



MAHASARAKHAM
UNIVERSITY



MSU TOWARDS
A SUSTAINABLE SOCIETY

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

MSU MAHASARAKH,
UNIVERSITY
THAILAND

เสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 25 กรกฎาคม 2568



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 25 กรกฎาคม 2568

สารบัญ

| | หน้า |
|--|------|
| ปรัชญา ปรัชญาการศึกษา วิสัยทัศน์ | 1 |
| พันธกิจ | 2 |
| ค่านิยม วัฒนธรรม สมรรถนะหลัก | 3 |
| โครงการ Flagship ตามแผนปฏิบัติการประจำปีประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 4 |
| ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ.2568-2572 กับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาต่างๆ | 5 |
| การขับเคลื่อนนโยบายและทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 6 |
| Strategic map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 7 |
| แผนปฏิบัติการประจำปีประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 8 |
| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล..... | 16 |
| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2 ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ | 13 |
| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคมนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน | 19 |
| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ | 24 |
| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform) | 27 |
| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University) | 31 |



มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปรัชญา (Philosophy)

ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน

ปรัชญาการศึกษา (Philosophy of Education)

การจัดการศึกษาแบบบูรณาการศาสตร์ เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต การสร้างสรรค์นวัตกรรม และการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่สากล
Integrated Educational Management for Life Long Learning, Creating Innovation and Internationalizing Local Wisdom

วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย

คำอธิบายวิสัยทัศน์

ชั้นนำ หมายถึง ได้รับการจัดอันดับโดย

- 1) Times Higher Education World University Rankings
- 2) Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs)
- 3) The QS University Ranking
- 4) SCImago Institutions Rankings

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

1. การจัดลำดับของ Times Higher Education World University Rankings
เป้าหมาย: เป็นอันดับที่ 1 - 1000 ของเอเชีย และอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ ภายในปี 2572
2. การจัดลำดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs)
เป้าหมาย: เป็นอันดับที่ 1 - 700 ของเอเชีย และอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ ภายในปี 2572
3. การจัดลำดับของ The QS University Ranking
เป้าหมาย: เป็นอันดับที่ 1 - 80 ของเอเชีย และอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ ภายในปี 2572
4. การจัดลำดับของ SCImago Institutions Rankings
เป้าหมาย: เป็นอันดับที่ 1 - 300 ของเอเชีย และอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ ภายในปี 2572



พันธกิจ (Mission)

1. จัดการศึกษาที่เป็นมาตรฐานระดับสากลเพื่อพัฒนากำลังคนให้ตรงกับตลาดแรงงานในประเทศและสังคมโลก
2. การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ
3. ให้บริการวิชาการเพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสาน

พันธกิจ 1 จัดการศึกษาที่เป็นมาตรฐานระดับสากลเพื่อพัฒนากำลังคนให้ตรงกับตลาดแรงงานในประเทศและสังคมโลก

ตัวชี้วัดพันธกิจ

1. ร้อยละของหลักสูตรที่มีคุณภาพการดำเนินการตามมาตรฐาน AUN-QA หรือองค์กรภายนอกระดับสากล
2. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่มีทักษะความสามารถทางภาษาอังกฤษ ในระดับ B2 ตามมาตรฐาน CEFR
3. ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่านตามเกณฑ์ทักษะความสามารถทางเทคโนโลยีดิจิทัล (MSU Digital Literacy Exit Exam)
4. ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้นำทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี
5. ร้อยละของผลงานของผู้สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในฐานะข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ
6. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต

พันธกิจ 2 การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

ตัวชี้วัดพันธกิจ

1. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ ISI/ Scopus Q1 –Tier1
2. จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัยต่อผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ (Citation per Paper) ที่ปรากฏในฐานะข้อมูล ISI/ Scopus
3. จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับการจดสิทธิบัตรหรือนำไปต่อยอดในเชิงพาณิชย์
4. จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ/ จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากเครือข่ายความร่วมมือ
5. จำนวนผลงานวิจัย/ นวัตกรรมที่ได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ

พันธกิจ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดพันธกิจ

1. ผลลัพธ์ที่เกิดจากการบริการวิชาการ (SROI)
2. จำนวนอุตสาหกรรม กลุ่ม ชุมชน หรือผู้ประกอบการที่ได้รับการยกระดับด้านเศรษฐกิจ สังคมหรือสิ่งแวดล้อมผ่านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย



พันธกิจ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสาน ตัวชี้วัดพันธกิจ

1. จำนวนรางวัลผลงานศิลปวัฒนธรรมอีสานในระดับนานาชาติ
2. จำนวนผลงานศิลปวัฒนธรรมของอีสานที่สามารถนำไปสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มเชิงพาณิชย์
3. จำนวนผลงานศิลปวัฒนธรรมของอีสานที่ได้รับการส่งเสริมและฟื้นฟู

ค่านิยม (Value)

E –S A N

| | |
|---------------|--------------------------------------|
| E=Excellence | การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ |
| S=System | การวางแผนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ |
| A=Achievement | การปฏิบัติงานที่มุ่งสู่ความสำเร็จ |
| N=Nation | นำพาสังคมและประเทศชาติสู่ความยั่งยืน |

วัฒนธรรม (Culture)

| | |
|-------|--------------------|
| Unity | น้ำหนึ่งใจเดียวกัน |
|-------|--------------------|

สมรรถนะหลัก (Core Competency)

MSU

| | |
|--|---|
| M = Morality and Multidisciplinary | การผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม และการใช้องค์ความรู้ที่หลากหลายมาผสมผสาน เป็นองค์ความรู้ใหม่ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| S = Social Engagement and Sustainability | การบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต |
| U = Universal Integration and Unity | การบูรณาการองค์ความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน |



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

Vision มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย

| SO1 จัดการศึกษาสอดคล้อง กับความต้องการของสากล | SO2 ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อความเป็นเลิศ ในระดับนานาชาติ | SO3 ให้บริการวิชาการ เพื่อยกระดับชุมชนและสังคม นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน | SO4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อีสานให้มีความโดดเด่น ระดับนานาชาติ | SO5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform) | SO6 บริหารองค์กรเพื่อความ เป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University) |
|--|---|--|--|---|--|
| 1.1 พัฒนาหลักสูตรให้ตอบสนองความต้องการของสากลและตอบรับการเปลี่ยนแปลง 1.2 ยกระดับรูปแบบการจัดการเรียนการสอนเพื่อสร้างทักษะและประสบการณ์ให้พร้อมทำงาน 1.3 ส่งเสริมจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต 1.4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขึ้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ | 2.1 ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ 2.2 พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และต่อยอดเชิงพาณิชย์ 2.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อยกระดับงานวิจัยสู่สากล | 3.1 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานรากหรือเศรษฐกิจ BCG 3.2 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับศักยภาพการแข่งขันทางเศรษฐกิจฐานรากเศรษฐกิจ BCG หรือเศรษฐกิจสร้างสรรค์ 3.3 สร้างรายได้จากการบริการวิชาการ 3.4 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อยกระดับการให้บริการวิชาการที่ยั่งยืน | 4.1 สร้างสรรค์ผลงานด้านการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมอีสานเพื่อยกระดับสังคมสู่สากล 4.2 ยกระดับคุณภาพและมาตรฐานศิลปวัฒนธรรมอีสานให้โดดเด่น | 5.1 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ 5.2 บริหารต้นทุนเชิงกลยุทธ์และบริหารรายได้เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน 5.3 การบริหารองค์กรเพื่อความเป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล | 6.1 การปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยสู่องค์กรดิจิทัล 6.2 การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมุ่งสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ |
| <ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาหลักสูตรและนวัตกรรม การเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพหลักสูตร โครงการส่งเสริมการบูรณาการหลักสูตร และกิจกรรมรายวิชาเพื่อฝึกทักษะและประสบการณ์นิสิต โดยใช้พื้นที่แหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม โครงการสร้างเครือข่ายกับสถานประกอบการและศึกษาดูงานการบริหารจัดการสหกิจศึกษา การแลกเปลี่ยนนิสิต Inbound/ Outbound โครงการส่งเสริมพัฒนาอาจารย์และนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อยกระดับการตีพิมพ์ระดับนานาชาติ โครงการอบรมภาษาอังกฤษ โครงการพัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัลสำหรับนิสิต โครงการส่งเสริมการจัดการศึกษาการเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โครงการพัฒนาและยกระดับคุณภาพผู้เรียน NT โครงการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ของนักเรียน | <ul style="list-style-type: none"> ทรจัดสรรทุนส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม การสนับสนุนกองทุนส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย โครงการนำเสนอผลงานวิจัย/นวัตกรรม โครงการยกระดับความปลอดภัยห้องปฏิบัติการ โครงการเส้นทางวิจัยสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์และ Pitching) โครงการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากการวิจัย TRIUP Act การพัฒนาศักยภาพบุคลากรวิจัย นิสิต ให้ทำงานด้านวิจัยร่วมกับภาคเอกชน (Capacity Building) ในเชิงพาณิชย์ โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอทุนภายนอกทั้งภายในและต่างประเทศ โครงการความร่วมมือกับผู้ใช้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติเพื่อสร้างงานวิจัย | <ul style="list-style-type: none"> การจัดสรรทุนบริการการวิชาการเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานรากและเศรษฐกิจ BCG โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริการวิชาการรับใช้สังคม โครงการเพิ่มศักยภาพและส่งเสริมทักษะการเป็นผู้ประกอบการ/ การบ่มเพาะวิสาหกิจชุมชน (UIC) โครงการสนับสนุนการพัฒนา ศักยภาพด้านบริการวิชาการ ให้ผู้ประกอบการในภาคธุรกิจ เอกชน อุตสาหกรรม และชุมชน โครงการการถ่ายทอดองค์ความรู้ และแสดงผลงานนวัตกรรม และเทคโนโลยี เพื่อนำไปใช้ในการขับเคลื่อนธุรกิจภาคการเกษตร และภาคอุตสาหกรรม ศูนย์สุขภาพดีวัยทำงาน Wellness Center | <ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมภายใต้อุทยานวัฒนธรรมสร้างสรรค์ โครงการอุทยานวัฒนธรรมสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้อีสานร่วมสมัย โครงการเครือข่ายการจัดแสดงผลงานศิลปนิพนธ์บ้านอีสาน โครงการการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการด้านศิลปและวัฒนธรรมระดับนานาชาติ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มหกรรมแสดงศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โครงการพัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์จากองค์ความรู้ในสถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสานสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ | <ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาบุคลากร โครงการพัฒนาคณาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ โครงการพัฒนาบุคลากรเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โครงการส่งเสริมคณาจารย์ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น โครงการเงินทุนหมุนเวียน “โครงการบริหารจัดการราย ได้จากงานวิจัย นวัตกรรม และลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม” โครงการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม การจัดทำ/ปรับปรุง ระเบียบ/ ข้อบังคับ/ประกาศ การวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงิน | <ul style="list-style-type: none"> โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ การพัฒนาแพลตฟอร์ม Smart Campus โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูลและระบบวิเคราะห์ข้อมูลของมหาวิทยาลัย (Data Warehouse and Analytics) พัฒนาปรับปรุงการให้บริการในรูปแบบดิจิทัล ศูนย์ปฏิบัติการจัดการขยะครบวงจร โครงการส่งเสริมสำนักงานอัจฉริยะต้นแบบที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนต่ำ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ |



ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ.2568-2572 กับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาต่างๆ

| | | | | | | | |
|------------------------------|--|---|---|--|---|--|-----------------------------|
| แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | 1.ด้านความมั่นคง | 2.การสร้างความสามารถในการแข่งขัน | 3.การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ | 4.การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม | 5.การสร้างความเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม | 6.การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | |
| | 3.การเกษตร | 4.อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต | 5.การท่องเที่ยว | 6.พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ | 7.โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล | 8.ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ | |
| แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ | 9.การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม | | 11.การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต | 12.การพัฒนาการเรียนรู้ | 13.การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี | 15.พลังทางสังคม | |
| | 16.เศรษฐกิจฐานราก | 17.ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม | 18.การเติบโตอย่างยั่งยืน | 21.การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ | 23.การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม | | |
| แผนปฏิรูปประเทศ ด้านการศึกษา | 1.ระบบการศึกษาและการเรียนรู้โดยรวมของประเทศ | 2.การพัฒนาเด็กเล็กและเด็กก่อนวัยเรียน | 3.ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา | 4.กลไกและระบบการผลิต คัดกรอง และพัฒนาผู้ประกอบวิชาชีพครูและอาจารย์ | 5.การจัดการเรียนการสอนเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 | 6.การปรับโครงสร้างของหน่วยงานในระบบการศึกษา | 7.การพลิกโฉมด้วยระบบดิจิทัล |
| แผนพัฒนาเศรษฐกิจ 13 | 1.การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม | | 2.การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ | 3.การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม | 4.การเปลี่ยนผ่านการผลิตและการบริโภคไปสู่ความยั่งยืน | 5.การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ | |
| ยุทธศาสตร์ อววน. | 1.การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ให้มีความสามารถในการแข่งขันและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน พร้อมสู่อนาคต | | 2.การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท้าทายและปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก | | 3.การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรมขั้นแนวหน้า เพื่อสร้างโอกาสใหม่และความพร้อมของประเทศในอนาคต | 4.การพัฒนากำลังคนสถาบันอุดมศึกษาและสถาบันวิจัยให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน | |
| แผนพัฒนาศึกษา มมส | SO1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล | SO2 ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ | SO3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคมนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน | SO4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ | SO5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform) | SO6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University) | |

การขับเคลื่อนนโยบายและทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เป้าหมาย ประเทศ

| | | | | | |
|---|---|---|--|--|--|
| สัดส่วนกำลังคน สมรรถนะสูง 40% (15.2 ล้านคน) ภายในปี 2570 | รายได้ต่อหัวของประชากร เพิ่มขึ้นเป็น 467,000 บาท (จาก 248,000 บาท/คน) | มูลค่าการลงทุนของ อุตสาหกรรมเป้าหมายที่ ต้องการดึงดูดการลงทุน เพิ่มขึ้น 12,000 au. | SMEs 2,500 ราย ถูกยกระดับไปสู่ ธุรกิจฐาน นวัตกรรม (IDE) | ผลิตภาพการผลิต รวมเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 3% ต่อปี (จาก 1.45% ต่อปี) | เกิดตลาดแรงงาน ใหม่ที่มีมูลค่าสูง Tech startup เพิ่มขึ้นร้อยละ 50 |
| อัตราการจ้างงาน เพิ่มขึ้น xx% | อันดับความง่ายในการหา แรงงานที่มีทักษะ ดีขึ้น (IMD) | | | | อันดับความร่วมมือของ มหาวิทยาลัยกับ นายจ้างดีขึ้น (QS) |

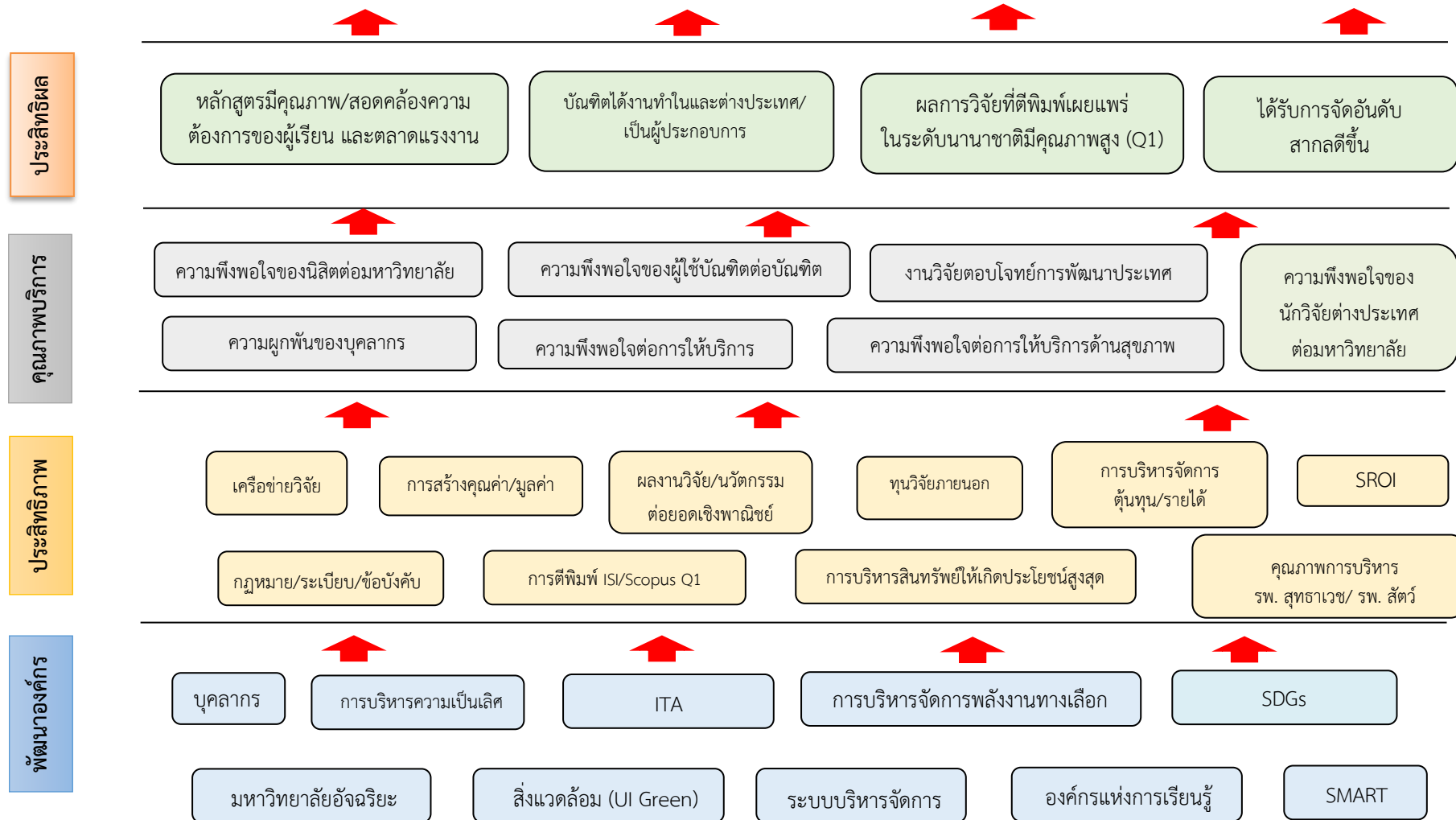
แผนด้านการ อุดมศึกษา

| | การพัฒนากำลังคน | การวิจัยและพัฒนา | ระบบบริหารจัดการ |
|---------|---|---|--|
| มาตรการ | พัฒนาการจัดการเรียนการสอน ร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อเชื่อมโยงสู่การทำงาน | พัฒนาระบบการเรียนรู้ที่มีคุณภาพ ตอบสนองการพัฒนาศักยภาพ กำลังคนตลอดช่วงชีวิต | ระบบส่งเสริมการนำผลงานวิจัย ไปสู่เชิงพาณิชย์และการสร้าง ธุรกิจนวัตกรรม |
| | พัฒนาศักยภาพคณาจารย์ ให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง | พัฒนาระบบนิเวศ การจัดการเรียนการสอน | ส่งเสริมบุคลากรให้ไปทำวิจัยและ สร้างนวัตกรรมในหน่วยงานอื่น |
| | | นำผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ และภาคเอกชนมาร่วมวิจัย | สร้างความร่วมมือด้านการวิจัย ระดับนานาชาติ |
| | | | ปรับกฎระเบียบการบริหาร จัดการและกลไกการเงิน |
| | | | ยกระดับ ศักยภาพบุคลากร |
| | | | การสร้างเครือข่าย และความเป็นนานาชาติ |
| | | | การสร้าง University Governance |

แผนพัฒนา การศึกษา มมส 2568-2572

| | SO1 | SO2 | SO3 | SO4 | SO5 | SO6 |
|--|--|--|--|--|---|--|
| | จัดการศึกษา สอดคล้องกับความ ต้องการของสากล | ผลิตงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อความเป็นเลิศ ในระดับนานาชาติ | ให้บริการวิชาการ เพื่อยกระดับชุมชนและสังคม นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน | ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อีสานให้มีความโดดเด่น ระดับนานาชาติ | ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform) | บริหารองค์กรเพื่อความ เป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University) |
| | 1.1 พัฒนาหลักสูตรให้ตอบสนองความต้องการ ของสากลและรองรับการเปลี่ยนแปลง 1.2 ยกระดับรูปแบบการจัดการเรียนการสอน เพื่อสร้างทักษะและประสบการณ์ให้พร้อม ทำงาน 1.3 ส่งเสริมจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต 1.4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐาน โรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและ ส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะ-ภาพด้านวิชาการ | 2.1 ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ 2.2 พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อสร้างรายได้และต่อยอด เชิงพาณิชย์ 2.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ ด้านการวิจัย ทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ เพื่อยกระดับงานวิจัย สู่สากล | 3.1 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับเศรษฐกิจ ฐานรากหรือเศรษฐกิจ BCG 3.2 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับศักยภาพ การแข่งขันทางเศรษฐกิจฐานราก เศรษฐกิจ BCG หรือเศรษฐกิจ สร้างสรรค์ 3.3 สร้างรายได้จากการบริการวิชาการ 3.4 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อยกระดับ การให้บริการวิชาการที่ยั่งยืน | 4.1 สร้างสรรค์ผลงานด้านการ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อีสานเพื่อยกระดับสังคมสู่สากล 4.2 ยกระดับคุณภาพและมาตรฐาน ศิลปวัฒนธรรมอีสานที่โดดเด่น | 5.1 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคล ให้มีประสิทธิภาพ 5.2 บริหารต้นทุนเชิงกลยุทธ์และ บริหารรายได้เชิงพาณิชย์ ให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน 5.3 การบริหารองค์กรเพื่อความ เป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล | 6.1 การปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัย สู่องค์กรดิจิทัล 6.2 การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ |

