



แผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม กระทรวงศึกษาธิการ



MSU

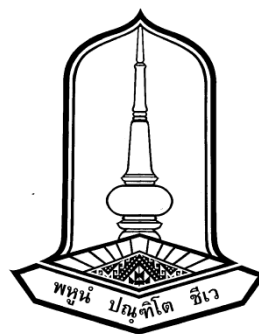
*Heart of
the Northeast*
of Thailand



www.msu.ac.th

Mahasarakham University

สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม อนุมัติ ในการประชุมครั้งที่ 9/2561 วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2561



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม

อนุมัติในการประชุมครั้งที่ 9/2561 วันที่ 28 กันยายน 2561

คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขของหลักเกณฑ์พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หมวด 3 ว่าด้วยการบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการซึ่งมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่ต้องใช้ของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และตัวชี้วัดความสำเร็จ และต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการประจำปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น และตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2537 มาตรา 20 (3) ได้กำหนดอำนาจและหน้าที่ของอธิการบดี ไว้ว่า “จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย และปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานรวมติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย” ดังนั้น แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยฯ ได้จัดทำขึ้นภายใต้กรอบแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2561 ที่ได้นำแนวทางการพัฒนาโดยยึดนโยบายชาติ กระทรวงศึกษาธิการ การพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานของ สกอ. และ สมศ. และการพัฒนาคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยสู่มาตรฐานสากล ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 15/2561 ในวันที่ 12 กันยายน 2561 และได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2561 ในวันที่ 28 กันยายน 2561

มหาวิทยาลัยมหาสารคามมีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำหรับการบูรณาการและการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและผลักดันให้การดำเนินงานในภารกิจต่างๆ ของทุกภาคส่วนในมหาวิทยาลัย ตอบสนองทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่กำหนด เกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยที่นำไปสู่คุณภาพและมาตรฐานในการจัดการศึกษาได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน และการได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติต่อไป



(ศาสตราจารย์ ดร.สัมพันธ์ ฤทธิเดช)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เรื่อง	หน้า
ปรัชญา	1
พันธกิจ	1
วิสัยทัศน์	1
สมรรถนะหลัก	2
อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์	2
ค่านิยมองค์กร	2
Strategic Map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	4
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	5
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล.....	5
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม	10
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม	12
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม	14
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย	15
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล	18
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสິงแวดล้อม	20
ประมาณการงบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	21
กลยุทธ์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	22

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปรัชญา

ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน

พันธกิจ

- 1) จัดการศึกษาและวิชาชีพชั้นสูงโดยมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพการศึกษาก่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์
- 2) สร้างผลผลิตจากงานวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่และมีคุณภาพในทุกสาขาวิชา เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และนำไปใช้ประโยชน์ตามความเหมาะสม
- 3) ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 4) อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสาน

วิสัยทัศน์

เป็นเลิศทางวิชาการ บูรณาการความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล

คำอธิบายวิสัยทัศน์ :

เป็นเลิศทางวิชาการ หมายถึง มหาวิทยาลัยมีการจัดการเรียนการสอนที่สามารถผลิตบัณฑิตมีความรู้คู่คุณธรรม มีความสามารถ ทักษะทางวิชาการ ทักษะทางวิชาชีพ และได้รับการจัดอันดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล

บูรณาการความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล หมายถึง การผสมผสานองค์ความรู้จากท้องถิ่น และองค์ความรู้วิชาการที่ยกระดับมาตรฐานสู่สากลตลอดจนได้รับการยอมรับ เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อชุมชน

สมรรถนะหลัก

MSU

M = Morality and Multidisciplinary

การผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม และการใช้องค์ความรู้ที่หลากหลายมาผสมผสาน
เป็นองค์ความรู้ใหม่เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

S = Social Engagement and Sustainability

การบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและสังคมเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต

U = Universal Integration and Unity

การบูรณาการองค์ความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

อัตลักษณ์

นิสิตกับการช่วยเหลือสังคมและชุมชน

เอกลักษณ์

การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชน

ค่านิยมองค์กร

TAKASILA

T = Teamwork

การทำงานเป็นทีม

A = Accountability

สำนึกรับผิดชอบต่อองค์กร

K = Knowledge Based and Local Wisdom

การใช้ความรู้เป็นพื้นฐานและสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น

