1 ชนิด</p> <p>4. ถ่ายทอดความรู้ด้านการปลูกสมุนไพรออร์แกนิกแก่ชุมชนและผู้ประกอบการ 2 เครือข่าย</p>	<p>1. สถาบันฯ ได้ขยายพื้นที่แปลงปลูกพืชสมุนไพรออร์แกนิกในการรองรับการเตรียมขอมาตรฐานออร์แกนิกไทยแลนด์ (Organic Thailand) ในสถานีปฏิบัติการบ้านแก้ง จำนวน 6 ไร่ ซึ่งผลการตรวจดินและน้ำในพื้นที่ พบว่ามีค่าอินทรีย์วัตถุในดิน หรือ Organic Matter (OM) มีค่า 0.82 % ส่วนปริมาณค่าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชและค่าโลหะหนักในดินและน้ำ พบว่าไม่เกินมาตรฐาน ดังนั้นพื้นที่สถานีปฏิบัติการบ้านแก้งเหมาะสมที่จะปลูกพืชสมุนไพรออร์แกนิกในการรองรับการขอขึ้นทะเบียนมาตรฐานออร์แกนิกไทยแลนด์ต่อไป</p> <p>2. ขยายเครือข่ายผลิตสมุนไพรออร์แกนิกร่วมกับชุมชนสู่การสร้างรายได้ จำนวน 2 ชุมชน คือ วิชาทกิจชุมชนกลุ่มผู้ผลิตสมุนไพรเกษตรอินทรีย์บ้านโกทา และ เครือข่ายศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรทฤษฎีใหม่ ประจำตำบลนาข่า</p>	200,000	200,000	<p>1. มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงาน</p> <p>2. มีพื้นที่สถานีฯ 2 แห่ง ในการดำเนินการ</p>	<p>การปรับเปลี่ยนพื้นที่เพื่อสมุนไพรออร์แกนิก มีระยะเวลา 3-5 ปี</p>	<p>การจัดทำโครงการเป็นโครงการต่อเนื่อง 3-5 ปี</p>

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		<p>บ้านลอมคอม อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม</p> <p>3. ปริมาณสารสำคัญที่พบในวัตถุดิบ เพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ 1 ชนิด</p> <p>คือ ฟ้าทะลายโจร โดยผลการวิเคราะห์ร้อยละของสารแอนโดรกราโฟไลด์ (andrographolide) ในฟ้าทะลายโจรจากการผลิตแบบออร์แกนิก อยู่ในช่วงร้อยละ 2.62-3.47 ด้วยวิธีการปลูกในพื้นที่ร่มสามารถให้สารสูงกว่าวิธีการปลูกในพื้นที่กลางแจ้ง</p> <p>4. มีการถ่ายทอดความรู้ด้านการปลูกสมุนไพรออร์แกนิกแก่ชุมชน ในวันที่ 7 กันยายน 2565 ณ สถานีวิจัยปฏิบัติการณ์นาคุณ สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช มหาวิทยาลัยมหาสารคาม</p>					
<b>รวม 15</b>	<b>โครงการ/กิจกรรม</b>	<b>งบประมาณ</b>	<b>18,285,827</b>	<b>17,903,307</b>			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
<b>เป้าประสงค์ 3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน</b>							
1) โครงการ พัฒนาศักยภาพ นักบริการวิชาการ รับใช้สังคม	1. อาจารย์ นักวิจัย และ ผู้สนใจเข้าร่วมสามารถนำ ความรู้ เทคนิค และวิธีการไป พัฒนาการทำงานและพัฒนา ข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับ การสนับสนุนทุนบริการ วิชาการจากแหล่งทุนภายใน และ/หรือแหล่งทุนภายนอกได้ เพิ่มมากขึ้น 2. อาจารย์ นักวิจัย และ ผู้สนใจเข้าร่วมสามารถ ออกแบบกระบวนการเรียนรู้ เพื่อการเสริมสร้างความ เข้มแข็งชุมชน จนเกิดชุมชน ต้นแบบที่เข้มแข็งและยั่งยืนได้	- กิจกรรมครั้งที่ 1 จัดปฐมนิเทศผู้รับ ทุนโครงการบริการวิชาการแบบบูรณา การเพื่อสร้างนวัตกรรมและชุมชน ต้นแบบสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ณ ห้องประชุมศูนย์ความเป็นเลิศทาง นวัตกรรมใหม่ ในวันที่ 10/2/2565 - กิจกรรมครั้งที่ 2 การประชุม ติดตามผลการดำเนินงานและการ จัดทำคอนเทนต์ โครงการบริการ วิชาการแบบบูรณาการเพื่อสร้าง นวัตกรรมและชุมชนต้นแบบสู่การ พัฒนาที่ยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2565 ณ ห้องประชุมศูนย์ความเป็นเลิศทาง นวัตกรรมใหม่ ในวันที่ 10/6/2565 - กิจกรรมครั้งที่ 3 จัดอบรม “การ พัฒนาโจทย์และพัฒนาข้อเสนอ โครงการส่งเสริมการนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่ม ศักยภาพการผลิตและเศรษฐกิจ ชุมชน” ในวันที่ 12/7/ 2565 ผ่าน ระบบออนไลน์ Cisco Webex	80,000	80,000	1. มหาวิทยาลัยมีการ ส่งเสริมและสนับสนุน ทุนรายได้ของ มหาวิทยาลัย และ สนับสนุนให้มีการ แสวงหารายได้จาก แหล่งทุนภายนอก ทั้ง จากภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อนำผลงานงานวิจัย นวัตกรรม หรือ เทคโนโลยี ไปถ่ายทอด องค์ความรู้แก่ชุมชนและ สังคมผ่านการบริการ วิชาการ 2. มหาวิทยาลัยมีภาคี เครือข่ายที่เป็นแหล่งทุน ภายนอกในการ ดำเนินงาน อีกทั้งชุมชน ให้ความร่วมมือและ ส่งเสริมสนับสนุนการ ดำเนินงานอย่างเต็มที่ โดยมีผู้นำเป็นกำลัง	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
					สำคัญของการพัฒนา และผลักดันกิจกรรม อย่างต่อเนื่อง		
2) โครงการสวน พฤกษศาสตร์สาม ฤดูในเส้นทาง ศึกษาธรรมชาติ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม (MSU-Nature Trail)	ชนิดพรรณไม้ในพื้นที่จัดแสดง และเส้นทางเดินป่า/100 ชนิด การจัดน้ำตกและพรรณไม้เพื่อ การเรียนรู้ 60 วัน	ชนิดพรรณไม้ในพื้นที่จัดแสดงและ เส้นทางเดินป่า 100 ชนิด เป็นไม้ กระถางและไม้ประดับกลุ่มเฟิน รวมถึงพรรณไม้ในเส้นทางศึกษา ธรรมชาติ และการจัดน้ำตกและพรรณ ไม้เพื่อการเรียนรู้ ได้ดำเนินการจัดทำ น้ำตกและพรรณไม้ด้านหน้าทางเข้า เส้นทางศึกษาธรรมชาติเดือนสิงหาคม ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้แก่ นิสิต บุคลากรของมหาวิทยาลัยและ ชุมชน	300,000	300,000	1. มีงบประมาณ สนับสนุนการดำเนินงาน 2. บุคลากรมีความ มุ่งมั่นและตั้งใจในการ ทำงาน	ช่วงเวลาและการใช้ บริการให้สอดคล้อง กับพื้นที่กิจกรรมออก กำลังกายและสนทนา การต่างๆ ที่มีอยู่ของ นิสิต บุคลากรของ มหาวิทยาลัยและ ชุมชน	เพิ่มช่วงเวลาและการ ใช้บริการในส่วนการ จัดแสดงน้ำตก 06.00- 18.00 น.
<b>เป้าประสงค์ 3.2 ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้</b>							
3)โครงการบูรณา การเพื่อสร้าง นวัตกรรมและ ชุมชนต้นแบบสู่ การพัฒนาที่ยั่งยืน <b>(เปลี่ยนเป็น)</b> โครงการพัฒนา ศักยภาพนัก บริการวิชาการรับ ใช้สังคม พ.ศ.	1. อาจารย์ นักวิจัย และ ผู้สนใจเข้าร่วมสามารถนำ ความรู้ เทคนิค และวิธีการไป พัฒนาการทำงานและพัฒนา ข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับ การสนับสนุนทุนบริการ วิชาการจากแหล่งทุนภายใน และ/หรือแหล่งทุนภายนอกได้ เพิ่มมากขึ้น	- กิจกรรมครั้งที่ 1 จัดปฐมนิเทศผู้รับ ทุนโครงการบริการวิชาการแบบบูรณา การเพื่อสร้างนวัตกรรมและชุมชน ต้นแบบสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ณ ห้องประชุมศูนย์ความเป็นเลิศทาง นวัตกรรมใหม่ ในวันที่ 10/2/2565 - กิจกรรมครั้งที่ 2 การประชุมติดตาม ผลการดำเนินงานและการจัดทำคอก เทนต์ โครงการบริการวิชาการแบบ บูรณาการเพื่อสร้างนวัตกรรมและ	80,000	80,000	1. มหาวิทยาลัยมีการ ส่งเสริมและสนับสนุน ทุนรายได้ของ มหาวิทยาลัย และ สนับสนุนให้มีการ แสวงหารายได้จาก แหล่งทุนภายนอก ทั้ง จากภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อนำผลงานงานวิจัย นวัตกรรม หรือ	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
2565 เนื่องจาก โครงการแรกเป็น การจัดสรรทุน	2. อาจารย์ นักวิจัย และ ผู้สนใจเข้าร่วมสามารถ ออกแบบกระบวนการเรียนรู้ เพื่อการเสริมสร้างความ เข้มแข็งชุมชน จนเกิดชุมชน ต้นแบบที่เข้มแข็งและยั่งยืนได้	ชุมชนต้นแบบสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2565 ณ ห้องประชุม ศูนย์ความเป็นเลิศทางนวัตกรรมใหม่ ในวันที่ 10/6/2565 - กิจกรรมครั้งที่ 3 จัดอบรม “การ พัฒนาโจทย์และพัฒนาข้อเสนอ โครงการส่งเสริมการนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่ม ศักยภาพการผลิตและเศรษฐกิจ ชุมชน” ในวันที่ 12/7/ 2565 ผ่าน ระบบออนไลน์ Cisco Webex			เทคโนโลยี ไปด้วยทอด องค์ความรู้แก่ชุมชนและ สังคมผ่านการบริการ วิชาการ 2. มหาวิทยาลัยมีภาคี เครือข่ายที่เป็นแหล่งทุน ภายนอกในการ ดำเนินงาน อีกทั้งชุมชน ให้ความร่วมมือและ ส่งเสริมสนับสนุนการ ดำเนินงานอย่างเต็มที่ โดยมีผู้นำเป็นกำลัง สำคัญของการพัฒนา และผลักดันกิจกรรม อย่างต่อเนื่อง		
4)โครงการบริการ วิชาการแก่ชุมชนสู่ การพัฒนาแหล่ง ท่องเที่ยวชาดึก ดำบรรพ์ตามแนว แม่น้ำโขงอำเภอ ปากชมจังหวัดเลย และพื้นที่ข้างเคียง	นักเรียนระดับมัธยมศึกษา ตอนปลาย	นักเรียนในพื้นที่ได้ทราบถึงแหล่ง ชาดึกดำบรรพ์ของตนเอง ทรัพยากรธรรมชาติที่มีเพื่อพัฒนา แหล่งท่องเที่ยวต่อไป	200,000	45,828	นักเรียนนำความรู้ที่ ได้รับไปถ่ายทอดให้กับ ชุมชนเพื่อพัฒนาพื้นที่ แหล่งท่องเที่ยวต่อไป	ไม่มี	ไม่มี
5)โครงการบริการ วิชาการมุ่งเป้าการ	เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีการใช้ สมุนไพรในท้องถิ่นมาป้องกัน	ชุมชนมีการใช้สมุนไพรในท้องถิ่นมา ป้องกันและรักษาโรคสัตว์เลี้ยง	15,700	15,700	ชุมชนให้ความสนใจใน เรื่องการใช้สมุนไพรใน	เนื่องจากการจัด โครงการนอกสถานที่	เตรียมอุปกรณ์เครื่อง เสียงจากคณะฯไปเอง