Strategic Map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม





แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ | |
|--|----------------------|--|---|------|------|------------------|------------------|---|------------------------|--|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | | |
| SO1 จัดการศึกษาสอดคล้องกับความต้องการของสากล | | | | | | | | | | |
| เป้าประสงค์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรให้ ตอบสนองความต้องการ ของสากลและรองรับ การเปลี่ยนแปลง (SC1, SC7, SA1, SA2, SA6, SOp1, CC1) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และนวัตกรรมการเรียนรู้/ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา นวัตกรรมและภาพลักษณ์ องค์กร/รองอธิการบดี ฝ่ายนโยบายและแผนงาน | ตัววัด SO | | | | | | | | | |
| | 1.1.1 | ร้อยละของบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการพัฒนากำลังคน ในอนาคต | - | - | - | 25 | | | กองแผนงาน | |
| | 1.1.2 | ร้อยละของบัณฑิตที่ดำเนินงานในองค์กรชั้นนำภายในประเทศ หรือต่างประเทศ | - | - | - | 5 | | | กองแผนงาน | |
| | 1.1.3 | ค่าเฉลี่ยคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตในองค์กรชั้นนำ ต่อการทำงานของบัณฑิต | - | - | - | 4.25 | | | กองแผนงาน | |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | | |
| | 1. | แผนพัฒนาหลักสูตร ที่สอดคล้องกับความต้องการ กำลังคนในอนาคต | 1.1.1.1 จำนวนหลักสูตรที่ผลิต บัณฑิตที่สอดคล้องกับ ความต้องการกำลังคนในอนาคต | - | - | 1 | 1 | 1. โครงการพัฒนาหลักสูตร และนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 200,000 | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | 2. | แผนขับเคลื่อนเพื่อพัฒนา และเพิ่มจำนวนหลักสูตร นานาชาติ หลักสูตรภาษา อังกฤษ หลักสูตร Joint degree หลักสูตร Double degree | 1.1.1.2 จำนวนหลักสูตรนานาชาติ ระดับปริญญาตรี/ หลักสูตร ภาษาอังกฤษ/ หลักสูตร Joint degree หลักสูตร Double degree (นับซ้ำ) หลักสูตรนานาชาติ และหลักสูตร ภาษาอังกฤษ ป.ตรี (เดิม 4) หลักสูตรมากกว่าหนึ่งปริญญา (เดิม 7) | - | - | 11 | 13 | 2. โครงการพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 3. โครงการพัฒนาหลักสูตร (คณะ/หน่วยงาน) | 300,000 600,000 | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | 3. | แผนขับเคลื่อนการพัฒนา หลักสูตรนานาชาติระดับ บัณฑิตศึกษา | 1.1.1.3 จำนวนหลักสูตรนานาชาติ ระดับบัณฑิตศึกษา (นับซ้ำ) (เป็นหลักสูตรใหม่/ปรับปรุง) หลักสูตรนานาชาติ (เดิม 8) | 4 | 4 | 8 | 10 | | | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | 4. | แผนการขยายตลาดเพื่อเพิ่ม จำนวนนิสิตต่างชาติ (L) | 1.1.1.4 ร้อยละนิสิตต่างชาติ | - | - | 2.5 | 2.5 | 4. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร และวิธีการสมัครเข้าศึกษาในระดับ ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย มหาสารคาม ประจำปี 2569 (โครงการรับนิสิตชาวต่างชาติ) | 950,000 | กองทะเบียนฯ/ กองบริการการศึกษา/ กองประชาสัมพันธ์ฯ/ บัณฑิตวิทยาลัย |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|---|---------------|-------|-------|------------------|--|---|-------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | 5. แผนพัฒนาหลักสูตรให้ได้รับ คุณภาพและมาตรฐาน ตามเกณฑ์มาตรฐานสากล | 1.1.1.5 ร้อยละหลักสูตรที่ได้ คุณภาพระดับ 4 ขึ้นไป ตามเกณฑ์ AUN-QA จากการประเมิน ภายในประเทศ | - | - | 10 | ≥15 | 5. โครงการส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพหลักสูตร | 300,000 | กองแผนงาน |
| | 6. แผนขับเคลื่อนความร่วมมือ ในการผลิตบัณฑิตร่วมกับ ผู้ประกอบการ | 1.1.1.6 จำนวนหลักสูตรที่มีความ ร่วมมือในการผลิตบัณฑิตร่วมกับ ผู้ประกอบการในและ/หรือ ต่างประเทศ (ร่วมออกแบบ หลักสูตรหรือ co-design) (นับซ้ำ) | - | 1 | 2 | 3 | 6. โครงการพัฒนาและยกระดับ คุณภาพหลักสูตรตามมาตรฐาน AUN-QA (คณะ/หน่วยงาน)) 7. โครงการพัฒนาหลักสูตร และนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 8. โครงการพัฒนาวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 500,000 (200,000) (300,000) | |
| เป้าประสงค์ 1.2 ยกระดับรูปแบบการ จัดการเรียนการสอนเพื่อ สร้างทักษะและ ประสบการณ์ ให้พร้อมทำงาน (SC1, SA1, SA2, SA6, SOp1, CC1) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และนวัตกรรมการเรียนรู้ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา นิสิตและภาพลักษณ์ องค์กรคณบดีบัณฑิต วิทยาลัย ผู้อำนวยการ สำนักศึกษาทั่วไป | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 1.2.1 | ค่าเฉลี่ยคะแนนความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตต่อการทำงาน ของบัณฑิต | 4.32 | 4.33 | 4.40 | 4.50 | | | กองแผนงาน |
| | 1.2.2 | ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำ | 55.41 | 70.79 | 75.00 | 80.00 | | | กองแผนงาน |
| | 1.2.3 | ร้อยละของบัณฑิตที่มีเงินเดือนสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำ (ตามเกณฑ์ ป.ตรี/โท/เอก) | - | 39.12 | 40.00 | 50 | | | กองแผนงาน |
| | 1.2.4 | จำนวนผลงานระดับบัณฑิตศึกษาที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ Scopus Q1, Q2 | 11 | - | 50 | 50 | | | บัณฑิตวิทยาลัย |
| | 1.2.5 | จำนวนผลงานระดับบัณฑิตศึกษาที่สามารถนำไปต่อยอด เชิงพาณิชย์/นำไปใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี ภายหลังจากสำเร็จการศึกษา | - | - | 5 | 5 | | | บัณฑิตวิทยาลัย |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| 1. | แผนยกระดับความร่วมมือ กับผู้ประกอบการ | 1.2.1.1 ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วม ฝึกทักษะและประสบการณ์ ในสถานประกอบการที่มีความร่วมมือ | - | 30 | 35 | 40 | 1. โครงการสร้างเครือข่าย กับสถานประกอบการและ ศึกษาดูงานการบริหารจัดการ สหกิจศึกษา ประจำปี งบประมาณ 2569 | 70,000 | กองบริการการศึกษา |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--|---------------|------|------|------------------|---|--|----------------------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| ผู้อำนวยการสำนัก คอมพิวเตอร์ | | | | | | | 2. โครงการประกวดผลงานสหกิจศึกษาและวันสหกิจศึกษาบูรณาการกับการทำงาน | 120,000 | |
| | 2. แผนพัฒนากิจกรรม/โครงการส่งเสริมนิสิต Inbound/ Outbound /Exchange (S) | 1.2.1.2 ร้อยละของนิสิต Inbound ต่อนิสิตทั้งหมด | - | - | - | 2 (837 คน) | 3. โครงการสานสัมพันธ์นิตินานาชาติ (International Unity Day) | 200,000 | กองประชาสัมพันธ์ คณะ/หน่วยงาน |
| | | 1.2.1.3 ร้อยละของนิสิต Outbound/ Exchange ต่อนิสิตทั้งหมด | - | - | - | 5 (2,093 คน) | 4. การให้ทุน/แลกเปลี่ยนนิสิต Inbound/ Outbound/ Exchange (คณะ/หน่วยงาน) | 6,000,000 | กองประชาสัมพันธ์ คณะ/หน่วยงาน |
| | 3. แผนส่งเสริมการฝึกปฏิบัติภายในมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างทักษะและประสบการณ์วิชาชีพ (S) | 1.2.1.4 จำนวนหลักสูตรที่มีการฝึกปฏิบัติภายในมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างทักษะและประสบการณ์วิชาชีพ (นับซ้ำ) | - | - | 10 | 27 | 5. โครงการส่งเสริมการบูรณาการหลักสูตรและกิจกรรมรายวิชาเพื่อฝึกทักษะและประสบการณ์นิสิต โดยใช้พื้นที่แหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 250,000 | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | | 1.2.1.5 จำนวนห้อง/สถานที่สำหรับการเรียนการสอน/แหล่งฝึกปฏิบัติงาน ที่ได้มาตรฐาน เช่น ครุภัณฑ์ได้มาตรฐาน ห้องคอมพิวเตอร์ที่ได้มาตรฐาน ห้องดนตรีที่ได้มาตรฐาน เป็นต้น | - | - | 2 | 20 | | 6. โครงการพัฒนาคุณภาพห้องปฏิบัติการ (คณะ/หน่วยงาน) | 700,000 |
| | 4. แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโดยใช้นวัตกรรมจัดการเรียนการสอน (S) | 1.2.1.6 ร้อยละของนวัตกรรมจัดการเรียนการสอน | - | - | 30 | 75 | 7. โครงการประกวดนวัตกรรมการเรียนรู้ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรีและอาจารย์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 250,000 | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | | | | | | | 8. โครงการพัฒนาหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | (200,000) | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|--|---------------|------|------|----------|--|-------------------|------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 | | | |
| | 5. แผนยกระดับคุณภาพนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา (S,L) | 1.2.1.7 ร้อยละนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด | | | | | 9. โครงการส่งเสริมพัฒนาอาจารย์และนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา (คณะ/หน่วยงาน) | 500,000 | บัณฑิตวิทยาลัย |
| | | (1) ร้อยละนิสิตระดับปริญญาโทที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด (2 ปี) | 18.93 | - | 10 | 10 | 10. โครงการเสริมสร้างคุณภาพการวิจัยและการตีพิมพ์ | 100,000 | |
| | | (2) ร้อยละนิสิตระดับปริญญาเอกที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด (4 ปี) | 14.19 | - | 30 | 35 | | | |
| | 6. แผนยกระดับศักยภาพบัณฑิตให้มีทักษะสำหรับอนาคต (Future Skills) 1) ภาษาอังกฤษ 2) เทคโนโลยีดิจิทัล 3) ทักษะชีวิต (Life Skills) 4) ทักษะทางการเงิน (Financial Skills) 5) ความรู้เรื่องสุขภาพ (Health literacy) | 1.2.1.8 ร้อยละของนิสิตปริญญาตรีที่สอบผ่านการวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน CEFR ระดับ B2 | - | - | 20 | 10 | 11. โครงการอบรมภาษาอังกฤษ (คณะ/หน่วยงาน) | 400,000 | สำนักศึกษาทั่วไป |
| | | 1.2.1.9 ร้อยละของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา ที่สอบผ่านการวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน CEFR ระดับ C1 | - | - | 10 | 15 | | | บัณฑิตวิทยาลัย |
| | | 1.2.1.10 ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่านตามเกณฑ์ทักษะความสามารถทางเทคโนโลยีดิจิทัล (MSU Digital Literacy Exit Exam) | - | - | - | 90 | 12. โครงการจัดสอบวัดสมรรถนะนิสิตด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) 13. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัลสำหรับนิสิต | 45,000 200,000 | สำนักคอมพิวเตอร์ |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---------------|---|---------------|-------|-------|----------|---|--------------------|---|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 | | | |
| | | 1.2.1.11 ร้อยละนิสิตที่มีการ คัดกรองด้านสุขภาพจิต | - | - | ≥75 | ≥80 | 14. กิจกรรมคัดกรองสุขภาพจิต | ไม่ใช้ งบประมาณ | กองกิจการนิสิต และโรงพยาบาล สุทธาเวช/คณะ ศึกษาศาสตร์ และ คณะ-หน่วยงาน |
| | | 1.2.1.12 จำนวนนิสิตที่เข้าร่วม โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม ด้านสุขภาพจิต | - | 4,800 | 6,000 | 6,500 | 15. โครงการ MSU Happy | 160,000 | กองกิจการนิสิต |
| | | 1.2.1.13 ร้อยละของนิสิตที่ได้รับ การดูแลด้านสุขภาพจิตแล้วมีสภาวะ ที่ดีขึ้น | - | - | 82 | 84 | 16. โครงการเพื่อนช่วยเพื่อน กิจกรรมให้คำปรึกษา | 25,000 | กองกิจการนิสิต |
| | | 1.2.1.14 ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วม กิจกรรม พัฒนาทักษะการใช้ชีวิต | - | 75 | ≥70 | ≥80 | 17. กิจกรรมพัฒนาทักษะนิสิต (ผ่านระบบระเบียบกิจกรรมนิสิต) | ไม่ใช้ งบประมาณ | กองกิจการนิสิต/ คณะ |
| | | 1.2.1.15 ร้อยละของนิสิตที่มี ค่าคะแนนประเมินตนเองด้าน ทักษะการบริหารการเงินระดับ 4.5 คะแนนขึ้นไป (เต็ม 5) หลังเข้าร่วม โครงการ/กิจกรรมอบรมที่เกี่ยวกับ ทักษะการบริหารการเงิน (Financial Skills) | - | - | 70 | 80 | 18. โครงการ Smart Skills For MSU Students (โครงการอบรมการวางแผน ด้านการเงินสำหรับนิสิตฯ กองกิจการนิสิต) | 50,000 | สำนักศึกษาทั่วไป |