A = Academic

ความเป็นวิชาการ

S = Sufficiency Economy

เศรษฐกิจพอเพียง

I = Innovation

นวัตกรรม

L = Learning Organization

การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

A = Achievement

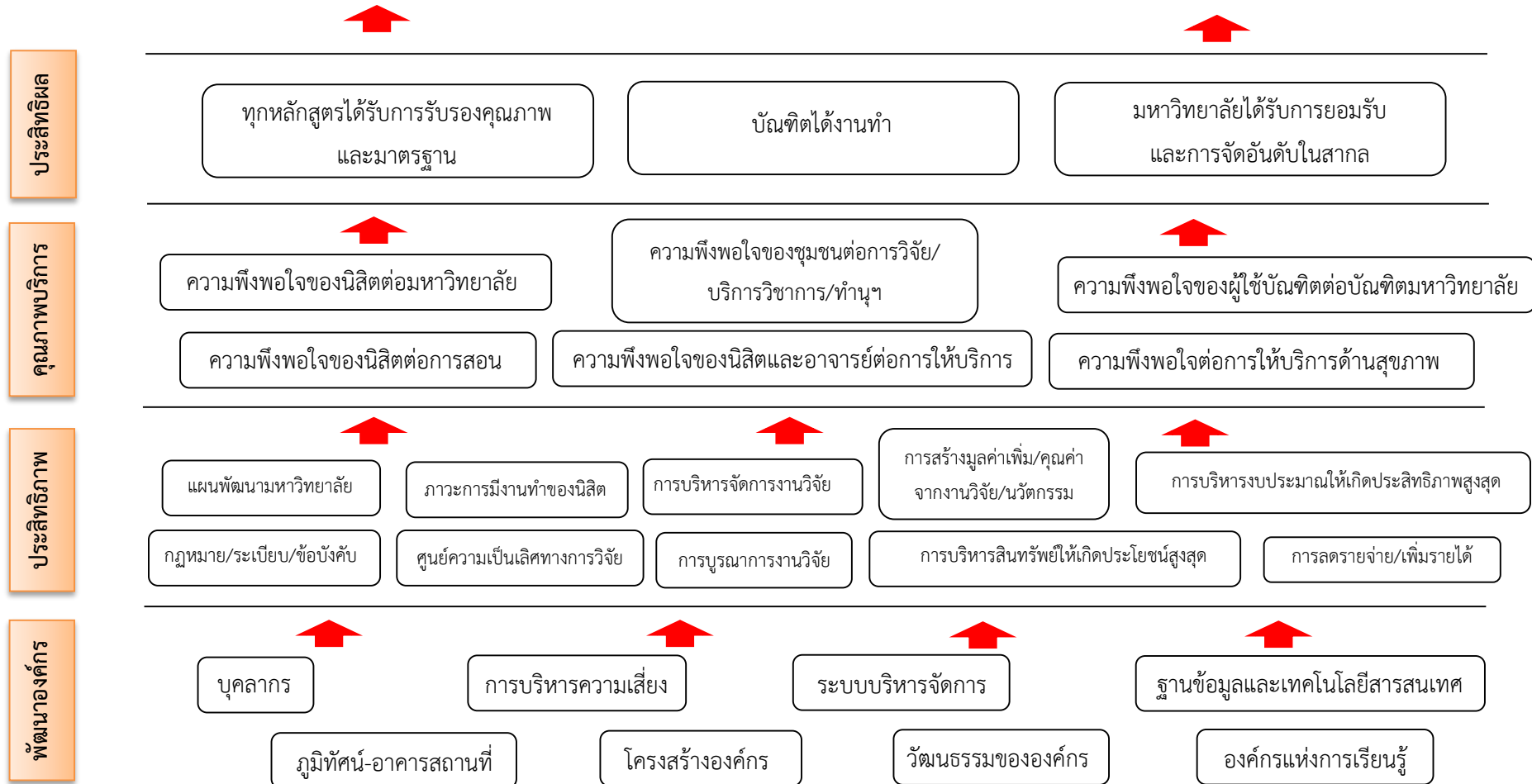
การมุ่งสู่ความสำเร็จ

ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสິงแวดล้อม

Strategic map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เป็นเลิศทางวิชาการ บูรณาการความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
	2560	2561 (11 เดือน)				
เป้าประสงค์ 1.1) หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตร วิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ / นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก						
1.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีคะแนนผลการประเมินประกันคุณภาพ การศึกษาภายในระดับดีขึ้น (3.01)*	ร้อยละ 79.31	ร้อยละ 84.21	ร้อยละ 90	(1) โครงการขับเคลื่อนหลักสูตรเพื่อเข้าสู่การ ขึ้นทะเบียนเป็นหลักสูตรที่มีคุณภาพและ มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Register : TQR) (2) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนา หลักสูตรตามแนวทางการศึกษาที่มุ่งผลลัพธ์ (Outcome-based Education :OBE)		ศูนย์พัฒนาและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุก คณะวิชา
1.1.2 จำนวนหลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ / นานาชาติ**	3 หลักสูตร	1 หลักสูตร	2 หลักสูตร	(3)โครงการบริหารและพัฒนาหลักสูตร สาธารณสุขศาสตรบัณฑิตให้เป็นไปตาม เกณฑ์การประเมินคุณภาพ (4) โครงการบริหารหลักสูตรให้ได้มาตรฐาน และผ่านการรับรองของสภาวิชาชีพ (5) โครงการเตรียมความพร้อมสู่การทำงาน หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล		ศูนย์พัฒนาและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุก คณะวิชา
1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือด้านการจัดการเรียน การสอนหรือการปฏิบัติการกับสถาบันในประเทศหรือต่างประเทศ*	ร้อยละ 89.20	ร้อยละ 85.80	ร้อยละ 100	(6) โครงการประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ และนานาชาติร่วมกับมหาวิทยาลัยและภาคี เครือข่าย		กองทะเบียนฯ/ ทุกคณะวิชา

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
	2560	2561 (11 เดือน)				
				(7) โครงการลงนามความร่วมมือทางวิชาการ แลกเปลี่ยน เรียนรู้ วัฒนธรรมและโครงการ ทางด้านวิชาการ (8) โครงการส่งเสริมสนับสนุนการสร้าง หลักสูตรสหวิทยาการ		
1.1.4 จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่เปิดสอน** (Non Degree)	ไม่มีตัวชี้วัด	ไม่มีตัวชี้วัด	ไม่น้อยกว่า 21 หลักสูตร	(9) โครงการอบรมข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาสายการสอน		กองทะเบียนฯ/ ทุกคณะวิชา