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ผลิตยาสมุนไพรตามตำรับท้องถิ่นเพื่อป้องกันและรักษาโรคในสัตว์	และรักษาโรคสัตว์เลี้ยงในชุมชนและเพื่อส่งเสริมให้ชุมชนมีการปลูกสร้างสวนสมุนไพร รวมทั้งผลักดันให้เกิดการผลิตเป็นตำหรับสมุนไพรใช้ในชุมชน				ท้องถิ่นมาป้องกันและรักษาโรคสัตว์เลี้ยง	ความเสี่ยงของชุมชนเสียงเบา ทำให้เวลาบรรยายชาวบ้านได้ยินไม่ทั่วถึง	
6)โครงการจัดตั้งศูนย์ต้นแบบสาธิตการเรียนรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	เพื่อดำเนินการสร้างเสริมสุขภาพผู้สูงอายุในชุมชนของตำบลต้นแบบ - เพื่อเป็นการเตรียมจัดตั้งศูนย์ต้นแบบสาธิตการเรียนรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	มีการดำเนินโครงการในวันที่ 13 และ 15 กันยายน 2565 และมีการจัดทำเล่มสรุปผลการดำเนินงานเพื่อรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ	100,000	39,000	การมีส่วนร่วมของอาจารย์ บุคลากร นิสิต คณะสาธารณสุขศาสตร์ และประชาชนผู้สูงอายุในชุมชนตำบลเขวาใหญ่ และกิจกรรมที่จัดมีความหลากหลายและน่าสนใจ	ไม่มี	ไม่มี
7)โครงการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มพูนทักษะทางด้านดนตรีพื้นบ้าน : เทคนิคการบรรเลงพิณลายเดี่ยว	1. เพื่อพัฒนาศักยภาพและเพิ่มพูนทักษะทางด้านดนตรีพื้นบ้าน (เทคนิคการบรรเลงพิณลายเดี่ยว) 2. เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนวิชา วิชาทักษะดนตรีพื้นบ้าน และวิชาปฏิบัติรวมวงดนตรีพื้นบ้าน 3. เพื่อให้นิสิตได้เล็งเห็นความสำคัญของการสืบทอดดนตรีพื้นบ้านทางภูมิปัญญา	1. เพื่อพัฒนาศักยภาพและเพิ่มพูนทักษะทางด้านดนตรีพื้นบ้าน (เทคนิคการบรรเลงพิณลายเดี่ยว) 2. เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนวิชา วิชาทักษะดนตรีพื้นบ้าน และวิชาปฏิบัติรวมวงดนตรีพื้นบ้าน 3. เพื่อให้นิสิตได้เล็งเห็นความสำคัญของการสืบทอดดนตรีพื้นบ้านทางภูมิปัญญา	5,500	5,500	นิสิต ได้รับความรู้และประสบการณ์ตรงจากผู้เชี่ยวชาญในเครื่องมือเอกพิณ ในลายเดี่ยว จากศิลปินพื้นบ้านอีสานที่มีชื่อเสียงแนวคิดการทางด้านดนตรีพื้นบ้านอย่างเป็นระบบถูกต้องตามแบบฉบับ	1) งบประมาณในการจัดโครงการมีน้อย ไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ 2) การแพร่ระบาดของโรค COVID-19	1) จัดอาหารให้เพียงพอต่อผู้เข้าร่วมโครงการ 2) จัดโต๊ะเก้าอี้ให้นั่งห่างกัน ล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ก่อนเข้างาน และสวมหน้ากากอนามัยตลอดโครงการ

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
สร้างชุมชน พึ่งตนเอง)	ดนตรีพื้นบ้านทางภูมิปัญญา ท้องถิ่นของศิลปิน				ของการบรรเลงพิณยัง เป็นการสืบสาน รักษา ต่อยอดดนตรีพื้นบ้าน ทางภูมิปัญญาท้องถิ่น		
รวม 7 โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	781,200	566,028			

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
<b>เป้าประสงค์ 4.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ</b>							
1)โครงการการจัดการมรดกภูมิปัญญาประเภทเอกสารโบราณด้านการแพทย์พื้นบ้านในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขงเพื่อเพิ่มคุณค่าด้าน	1. มรดกภูมิปัญญาประเภทเอกสารโบราณด้านการแพทย์พื้นบ้าน จำนวน 1 รายการ 2. มีจำนวนเครือข่ายศิลปวัฒนธรรมในอนุภาครุ่มน้ำโขงร่วมสังเคราะห์แนวทางร้อยละ 80 3.ความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่า 4.00	1. มีจำนวนมรดกร่วมภูมิปัญญาอีสานประเภทเอกสารโบราณด้านการแพทย์พื้นบ้าน ที่ผ่านการคัดกรอง คัดเลือกตรวจสอบสถานภาพและจัดการมรดกภูมิปัญญาประเภทเอกสารโบราณด้านการแพทย์พื้นบ้าน จำนวน 1 รายการ/ จำนวน 65 ตำรับ จากเนื้อหาตำรายา ไซ้ที่คัดจากงานที่ปริวรรตตำรายาโบราณ ในสถาบันวิจัย	70,000	70,000	มีเครือข่ายภายในได้แก่-คณะแพทยศาสตร์ -คณะเภสัชศาสตร์ ที่เข้มแข็ง	ภาวะโรคระบาดโควิด 19 ทำให้ไม่สะดวกในการดำเนินโครงการ	ดำเนินงานผ่านทางระบบออนไลน์



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ศิลปวัฒนธรรม นานาชาติ		ศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน จำนวน 12 ฉบับ/ผูก 2. มีจำนวนเครือข่ายศิลปวัฒนธรรม ในอนุภาคลุ่มน้ำโขงร่วมสังเคราะห์ แนวทางคัดเลือกมรดกร่วมภูมิปัญญา ในอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง โดยใช้ตัวแทน กลุ่มทางวัฒนธรรม ได้แก่ พม่า+ ล้านนา, กัมพูชา+อีสานใต้, ลาว+ อีสานกลาง, และจีน 3. ความพึงพอใจของเครือข่าย ศิลปวัฒนธรรมในอนุภาคลุ่มน้ำโขงที่ เข้าร่วมโครงการ คະແນນ 4.00					
2)โครงการ ปรับปรุงและ พัฒนารูปแบบการ จัดแสดง นิทรรศการภายใน สถาบันวิจัยศิลปะ และวัฒนธรรม อีสานและการ เรียนรู้ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	1. ปรับปรุงและพัฒนา นิทรรศการที่จัดแสดงใน สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน 2. มีแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะ และวัฒนธรรมอีสานที่ทันสมัยและสามารถ เรียนรู้ได้หลายรูปแบบ	- มีการจัดแสดงนิทรรศการ กระบวนการ ขั้นตอนในการผลิตผ้าทอ จนถึงกระบวนการการแปรรูป - มีกิจกรรมนิทรรศการเกี่ยวกับผ้าทอให้ ผู้เข้าชมได้มีกิจกรรมระหว่างชม นิทรรศการ - มีการเผยแพร่นิทรรศการผ่านทาง เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน	30,000	30,000	มีแหล่งข้อมูลที่ใช้ใน การจัดทำนิทรรศการ	ไม่มี	ไม่มี
3)โครงการพัฒนา หลักสูตรระยะสั้น	1. พัฒนางค์ความรู้ด้าน ศิลปะและวัฒนธรรมให้เกิด การเรียนรู้ได้หลายรูปแบบ	มีการเปิดหลักสูตรระยะสั้น จำนวน 1.หลักสูตรเสื้อโบราณเย็บมือด้วย ตัวเอง	20,000	12,000	สถาบันมีการเปิด หลักสูตรระยะสั้นด้าน	ช่วงระยะเวลาของการ เปิดหลักสูตร ไม่	มีการปรับช่วงเวลา การเรียนการสอนใน บางหลักสูตร