| | | 1.2.1.16 ร้อยละนิสิตที่เข้าร่วม กิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมความ รอบรู้ทางกาย (Physical literacy) และมีค่า BMI ตามเกณฑ์ที่กำหนด | - | 70 | ≥72 | ≥74 | 19. โครงการส่งเสริมกิจกรรมทาง กาย สู่สุขภาพที่ดี ด้วยการออก กำลังกาย | 150,000 | กองกิจการนิสิต |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|---|---------------|------|------|--|---|---------------------------|---------------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | 2569 | | | |
| เป้าประสงค์ 1.3 ส่งเสริมการจัดการศึกษา เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (SC1, SC7, SA1, SA2, SA6, SOp1, CC1) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และนวัตกรรมการเรียนรู้ | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 1.3.1 ความพึงพอใจของผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต | | - | - | 3.0 | 3.2 | | | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | 1.3.2 ร้อยละของจำนวนผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิตที่เรียนสำเร็จ และได้รับการประเมินผล | | - | - | 80 | 80 | | | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนส่งเสริมการจัดการศึกษา ระบบคลังหน่วยกิต (L) | 1.3.1.1 จำนวนรายวิชา/หลักสูตร ฝึกอบรมที่จัดการเรียนการสอน ในระบบคลังหน่วยกิต (นับซ้ำ) | 96 | 143 | 150 | 160 | 1. โครงการส่งเสริมการจัดการ ศึกษาการเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | 300,000 | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | | 1.3.1.2 จำนวนรายวิชาระดับ ปริญญาตรี ที่เปิดให้เรียนล่วงหน้า สำหรับนักเรียนมัธยมศึกษาตอน ปลาย และใช้เป็นหลักฐานในการ ยื่น Portfolio (ตขว.ใหม่) | - | - | - | 19 | | | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | | 1.3.1.3 จำนวนผู้เรียนที่ลงทะเบียน เรียนในระบบคลังหน่วยกิต (ไม่นับซ้ำ) หมายถึง จำนวนผู้เรียน ที่เพิ่มขึ้น | - | | | 150 | | | กองทะเบียนและ ประมวลผล |
| | 1.3.1.4 จำนวนสื่อส่งเสริมการเรียน การสอน ที่สามารถเรียนรู้ ด้วยตัวเองในระบบคลังหน่วยกิต | - | - | 5 | 5 | 2. ระบบชุดผลิตสื่อการเรียน การสอน (สำนักวิทยบริการ) 3. สื่อดิจิทัลออนไลน์ (สำนักวิทยบริการ) | 480,000 88,700 | กองทะเบียนและ ประมวลผล | |
| | 2. แผนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอด ชีวิต (Up-skill Re-skill) (New-skill) | 1.3.1.5 จำนวนหลักสูตรอบรม ระยะสั้นหรือบริการวิชาการ | - | - | 20 | 20 | 4. โครงการส่งเสริมการจัดการ ศึกษา การเรียนรู้ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม | (300,000) | กองทะเบียนและ ประมวลผล |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|--|---------------|------|------|----------|---|----------|-----------------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| เป้าประสงค์ 1.4 พัฒนาการจัดการเรียน การสอนขั้นพื้นฐาน โรงเรียนสาธิตให้มี คุณภาพตามมาตรฐาน และส่งเสริมความเป็น อัจฉริยะทางด้านวิชาการ (SC1, SA2, SA7, SOP1, CC1) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และนวัตกรรมการเรียนรู้ ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต | ตัวชี้วัด SO | | | | | | | | |
| | 1.4.1 ผลการทดสอบ National Test (NT) สูงกว่าปีที่ผ่านมา | 54.79 | 60.54 | 62 | 64 | | | | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม |
| | 1.4.2 จำนวนนักเรียนที่สอบผ่าน สอวน. (โอลิมปิกวิชาการ) | 15 | 15 | 16 | 16 | | | | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม |
| | 1.4.3 จำนวนนักเรียนที่สอบเรียนต่อในมหาวิทยาลัยชั้นนำอันดับที่ 1 - 10 ของประเทศตามการจัดอันดับของ THE ในระดับประเทศ | 120 | 130 | 130 | 135 | | | | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม |
| | 1.4.4 ร้อยละของนักเรียนที่มีความสุขในการเรียน | - | - | 70 | 70 | | | | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม |
| | 1. แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนส่งเสริมการเรียนรู้ ของนักเรียน ตามความถนัด และความสามารถของผู้เรียน | 1.4.1.1 จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริม การเรียนรู้ของนักเรียนตามความ ถนัดและความสามารถของผู้เรียน | 9 | 10 | 10 | 10 | 1. โครงการพัฒนาและยกระดับ คุณภาพผู้เรียน NT | 3,000 | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม |
| | | 1.4.1.2 ร้อยละของนักเรียน ที่เข้าร่วมกิจกรรมเสริมเสริม การเรียนรู้ของนักเรียนตามความ ถนัดและความสามารถของผู้เรียน | - | - | 90 | 90 | 2. โครงการค่ายวิชาการ วิทยาศาสตร์ (งบแผ่นดิน) | 44,060 | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม |
| | 2.แผนพัฒนานักเรียนให้มีทั้ง ความรู้และทักษะในการเรียน (IQ) ทักษะการใช้ชีวิต (EQ) และทักษะทางสังคม (SQ) | 1.4.1.3 จำนวนนักเรียนที่มีทักษะ วิชาการ (IQ) | - | - | 200 | 300 | 3. โครงการพัฒนาทักษะการ เรียนรู้คณิตศาสตร์ (งบแผ่นดิน) | 25,000 | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม |
| | | 1.4.1.4 จำนวนนักเรียนที่ได้รับ การพัฒนาทักษะการใช้ชีวิต (EQ) | - | - | 200 | 300 | 4. โครงการค่ายพัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษ (งบแผ่นดิน) | 49,000 | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม |
| | | 1.4.1.5 จำนวนนักเรียนที่มีทักษะ ทางสังคม (SQ) | - | - | 200 | 300 | 6. โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้เรียน สู่วิทยาศาสตร์โอลิมปิกระหว่าง ประเทศระดับ ม.ต้น (IJSO) (งบแผ่นดิน) | 24,000 | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม |
| | 3. แผนการส่งเสริมการสร้าง ความสุขในการเรียน | 1.4.1.6 ร้อยละของนักเรียนที่มี ความสุข | - | - | 70 | 70 | 7. โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้เรียน สู่โอลิมปิกวิชาการ (สอวน.) (งบแผ่นดิน) | 48,000 | โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---------------|---------------------|------------------|------|------|------------------|--|----------|--------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | | | | | | | 8. โครงการเตรียมความพร้อม ภาษาต่างประเทศที่ 2 (จีน ญี่ปุ่น ฝรั่งเศส) เพื่อการ สอบเข้ามหาวิทยาลัย (งบแผ่นดิน) | 15,840 | |
| | | | | | | | 9. โครงการพัฒนาศักยภาพ ตามความถนัดและความสนใจ (งบแผ่นดิน) | 77,600 | |
| | | | | | | | 10. โครงการพัฒนาทักษะด้าน ศิลปะ ดนตรีและนาฏศิลป์สู่การ นำเสนอผลงานการแสดงและ นิทรรศการ (งบแผ่นดิน) | 20,280 | |
| | | | รวม 48 ตัวชี้วัด | | | | | | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|---|---------------|--------|--------|---|--|---|---|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| SO2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ | | | | | | | | | |
| เป้าประสงค์ 2.1 ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่ได้รับการยอมรับในระดับ นานาชาติ (SC2, SC7, SOP2, SOP3, CC1, CC2) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนานวัตกรรม | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 2.1.1 จำนวนผลงานวิจัยเผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติที่มีคุณภาพ ชั้นนำของโลก | 682 | 682 | 900 | 1,000 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | 2.1.2 ผลงานตีพิมพ์ในวารสารระดับโลก เช่น Nature, Science หรือ เทียบเท่า หรือวารสารอันดับ 1 (Percentile 99%) ของสาขา | - | - | 2 | 9 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | 2.1.3 จำนวนผลงานวิจัยที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI Q1 หรือ Scopus Q1 | 156 | 206 | 250 | 300 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | 2.1.4 จำนวนผลงานวิจัยที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus Tier 1 | 19 | 52 | 70 | 100 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | 2.1.5 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index) | 2.25 | 2.25 | 3.5 | 4.0 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนการขับเคลื่อนการ ผลงานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศใน ระดับนานาชาติ (S) | 2.1.1.1 ร้อยละของนักวิจัยที่มีผลงาน ตีพิมพ์ในฐานข้อมูล ISI/Scopus เพิ่มขึ้น ต่อจำนวนนักวิจัยทั้งหมด | - | - | 5 | 5 | 1. การจัดสรรทุนส่งเสริมการวิจัย และนวัตกรรม | 40,000,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | | 2.1.1.2 จำนวนการอ้างอิง ผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏใน ฐาน ข้อมูล Scopus | 9,243 | 10,000 | 11,000 | 12,000 | | | |
| | | 2.1.1.3 งบประมาณด้านการวิจัย ต่อบุคลากร | - | - | 50,000 | 55,000 | 3. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย | 500,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| 2.1.1.4 จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการ สนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก | | 130 | 140 | 150 | 160 | 4. โครงการนำเสนอผลงานวิจัย | 400,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ | |
| 2.1.1.5 จำนวนรางวัลเชิดชูเกียรติ ด้านการวิจัยระดับนานาชาติ | | 23 | 25 | 30 | 35 | 5. จัดประชุมวิชาการระดับ นานาชาติ ประจำปีงบประมาณ 2569 : International Conference 2026 | 1,000,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ | |
| 2.1.1.6 จำนวนรางวัลนวัตกรรม ระดับนานาชาติ (ตชว.ใหม่) | | - | - | - | 10 | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|---|--|------|------|------------------|--|---|--|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | 2. แผนการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมต้นแบบเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ (L) | 2.1.1.7 จำนวนนวัตกรรมต้นแบบของมหาวิทยาลัย (15 ผลงาน) | - | - | 3 | 3 | 6. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม (คณะ/หน่วยงาน) | 400,000 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | | 3. แผนการขับเคลื่อนนิเวศน์วิจัยเพื่อยกระดับงานวิจัยสู่สากล | 2.1.1.8 ร้อยละของหน่วยวิจัยที่มีผลงานเพิ่มขึ้น | - | | | 20 | 7. โครงการสัมมนาวิชาการวิจัยมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปี 2569 | 600,000 |
| | 2.1.1.9 จำนวน Research Unit ที่ได้รับการยกระดับ (ตชว.ใหม่) | | | | | 5 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ | | |
| | 2.1.1.10 จำนวนห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐาน ระดับชาติ/นานาชาติ (ไม่นับซ้ำ) | | - | 10 | 12 | 20 | 8. โครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยและความปลอดภัยทางชีวภาพระดับสถาบัน | 120,000 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | 2.1.1.11 พื้นที่ต้นแบบ Net Zero (นาสีนวน) | | - | 1 | 1 | 1 | 9. โครงการยกระดับความปลอดภัยห้องปฏิบัติการ (คณะ/หน่วยงาน) | 500,000 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | 2.1.1.12 มาตรฐานด้านจริยธรรมที่ผ่านการรับรอง | | - | - | 3 | 3 | | | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | 2.1.1.13 ร้อยละของนักวิจัยใหม่ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ | | - | 90 | 90 | 90 | | | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | 2.1.1.14 ร้อยละของนักวิจัยอาวุโสที่เพิ่มขึ้น | | - | 2 | 2 | 2 | | | 10. การจัดตั้งศูนย์หรือหน่วยวิจัยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับชาติ หรือนานาชาติ |
| | | | | | | | | | |