เป้าประสงค์ 1.2) บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย						
1.2.1 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้นำไปประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี *	ร้อยละ 89.20	ร้อยละ 82.63	ร้อยละ 90	(1) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตและเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่ตลาดแรงงาน (2) โครงการสนับสนุนให้ผู้มีประสบการณ์ทางวิชาการหรือวิชาชีพจากภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมในการเรียนการสอน (3) โครงการสร้างเครือข่ายสถานประกอบการ และแลกเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงาน ส่งเสริมให้บัณฑิตมีงานทำ (4) โครงการฝึกอาชีพอิสระระหว่างเรียน (5) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตและเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่ตลาดแรงงาน (6) โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสอบ ก.พ. มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2562		กองแผนงาน/คณะวิชา

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
	2560	2561 (11 เดือน)				
1.2.2 (ระดับ) คุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (ป.ตรี-โท-เอก) (ประเมินจากผู้ใช้บัณฑิต) *	4.40	4.32	ไม่น้อยกว่า 4.50	(7) โครงการเตรียมความพร้อมด้านวิชาชีพ ท่องเที่ยวสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ (8) โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์และส่งเสริมการมี งานทำของนิสิต (9) โครงการเตรียมความพร้อมสู่การทำงาน หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล (10) โครงการสร้างบัณฑิตพร้อมเข้าสู่การเป็น หัวหน้างานรุ่นใหม่ด้านอุตสาหกรรมเกษตร และอาหารในยุค 4.0		กองแผนงาน/คณะวิชา
1.2.3 ร้อยละของนิสิต (ป.ตรี-โท-เอก) ที่เข้าทดสอบความรู้ ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ ตาม มาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบ ไม่น้อยกว่า 50 คะแนน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของนิสิต ที่เข้าทดสอบทั้งหมด (MSU English Exit – Exam)	ร้อยละ 11.01	ร้อยละ 26.61	ร้อยละ 25	(11) โครงการติวสอบ English Exit-Exam และ IT Exit-Exam (12) โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษนิสิต ระดับปริญญาตรี (13) โครงการค่ายภาษาอังกฤษ (14) โครงการค่ายภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนา ภาษาอังกฤษสำหรับนิสิตมหาวิทยาลัย มหาสารคามตามนโยบายคณะกรรมการกำกับ ความเสี่ยงด้านความสามารถภาษาอังกฤษของ นิสิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (15) โครงการฝึกอบรมพัฒนาผู้นำกิจกรรมค่าย ภาษาอังกฤษให้กับอาจารย์และนิสิตผู้นำคณะ ต่าง ๆ ตามนโยบายคณะกรรมการกำกับความ		สำนักศึกษาทั่วไป/คณะวิชา