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
ด้านศิลปะและ วัฒนธรรม	2. เผยแพร่ ถ่ายทอดองค์ ความรู้ด้านศิลปะและ วัฒนธรรม	2.หลักวิชาและวัฒนธรรมโหราศาสตร์ ภาค 1 3.หลักสูตรบทสุขวิทยุในโบลานผ่าน การปริวรรต 4.หลักสูตรการจัดเตรียมพิพิธภัณฑ์ เพื่อการเรียนรู้ออนไลน์ 5.หลักสูตรภูมิปัญญาจักสานโบลาน เพื่อใช้ในงานพิธีกรรมและประดับ ตกแต่ง 6.หลักสูตรการจารโบลานและ ปริวรรตตำรายาจากเอกสารโบลาน			ศิลปะและวัฒนธรรม ต่อเนื่อง	สอดคล้องกับช่วงเวลา ของผู้เรียน	
<b>เป้าประสงค์ 4.2) เป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม</b>							
4)โครงการ ถ่ายทอดความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพ การแปรรูป ผลิตภัณฑ์จากผ้า กลุ่มทอผ้าใน จังหวัด มหาสารคาม	1. มีเครือข่ายที่มีศักยภาพและ ความต้องการในการยกระดับ การย้อมเส้นด้ายจากฝงสี ธรรมชาติ 2. มีการบูรณาการความ ร่วมมือ ในการถ่ายทอดองค์ ความรู้ นวัตกรรม การพัฒนา ผลิตภัณฑ์การย้อมเส้นด้าย และผ้าด้วยฝงสีธรรมชาติ ให้ เกิดเป็นอัตลักษณ์ท้องถิ่น	มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ ยกระดับ การย้อมเส้นด้ายจากฝงสีธรรมชาติ ให้แก่กลุ่มทอผ้าในจังหวัดมหาสารคาม ได้แก่ 1. กลุ่มทอผ้าบ้านท่าตูม อำเภอเมืองฯ 2. กลุ่มทอผ้าบ้านโนนแสง อำเภอ กันทรวิชัย 3.กลุ่มทอผ้าไหมแปรรูปผ้าไหมบ้าน หนองบุญชู ตำบลกู่ทอง อำเภอ เชียงยืน 4.กลุ่มทอผ้าบ้านเหล่าดอกไม้ ตำบลเหล่าดอกไม้ อำเภอชื่นชม	50,000	50,000	สำนักงานวัฒนธรรม จังหวัดและสำนักงาน พัฒนาชุมชน ร่วมกัน สนับสนุนการดำเนินงาน	กลุ่มทอผ้าบางกลุ่มให้ ความร่วมมือน้อย	ประสานหน่วยงาน ของจังหวัดที่เกี่ยวข้อง สร้างการรับรู้ให้แก่ กลุ่มทอผ้า

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		5. กลุ่มทอผ้าบ้านฝักหนอก อำเภอกอสุมปี่สัย 6. กลุ่มทอผ้าบ้านดอนโหมง อำเภอกุดรัง 7. กลุ่มทอผ้าบ้านบรปือ ตำบลบรปือ อำเภอบรปือ 8. กลุ่มทอผ้าบ้านหนองบัว อำเภอ แกดำ 9. กลุ่มทอผ้าบ้านนาคูน อำเภอแกดำ 10. กลุ่มทอผ้าบ้านจัวบา อำเภอ วาปีปทุม 11. กลุ่มทอผ้าบ้านหนองโนรุ่งเรือง อำเภอนาคูน 12. กลุ่มทอผ้าบ้านหนองบัวน้อย อำเภอนาคูน 13. กลุ่มทอผ้าบ้านโคกเครือ อำเภอนาคูน 14. กลุ่มทอผ้าไหมแสนคำ อำเภอนาคูน 15. กลุ่มทอผ้าไหมมงคลสี่ธรรมชาติ ตำบลหนองบัว อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย 16. กลุ่มอีสานไหมงามร้อยแก่นสาร สินธุ์ ตำบลถาวร อำเภอพยัคฆภูมิ พิสัย					

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		17. กลุ่มทอผ้าบ้านโนนมันแกว อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย 18. กลุ่มทอผ้าบ้านหนองสิมใหม่ อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย 19. กลุ่มทอผ้าบ้านกุดน้ำใส ตำบล หนองเม็ก อำเภอนาเชือก 20. กลุ่มปลูกหม่อนเลี้ยงไหมบ้าน หนองบัวแปะ ตำบลขามเรียง อำเภอ ยางสีสุราช นักวิจัยได้นำเสนอตัวอย่าง เส้นด้ายที่ย้อมจากผงสีธรรมชาติ เส้นด้ายที่ย้อมจากผงสีธรรมชาติ ที่มีการ ไล่เฉดสี ระดมความคิดแนวทางการ ขับเคลื่อนการยกระดับการย้อม เส้นด้ายจากผงสีธรรมชาติ					
5) โครงการทำนุ บำรุง ศิลปวัฒนธรรม (เรียนรู้ความ หลากหลายทาง วัฒนธรรม นานาชาติ) (เปลี่ยนเป็น) โครงการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม " การฟื้นฟูประเพณี	- เพื่อให้บัณฑิต และบุคคลทั่วไป ได้เรียนรู้ ขนบธรรมเนียม ประเพณีที่มีความหลากหลาย - เพื่อให้บัณฑิต บุคลากร คณะ การท่องเที่ยวและการโรงแรม และบุคคลทั่วไป มี สุนทรียภาพกับการเรียนรู้ วัฒนธรรมตะวันตก - เพื่อเป็นการสืบสาน สร้างสรรค์วัฒนธรรม	นิสิต บุคลากร และบุคคลทั่วไป ได้ เรียนรู้วัฒนธรรมที่มีความหลากหลาย ของชนชาติตะวันตก มิได้จัดขึ้นเพื่อให้ ผู้เข้าร่วมงานเกิดความสนุกสนานแต่ เพียงอย่างเดียว และยังเป็นการสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดี ให้แก่องค์กร ให้มี ความเป็นสากล สะท้อนให้เห็นว่าคณะ มีการสนับสนุนความหลากหลายทาง วัฒนธรรมประเพณี รวมไปถึง เกิดการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างวัฒนธรรม ของผู้จัดเตรียมงานระหว่างการศึกษา ข้อมูล และผู้ร่วมงานได้รับการ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	นิสิตผู้ร่วมดำเนินการจัด โครงการมีความ กระตือรือร้นสูง ทำให้ เกิดการแลกเปลี่ยน เรียนรู้วัฒนธรรมที่ดี	ไม่มีบุคคลทั่วไป (ชาวต่างชาติ) เข้าร่วม ทำให้ขาดความ น่าสนใจในการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ วัฒนธรรมโดยตรง	ประสานงานขอความ ร่วมมือ อาจารย์ ชาวต่างชาติภายใน มหาวิทยาลัยให้เข้า ร่วม

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
ตักบาตรเทโวให้ เป็นกิจกรรม ท่องเที่ยวชม ประเพณีและวิถี ชีวิตเกษตรกรรม บ้านหนองหิน ต.โคกก่อ จ. มหาสารคาม "	ประเพณีทั้งของไทยและ ตะวันตก	ถ่ายทอดข้อมูลด้านวัฒนธรรม ตะวันตก					
รวม 5 โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	170,000	162,000			

81

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
<b>เป้าประสงค์ 5.1) เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว ใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้นในการทำงาน</b>							
1)การส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรม ความโปร่งใสและ การป้องกันการ ทุจริต	เพื่อให้การดำเนินงานด้านการ ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ความโปร่งใส และการป้องกัน การทุจริต มีประสิทธิภาพ	1. มีการประกาศนโยบายการป้องกันการ การทุจริตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม 2. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกัน การทุจริต 3. มีการกำกับติดตามการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	-ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และผู้บริหารคณะ/ หน่วยงานให้การ สนับสนุน -บุคลากรดำเนินงาน ตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนด	ไม่มี	ไม่มี

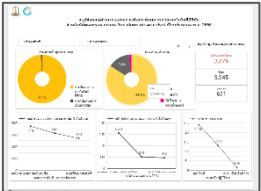
ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		4. มีการสรุปผล และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต					
2)การเตรียมการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	ขับเคลื่อนการเตรียมการเป็นมหาวิทยาลัยกำกับของรัฐ	ความก้าวหน้าในการดำเนินการเตรียมการปรับเปลี่ยนสถานภาพมหาวิทยาลัยมหาสารคามเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ที่ผ่านมาสรุปรุได้ดังนี้ ระหว่างเดือนกรกฎาคม 2565 - กันยายน 2565 คณะกรรมการเตรียมการฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่จันทร์ที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 มีมติเริ่มดำเนินการเผยแพร่สื่อสารประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจ (ร่าง) พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยในกำกับมหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. ... ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการประชาสัมพันธ์ฯ ได้จัดประชุมผู้บริหารและบุคลากร ในวันที่ 31 สิงหาคม 2565 เพื่อเผยแพร่สร้างความเข้าใจต่อ (ร่าง) พ.ร.บ. ฯ และขั้นตอนการดำเนินงานสื่อสารประชาสัมพันธ์การเตรียมการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ต่อจากนั้นมีการจัดกิจกรรม	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ผู้บริหารมหาวิทยาลัยและคณะหน่วยงานให้ความสำคัญ และสนใจในการเข้าร่วม และสื่อสารไปยังบุคลากร	ไม่มี	

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้สร้างความรู้ ความเข้าใจการเป็นมหาวิทยาลัยใน กำกับของรัฐ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2565 หัวข้อ “เส้นทาง มหาวิทยาลัยมหาสารคามสู่ มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ” โดย เชิญวิทยากรจากมหาวิทยาลัยใน กำกับของรัฐร่วมรูปแบบออนไลน์และ ออนไซต์ นอกจากนี้คณะกรรมการ เตรียมการฯ ได้ดำเนินการรายงาน ความก้าวหน้าในการดำเนินการ เตรียมการปรับเปลี่ยนสถานภาพฯ ต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการสภา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2565 วันศุกร์ ที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2565					
3)โครงการ สัมมนาทบทวน แผนพัฒนา มหาวิทยาลัย	แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยฯ ฉบับที่ 13 ฉบับปรับปรุงกันยายน 2565	1) การวิเคราะห์ศักยภาพ มหาวิทยาลัย (SWOT) ทบทวนผล การดำเนินงาน และจัดทำแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย เพื่อสร้างจุดเน้น จุดเด่น การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย 2) การสร้างกลไกการขับเคลื่อน องค์กรแบบมีส่วนร่วมอันจะนำมาซึ่ง ความผูกพันต่อองค์กร	500,000	443,507	-ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และผู้บริหารคณะ/ หน่วยงานให้การ สนับสนุน	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		3) เพื่อให้ผู้บริหารมหาวิทยาลัยสามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและการทำพิมพ์เขียวองค์กรให้เกิดความเข้าใจภาพรวมทั้งหมดให้ตรงกันแก่ทุกคนในองค์กร ด้วยเครื่องมือ Vision Builder					
4)โครงการขับเคลื่อนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพตามเกณฑ์ (EdPEX)	1. การดำเนินงานตามแผนการดำเนินโครงการร้อยละ 80 2. มีคณะผ่านการคัดเลือกเบื้องต้น (Screening) โครงการ EdPEX 200 ของ สป.อว. อย่างน้อย 1 คณะ	1. การดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100 2 มีคณะผ่านการคัดเลือกเบื้องต้น (Screening) โครงการ EdPEX 200 ของ สป.อว. 2 คณะ คือ คณะแพทยศาสตร์ และคณะเภสัชศาสตร์	700,000	377,219	ผู้บริหารให้การสนับสนุน ได้รับความอนุเคราะห์จากผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกเป็นวิทยากร	กำหนดวันในการจัดโครงการ/กิจกรรมจะกำหนดตามวันที่วิทยากรสะดวก ทำให้บางโครงการกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมได้มีครบตามที่กำหนด	ประสานวิทยากรเพื่อขอกำหนดก่อนล่วงหน้า เพื่อแจ้งกลุ่มเป้าหมายผู้บริหารให้ลงตาราง
5)โครงการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนฯ และการดำเนินงานความเสี่ยงมหาวิทยาลัยลดลง	1)กำหนดประเด็นความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย 2)แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมหาวิทยาลัย 3)ดำเนินงานบริหารความเสี่ยง 4)กำกับติดตามกาดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง 5)สรุป และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง <b>ประเด็นที่ 1 การรับนิสิตระดับหลักสูตรไม่เป็นไปตามแผน ปัจจัยนควมเสี่ยงลดลง 1 ปัจจัย</b>	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	-ผู้บริหารให้การสนับสนุน -การวางระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง	ไม่มี	ไม่มี