| เป้าประสงค์ 2.2 พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และต่อยอดเชิงพาณิชย์ (SC2, SC7, SOp2, SOp3, CC1, CC2) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนานวัตกรรม | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 2.2.1 | จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ | - | 37 | 5 | 5 | | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ | |
| | 2.2.2 | ร้อยละของ IP ที่เกิดรายได้ต่อ IP ที่ขายได้ | - | - | 25 | 25 | | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ | |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| 1. แผนพัฒนาเพื่อยกระดับการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (L) | 2.2.1.1 | จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรหรือได้รับการต่อยอดเชิงพาณิชย์ | - | - | 10 | 10 | 1. โครงการเส้นทางวิจัยสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์และ Pitching) | 200,000 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | 2.2.1.2 | จำนวนทุนวิจัยหรือนวัตกรรมที่มีการจัดสรรแบบมุ่งเป้าในเชิงพาณิชย์ | - | 3 | 10 | 10 | 2. โครงการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากการวิจัย TRIUP Act | 300,000 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|---|---------------|-------------|-------------|------------------|--|---|---|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | | | | | | | 3. โครงการอบรมการบริหารจัดการ ทรัพย์สินทางปัญญา (UIC) | 200,000 | |
| | | | | | | | 4. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรวิจัย นิสิต/นักศึกษา ให้ทำงานด้านวิจัย ร่วมกับภาคเอกชน (Capacity Building) ในเชิงพาณิชย์ | 100,000 | |
| เป้าประสงค์ 2.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือ ด้านการวิจัย ทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ เพื่อยกระดับ งานวิจัยสู่สากล (SC2, SC7, SA5, SA6, SOp2,SOp3, CC1, CC2) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 2.3.1 จำนวนผลงานวิจัยปรากฏในฐานข้อมูลวารสารระดับนานาชาติ (Scopus) ซึ่งเกิดจากเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและ ต่างประเทศ | 118 | 156 | 300 | 500 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนการขับเคลื่อนเพื่อสร้าง เครือข่ายความร่วมมือด้าน การวิจัยทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ (L) | 2.3.1.1 จำนวนเครือข่ายความ ร่วมมือด้านการวิจัยทั้งใน ระดับชาติและนานาชาติ | - | 65 | 100 | 150 | 1. โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย เพื่อขอทุนภายนอกทั้งภายในและ ต่างประเทศ | 200,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | | 2.3.1.2 จำนวนโครงการวิจัย ที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ | 14 | 12 | 5 | 20 | 2. โครงการเครือข่ายนักวิจัยในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน (Node) | 100,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | | 2.3.1.3 จำนวนทุนวิจัยร่วม แหล่งทุนภายนอก (Co-funding) | - | - | 20 | 20 | 3. โครงการสร้างเครือข่ายนักวิจัย ชาวต่างชาติสำหรับการวิจัยระยะ สั้นในมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนา ศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่ (Inbound) สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช | 539,400 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | | 2.3.1.4 ร้อยละของงบประมาณ วิจัยของคณะที่จัดสรรเพื่อสนับสนุน การวิจัยเฉพาะด้าน (ตชว.ใหม่) | | | | 20 | 4. โครงการความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญ ชาวต่างชาติที่มีผลงานโดดเด่นเพื่อ สร้างงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศและ สร้างภาพลักษณ์ในระดับนานาชาติ สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช | 600,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | | 2.3.1.5 ร้อยละอาจารย์/นักวิจัยที่ไป ทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัย ชั้นนำหรือองค์กรต่างประเทศ (Outbound) | - | 10 (6.4) | 12 | 14 (166) | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | 2.3.1.6 ร้อยละอาจารย์/นักวิจัย ต่างชาติที่มาทำวิจัยระยะสั้นใน มหาวิทยาลัย (Inbound) | - | 5 (2.7) | 12 | 14 (166) | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ | |
| จำนวน 30 ตัวชี้วัด | | | | | | | | | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการระยะสั้น (S)/ แผนปฏิบัติการระยะยาว (L) ที่สำคัญ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|---|---------------|------|------|--|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| SO3 ให้บริการวิชาการเพื่อยกระดับชุมชนและสังคมนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน | | | | | | | | | |
| เป้าประสงค์ 3.1 ให้บริการวิชาการ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ ฐานรากหรือเศรษฐกิจ BCG (SC3, SC4, SA5, SA6, SOp3, CC2) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ พัฒนานวัตกรรมผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการและพัฒนาที่ยั่งยืน | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 3.1.1 จำนวนชุมชนที่ได้รับการยกระดับศักยภาพในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากหรือเศรษฐกิจ BCG | 71 | 54 | 50 | 50 | | | | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | 3.1.2 จำนวนชุมชนที่เข้าร่วมโครงการและยกระดับคุณภาพชีวิต (รายได้เพิ่มขึ้น ต้นทุนลดลง ผลผลิตเพิ่มขึ้น) | - | - | 15 | 20 | | | | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนการให้บริการการวิชาการเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานรากและเศรษฐกิจ BCG ใน 8 ประเด็นหลัก (ผ้า/ อาหาร/ น้ำ/ ดิน/ สมุนไพร/ พลังงาน/ สิ่งแวดล้อม/ ท่องเที่ยวบริการ/ สุขภาพ/ เศรษฐกิจสร้างสรรค์) | 3.1.1.1 การวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคม (Social Return of Investment : SROI) เฉลี่ยของโครงการบริการวิชาการ | - | 1.45 | 1.5 | 1.5 | 1. การจัดสรรทุนบริการการวิชาการเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานรากและเศรษฐกิจ BCG ใน 8 ประเด็นหลัก (ผ้า/ อาหาร / น้ำดิน/ สมุนไพร/ พลังงานสิ่งแวดล้อม/ ท่องเที่ยวบริการ/ สุขภาพ / Soft Power) | 5,000,000 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ |
| | 3.1.1.2 จำนวนชุมชนที่มี SROI มากกว่า 1 | - | - | 15 | 20 | 2. โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริการวิชาการรับใช้สังคม | 350,000 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ | |
| | 3.1.1.3 จำนวนกลุ่มอาชีพ/ ผู้ประกอบการชุมชน/ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ได้รับการยกระดับไปสู่กลุ่มกิจการเพื่อสังคมหรือวิสาหกิจเพื่อสังคมที่เพิ่มขึ้นต่อปีจากการให้บริการวิชาการ | - | - | 2 | 3 | 3. โครงการอบรมเทคโนโลยีเกษตรสมัยใหม่เพื่อการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ต้นแบบที่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง | 20,000 | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ | |
| | 3.1.1.4 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือโครงการที่สามารถแก้ปัญหาเชิงพื้นที่ให้กับชุมชนและสังคมหรือตอบสนองแผนพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม | - | - | 7 | 8 | | | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการระยะสั้น (S)/ แผนปฏิบัติการระยะยาว (L) ที่สำคัญ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|---|---------------|------|------|------------------|--|---|---|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| เป้าประสงค์ 3.2 ให้บริการวิชาการ เพื่อยกระดับศักยภาพการ แข่งขันทางเศรษฐกิจฐาน รากเศรษฐกิจ BCG หรือ เศรษฐกิจสร้างสรรค์ (SC2, SC3, SC4, SC7, SA5, SA6, SOP2, SOP3, CC2) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ พัฒนานวัตกรรมผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการและพัฒนาที่ยั่งยืน | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 3.2.1 จำนวนของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับการยกระดับ ศักยภาพ (รายได้เพิ่ม ลดต้นทุนลด ผลผลิตเพิ่ม) การแข่งขัน ทางเศรษฐกิจฐานราก เศรษฐกิจ BCG หรือเศรษฐกิจสร้างสรรค์ | - | - | 50 | 50 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | 3.2.2 รายได้ที่เพิ่มขึ้นของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับการ ยกระดับศักยภาพการแข่งขันทางเศรษฐกิจฐานราก เศรษฐกิจ BCG เศรษฐกิจเพื่ออนาคต หรือเศรษฐกิจสร้างสรรค์ | - | - | 5 | 5 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนบริการวิชาการยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันทาง เศรษฐกิจฐานราก เศรษฐกิจ BCG หรือเศรษฐกิจสร้างสรรค์ | 3.2.1.1 SROI เฉลี่ยของโครงการ บริการวิชาการต่อภาคธุรกิจ | - | - | 2 | 2 | 1. โครงการเพิ่มศักยภาพและส่งเสริม ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ/ การบ่มเพาะวิสาหกิจชุมชน (UIC) 2. โครงการการถ่ายทอดองค์ความรู้ และแสดงผลงานนวัตกรรม และ เทคโนโลยี Internet of Things (IoT) เพื่อนำไปใช้ในการขับเคลื่อน ธุรกิจภาคการเกษตรและ ภาคอุตสาหกรรม (คณะการบัญชีฯ) 3. โครงการสนับสนุนการพัฒนา ศักยภาพด้านบริการวิชาการ ให้ผู้ประกอบการในภาคธุรกิจ เอกชน อุตสาหกรรม และชุมชน (คณะวิทยาการสารสนเทศ) 4. โครงการยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน ด้วยอัตลักษณ์เพื่อเพิ่มมูลค่า ทางเศรษฐกิจตามแนวทาง แผนบูรณาการเศรษฐกิจฐานราก (คณะศิลปกรรมศาสตร์ฯ) | 400,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | | 3.2.1.2 จำนวนผู้ประกอบการ ของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม ที่เกิดขึ้นต่อปีจากการให้บริการ วิชาการ | 39 | 32 | 15 | 20 | | 17,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | 3.2.1.3 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอด แก่ภาคธุรกิจหรือภาคอุตสาหกรรม | 26 | 32 | 25 | 30 | 150,000 | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ | |
| | | | | | | 150,000 | | | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการระยะสั้น (S)/ แผนปฏิบัติการระยะยาว (L) ที่สำคัญ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ | |
|---|---|---|--|------------|------------|------------------|---|---|---|--|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | | |
| เป้าประสงค์ 3.3 สร้างรายได้จากการบริการ วิชาการ (SC3, SC7, SA5, SOP1, SOP2, SOP3, CC2) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย และพัฒนานวัตกรรม, รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง และพัสดุ, ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายบริการวิชาการและ พัฒนาที่ยั่งยืน | ตัววัด SO | | | | | | | | | |
| | 3.3.1 | ร้อยละของรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ปีที่ผ่านมา | - | - | 9 | 10 | | | กองคลังและพัสดุ/ กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ | |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | | |
| | 1. แผนการสร้างรายได้ จากการบริการวิชาการ | 3.3.1.1 | รายได้จากการจัดฝึกอบรม หลักสูตรระยะสั้น | 14,096.367 | 7,604,176. | 8 | 9 | 1. โครงการบริการวิชาการ/ หลักสูตรระยะสั้น | 100,000 | คณะ/หน่วยงาน กองคลังและพัสดุ |
| | | 3.3.1.2 | รายได้จากการให้บริการ ตรวจวัดและรับรองมาตรฐาน | 0.793 | 0.913 | 1 | 1.5 | 2. การให้บริการตรวจวัด และรับรองมาตรฐาน (ศูนย์เครื่องมือกลาง /คณะวิทย์) | ไม่ใช้ งบประมาณ | คณะ/หน่วยงาน กองคลังและพัสดุ |