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
	2560	2561 (11 เดือน)				
				เสี่ยงด้านความสามารถภาษาอังกฤษของนิสิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (16)โครงการศูนย์พัฒนาการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศและศูนย์ทดสอบภาษาต่างประเทศ		
1.2.4 ร้อยละของนิสิต(ป.ตรี)ที่เข้ารับการทดสอบความรู้ ความสามารถและทักษะด้าน IT ไม่ต่ำกว่ามาตรฐาน ICT หรือ เทียบเท่า ก่อนสำเร็จการศึกษา มีคะแนนผลการทดสอบไม่ น้อยกว่า 50 คะแนน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 ของนิสิตที่เข้า ทดสอบทั้งหมด (IT Exit-Exam)	ร้อยละ 75.40	ร้อยละ 88.64	ร้อยละ 83	(17) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตด้าน คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีเพื่อเตรียมความ พร้อมในการทำงาน (18) โครงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยี สารสนเทศนิสิตระดับปริญญาตรี (19) โครงการพัฒนานิสิตให้มีทักษะด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Exit-Exam)		สำนักคอมพิวเตอร์/คณะวิชา
1.2.5 รายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ ทั้งหมดอย่างน้อย 1 รายวิชา**	ไม่มีตัวชี้วัด	ไม่มีตัวชี้วัด	21 รายวิชา	(20) โครงการส่งเสริมกิจกรรมการเรียนการ สอนและพัฒนาทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		กองทะเบียนและ ประมวลผล/ คณะวิชา
1.2.6 ระดับความสำเร็จของการจัดการศึกษาที่สะท้อน เอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและอัตลักษณ์ของนิสิตในหมวด วิชาศึกษาทั่วไป*	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	(21) โครงการจัดการเรียนการสอนเพื่อ ส่งเสริมการมีหัวใจรับใช้ชุมชน (22) โครงการพัฒนานิสิตให้เป็นพลเมืองดีของ สังคม สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของนิสิต มหาวิทยาลัย		สำนักศึกษาทั่วไป/คณะวิชา
1.2.7 จำนวนรางวัลที่นิสิตและ/หรือศิษย์เก่าได้รับการยกย่อง เชิดชูเกียรติ และ/หรือได้รับรางวัลในระดับชาติและ/หรือ นานาชาติ	124 รางวัล	177 รางวัล	130 รางวัล	(23) โครงการพัฒนาศักยภาพของนิสิตด้าน การแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพด้าน การท่องเที่ยวและการโรงแรม ครั้งที่ 6 (6th THM FAIR)		กองกิจการนิสิต/คณะวิชา

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
	2560	2561 (11 เดือน)				
				(24) โครงการส่งเสริมนิสิตเข้าร่วมประกวดแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ (24) (25) โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตในการสร้างชื่อเสียงให้กับวิทยาลัยการเมือง- การปกครอง (COPAG QUIZ) (26) โครงการเครือข่ายศิษย์เก่าและความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการ/ วิชาชีพ เพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับสถาบัน (27) โครงการคัดเลือกนิสิตเพื่อรับรางวัลเชิดชูเกียรติคนดีศรี มมส ประจำปีการศึกษา 2561		
เป้าประสงค์ที่ 1.3 เพื่อพัฒนาจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตอย่างมีคุณภาพ						
1.3.1) ร้อยละของนักเรียนที่มีผลการทดสอบระดับชาติ (O-Net) ตามเกณฑ์มาตรฐาน*	ไม่มีตัวชี้วัด	ไม่มีตัวชี้วัด	ร้อยละ 70	(1) โครงการพัฒนาทักษะทางวิชาการของนักเรียน ประจำปีการศึกษา 2561-2562 (2) โครงการพัฒนาศักยภาพนักเรียนสู่ความเป็นเลิศด้านทักษะภาษาไทย		โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
1.3.2) ร้อยละของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่มีผลการทดสอบระดับชาติตามเกณฑ์มาตรฐาน6*	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	ไม่มีตัวชี้วัด	ร้อยละ 75	(3) โครงการพัฒนาศักยภาพนักเรียนที่มีผลการเรียนก้าวหน้าและผลการเรียนเป็นเลิศ (4) โครงการพัฒนาความเป็นผู้นำอาเซียน		โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.3.3 ร้อยละของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่สามารถเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาได้ตามความคาดหวัง*	ไม่มีตัวชี้วัดนี้	กำลังดำเนินการ	ร้อยละ 70	(5) โครงการเข้าร่วมสาธิตวิชาการ		โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
รวม 14 ตัวชี้วัด				รวมรวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 1 (ล้านบาท)	708.85	