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
		<b>ประเด็นที่ 2. ด้านวิจัย</b> ปักจ้ยความ เสี่ยง 5 ปักจ้ยลดลง <b>ประเด็นที่ 3 ด้านบริการวิชาการ</b> ปักจ้ยเสี่ยง 1 ปักจ้ย ลดลง <b>ประเด็นที่ 4 ด้านบริหารจัดการ</b> ปักจ้ยเสี่ยง 1 ปักจ้ย เท่าเดิม <b>ประเด็นที่ 5 ด้านสารสนเทศ</b> ปักจ้ย เสี่ยง 2 ปักจ้ย ลดลง <b>ประเด็นที่ 6 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b> ปักจ้ยเสี่ยง 3 ปักจ้ย ลดลง มี 1 ปักจ้ยคงเดิม					
<b>เป้าประสงค์ 5.2) สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart University รองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต</b>							
6) โครงการ พัฒนาสมรรถนะ ผู้ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัล (Digital Literacy)	นิสิตมีผลการสอบผ่าน จำนวน 4,978 คน คิดเป็นร้อยละ 97.36	-ตารางสอบผ่านเว็บไซต์ <a href="https://exam.msu.ac.th/schedule/login.php">https://exam.msu.ac.th/schedule/login.php</a> -นิสิตเข้าทดสอบด้วยระบบสอบ ออนไลน์ที่เว็บไซต์ <a href="http://exam.msu.ac.th">exam.msu.ac.th</a> ดังนี้ -นิสิตที่มีรายชื่อเข้าสอบ จำนวน 8,278 คน -เข้าสอบแล้ว จำนวน 5,113 คน คิดเป็นร้อยละ 61.77 -นิสิตมีผลการสอบผ่าน จำนวน 4,978 คน คิดเป็นร้อยละ 97.36	60,000	50,000	1.มีการดำเนินงาน ตามแผนที่กำหนดไว้ 2.ใช้สื่อทุกช่องทางใน การเข้าถึงเป้าหมายให้ ได้รับทราบข้อมูลการ อบรม	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
		ดังภาพรายงานผลผ่านเว็บไซต์ eexam.msu.ac.th					
7)โครงการพัฒนาบุคลากรให้มี ความรู้ ความสามารถด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับการเข้าสู่ Smart University	1.จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด 2. ความพึงพอใจของบุคลากร ที่เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 4.00 คะแนน (จากคะแนน เต็ม 5.00)	1. จำนวนบุคลากรที่เข้ารับการอบรม จำนวน 631 คน 2. ผลการประเมินความพึงพอใจ ค่าเฉลี่ย 4.53 ระดับดีมาก และไม่พึง พอใจของบุคลากร ค่าเฉลี่ย 0.00	50,000	49,600	1. มีการดำเนินงาน ตามแผนที่กำหนดไว้ 2. ใช้สื่อทุกช่องทางใน การเข้าถึงเป้าหมายให้ ได้รับทราบข้อมูลการ อบรม	-ไม่มี-	-ไม่มี-
							
<b>เป้าประสงค์ 5.3) การบริหารจัดการเงินเพื่อสร้างรายได้</b>							
8)โครงการ ตรวจสอบคุณภาพ อาหาร อร่อย สะอาด ปลอดภัย ใส่ใจสุขภาพ	กลุ่มเป้าหมาย 300 คน	อยู่ระหว่าง ดำเนินการจัดโครงการฯ โดยมีกำหนดการจัดโครงการในวันที่ 29-30 สิงหาคม 2565 ลักษณะกิจกรรม 1.เป็นการตรวจเยี่ยม โรงอาหาร/ สถานประกอบการ โดยผู้บริหาร/ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 2.ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้ประกอบการ อาหาร	60,000	60,000	1.ผู้ประกอบการ จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่มใน มหาวิทยาลัยได้รับการ เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ แลกเปลี่ยนทัศนคติ ความคิดเห็น และ แนวทางในหาร	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		3.จัดกิจกรรมรักษาความสะอาด และ ความเป็นระเบียบแ่งจำหน่าย 4.กิจกรรมติดป้ายแสดงราคาปัจจุบัน 5.จัดทำจุดแสดงความคิดเห็น พร้อม ป้ายแสดงอย่างชัดเจน			ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาโรงอาหาร ศูนย์อาหาร ชุ่ม ภายในมหาวิทยาลัย มหาสารคาม 2.นิสิต/บุคลากร ได้ บริโภคอาหารที่มี ความสะอาด ปลอดภัย มีการ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม สุขภาพและลดภาวะ เสี่ยงด้านสุขภาพ 3.มหาวิทยาลัย ผู้ประกอบการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการพัฒนาศักยภาพ ภาคีเครือข่าย เพื่อ กำหนดบทบาทในการ ดำเนินงานโรงอาหาร สะอาด อาหารสะอาด และบูรณาการด้าน สาธารณสุขในการ สร้างเสริมสุขภาพที่ดี แก่นิสิต และบุคลากร		

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
					4. มหาวิทยาลัยมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารอาหารปลอดภัย และคุ้มครองผู้บริโภค 5. ผู้ประกอบการยกระดับคุณภาพการให้บริการที่ดี		
88 9)โครงการอบรมผู้ประกอบการให้มีมาตรฐานตามที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด	กลุ่มเป้าหมาย 158 คน	จัดโครงการในวันที่ 23 มิถุนายน 2565 เวลา 09.00-12.00น. ณ ห้องประชุมรวงผึ้ง คณะวิทยาศาสตร์(SC3) ลักษณะกิจกรรมเป็นการให้ความรู้กับผู้ประกอบการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ภายในโรงอาหาร ร้านอาหาร หาบเร่ แผงลอย รวมถึงการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามมาตรฐานสุขาภิบาลที่ถูกต้องและสอดคล้องกับนโยบายกระทรวงสาธารณสุข พร้อมรับฟังและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดการร้านอาหารให้มีมาตรฐานตามหลักสุขาภิบาล <b>หัวข้อ</b> หลักการสุขาภิบาล และอันตรายที่เกิดจากอาหาร และน้ำที่ไม่สะอาด และมาตรฐานการสุขาภิบาล	30,000	30,000	1.ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจด้านอาหารสะอาดปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสุขาภิบาล 2.ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการด้านอาหาร สิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย	1.ผู้เข้าร่วมไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้เนื่องจากมีภารกิจขายอาหารหรือไม่มีผู้แทน 2.ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของวิทยากรและหัวข้อในการจัดอบรม	1.ประชาสัมพันธ์โครงการให้ทั่วถึง และขอความร่วมมือจากผู้ประกอบการให้เข้าร่วมทุกร้าน 2.ขอคำแนะนำจากหน่วยงานที่เคยจัดอบรมในหัวข้อนี้ 3.สืบค้นประวัติวิทยากรจากอินเทอร์เน็ต

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
		อาหารในสถานประกอบการด้าน อาหาร โดยวิทยากร ผศ.ดร.ประ ชุมพร เล่าห์ประเสริฐ หัวข้อ การสร้างความประทับใจให้กับ ผู้รับบริการ โดยวิทยากร ผศ.ดร.ชุตินา เรื่องอุตสาหานันท์ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการ 158 คน					
10)การขอถอน สภาพที่ดินสา ธารณ ประโยชน์ ของมหาวิทยาลัย มหาสารคาม	เพื่อถอนที่ดิน สาธารณประโยชน์ของ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม และนำมาใช้ประโยชน์ในการ บริหารจัดการพื้นที่ให้เกิด ประสิทธิภาพ	มีการดำเนินการจัดทำหนังสือไป ยังสำนักงานอำเภอกันทรวิชัย ตาม ขั้นตอนที่กำหนด และรอการติดต่อ ประสานงานอีกครั้ง	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	ผู้บริหารสนับสนุนการ ดำเนินงานขอถอน สภาพที่ดินเป็นอย่างดี	กระบวนการในการ ดำเนินงานระหว่าง ส่วนราชการแต่ละ หน่วยงานใช้ระยะ เวลานาน	กำกับติดตามการ ดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง
11)การจัดทำแผน ฟื้นฟู (Business Model)	เพื่อขับเคลื่อนคณะ/หน่วยงาน ให้เกิดการดำเนินงานด้าน ธุรกิจ เพื่อเป็นแหล่งรายได้อื่น เพิ่มมากขึ้น	- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินงาน คณะ - มีการจัดทำแผนฟื้นฟู (Business Model) - มีการประชุมพิจารณาแผนฟื้นฟู (Business Model) - มีการประชุมคณะกรรมการกำกับ ติดตามอย่างต่อเนื่อง	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	-ผู้บริหารสนับสนุน และ ส่งเสริมการดำเนินงาน เป็นอย่างดี - หน่วยงานให้ความ สนใจเข้าร่วม ดำเนินงาน	ไม่มี	ไม่มี
<b>เป้าประสงค์ 5.4) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ</b>							
12)โครงการปลูก จิตสำนึกรักองค์กร	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน	173,000	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
ให้กลายเป็นพลัง แห่งความสำเร็จ							
13)โครงการ พัฒนาคณาจารย์ เข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการ	- จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่ น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ จำนวนกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด -ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึง พอใจไม่น้อยกว่า 3.50 จาก คะแนนเต็ม 5	-มีผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 93 -ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ ระดับมากที่สุด 4.51	150,000	13,000	สำรวจความต้องการ ฝึกอบรมไปยัง กลุ่มเป้าหมาย เพื่อ กำหนดหัวข้อ ประเด็น หลักสูตรที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการ ของกลุ่มเป้าหมาย ช่วยสนับสนุนให้ กิจกรรมหรือแผนงาน ที่ได้รับให้ประสบ ความสำเร็จ	บางกิจกรรมโครงการ จัดในช่วงที่บุคลากรใน หน่วยงานไม่สามารถ เข้าร่วมได้การระบาดของ ของโรคไวรัส COVID- 19 ทำให้ต้อง ปรับเปลี่ยนกิจกรรม โครงการเป็นรูปแบบ Online	ควรมีปฏิทินการ ดำเนินกิจกรรม โครงการที่ชัดเจน เพื่อ บุคลากรสามารถ บริหารจัดการเวลา เพื่อเข้าร่วมโครงการ ได้ตามวันเวลาที่ กำหนด
14)โครงการ พัฒนาบุคลากร สายวิชาการ	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน	218,000	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
15)โครงการ พัฒนาบุคลากร สายสนับสนุน	- จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่ น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ จำนวนกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด -ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึง พอใจไม่น้อยกว่า 3.50 จาก คะแนนเต็ม 5	-มีผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ100 -ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ ระดับมาก 4.2	218,000	2,550	สำรวจความต้องการ ฝึกอบรมไปยัง กลุ่มเป้าหมาย เพื่อ กำหนดหัวข้อ ประเด็น หลักสูตรที่เหมาะสม ตรงตามความต้องการ ของกลุ่มเป้าหมาย ช่วยสนับสนุนให้ กิจกรรมหรือแผนงาน	บางกิจกรรมโครงการ จัดในช่วงที่บุคลากรใน หน่วยงานไม่สามารถ เข้าร่วมได้การระบาดของ ของโรคไวรัส COVID- 19 ทำให้ต้อง ปรับเปลี่ยนกิจกรรม โครงการเป็นรูปแบบ Online	ควรมีปฏิทินการ ดำเนินกิจกรรม โครงการที่ชัดเจน เพื่อ บุคลากรสามารถ บริหารจัดการเวลา เพื่อเข้าร่วมโครงการ ได้ตามวันเวลาที่ กำหนด