| | | 3.3.1.3 | รายได้จากการบริการวิชาการ ที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก ที่สมทบเป็นเงินรายได้ของ มหาวิทยาลัย | 15.5 | 8 | 9 | 10 | | | คณะ/หน่วยงาน กองคลังและพัสดุ กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | | 3.3.1.4 | รายได้จากการให้บริการ ของสำนักบริการวิชาการ | - | 205 | 250 | 260 | | | สำนักบริการวิชาการ |
| | 2. แผนการสร้างรายได้จากการบริการ และผลิตภัณฑ์ | 3.3.1.5 | รายได้จากผลิตภัณฑ์ จากฟาร์มมหาวิทยาลัย | 3,240 | 0.446 | 1.5 | 2 | 3. โครงการศึกษางานด้านธุรกิจ เกษตรเพื่อการเรียนรู้สู่การ พัฒนาที่ยั่งยืน | 80,000 | ฟาร์มมหาวิทยาลัย |
| | | 3.3.1.6 | รายได้จากการให้บริการ ร้านยา/ฟาร์มแคร์ | - | - | 6 | 7.5 | 4. โครงการบริการวิชาการร้านยา มหาวิทยาลัยใส่ใจสุขภาพชุมชน | 47,000 | คณะเภสัชศาสตร์ |
| | | 3.3.1.7 | รายได้จากการให้บริการ กิจกรรมนันทนาการเชิงนิเวศและ เชิงสุขภาพ | - | - | 0.1 | 1 | 5. โครงการแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต เกาะแก่ง (Moon Island soft Opening : Flow with Nature's Rhythm) | 150,000 | สถาบันวิจัย วลัยรุกเวช |
| 3. แผนการสร้างรายได้จากการ บริการสุขภาพ | 3.3.1.8 | รายได้จากการให้บริการ โรงพยาบาลสุทธาเวช | 412 | 466 | 500 | 550 | 6. วางระบบ Back Office โรงพยาบาลสุทธาเวช | 454,000 | คณะแพทยศาสตร์ | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการระยะสั้น (S)/ แผนปฏิบัติการระยะยาว (L) ที่สำคัญ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|---|---------------|------------|----------|------------------|---|-----------|---|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | | | | | | | 7. โครงการการประเมินมาตรฐาน โรงพยาบาลส่งเสริมและ สนับสนุนการแพทย์แผนไทย และการแพทย์ผสมผสาน (รพ.สส.พท.) | 7,000 | |
| | | | | | | | 8. โครงการพัฒนาคุณภาพ การบริการพยาบาล (QA) | 59,600 | |
| | | 3.3.1.9 รายรับจากการให้บริการ โรงพยาบาลสัตว์ | 6.6 ลบ. | 7.6 ลบ. | 9 ลบ. | 15 ลบ. | 9. โครงการสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือด้านการบริการวิชาการ และวิจัย โรงพยาบาลสัตว์ คณะ สัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม | 100,000 | คณะสัตวแพทยศาสตร์ |
| เป้าประสงค์ 3.4 พัฒนาระบบนิเวศ เพื่อยกระดับการให้บริการ วิชาการที่ยั่งยืน (SC3, SC7, SA1, SA5 SOp1, SOp2, SOp3, CC2) | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 3.4.1 พื้นที่/ศูนย์เรียนรู้ต้นแบบภายในมหาวิทยาลัยที่เกิดจาก ผลงานวิจัย นวัตกรรม หรือการบริการวิชาการ (นับซ้ำ) | - | - | 2 | 2 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนการขับเคลื่อนนิเวศบริการ เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ และเพิ่มทักษะด้าน วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี | 3.4.1.1 จำนวนนวัตกรรมในการ ให้บริการด้านสุขภาพที่ทันสมัย | - | - | 1 | 2 | 1. โครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์ม มหาวิทยาลัยมหาสารคามเป็น ศูนย์เรียนรู้ Smart Farm และ แหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตร | 3,000,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการระยะสั้น (S)/ แผนปฏิบัติการระยะยาว (L) ที่สำคัญ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|--|---------------|------|------|------------------|---|-----------|----------------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ พัฒนานวัตกรรมผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการและพัฒนที่ยั่งยืน | | จำนวนโครงการ/กิจกรรม ในพื้นที่ปกปักภายใต้โครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ สมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ (อพ.สธ.) (นับซ้ำ) | - | - | 1 | 3 | 2. โครงการสนับสนุนกิจกรรมภายใต้ ศูนย์ประสานงาน อพ.สธ. มมส และการประชุมวิชาการ และฐาน ทรัพยากรท้องถิ่น ประจำปี 2569 | 349,000 | สถาบันวิจัย วลัยรุกขเวช |
| | | | | | | | 3. Koeng Nature Camp: ค่าย เรียนรู้ความหลากหลายทาง ชีวภาพ และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม่น้ำชี ปี2 | 250,000 | |
| | | | | | | | 4. ศูนย์สุขภาพดีวัยทำงาน Wellness Center | 2,000,000 | |
| จำนวน 24 ตัวชี้วัด | | | | | | | | | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการระยะสั้น (S)/ แผนปฏิบัติการระยะยาว (L) ที่สำคัญ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--|---------------|------|------|------------------|---|-----------|--|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| SO4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ | | | | | | | | | |
| เป้าประสงค์ 4.1 สร้างสรรค์ผลงานด้านการ ทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน เพื่อยกระดับสังคมสู่สากล (SC2, SC4, SC7, SA1, SA4, SA6, CC3) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม, ผู้ช่วย อธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการและพัฒนาที่ยั่งยืน, ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย ศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 4.1.1 จำนวนรางวัลด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน ที่มีความโดดเด่นเป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ | - | 7 | 7 | 8 | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนการขับเคลื่อนผลงาน การทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมอีสานเพื่อสร้างความ โดดเด่นระดับ ประเทศและ ระดับนานาชาติ (L) | 4.1.1.1 จำนวนผลงานด้านการทำ นุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอีสานที่มี ความโดดเด่นเป็นที่ยอมรับระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ | - | 7 | 8 | 9 | 1. การจัดสรรทุนด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม | 2,000,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน |
| | | 4.1.1.2 จำนวนสื่อที่เผยแพร่ผลงาน ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน และดนตรีอีสานภาคอีสาน ใน ระดับชาติหรือนานาชาติ | - | 6 | 7 | 7 | 2. โครงการพัฒนาศักยภาพงานด้าน ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | 200,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน |
| | 2. แผนพัฒนาเครือข่ายความ ร่วมมือด้านการทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรมทั้งภายในและ ต่างประเทศ (L) | 4.1.1.3 จำนวนเครือข่ายความ ร่วมมือเพื่อยกระดับสังคมสู่สากล | - | 5 | 5 | 10 | 3. โครงการพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ ด้านศิลปวัฒนธรรมภายใต้อุทยาน วัฒนธรรมสร้างสรรค์ | 1,000,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน |
| | 3. แผนการขับเคลื่อนนิเวศ ศิลปวัฒนธรรมเพื่อยกระดับ งานทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมสู่สากล (L) | 4.1.1.4 จำนวนพื้นที่/ศูนย์เรียนรู้/ ศูนย์บริการ/แหล่งเรียนรู้ ด้านศิลปะ และวัฒนธรรมภายในมหาวิทยาลัยที่ เกิดจากผลงานด้านการทำนุศิลปะ และวัฒนธรรมที่ได้รับการพัฒนา | - | - | 1 | 2 | 4. โครงการการสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือทางวิชาการด้านศิลปะและ วัฒนธรรมระดับนานาชาติ ณ มหาวิทยาลัยอัมบวัก ประเทศ เยอรมัน | 200,000 | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน |
| | | | | | | | | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน |
| | | | | | | | | | 80,000 |
| | | | | | | | | | 100,000 |
| | | | | | | | | | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการระยะสั้น (S)/ แผนปฏิบัติการระยะยาว (L) ที่สำคัญ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|--|---------------|------|------|------------------|--|--|--|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | | | | | | | 7. โครงการประชุมวิชาการระดับ นานาชาติ Isan Literature in a Time Capsule – Palmleaf Manuscript, from the past to the future ครั้งที่ 6 8. โครงการเครือข่ายศิลปวัฒนธรรม ระดับนานาชาติ (คณะศิลปกรรมฯ) 9. โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มหกรรมการแสดงศิลปะวัฒนธรรม นานาชาติ (คณะศิลปกรรมฯ) 10. โครงการสัมมนาวิชาการและวิจัย ด้านศิลปวัฒนธรรมระดับนานาชาติ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | 120,000 450,000 350,000 470,000 | |
| เป้าประสงค์ 4.2 ยกระดับคุณภาพและ มาตรฐานศิลปวัฒนธรรม อีสานที่โดดเด่น (SC2, SC4, SC7, SA1, SA4, SA6, CC3) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ พัฒนานวัตกรรม ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย ศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน | ตัววัด SO 4.2.1 จำนวนผลงานที่ได้รับการยกระดับคุณภาพและมาตรฐาน ศิลปวัฒนธรรมอีสาน แผนปฏิบัติการ 1. แผนการยกระดับคุณภาพและ มาตรฐานศิลปวัฒนธรรมอีสาน ที่โดดเด่น อาหารพื้นบ้าน การแพทย์พื้นบ้าน ผ้า เครื่องนุ่งห่ม และ ศิลปะการแสดงพื้นบ้าน (L) | 4.2.1.1 จำนวนกิจกรรม/โครงการ ในการยกระดับคุณภาพและ มาตรฐานศิลปะและวัฒนธรรม | - | - | 3 | 3 | | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน | |
| | | | - | - | 3 | 4 | 1. โครงการในการยกระดับคุณภาพ และมาตรฐานศิลปะและวัฒนธรรม มาตรฐาน เช่น เกณฑ์มาตรฐานการ ท่องเที่ยว มาตรฐานผลิตภัณฑ์ มาตรฐานของศิลปะและวัฒนธรรม | ไม่ใช่ งบประมาณ | กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการระยะสั้น (S)/ แผนปฏิบัติการระยะยาว (L) ที่สำคัญ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|---------------------|---------------|------|------|------------------|---|----------|--------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | | | | | | | 2. โครงการพัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์ จากองค์ความรู้ในสถาบันวิจัยศิลปะ และวัฒนธรรมอีสานสู่การสร้าง มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ | 50,000 | |
| | | | | | | | 3. โครงการอีสานอินเตอร์ | 200,000 | |
| | | | | | | | 4. โครงการหมอลำศิลป์อีสาน | 200,000 | |
| จำนวน 7 ตัวชี้วัด | | | | | | | | | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|---|---------------|-----------|------------|---|---|------------------------------------|------------------------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| SO5 ปฏิรูปการบริหารจัดการ (Management Reform) | | | | | | | | | |
| เป้าประสงค์ 5.1 พัฒนาระบบบริหารงาน บุคคล ให้มีประสิทธิภาพ (SC5, SC6, SC7, SA2, CC1) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนาบุคลากรและ ระบบปฏิบัติงาน | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 5.1.1 การบรรลุเป้าหมายและประสิทธิภาพการทำงาน (Performance) | - | - | 5 ตชว. | 5 ตชว. | | | | กองการเจ้าหน้าที่ |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล (พัฒนา สมรรถนะบุคลากร เพื่อสนับสนุนความสำเร็จ ขององค์กร) (HRD) (Human Resource Development) | 5.1.1 ร้อยละของบุคลากร สายวิชาการ ที่มีระดับสมรรถนะ ที่พึงประสงค์ผ่านตามเกณฑ์ | - | 50 | 60 | 70 | 1. โครงการพัฒนาผู้บริหาร | 1,200,000 | กองการเจ้าหน้าที่ |
| | | 5.1.1.2 ร้อยละของบุคลากร สายสนับสนุนที่มีระดับสมรรถนะ ที่พึงประสงค์ผ่านตามเกณฑ์ | - | 50 | 60 | 70 | 2. โครงการพัฒนาบุคลากร สายวิชาการ (คณะ/หน่วยงาน) | 1,300,000 | กองการเจ้าหน้าที่ |
| | | | | | | | 3. โครงการพัฒนาบุคลากรสาย สนับสนุน (คณะ/หน่วยงาน) | 1,200,000 | |