* หมายถึง ตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2561

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)	2562			
เป้าประสงค์ที่ 2.1) มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย มีผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน						
2.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่มีความร่วมมือกับศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5	(1) โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพและการอนุรักษ์ (Centre of Excellence: CoE) (2) โครงการศูนย์วิจัยและฝึกอบรมสิ่งแวดล้อมศึกษา		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะ
2.1.2 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ที่สร้างคุณค่าทางวิชาการเชิงบูรณาการสหวิชา หรือสร้างมูลค่าเพิ่มหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	90 โครงการ	84 โครงการ	87 โครงการ	(3)โครงการสนับสนุนงานวิจัยให้เกิดนวัตกรรมและคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา (4) โครงการคลินิกวิจัย		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะ วิชา/หน่วยวิจัย-บริการ- ทำนุฯ
2.1.3 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา*	104 โครงการ	58 โครงการ	85 โครงการ	(5) โครงการวิจัยเพื่อต่อยอดบริการวิชาการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะวิชา/หน่วยวิจัย- บริการ-ทำนุฯ
เป้าประสงค์ที่ 2.2) มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์						
2.2.1 สัดส่วนจำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายนอกต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ** - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	15,253.95	20,000	(1) โครงการสนับสนุนการวิจัย (2) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย (3) โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย (4)โครงการสนับสนุนและส่งเสริมงานวิจัยเชิงนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์แก่อาจารย์และนักวิจัยภายในคณะ		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/ หน่วยวิจัย-บริการทำนุฯ/ กองคลังฯ 21,614,852.70/ 1,417 ข้อมูล ณ 5 ก.ย. 61

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)	2562			
2.2.2 จำนวนนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม*	77 ผลงาน	90 ผลงาน	80 ผลงาน	(5)โครงการสนับสนุนงานวิจัยให้เกิดนวัตกรรมและคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา		กองส่งเสริมการวิจัย/คณะวิชา/หน่วยวิจัยบริการทำนุฯ
2.2.3 ร้อยละของรายรับที่เกิดจากนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	ร้อยละ 70.18	กำลัง ดำเนินการ	ร้อยละ 70	(6) โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อัตลักษณ์คณะเทคโนโลยี		กองส่งเสริมการวิจัย/ คณะวิชา/หน่วยวิจัยบริการ- ทำนุฯ
เป้าประสงค์ที่ 2.3 มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ						
2.3.1 ร้อยละคุณภาพของผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำ* -กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ -กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ภาพรวม ร้อยละ 33.60	ภาพรวม ร้อยละ 1.19	ร้อยละ 30 ร้อยละ 40 ร้อยละ 40	(1) โครงการสนับสนุนทุนวิจัยและเผยแพร่ งานวิจัย (2) โครงการ Thailand Research Expo 2019 (3) โครงการบ่มเพาะนักวิจัย (4) โครงการประชุมวิชาการมหาวิทยาลัย มหาสารคาม (5) โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลงานวิจัยให้ได้ ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการ		กองส่งเสริมการวิจัย/ คณะวิชา/หน่วยวิจัยบริการ- ทำนุฯ
รวม 7 ตัวชี้วัด				รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 2 (ล้านบาท)	49.51	