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
					ที่ได้รับให้ประสบ ความสำเร็จ -การจัดแบบออนไลน์ ประหยัดงบประมาณ		
16)โครงการ พัฒนาผู้บริหาร	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน	435,000	ไม่ใช้ งบประมาณ	ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน	
<b>เป้าประสงค์ 5.5) ยกระดับคุณภาพให้บริการทางด้านสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ</b>							
17) โครงการ จัดทำแผนพัฒนา คุณภาพการ บริการพยาบาล (QA) 1.1 กิจกรรม อบรมให้ความรู้ใน การดูแลผู้ป่วยที่ ได้รับยาเคมีบำบัด 1.2 กิจกรรมการ จัดทำแผนพัฒนา คุณภาพการ บริการพยาบาล (QA)	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนกลุ่ม เป้าหมาย ทั้งหมด 2. ผู้เข้าร่วมโครงการมีความ พึงพอใจในการเข้าร่วม กิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 30 คน ร้อยละ 75 2. ความพึงพอใจในการเข้าร่วม กิจกรรม ร้อยละ 88.89	57,400	57,400	1. ได้รับการสนับสนุน จากผู้บริหารทุกระดับ และคณะ แพทยศาสตร์ 2. วิสัยทัศน์ของคณะ แพทยศาสตร์และ โรงพยาบาลสุทธาเวช การมุ่งเน้นการพัฒนา คุณภาพ 3. ความมุ่งมั่นของ บุคลากรทางการ พยาบาล	1. หัวหน้าหน่วยงาน ไม่สามารถเข้าร่วม ประชุมได้ทุก หน่วยงาน เนื่องจาก ติดราชการประชุม ออนไลน์ 2. จำนวนวันในการลง เยี่ยมตรวจน้อยเกินไป ควรมีอย่างน้อย 2 วัน เพื่อการเรียนรู้เพิ่มขึ้น 3. ระยะเวลาในการ รับเยี่ยมตรวจกระชั้น ชิด ทำให้ผู้เข้าร่วมไม่ สามารถเข้าร่วมและ วางแผนไม่ทัน	-ไม่มี-
18) โครงการ พัฒนาคุณภาพ ตามมาตรฐาน HA	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ(จำนวน 3 โครงการย่อย) ร้อยละ 86.67	255,000	255,000	1. ได้รับการสนับสนุน จากผู้บริหารระดับ มหาวิทยาลัย	1. การเยี่ยมสำรวจ จากทาง สรพ.ในการ ประเมิน HA ไม่เป็นไป ตุลาคม 2565	

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
<p>2.1 โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมคุณภาพและความปลอดภัย 2P Safety</p> <p>2.2 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรตามมาตรฐาน HA</p> <p>2.3 โครงการอบรมบริหารความเสี่ยงในโรงพยาบาล ประจำปี 2565</p>	<p>ของจำนวนกลุ่ม เป้าหมายทั้งหมด</p> <p>2. ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</p>	<p>2. ความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 86.06</p>			<p>และคณะแพทยศาสตร์</p> <p>2. วิสัยทัศน์ของคณะแพทยศาสตร์และโรงพยาบาลสุทธาเวช การมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ</p> <p>3. ความมุ่งมั่นของบุคลากรในการจะพัฒนาโรงพยาบาล</p>	<p>ตามแผนที่วางไว้ (ไม่ได้มาตรวจประเมินในเดือนกันยายน 2565 แต่จะมาตรวจประเมินในเดือนตุลาคม 2565)</p> <p>2. ด้านอัตรากำลังในปี 2565 นี้หน่วยงานประสบปัญหาการขาดอัตรากำลัง จากมีการลาออกของบุคลากร และไม่มีอัตราทดแทนได้ทันที, ภาระงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลถึงการจัดกิจกรรมหรือ การดำเนินโครงการในการพัฒนาคุณภาพ เช่น การอบรม การประชุมของคณะกรรมการต่าง ๆ การทบทวนผู้ป่วย เป็นต้น ไม่สามารถดำเนินตาม Time line และบุคลากรบางส่วนไม่สามารถเข้าร่วมได้</p>	<p>2. ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยเฉพาะการอบรม ควรจัดอย่างน้อย 4 รอบ เพื่อให้บุคลากรสามารถเข้าได้ทั่วถึง</p> <p>3. การจัดกิจกรรมให้ความรู้ หรือการกระตุ้น ส่งเสริม ด้านคุณภาพ ต้องจัดแบ่งกลุ่มเฉพาะ ตามพื้นฐานความเข้าใจระยะเวลาหรือประสบการณ์การทำงาน เป็นต้น</p> <p>4. จัดหาอัตรากำลังพยาบาลประจำงานคุณภาพเพิ่ม 1 อัตรา เพื่อการประสานและ การให้ความรู้ที่ครอบคลุม</p>



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
						3. การตอบสนองต่อ ความเข้าใจใน มาตรฐานที่แตกต่าง ระดับบุคคล 4. ประสานงาน คุณภาพไม่เพียงพอ โดยเฉพาะสายวิชาชีพ (พยาบาล) ทำให้ไม่ สามารถประสานงาน และติดตามงานไม่ ทั่วถึงและไม่ต่อเนื่อง	
19)โครงการ พัฒนาศักยภาพ การสื่อสารกับ ผู้รับบริการ ทางการแพทย์ Communication skills in clinical practice	ระยะที่ 1 ผู้เข้าร่วม 60 คน ระยะที่ 2 ผู้เข้าร่วม 37 คน ระยะที่ 3 ผู้เข้าร่วม 37 คน ระยะที่ 4 ผู้เข้าร่วม 65 คน	ดำเนินการ ดังนี้ ระยะที่ 1 วันที่ 10 กรกฎาคม 2565 มีผู้เข้าร่วม 60 คน ร้อยละ 100 ระยะที่ 2 วันที่ 23 กรกฎาคม 2565 มีผู้เข้าร่วม 37 คน ร้อยละ 100 ระยะที่ 3 วันที่ 24 กรกฎาคม 2565 มี ผู้เข้าร่วม 37 คน ร้อยละ 100 ระยะที่ 4 วันที่ 7 สิงหาคม 2565 มี ผู้เข้าร่วม 65 คน ร้อยละ 100 มีความพึงพอใจ ร้อยละ 96.52	50,000	49,690	1.ผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 2.ความพึงใจของ ผู้เข้าร่วม ร้อยละ80	ไม่มี	ไม่มี
20)โครงการ พัฒนาเครือข่าย สุขภาพ	เป้าหมาย : พัฒนาเครือข่าย ด้านสุขภาพตามวัตถุประสงค์ ของโครงการ	1.1 กิจกรรมอบรมฟื้นฟูพัฒนา ศักยภาพอาสาสมัครธารณสุข (อสม.) 1.2 กิจกรรมพัฒนาระบบบันทึกข้อมูล สุขภาพในระบบฐานข้อมูล Hosxp	98,800	98,800	- การมีส่วนร่วมของ เครือข่ายสุขภาพ	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
	ผลผลิต : ผลการดำเนินงาน บรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการครบทุกกิจกรรม	1.3 กิจกรรมพัฒนาทีมสุขภาพตาม เกณฑ์คุณภาพเครือข่ายบริการปฐม ภูมิ (pca) 1.4 กิจกรรมพัฒนาเครือข่ายครูด้าน การดูแลสุขภาพจิตเด็กในวัยเรียน 1.5 กิจกรรมพัฒนาระบบการดูแลผู้ ติดเชื้อเอช ไอ วี/เอดส์ 1.6 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากร ศูนย์การเรียนรู้ สถานพัฒนาเด็กเล็ก นมแม่และเรียนรู้แบบบูรณาการ					
<b>เป้าประสงค์ 5.6 สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล</b>							
21)โครงการการ ส่งเสริมขีด ความสามารถด้าน ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ และการมีส่วนร่วม ทางวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมความ หลากหลายของ มหาวิทยาลัยและ เพื่อสนับสนุน ความเป็น สากล ณ มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย	เป้าหมาย 350 คน(อาจารย์ และบุคลากร 50 คนนิสิต 300 คน)	มีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 282 คน จากที่ตั้งเป้าหมายไว้ 350 คน เนื่องจากสามารถจัดกิจกรรมได้ทั้งสิ้น 4 กิจกรรม 1. 19-22 เมษายน 2565 : Consortium Meeting ณ มหาวิทยาลัยพายัพ เป้าหมาย 2 คน ผลผลิต 2 คน 2. 27 เมษายน 2565 : Community Development Plan เป้าหมาย 20 คน ผลผลิต 25 คน 3. 3 พฤษภาคม 2565 : กิจกรรม วัน นัดพบแรงงาน MSU Virtual Career Fairs : นิสิต บุคลากร และบุคคล	100,000	47,096	สำหรับกิจกรรมที่จัด และประสบ ความสำเร็จคือ มีการ ประชาสัมพันธ์ไปยัง กลุ่มเป้าหมายหลาย ช่องทาง เช่น ทำ หนังสือแจ้งคณะ/ หน่วยงาน ประชาสัมพันธ์ผ่าน social media ส่งข่าว ถึงกลุ่มเป้าหมาย โดยตรง เป็นต้น	บางกิจกรรมมีเวลา กระชั้นชิด และมีงาน เร่งด่วนเข้ามาแทรก	ผู้จัดพยายามวางแผน ในการจัดงานแต่เนิ่นๆ และมีการมอบหมาย ให้เพื่อนร่วมงาน ภายในทีมร่วมกันดู และประสานงาน