| | 2. แผนพัฒนาระบบประเมิน กลางของบุคลากร เพื่อ สนับสนุนความสำเร็จของ องค์กร (HRM) (Human Resource Management) | 5.1.1.3 ร้อยละความสำเร็จ ของการพัฒนาระบบประเมินกลาง ของบุคลากรสายสนับสนุน | - | 75 | 80 | 85 | 4. โครงการพัฒนาระบบประเมิน กลางของบุคลากร | ไม่ใช่ งบประมาณ | กองการเจ้าหน้าที่ |
| | 3. แผนส่งเสริมและพัฒนา ตำแหน่งทางวิชาการและ คุณวุฒิที่สูงขึ้นเพื่อสนับสนุน ความสำเร็จขององค์กร (HRM) | 5.1.1.4 ร้อยละของอาจารย์ ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ | - | 58.92 | 61 | 65 | 5. โครงการพัฒนาคณาจารย์ เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (คณะ/หน่วยงาน) | 830,000 | กองการเจ้าหน้าที่/ คณะ/หน่วยงาน |
| | | 5.1.1.5 ร้อยละของอาจารย์ ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก | - | 75.33 | 80 (74) | 77 | 6. โครงการส่งเสริมคณาจารย์ ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น (กจ.) | 6,900,000 | กองการเจ้าหน้าที่/ คณะ/หน่วยงาน |
| | | 5.1.1.6 ร้อยละของบุคลากร สายสนับสนุนที่เข้าสู่ตำแหน่ง ชำนาญการ | - | - | 20 (14) | 16 | 7. โครงการพัฒนาบุคลากร เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น (คณะ/หน่วยงาน) | 300,000 | กองการเจ้าหน้าที่/ คณะ/หน่วยงาน |
| 4. แผนสร้างความผูกพันของ บุคลากรเพื่อสนับสนุน ความสำเร็จขององค์กร (HRD) | 5.1.1.7 ร้อยละของบุคลากร ที่มีความผูกพันต่อองค์กร ในระดับสูง | - | 86 | 88 | 90 | 8. โครงการจัดทำแผนสร้างความ ผูกพันของบุคลากร | ไม่ใช่ งบประมาณ | กองการเจ้าหน้าที่/ คณะ/หน่วยงาน | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ | |
|---|---|---|---------------|-------------|---------|--|---|--------------------|-------------------|-----------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | | |
| เป้าประสงค์ 5.2 บริหารต้นทุนเชิงกลยุทธ์ และบริหารรายได้เชิง พาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพ และยั่งยืน (SC6, SC7, SA3, SA4, SA5,SOp1, SOp2, SOp3, CC1, CC2) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง และพัสดุ, รองอธิการบดีฝ่าย นโยบายและแผนงาน | ตัววัด SO | | | | | | | | | |
| | 5.2.1 การเพิ่มขึ้นของรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย (ร้อยละ) | - | - | 2 | 5 | | | | กองคลังและพัสดุ | |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | | |
| | 1. แผนการจัดการต้นทุน ที่มีประสิทธิภาพ | 5.2.1.1 ร้อยละการลดลง ของค่าใช้จ่ายรวม เมื่อเทียบกับ ปีที่ผ่านมา | - | 5 | 5 | 5 | 1. การวิเคราะห์ต้นทุน ของหน่วยงานเพื่อกำหนด แนวทางการลดต้นทุน | ไม่ใช่ งบประมาณ | | กองคลังและพัสดุ |
| | | 5.2.1.2 ร้อยละรายได้รวม ต่อค่าใช้จ่ายบุคลากรรวม (Productivity ratio of employment) | - | - | 200 | 250 | | | | |
| | | 5.2.1.3 ร้อยละของรายได้รวม ต่อสินทรัพย์รวม | 31.48 | 40 | 45 | 50 | | | | |
| | 2. แผนขับเคลื่อนเพื่อการเพิ่ม กำไรจากการจัดการเชิงธุรกิจ | 5.2.1.4 ร้อยละการเพิ่มขึ้น ของรายได้จากสัญญาการใช้พื้นที่ | - | 1 | 5 | 5 | 3. โครงการเงินทุนหมุนเวียน “โครงการบริหารจัดการรายได้ จากงานวิจัย นวัตกรรม และ ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัย มหาสารคาม” | 10,000,000 | | กองคลังและพัสดุ |
| | | 5.2.1.5 ร้อยละการเพิ่มขึ้น ของกำไรจากกิจกรรมเชิงธุรกิจ | - | 20 | 20 | 20 | | | | |
| | | 5.2.1.6 รายได้ที่เพิ่มขึ้นจาก นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา | - | - | 5 | 5 | | | | |
| | | 5.2.1.7 ROI ของโครงการเชิงธุรกิจ | - | - | 10 | 10 | | | | |
| 3. แผนการวิเคราะห์ความคุ้มค่า ทางการเงินประกอบการอนุมัติ งบประมาณหมวดครุภัณฑ์ และสิ่งปลูกสร้าง | 5.2.1.8 ร้อยละของโครงการ ที่มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่า ทางการเงิน ต่อโครงการทั้งหมด ที่ยื่นของบประมาณ | - | - | 100 | 100 | 4. การวิเคราะห์ความคุ้มค่าทาง การเงิน | ไม่ใช่ งบประมาณ | | กองแผนงาน | |
| เป้าประสงค์ 5.3 การบริหารองค์กรเพื่อความ เป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล (SC5, SC6, SA7, SOP3 CC1, CC2) | ตัววัด SO | | | | | | | | | |
| | 5.3.1 ผลการประเมิน EdPEX / TQC ระดับสถาบัน | - | 156 | 185 | 220 | | | | กองแผนงาน | |
| | 5.3.2 ผลการประเมิน ITA | 87.79 | 91.62 | ≥85 | ≥85 | | | | กองแผนงาน | |
| | 5.3.3 ผลการจัดอันดับ SDGs | 401- 600 | 801- 1000 | 601- 800 | 401-600 | | | | กองประชาสัมพันธ์ฯ | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|---|---------------|-------|----------|------------------|---|--|-------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายนโยบาย และแผนงาน, รองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนานิสิตและ ภาพลักษณ์องค์กร | แผนปฏิบัติการ 1. แผนการยกระดับองค์กรสู่ ความเป็นเลิศ | 5.3.1.1 คะแนน EdPEX ระดับ สถาบันหมวดกระบวนการ | - | 92 | 105 | 140 | 1. โครงการขับเคลื่อนองค์กร สู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) | 630,000 | กองแผนงาน |
| | | 5.3.1.2 คะแนน EdPEX ระดับ สถาบัน หมวดผลลัพธ์ | - | 64 | 75 | 90 | 2. โครงการขับเคลื่อน EdPEX (คณะ/หน่วยงาน) | 2,000,000 | กองแผนงาน |
| | | 5.3.1.3 จำนวนคณะที่ผ่านเกณฑ์ EdPex 300 | - | - | 1 | 1 | | | กองแผนงาน |
| | 2. แผนการยกระดับการ ส่งเสริมคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ | 5.3.1.4 ผลประเมินแบบวัด IIT | 89.44 | 90.01 | ≥85 | ≥85 | 3. โครงการป้องกันทุจริตและ ประพฤติมิชอบในสถาบัน อุดมศึกษา ประจำปี งบประมาณ 2569 (กองการเจ้าหน้าที่) | 30,000 | กองแผนงาน |
| | | 5.3.1.5 ผลประเมินแบบวัด EIT | 77.39 | 85.39 | ≥85 | ≥85 | | กองแผนงาน | |
| | | 5.3.1.6 ผลประเมินแบบวัด OIT | 95.00 | 97.50 | 90 | 95 | | 4. การประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 | 20,000 |
| | 3. แผนการจัดทำระเบียบ/ ข้อบังคับ/ประกาศ ฉบับใหม่ และปรับปรุง เพื่อการบริหารจัดการที่ คล่องตัว ยืดหยุ่น มีประสิทธิภาพ | 5.3.1.8 จำนวนระเบียบ/ข้อบังคับ/ ประกาศ (ฉบับใหม่/ปรับปรุง) ที่รองรับการปฏิบัติงานที่มี ประสิทธิภาพ | - | - | 8 (5) | 5 | 5. การจัดทำ/ปรับปรุง ระเบียบ/ ข้อบังคับ/ประกาศ | | |
| | 4. แผนการขับเคลื่อนการ ดำเนินการ SDGs | 5.3.1.9 ร้อยละของคะแนน SDGs แต่ละเป้าหมาย เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ปีที่ผ่านมา | - | - | 10 | 10 | 6. ประชุมขับเคลื่อนการจัดเก็บ ข้อมูลผ่านคณะกรรมการ จัดอันดับมหาวิทยาลัย มหาสารคามระดับนานาชาติ หรือหารือร่วมกับผู้ดำเนิน กิจกรรมโครงการที่สอดคล้อง กับ THE Impact Ranking | 10,000 | กองประชาสัมพันธ์ฯ |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|----------------------------|---------------------|---------------|------|------|------------------|---|-----------|--------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | | | | | | | 7. โครงการ MSU International SDGs Project Competition (สำหรับศึกษาทั่วไป) | 1,500,000 | |
| | | | | | | | 8. โครงการพัฒนาแหล่ง ท่องเที่ยวต้นแบบเพื่อความ ยั่งยืนตามเป้าหมาย SDGs และ แนวคิด Green Destination (คณะกรรมการท่องเที่ยวฯ) | 300,000 | |
| จำนวน 29 ตัวชี้วัด | | | | | | | | | |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--|---------------|------|------------|------------------|---|-----------------------|------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| SO6 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ (Smart University) | | | | | | | | | |
| เป้าประสงค์ 6.1 การปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัย ศูนย์ดิจิทัล (SC5, SC6, SA7, SOP3 CC1, CC2) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและ สิ่งแวดล้อม/ ผู้อำนวยการ สำนักคอมพิวเตอร์ | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 6.1.1 ระดับวุฒิภาวะความเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital Maturity Model: DMM) | | - | - | ระดับ 3 | ระดับ 3 | | | สำนักคอมพิวเตอร์ |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนพัฒนาเมืองอัจฉริยะ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (Smart Campus) ใน 7 ด้าน | 6.1.1.1 จำนวนระบบ Smart Campus | - | - | - | 4 | 1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ การบริหารจัดการด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่การ เป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ 2. พัฒนาแพลตฟอร์ม 4 ด้าน - พัฒนาระบบ Smart security (กล้อง cctv, แจ้งเหตุฉุกเฉิน, AI จับพฤติกรรม, ประตู ทางเข้าอาคาร smart gate) - พัฒนาระบบ smart environment (โครงการ eco dormers นิสิตหอใน หัวใจสี เขียว - พัฒนาระบบ Smart energy (smart meter, โซลาเซลล์) - พัฒนาระบบ Smart mobility (ระบบติดตามการ ใช้รถราชการ, แอปพลิเคชันติด ตารถ ev bus) | 125,000 30,000 | กองอาคารสถานที่ |
| | 2. แผนพัฒนาระบบคลังข้อมูล และระบบวิเคราะห์ข้อมูลของ มหาวิทยาลัย (Data Warehouse and Analytics) เพื่อขับเคลื่อน องค์กรด้วยข้อมูล | 6.1.1.2 ร้อยละของความสำเร็จ ของการดำเนินการตามแผนพัฒนา ระบบคลังข้อมูลและระบบ วิเคราะห์ข้อมูลของมหาวิทยาลัย (Data Warehouse and Analytics) | - | - | 50 | 70 | 3. โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูล และระบบวิเคราะห์ข้อมูลของ มหาวิทยาลัย (Data Warehouse and Analytics) | 6,000,000 (งบ 68) | สำนักคอมพิวเตอร์ |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|---|---------------|------------------|-----------------|------------------|---|--|------------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | 3. แผนธรรมาภิบาลข้อมูล ของมหาวิทยาลัย (Data Governance) | 6.1.1.3 ร้อยละของความสำเร็จ ของการดำเนินการตามแผนธรร มาภิบาลข้อมูลฯ (Data Governance) | - | - | 50 | 70 | 4. แผนธรรมาภิบาลข้อมูลของ มหาวิทยาลัย (Data Governance) | ไม่ใช้ งบประมาณ | สำนักคอมพิวเตอร์ |
| | 4. แผนพัฒนา/ปรับปรุงการ ให้บริการในรูปแบบดิจิทัลใน ทุกมิติ | 6.1.1.4 จำนวนระบบบริการที่อยู่ใน รูปแบบดิจิทัล | - | - | 5 | 5 | 5. พัฒนาปรับปรุงการให้บริการใน รูปแบบดิจิทัล | 500,000 | สำนักคอมพิวเตอร์ |
| | 5. แผนพัฒนาระบบการ บริหารจัดการด้านความ มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ | 6.1.1.5 จำนวนเหตุการณ์ที่เกิดจาก ภัยทางไซเบอร์ที่ส่งผลกระทบต่อความ มั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (การรักษาความลับ, การรักษา ความถูกต้องครบถ้วน, สภาพความ พร้อมใช้งาน) (ไม่เกิดเหตุจากภัย ทางไซเบอร์) | - | - | 2 | 1 | 6. โครงการขับเคลื่อนการเนิการ ด้านการรักษาความมั่นคงตลอด ภัยไซเบอร์และการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล - จัดทาระบบรักษาความ ปลอดภัยทางไซเบอร์ ปลายทาง (Endpoint Detection and Response : EDR/XDR) - พัฒนาศักยภาพบุคลากร (น.คอมฯ) - ขับเคลื่อนการดำเนินงาน | 3,000,000 200,000 40,000 | สำนักคอมพิวเตอร์ |
| เป้าประสงค์ 6.2 การจัดการสิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืนมุ่งสู่การเป็นสังคม คาร์บอนต่ำ (SC6, CC1) ผู้รับผิดชอบ: รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและ สิ่งแวดล้อม | ตัววัด SO | | | | | | | | |
| | 6.2.1 ผลการจัดตั้ง UI Green | | 8,335 | 8,400 (8,475) | 8,500 | 8,600 | | | กองอาคารสถานที่ |
| | แผนปฏิบัติการ | | | | | | | | |
| | 1. แผนการปรับปรุงอาคาร สิ่งก่อสร้างและระบบภายใน อาคารรูปแบบประหยัด พลังงานและเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม (Zero Energy & Green Building: TREES-EB) (UI Green: ด้าน 1 และ ด้าน 2) | 6.2.1.1 จำนวนอาคารที่ได้รับการ ปรับปรุงเป็นอาคารเขียว ตามมาตรฐาน TREES-EB (อาคาร) | - | - | สำรวจ ข้อมูล | 1 | 1. โครงการปรับปรุงอาคาร (คณะ/หน่วยงาน) | 50,000 | กองอาคารสถานที่ |



| วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ | ตัววัด SO แผนปฏิบัติการ | ตัววัดแผนปฏิบัติการ | ข้อมูลพื้นฐาน | | | เป้าหมาย 2569 | โครงการ Flagship | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--|---------------|------|-----------------|------------------|---|--|-----------------|
| | | | 2566 | 2567 | 2568 | | | | |
| | 2. แผนการจัดการสิ่งแวดล้อม | 6.2.1.2 ร้อยละของปริมาณน้ำ ที่ได้รับการรีไซเคิลและนำกลับมาใช้ ใหม่ (คิดเทียบกับปริมาณน้ำใช้) | - | - | สำรวจ ข้อมูล | 55 | 1. โครงการร้านค้าศูนย์บาท-MSU | 100,000 | กองอาคารสถานที่ |
| | | 6.2.1.3 อัตราส่วนของขยะมูลฝอย ทั่วไปที่ต้องนำไปกำจัดต่อจำนวน ประชากรลดลงต่อปี (ร้อยละ) | - | - | - | 2.5 | 2. โครงการรักษต้นไม้ 3. โครงการ eco dormers นิสิตหอใน หัวใจสีเขียว 4. ศูนย์ปฏิบัติการจัดการขยะ ครบวงจร 5. โครงการรณรงค์สร้างจิตสำนึก และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมด้าน สิ่งแวดล้อม (คณะ/หน่วยงาน) 6. การพัฒนามาตรฐาน มหาวิทยาลัยสีเขียว | 50,000 30,000 ไม่ใช้ งบประมาณ 100,000 500,000 | กองอาคารสถานที่ |
| | 3. แผนการลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจก (UI Green: ด้าน 2 และ ด้าน 5) | 6.2.1.4 ปริมาณก๊าซเรือนกระจก ที่ลดลง(ตัน CO2) | - | - | 5 | 10 | 7. โครงการส่งเสริมสำนักงาน อัจฉริยะต้นแบบที่มีการ ปลดปล่อยคาร์บอนต่ำ | 200,000 | กองอาคารสถานที่ |
| | 4. แผนการจัดการด้านพลังงาน สะอาด (UI Green: ด้าน 2) | 6.2.1.5 ปริมาณพลังงานที่ผลิตจาก พลังงานหมุนเวียนจากโซลาร์เซลล์ ที่เพิ่มขึ้นต่อปี (kWh) | - | - | 1,500 | 2,000 | 8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ การบริหารจัดการด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อมเพื่อบูรณาการ เป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ | 125,000 | กองอาคารสถานที่ |
| จำนวน 12 ตัวชี้วัด | | | | | | | | | |