* หมายถึง ตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2561

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
เป้าประสงค์ที่ 3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม						
3.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานชุมชนต้นแบบ*	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	ระดับ 5	(1) โครงการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชน (2) โครงการ 1 คณะ 1 ชุมชนต้นแบบ (3) โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ ด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรสมัยใหม่ (4) โครงการบูรณาการหนึ่งหลักสูตรหนึ่งชุมชน บูรณาการวิจัย และการเรียนการสอน (5) โครงการบริการวิชาการด้านวิทยาการ สารสนเทศเพื่อสุขภาพของชุมชน(C4C) (6) โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริการวิชาการ รับใช้สังคม (7) โครงการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชน (8) โครงการบริการวิชาการ		กองส่งเสริมการวิจัยฯ / คณะ/หน่วยงานวิจัย- บริการวิชาการ
3.1.2 สัดส่วนจำนวนเงินที่ได้รับจากการบริการวิชาการ ภายนอกต่ออาจารย์ประจำ** (จำนวนเงิน / จำนวนอาจารย์ ประจำ) - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	32,056.06	23,143.62	40,000	(9) โครงการ Service learning การส่งเสริม สุขภาพชุมชน (10) โครงการบริการวิชาการด้านสัตวศาสตร์ สู่ชุมชน (11) โครงการสนับสนุนการสร้างเครือข่ายการ วิจัยและบริการวิชาการ (12) โครงการ Service learning การส่งเสริม สุขภาพชุมชน		กองส่งเสริมการวิจัยฯ / คณะ/หน่วยงานวิจัย- บริการวิชาการ/กองคลังฯ (60) 40,903,532.20/ 1276 (ณ 5 ก.ย. 61) 32,856,219.90/ 1408

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
				(13) โครงการพัฒนาสร้างเสริมสุขภาพสัจจร เพื่อพร้อมให้บริการด้านสุขภาพ (14) โครงการบริการวิชาการ "การนวดแผนไทย ในสปาเพื่อการบำบัดรักษาสุขภาพแก่ผู้สูงอายุ"		
เป้าประสงค์ที่ 3.2 มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการทางด้านสุขภาพ						
3.2.1 จำนวนผู้มารับบริการเพิ่มขึ้น**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	(1) โครงการควบคุมป้องกันโรคและเฝ้าระวังภัย สุขภาพ (2) โครงการเครือข่ายสุขภาพ (3) โครงการส่งเสริมสุขภาพนิสิตและบุคลากร ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า (4) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการของ โรงพยาบาล		คณะแพทยศาสตร์/คณะ สัตวแพทยศาสตร์
จำนวน 3 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 3 (ล้านบาท)				30.71	

* หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2561

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
เป้าประสงค์ 4.1) มหาวิทยาลัยอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากลบนฐานการบูรณาการจากการเรียนการสอน และการวิจัย						
4.1.1 ร้อยละคณะที่มีการดำเนินงานโครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม * (โครงการที่มีการบูรณาการข้ามศาสตร์สามารถนับได้ และทุกคณะที่ทำร่วมกันสามารถนับได้)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	(1) โครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น (2) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม		กองส่งเสริมการวิจัยฯ / คณะ/หน่วยงานวิจัย- บริการวิชาการ-ทำนุฯ
เป้าประสงค์ 4.2) มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้						
4.2.1 จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่ม หรือคุณค่าให้กับหน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม* (คณะสามารถเลือกดำเนินการได้)	46 ผลงาน	10 ผลงาน	30 ผลงาน	(1) โครงการศึกษาสาระทางวัฒนธรรมและ สถาปัตยกรรม (2) โครงการปฏิบัติการสำรวจและจัดทำบัญชี สถานภาพเอกสารโบราณ (3) โครงการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมสืบสาน ประเพณีไทยและท้องถิ่นอีสาน (4) โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย (5) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (6) โครงการธรรมศิลป์กับหลักธรรมนำชีวิต (7) โครงการส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และประเพณี		กองส่งเสริมการวิจัยฯ / คณะ/หน่วยงานวิจัย- บริการวิชาการ-ทำนุฯ
4.2.1.1) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุ ศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงาน ภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม						
4.2.1.2) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุ ศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่าทางวิชาการให้กับ หน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม						
4.2.2 จำนวนผลงานที่มีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นระหว่างคณะ และ หน่วยงานภายในและชุมชน	131 ผลงาน/ โครงการ	106 ผลงาน/ โครงการ	120 ผลงาน/ โครงการ			กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะ/ หน่วยงานวิจัย-บริการวิชาการ- ทำนุฯ
จำนวน 3 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 4 (ล้านบาท)				1449	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
เป้าประสงค์ 5.1) มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล						
5.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการราชการ*	ระดับ 5	ระดับ 4	ระดับ 5	(1) โครงการจัดประชุมประชาพิจารณ์ในเรื่องที่เป็นปัญหาและเรื่องความต้องการของประชาคม (2) โครงการสัมมนาสภามหาวิทยาลัยมหาสารคามและผู้บริหารมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (3) โครงการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (4) โครงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		กองแผนงาน/ คณะหน่วยงาน
5.1.2 ร้อยละคณะ/หน่วยงานที่ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 4.25* (ปี งปม. 60 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 3.51) (ปี งปม. 61 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 4.00)	ร้อยละ 96.43	กำลัง ดำเนินการ	ร้อยละ 40	(5) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) ประจำปีการศึกษา 2561 (6) โครงการแนะแนวการศึกษาในระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีการศึกษา 2563		ศูนย์ฯ ประกันฯ/ คณะหน่วยงาน
5.1.3 ร้อยละความสำเร็จของการรับนิสิตตามแผนการรับนิสิตเข้าศึกษาประจำปีการศึกษา 2562**						กองแผนงาน/กอง ทะเบียน/คณะวิชา