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
มหาสารคาม (Furthering International Relations Capacities and Intercultural Engagement to Nurture Campus Diversity and to Support Internationalisa tion at Home : FRIENDS)		ทั่วไป จำนวน 250 คน (อาจารย์และ บุคลากร 21 คน นิสิต 208 คน บุคคลภายนอก 21 คน) 4. 6 มิถุนายน – 2 กรกฎาคม 2565 : Student Boot Camp เป้าหมาย 5 คน ผลผลิต 5 คน					
22)โครงการค่าย พลเมืองสากล (Mahasarakham University Global Citizenship Camp 2022)	1. ผู้แทนนิสิตจากคณะ/ สถาบัน/วิทยาลัย(Student Ambassador) จำนวน 10 คน 2. นิสิตต่างชาติ มมส. ที่สมัคร เข้าร่วม จำนวน 40 คน จำนวน 40 คน	1. ทูตนิสิตและนิสิตต่างชาติแก้ไข ปัญหาที่มีความ ซับซ้อน ปัญหาเฉพาะ หน้า 2. ทูตนิสิตและนิสิตต่างชาติเรียน ความแตกต่างทางวัฒนธรรมของแต่ละ ประเทศได้ 3. ทูตนิสิตและนิสิตต่างชาตินำเสนอ ความคิดเห็นและแสดงความเป็นผู้นำ ความยืดหยุ่น 4. ทูตนิสิตเรียนรู้การใช้ภาษาอังกฤษ จากนิสิตต่างชาติ และนิสิตต่างชาติรับ	150,000	147,540	1. ทูตนิสิตและนิสิต ต่างชาติแก้ไขปัญหาที่ มีความ ซับซ้อน ปัญหาเฉพาะหน้า 2. ทูตนิสิตและนิสิต ต่างชาติเรียนความ แตกต่างทาง วัฒนธรรมของแต่ละ ประเทศได้ 3. ทูตนิสิตและนิสิต ต่างชาตินำเสนอความ	1. ความแตกต่าง ทางด้านวัฒนธรรม 2. การปรับตัวระหว่าง นิสิตไทยและนิสิต ต่างชาติ 3. ระยะเวลาการ ประชาสัมพันธ์ โครงการ/การเข้าร่วม กิจกรรมของนิสิต ต่างชาติ	1. เพิ่มโอกาสและ ช่องทางการเข้าร่วม กิจกรรมระหว่างนิสิต ไทยและนิสิตต่างชาติ มากขึ้น 2. สำรวจช่วง ระยะเวลาที่จัด กิจกรรมให้มีความ เหมาะสมทั้งนิสิตไทย และนิสิตต่างชาติ

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		ข้อมูลการให้บริการ สถานที่ และสามารถดำเนินชีวิตในรั้วมหาวิทยาลัยได้			<p>คิดเห็นและแสดงความเป็นผู้นำ ความยืดหยุ่น</p> <p>4. ทูตนิสิตเรียนรู้การใช้ภาษาอังกฤษจากนิสิตต่างชาติ และนิสิตต่างชาติรับข้อมูลการให้บริการ สถานที่ และสามารถดำเนินชีวิตในรั้วมหาวิทยาลัยได้</p>	3. วางแผนการจัดโครงการและประชาสัมพันธ์โครงการให้ทุกคณะหน่วยงานทราบ	
23)โครงการทูตนิสิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (Mahasarakham University Student Ambassador)	ผู้แทนนิสิตจากคณะ/สถาบัน/วิทยาลัย(Student Ambassador) จำนวน 70 คน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นิสิตเข้าร่วมโครงการ จำนวน 47 คน จาก 10 คณะ</li> <li>2. นิสิตมีความรู้ ความเข้าใจในการใช้ภาษาอังกฤษ กล้าแสดงความคิดเห็น และมีภาวะผู้นำเพิ่มมากขึ้น</li> <li>3. นิสิตได้พัฒนาการใช้ภาษาอังกฤษ สามารถสื่อสาร หรือให้ความช่วยเหลือ แนะนำแก่นิสิตหรือชาวต่างชาติได้</li> <li>4. นิสิตได้รับโอกาสการใช้ภาษาอังกฤษเพิ่มมากขึ้นจากการเข้าร่วมกิจกรรมร่วมกับนิสิตต่างชาติ</li> </ol>	50,000	46,140	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทูตนิสิตสามารถสื่อสารภาษาอังกฤษได้</li> <li>2. ทูตนิสิตสามารถให้คำแนะนำ ให้ข้อมูล การอธิบายข้อมูลเบื้องต้น แก่นิสิตหรืออาจารย์ต่างชาติได้</li> <li>3. ทูตนิสิตมีความกล้าแสดงความคิดเห็น ร่วมกับเพื่อนชาวต่างชาติ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สภาพแวดล้อมด้านอากาศ ไม่เอื้ออำนวยต่อการจัดกิจกรรม</li> <li>2. ระยะเวลาการประชาสัมพันธ์ โครงการน้อย</li> <li>3. นิสิตไทยไม่กล้าเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง การใช้ภาษาอังกฤษ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปรับเปลี่ยนกิจกรรมให้สอดคล้องกับสภาพอากาศ</li> <li>2. ขยายระยะเวลาการประชาสัมพันธ์ เพิ่มมากขึ้น และเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารกับนิสิตเพิ่มมากขึ้น</li> <li>3. สร้างโอกาสและช่องทางให้นิสิตไทยมีโอกาสการใช้ภาษาอังกฤษเพิ่มมากขึ้น</li> </ol>

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
24)โครงการ ส่งเสริมและ พัฒนาทักษะด้าน การสื่อสาร ภาษาอังกฤษ สำหรับบุคลากร สายสนับสนุน มหาวิทยาลัย มหาสารคาม ประจำปี งบประมาณ 2565 (English for All)	ผู้เข้าร่วมนิสิต บุคลากร จำนวน 120 คน	1.ผู้เข้าร่วมได้รับการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ในการแปลภาษาจากภาษาอังกฤษเป็นภาษาไทย หรือจากภาษาไทย เป็นภาษาอังกฤษ 2. ผู้เข้าร่วมได้เรียนรู้แนวทางในการใช้คำศัพท์ภาษาอังกฤษในการแปล และรู้เทคนิคการแปลจากเว็บไซต์ต่าง ๆ	30,000	18,000	1. เนื้อหาของหลักสูตรมีความน่าสนใจและสามารถนำไปใช้งานได้จริง 2. ความรู้ความสามารถของวิทยากร 3. ความเหมาะสมของระยะเวลาที่จัดงาน 4. ผู้ประสานงาน	ไม่มี	ไม่มี
25)โครงการ ยกระดับความ ร่วมมือระหว่าง ประเทศและ ส่งเสริม ภาพลักษณ์องค์กร	กิจกรรมพัฒนาทักษะด้านภาษาและสร้างแรงบันดาลใจ 1) กิจกรรมนิสิตระหว่างประเทศรูปแบบ Online ทั้งกิจกรรมในหลักสูตร (วิชาเปิดโลกการศึกษาเภสัชศาสตร์ในต่างประเทศ) และกิจกรรมนอกหลักสูตร (ผ่านกิจกรรมชมรมยูทูบ –English Camp, Christmas) ที่มีความร่วมมือภายใต้ MOU และอาสาสมัครชาวต่างประเทศในพื้นที่ 2) กิจกรรมสร้างแนวคิดและแรงจูงใจในการเป็นเภสัชกรในอนาคตรวมถึง	137,000	282,025	- มีความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ - มีนิสิตเป็นกลไกในการจัดกิจกรรมร่วมกับต่างประเทศ (นิสิต Ambassador) - ความร่วมมือจากทุกภาคส่วน (อาจารย์ บุคลากร และนิสิต) ในคณะ	- การพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ยังไม่สามารถจัดได้ในกลุ่มบุคลากร เนื่องจากภาระงาน และความสนใจ และไม่ได้เป็นนโยบาย - ช่วงโควิด ไม่สามารถจัดกิจกรรม แลกเปลี่ยนนิสิตได้	-การพัฒนาทักษะภาษาสำหรับบุคลากรที่ทำงานด้านวิเทศสัมพันธ์ - จัดกิจกรรม ในรูปแบบออนไลน์	

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
		<p>การทำงานในต่างประเทศ (โครงการ เภสัชกรไทยก้าวไกลสู่นานาชาติ) 3) Webinar ประจำปี ร่วมกับ Showa University ญี่ปุ่น เป็นเวที การนำเสนอแลกเปลี่ยนร่วมกับญี่ปุ่น และ ไต้หวัน (ทุกเดือนกุมภาพันธ์) 4) เตรียมความพร้อมนิสิตยูทูท โดยการจัดอบรมภาษาอังกฤษ Public speaking และกิจกรรมผ่านชมร มยูทูท กิจกรรมการสร้างควม ร่วมมือระดับนานาชาติ 5) ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศ ประจำคณะเภสัชศาสตร์ Visiting professor: Prof. Paul W Jungnickel จากประเทศ สหรัฐอเมริกา ตรวจ Proofreading จำนวน 4 ผลงาน ร่วมเขียน book chapter 1 เรื่อง และได้รับการตีพิมพ์ งานวิจัยในวารสารระดับนานาชาติ 1 เรื่อง (อยู่ระหว่างการดำเนินงานวิจัย 1 เรื่อง, และอยู่ระหว่างการ submission 2 เรื่อง 6) Webinar ทางวิชาการ ของ อาจารย์ และประเทศในความร่วมมือ</p>			<p>- มีการดำเนินการผ่าน กระบวนการจัดการ เรียนการสอน - มีผู้เชี่ยวชาญชาว ต่างประเทศประจำ คณะ</p>		

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
		7 ประเทศอาเซียน และอเมริกา และ ญี่ปุ่น 7) อบรมพัฒนาศักยภาพอาจารย์ Training: Public Speaking for International” 8) รับรองอาจารย์ชาวต่างประเทศ 4 ท่าน เพื่อสร้างความร่วมมือด้าน งานวิจัย 9) ไปเยือนมหาวิทยาลัยใน ต่างประเทศ (อเมริกา 3 แห่ง ญี่ปุ่น 2 แห่ง) กิจกรรมส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร 1) การจัดทำสื่อสร้างภาพลักษณ์ให้กับ คณะ เช่น วิดีโอ สตีกเกอร์ Backdrop กรอบรูปเลเซอร์ และ กระเป๋าผ้า พัฒนา website ทั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ 2) ประชาสัมพันธ์อาจารย์ที่เป็น วิทยากรในระดับชาติและนานาชาติ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ข่าว การ จัดการเรียนการสอนในชุมชน (หัวใจ รับใช้ชุมชน)					
26)โครงการ ส่งเสริมความ ร่วมมือให้มี	คณะได้ส่งเสริมให้อาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญ ต่างประเทศที่มีชื่อเสียงระดับ	ดำเนินการ /คณะได้ส่งเสริมให้ อาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญ ต่างประเทศที่มีชื่อเสียงระดับ	100,000	32,500	การวางแผนที่ดี/ การแก้ปัญหาอย่างมี ประสิทธิภาพ	ปัญหาด้านการ ประสานงาน	แต่งตั้งคณะ ดำเนินงาน/ จัด ประชุมติดตามงาน

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน			ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข	
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน				ผล
อาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญ ต่างประเทศที่มี ชื่อเสียงระดับ นานาชาติมีส่วน ร่วมในการสอน/ การวิจัย	นานาชาติมีส่วนร่วมในการ สอน/การวิจัย	นานาชาติมีส่วนร่วมในการสอน/การ วิจัย					
27)โครงการ แลกเปลี่ยน อาจารย์กับ มหาวิทยาลัยเพื่อ ความร่วมมือด้าน การจัดการเรียน การสอนหรือวิจัย (เปลี่ยนเป็น) โครงการเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม “การประชุม วิชาการและ แลกเปลี่ยน ศิลปวัฒนธรรม ระดับนานาชาติ”	1) เพื่อเป็นเจ้าภาพในการจัด ประชุมเครือข่ายความร่วมมือ ทางวิชาการของบุคลากรสาย วิชาการ ด้านดนตรี การแสดง และศิลปวัฒนธรรมกลุ่มน้ำโขง 2) เพื่อส่งเสริมพัฒนาและ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ให้ อาจารย์ และสถาบันเครือข่าย ร่วมประชุมวิชาการและ เผยแพร่ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมของประเทศ ไทยต่อสาธารณชนใน ต่างประเทศ 3) เพื่อเผยแพร่ ส่งเสริมและ อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทยให้ เป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ	1.ได้ส่งเสริมให้บุคลากรและพัฒนา นิสิตในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม กลุ่มน้ำโขงของประเทศไทยต่อ สาธารณชนในต่างประเทศ 2.ได้เผยแพร่ ส่งเสริมและอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมไทยให้เป็นที่รู้จักใน ระดับนานาชาติ 3. ได้เป็นเจ้าภาพในการจัดประชุม เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการของ บุคลากรสายวิชาการ ด้านดนตรี การ แสดง และศิลปวัฒนธรรม	100,000	94,000	การแลกเปลี่ยนความรู้ ทางวิชาการใน ระหว่างสถาบัน เพื่อ เป็นการส่งเสริม สนับสนุน และเปิด มุมมองด้านวิชาการ ทางด้านดนตรีและ ศิลปะการแสดงของ คณาจารย์และ บุคลากรให้มีความ เข้มข้นในทางวิชาการ มากยิ่งขึ้น	1. ระยะเวลาและ กำหนดการการจัด โครงการอาจมีการ ปรับเปลี่ยนตาม สถานการณ์การแพร่ ระบาดของไวรัส COVID-19 2. การเปลี่ยนแปลงโย บาย/มาตรการการ ควบคุมโรค ของส่วน ราชการที่อาจเกิด ผลกระทบในการเข้า ร่วมโครงการ	1) หากมีการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย/ มาตรการการควบคุม โรค ของส่วนราชการ ที่อาจเกิดผลกระทบ ในการเข้าร่วม โครงการ ให้เร่งปรับ แผนและแนวทางการ ดำเนินการเพื่อให้ สามารถดำเนินการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
28)โครงการการ สร้างความสัมพันธ์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	98,000	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่มี	การประสานงานกับ นักวิชาการต่างชาติ วิทยาลัยวางแผนจาก การดำเนินการใน	



ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
ระหว่างคณาจารย์ วิทยาลัยการเมือง การปกครองกับ มหาวิทยาลัย ต่างประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย ในด้านการวิจัย หรือกิจกรรมด้าน วิชาการ (Inbound Visiting)						หลังจากที่สถานการณ์ โรคระบาดที่คลายลง ไม่ทันตามระยะเวลาที่ กำหนด	ปีงบประมาณ 2565 เป็นการดำเนินการใน ปีงบประมาณ 2566
<b>เป้าประสงค์ 5.7 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม</b>							
29)การปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน ภายใน มหาวิทยาลัยที่ เหมาะสม รองรับ การจัดการเรียน การสอน การวิจัย และการสร้าง นวัตกรรม	โครงสร้างพื้นฐานภายใน มหาวิทยาลัย รองรับบริการ จัดการเรียนการสอนและการ ใช้งานพื้นที่ของบุคลากรและ นิสิตภายในมหาวิทยาลัย	- ก่อสร้างจุดจอดรถโดยสาร (Bus Stop) จำนวน 8 จุดเพื่อให้บริการ นิสิตและบุคลากรในการสัญจร โดยสารภายในมหาวิทยาลัย - ปรับปรุงพื้นผิวจราจรภายใน มหาวิทยาลัย 1. ปรับปรุงพื้นผิวถนนข้างกองกิจการ นิสิต – สนามเทนนิส 2. ปรับปรุงพื้นผิวถนนข้างวิทยาลัย การเมืองการปกครอง – สำนักวิทย บริการ A 3. ปรับปรุงพื้นผิวถนนข้างตลาดน้อย	1,741,000	921,720	- มีโครงสร้างพื้นฐาน ที่เหมาะสม ภายใน มหาวิทยาลัยเพื่อ รองรับการให้บริการ นิสิตและบุคลากร ภายในมหาวิทยาลัย	โครงสร้างพื้นฐาน ภายในมหาวิทยาลัย รองรับการจัดการ เรียนการสอนและการ ใช้งานพื้นที่ของ บุคลากรและนิสิต ภายในมหาวิทยาลัย	- ก่อสร้างจุดจอดรถ โดยสาร (Bus Stop) จำนวน 8 จุดเพื่อ ให้บริการนิสิตและ บุคลากรในการสัญจร รถโดยสารภายใน มหาวิทยาลัย - ปรับปรุงพื้นผิว จราจรภายใน มหาวิทยาลัย 1. ปรับปรุงพื้นผิวถนน ข้างกองกิจการนิสิต – สนามเทนนิส
			870,000	811,300			
			770,000	643,000			
			830,000	820,000			

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
		4. ปรับปรุงพื้นผิวถนนแยกศูนย์ ประชุม-ถนนทางหลวง 208 5. ก่อสร้างทางเดินเท้ามหาวิทยาลัย มหาสารคาม ระยะที่ 1	2,000,000 4,000,000	1,690,000 3,342,420			2. ปรับปรุงพื้นผิวถนน ข้างวิทยาลัยการเมือง การปกครอง – สำนัก วิทยบริการ A 3. ปรับปรุงพื้นผิวถนน ข้างตลาดน้อย 4. ปรับปรุงพื้นผิวถนน แยกศูนย์ประชุม-ถนน ทางหลวง 208 5. ก่อสร้างทางเดิน เท้ามหาวิทยาลัย มหาสารคาม ระยะที่ 1
30)ขับเคลื่อนการ ดำเนินการตาม เกณฑ์ตาม มาตรฐานของการ จัดอันดับ มหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Ranking)	- คะแนนการจัดอันดับ มหาวิทยาลัยสีเขียวเพิ่มขึ้น จากปีที่ผ่านมา	- จัดประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อน การดำเนินงานมหาวิทยาลัยสีเขียว แต่ ละด้านของการจัดอันดับ เพื่อหารือ แนวทางการดำเนินงานในปีถัดไป และ พิจารณาตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมาย เพื่อขับเคลื่อนดำเนินการให้บรรลุ เป้าหมายตามเกณฑ์การประเมินผล	ไม่ใช่ งบประมาณ	ไม่ใช่ งบประมาณ	คณะกรรมการ ขับเคลื่อนการ ดำเนินการ มหาวิทยาลัยสีเขียว ร่วมกันหารือแนวทาง ในการดำเนินงานและ การรวบรวมข้อมูลเพื่อ ใช้ในการรายงานผล การจัดอันดับ มหาวิทยาลัยสีเขียว ให้บรรลุผลตาม เป้าหมายที่ตั้งไว้	ไม่มี	ไม่มี

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
31)โครงการ ปรับปรุงภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อม	- เพิ่มพื้นที่พักผ่อน ออกกำลังกายและภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัย	- ปรับปรุงภูมิทัศน์ข้างคณะวิทยาการสารสนเทศ	237,500	220,000	พื้นที่พักผ่อน ออกกำลังกายและภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัย มีความสวยงาม และรองรับการให้บริการนิสิตและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี
32)โครงการ พัฒนาพื้นที่ สร้างสรรค์/การ เรียนรู้	- เพิ่มพื้นที่สร้างสรรค์เพื่อเป็นสถานที่พักผ่อนและใช้ในการเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัย	- งานปรับปรุงภูมิทัศน์ พื้นที่ชุ่มน้ำ (ตรงข้างคณะสาธารณสุขศาสตร์)	342,515	342,515	มหาวิทยาลัยมีพื้นที่สร้างสรรค์และการเรียนรู้ เพื่อให้บริการนิสิต	ไม่มี	ไม่มี
33)โครงการ จัดการ ขยะ	- ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดขยะ จากการคัดแยกขยะจากต้นทาง	- กองอาคารสถานที่จัดกิจกรรมคัดแยกขยะจากต้นทางก่อนส่งกำจัด - ต่อเติมโรงคัดแยกขยะ เพื่อให้สะดวกต่อการจัดเก็บขยะเพื่อนำส่งกำจัดต่อไป - สร้างโรงพักขยะ เพื่อเป็นจุดพักขยะสำหรับนิสิตและบุคลากร ก่อนเจ้าหน้าที่จะดำเนินการจัดเก็บเพื่อส่งกำจัดต่อไป	ไม่ใช้ งบประมาณ 315,000 200,000	ไม่ใช้ งบประมาณ 218,000 200,000	1. มีสถานที่หรือโรงคัดแยกขยะอย่างชัดเจน การแจ้งแนวปฏิบัติในการทิ้งขยะให้รับทราบและถือปฏิบัติให้นิสิตและบุคลากรทราบ	- บุคลากร นิสิตและผู้ประกอบการร้านค้า ยังขาดความตระหนักในการคัดแยกขยะแต่ต้นทาง - ขาดแนวปฏิบัติในการควบคุมผู้ประกอบการร้านค้าในการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือลดการใช้ถุงพลาสติก	- รมวรงค์ไปยังคณะหน่วยงานให้นิสิตและบุคลากรในการคัดแยกขยะต้นทาง - ผู้บริหารควรให้ความสำคัญกับนโยบายการคัดแยกขยะและผลักดันไปยังคณะ/หน่วยงาน - กำหนดแนวปฏิบัติให้ผู้ประกอบการร้านค้า ใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อ

ชื่อโครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินงาน				ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จ	ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
	เป้าหมาย/ผลผลิต	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ				
			แผน	ผล			
							สิ่งแวดล้อมและลด การใช้ถุงพลาสติก
34)โครงการ อนุรักษ์พลังงาน	ส่งเสริมการใช้งานพลังงาน ทางเลือกภายในคณะ หน่วยงาน	- จ้างเหมาบริการรถโดยสารพลังงาน ไฟฟ้าเพื่อให้บริการนิสิตภายใน มหาวิทยาลัย	3,500,000	3,500,000	มีการนำรถไฟฟ้ามา ให้บริการเพื่อลดการ ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ภายในมหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี
รวม 34 โครงการ		งบประมาณ	18,604,715	14,863,022			

## ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

### ปัญหา/อุปสรรค

สถานการณ์บรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565 – 2569) ส่วนมากที่สถานะบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คิดเป็นร้อยละ 62.50 และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ส่วนมากที่สถานะบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ 71.23 โดยสถานการณ์ดำเนินงานจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บรรลุเป้าหมายเพิ่มขึ้น ซึ่งการกำหนดเป้าหมายจะมีความท้าทายเพิ่มมากขึ้นและมีจุดเน้นและจุดเด่นตามแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยที่เป็นกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยังมีจุดปัญหา และจุดอ่อนที่ยังต้องวางแผนพัฒนาปรับปรุงแก้ไขตามที่ปรากฏ ดังนี้

1. การดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์โดยภาพรวมยังประสบปัญหาเกี่ยวกับโรคระบาด Covid- 19 แม้สถานการณ์โดยทั่วไปคลี่คลายไปบ้าง แต่ยังคงส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งส่งผลต่อการทำงานของบัณฑิตในการประกอบอาชีพต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการประกอบการอิสระ การเป็นผู้ประกอบการเอง หรือทำงานภาครัฐ ภาคเอกชนต่าง ๆ ส่งผลให้บัณฑิตได้งานทำน้อย และการที่จะเป็นผู้ประกอบการตั้งแต่จบการศึกษาในระยะเวลาที่สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลา 1 ปี ยังมีน้อย เนื่องจากบัณฑิตที่จบใหม่ยังต้องอาศัยประสบการณ์ในการทำงานก่อนที่จะเป็นผู้ประกอบการเอง

2. การติดต่อประสานงานกับต่างประเทศ อาทิเช่น การแลกเปลี่ยนนิสิต ผู้เชี่ยวชาญ หรือการทำโครงการ/กิจกรรมกับต่างประเทศยังไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างเต็มรูปแบบ บางครั้งยังคงใช้ในรูปแบบออนไลน์ในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมร่วมกัน

3. การผลิตผลงานวิจัยแม้มหาวิทยาลัยจะมีพัฒนาการดีขึ้นตามลำดับทุกปี และที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด เพราะการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในฐานข้อมูล Scopus ISI Q1 ต้องอาศัยอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการวิจัยในการเขียนผลงาน จึงต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาศักยภาพอาจารย์

4. การได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยกับภาคอุตสาหกรรมยังมีน้อย

5. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ผลคะแนนน้อย เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีการนำข้อมูลไว้ใน Google Drive ส่งผลให้ผลคะแนนน้อย เนื่องจากผู้ประเมิน ประเมินประเด็นการเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์

5. การจัดหารายได้เพิ่ม เนื่องด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศยังไม่ฟื้นตัวจากโรคระบาด Covid- 19 ส่งผลให้การหารายได้เพิ่ม การหาผู้ประกอบการที่จะมาใช้พื้นที่ของมหาวิทยาลัยลดลง และผู้บริหารมีอัตราการบริโภคน้อยลงตามสถานะเศรษฐกิจด้วย

6. การพัฒนาอาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น มหาวิทยาลัยมีพัฒนาการดีขึ้นทุกปี แต่ผลการดำเนินงานยังน้อยกว่าเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาที่กำหนด คือ อาจารย์ต้องมีตำแหน่งทางวิชาการ ร้อยละ 60

7. การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีโครงการทั้งสิ้น 89 โครงการ ดำเนินงานแล้วเสร็จ จำนวน 81 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.02 โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.98 โดยโครงการที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จส่วนใหญ่มีสาเหตุเนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องดำเนินงานเกี่ยวข้องกับต่างประเทศจึงส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากสถานการณ์โรค Covid -19 ยังคงมีผลต่อเนื่องต่อการดำเนินงาน และบางโครงการที่ดำเนินงานก็มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงการ/กิจกรรมในรูปแบบออนไลน์ก็ใช้งบประมาณน้อยกว่าที่กำหนด สำหรับงบประมาณที่ใช้ในการจัดโครงการ/กิจกรรมบางโครงการ/กิจกรรมไม่ได้มีการกำหนดงบประมาณไว้ตั้งแต่ต้นปีเนื่องจากเป็นงานนโยบาย ดังนั้น งบประมาณที่จะใช้ดำเนินงานจะถูกกำหนดไว้ในงบบนนโยบาย

## ข้อเสนอแนะ

1. การปรับปรุงรูปแบบการสอนโดยเน้นการสอนหลักสูตรแนวใหม่ การบูรณาการหลักสูตร การมีผู้ประกอบการหรือภาคอุตสาหกรรมมีส่วนร่วมในการผลิตหลักสูตร เพื่อมหาวิทยาลัยสามารถผลิตบัณฑิตได้ตรงกับความต้องการของผู้ประกอบการ การจัดทำหลักสูตรที่สอดคล้องกับ 10 อุตสาหกรรม
2. มุ่งเน้นการพัฒนา Start Up ให้กับคณะ/หน่วยงานที่มีศักยภาพนำร่อง และขยายผลการดำเนินงานไปยังคณะ/หน่วยงานอื่นต่อไป
3. มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศให้กับนิสิต และพัฒนาทักษะอื่น ๆ ให้นิสิตสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. การจัดทำหลักสูตรนานาชาติ และการเพิ่มจำนวนนิสิตต่างชาติ
5. การกำหนดเป้าหมายด้านการวิจัยที่มีความท้าทาย และมุ่งเน้นความเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้า การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ในการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ การแสวงหาแหล่งทุนภายนอก การทำความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมภาคเอกชนในการผลิตผลงานวิจัยร่วมกัน การสนับสนุนทุนวิจัย และการให้ค่าตอบแทนการตีพิมพ์ผลงานวิจัย
6. การพัฒนาความเป็นเลิศทางด้านอาหาร การเกษตรและปศุสัตว์ 3 F
  - (Food Security & Safety : F1) ความมั่นคงทางอาหาร การวิจัยกระบวนการผลิตปศุสัตว์ท้องถิ่นอย่างยั่งยืนเพื่อการใช้ทรัพยากรท้องถิ่นการเลี้ยง การรักษาดูแลสัตว์ในท้องถิ่นที่มีความสำคัญ
  - (Functional Food : F2) อาหารสุขภาพ การวิจัยทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อพัฒนาเป็นอาหารสุขภาพ มีมูลค่าสูง
  - (Future Food : F3) อาหารแห่งอนาคต การวิจัยเพื่อพัฒนาอาหารสำหรับอนาคต
7. การบริการวิชาการมีความเข้มข้นเพิ่มมากขึ้น และผลลัพธ์ที่ได้ตอบโจทย์ SDGS ซึ่งจะส่งผลให้ประเทศก้าวข้ามกับดักความยากจนได้ในอนาคต สัดส่วนรายได้ของชุมชนจะเพิ่มขึ้น และเกิดผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของชุมชนที่สามารถขายผ่านช่องทางออนไลน์ หรือ Application ต่าง ๆ ได้ทั่วโลก
8. การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นความเป็นเสาหลักของภาคอีสาน และมุ่งเน้นความร่วมมือของภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงในการส่งเสริมด้านศิลปะและวัฒนธรรมให้ได้รับการยอมรับและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมให้มีมูลค่าเพิ่ม/คุณค่าทางวิชาการ การส่งเสริมการท่องเที่ยวในภาคอีสานโดยนำเอาวัฒนธรรมการกินอยู่เข้ามาบูรณาการการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ กำหนดเส้นทางการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมแบบครบวงจร
10. การวางระบบกลไกการดำเนินงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินใหม่ที่มีความเข้มข้นเพิ่มมากขึ้น
11. หน่วยงานต้องทำความเข้าใจหลักการ วัตถุประสงค์การกำหนดเป้าหมายหลักของประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าหมายหลักของเป้าประสงค์ เพื่อการดำเนินงานไม่คลาดเคลื่อนจากเป้าหมายบรรลุผลสมฤทธิ์ตามที่กำหนด
12. การประชุมชี้แจงการดำเนินงานตัวชี้วัดให้เจ้าภาพดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
13. กำหนดแบบฟอร์มการกำหนดโครงการ/กิจกรรมที่ขอบรรจุในกระบวนการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ
14. การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนมุ่งเน้นความเป็นนานาชาติเพิ่มมากขึ้น พัฒนาตั้งแต่ด้านโครงสร้างพื้นฐานโดยในปี 2566 มหาวิทยาลัยได้เพิ่มจุด wifi ให้บริการ 1,000 จุด การปรับปรุงสภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ต่าง ๆ ให้สวยงาม



MAHASARAKHAM UNIVERSITY