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
5.1.3.1ระดับปริญญาตรี	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	กำลัง ดำเนินการ	ร้อยละ 90	(7) โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร		
5.1.3.2 ระดับบัณฑิตศึกษา	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	กำลัง ดำเนินการ	ร้อยละ 50	(8) โครงการประติมากรรมต้นแบบ องค์พระ พินเนศวร		
เป้าประสงค์ 5.2) มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ						
5.2.1 ระดับความสำเร็จของพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร จัดการ		กองแผนงาน
เป้าประสงค์ที่ 5.3) มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารงบประมาณ การเงินและพัสดุ ที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน						
5.3.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย*	ระดับ 5	ระดับ 4	ระดับ 5	(1) การส่งเสริมการลดรายจ่าย (2) โครงการตรวจสอบการจำหน่ายสินค้าและ		กองแผนงาน/คณะ/ หน่วยงาน
5.3.2 รายรับจากการจัดเก็บรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา**	16,610,796. 04	17,928,366. 92	20,000,000. 00	บริการ ร้านค้าภายในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (3) โครงการตรวจสอบคุณภาพอาหาร โรงอาหารสะอาด อาหารปลอดภัย ใส่ใจ สุขภาพ		กองคลัง/สำนักบริการ วิชาการ /ศูนย์หนังสือ/ ศูนย์ความเป็นเลิศทาง นวัตกรรมใหม่
5.3.3 ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายภาพรวม	88.29	93.83	ร้อยละ 96	(4) โครงการประชุมชี้แจงการจัดทำต้นทุนต่อ หน่วยผลผลิต		กองแผนงาน/คณะ/ หน่วยงาน
5.3.4 ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายลงทุน	88.33	89.83	ร้อยละ 96	(5) โครงการพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุ (6) โครงการพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติงานด้านเงิน การคลัง		กองคลังและพัสดุ/คณะ/ หน่วยงาน
เป้าประสงค์ 5.4) มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ						

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
5.4.1 ร้อยละของอาจารย์ที่มีวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ 54.96	ร้อยละ 57.38	ร้อยละ 59	(1) การสนับสนุนการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นของอาจารย์		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณวุฒิปริญญาเอก** (บังคับคณะที่มีอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกไม่ถึงร้อยละ 40)	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	(2) โครงการอบรมการเขียนตำราและเอกสารประกอบการสอนให้ได้มาตรฐานเพื่อเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการแบบมุ่งเป้า		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.3 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 39.44	ร้อยละ 41.67	ร้อยละ 42	(3) โครงการก้าวเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (4) โครงการส่งเสริมการเรียนการสอน/การทำตำรา/ส่งเสริมการจัดทำทัศนูปกรณ์ (5) โครงการส่งเสริมบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.4 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5** เงื่อนไข : 1) บังคับคณะที่มีที่มีอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการไม่ถึงร้อยละ 60 2) บังคับเฉพาะอาจารย์ที่เข้าเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการเท่านั้น	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5	(6) โครงการสัมมนาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานและความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (7) โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (8) โครงการเปิดโลกการออกกำลังกายเพื่อส่งเสริมสุขภาพนิสิตและบุคลากร		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.5 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาหลักสูตรเพื่อบุคลากร*	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 5	(9) โครงการพัฒนาอาจารย์มหาวิทยาลัยมหาสารคามด้านการจัดการเรียนการสอน		กองการเจ้าหน้าที่
จำนวน 13 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 5 (ล้านบาท)				1,992.98	

* หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2560

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
เป้าประสงค์ 6.1) เป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับในการจัดอันดับ หรือการประเมินคุณภาพในระดับสากล						
6.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	(1) โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญาในต่างประเทศ (2) โครงการความร่วมมือภายใต้ข้อตกลงทางวิชาการและการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ไทย-ลาว (3) โครงการพัฒนาอาจารย์พยาบาลและนิสิตในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์งานวิจัย และศิลปวัฒนธรรม (4) โครงการส่งเสริมความร่วมมือให้มีอาจารย์/นักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติมีส่วนร่วมในการสอน/การวิจัย		งานกิจการต่างประเทศ / คณะ
6.1.2 มหาวิทยาลัยที่ได้รับการจัดอันดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล	3 หน่วยงาน	6 หน่วยงาน	ไม่น้อยกว่า 4 หน่วยงาน	(5) โครงการ Inbound เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ทางวิชาการระหว่างสถาบันการศึกษา (6) โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์กับมหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศเพื่อความร่วมมือด้านการจัดการเรียนการสอนหรือการวิจัย (7) โครงการแลกเปลี่ยนและสนับสนุนนิสิตเพื่อเพิ่มประสบการณ์ในระดับนานาชาติ (8) โครงการค่ายพลเมืองสากล (Mahasarakham University Global Citizenship Camp 2018)		งานกิจการต่างประเทศ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
				(9) โครงการเรียนภาษาไทยเบื้องต้นสำหรับนิสิตต่างชาติ		
เป้าประสงค์ 6.2 มหาวิทยาลัยมีโครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพในการรองรับความเป็นนานาชาติ						
6.2.1) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบการจัดการศึกษานานาชาติ และมีโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการศึกษานานาชาติ*	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	(1) โครงการอบรมเตรียมความพร้อมด้านภาษา (2) โครงการพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับบุคลากรและนิสิต (3) โครงการนิทรรศการการศึกษานานาชาติ (Mahasarakham University International Education Fair) (4) โครงการทูตนิสิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (Mahasarakham University Student Ambassador) (5) โครงการค่ายภาษาอังกฤษพาเพลิน (สำหรับบุคลากร)		งานกิจการต่างประเทศ กองประชาสัมพันธ์/คณะ
จำนวน 3 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 6 (ล้านบาท)				6.47	

หมายเหตุ * หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาระบบการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2560

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2560	2561 (11 เดือน)				
เป้าประสงค์ 7.1) มหาวิทยาลัยต้องมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์ มหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม						
7.1.1 ระดับความสำเร็จของการประหยัดพลังงานไฟฟ้า	ระดับ 5 (16.90)	ระดับ 4	ระดับ 5	(1) โครงการ Green HUSOC รักษาสีสิ่งแวดล้อม (2) โครงการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงาน (3) โครงการพัฒนาภูมิทัศน์และประหยัดพลังงาน (Green IT) (4) โครงการพัฒนาสำนักวิทยบริการสู่ห้องสมุดสีเขียว (Green Library) (5) โครงการอนุรักษ์พลังงาน		กองอาคารสถานที่/ คณะ/ หน่วยงาน
7.1.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการขยะ**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	(6) โครงการพัฒนาบุคลากรและเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม (7) โครงการจิตสำนึกรักษ์รักษาสีสิ่งแวดล้อม		กองอาคารสถานที่/ คณะ/ หน่วยงาน
7.1.3 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการการจราจร**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	(8) โครงการบริหารจัดการระบบขนส่งเพื่อแก้ปัญหาจราจรและลดใช้พลังงาน		กองอาคารสถานที่
7.1.4 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการน้ำ**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	(9) โครงการชุดล่อกรองระบายน้ำภายในมหาวิทยาลัย		กองอาคารสถานที่
จำนวน 4 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 7 (ล้านบาท)				1.94	
รวมทั้งสิ้น 47 ตัวชี้วัด				รวม	2,804.95	

หมายเหตุ * หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2560

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ประมาณการงบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
(จำแนกตามยุทธศาสตร์)

ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)		
		งบแผ่นดิน	งบรายได้และเงินสะสม	รวม
1	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล	341,432,500	367,415,470	708,847,970
2	ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม	5,882,900	43,630,170	49,513,070
3	ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม	5,855,500	24,852,660	30,708,160
4	ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมไปใช้ประโยชน์	4,000,000	10,492,100	14,492,100
5	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล	714,776,100	1,278,200,430	1,992,976,530
6	ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล	-	6,472,900	6,472,900
7	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสິงแวดล้อม	-	1,941,000	1,941,000
	รวมทั้งสิ้น	1,071,947,000	1,733,004,730	2,804,951,730

กลยุทธ์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
เป้าประสงค์ที่ 1.1 หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ /นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก			
1.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีคะแนนผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีขึ้น (3.01)*	ร้อยละ 90	1. ส่งเสริม พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ได้รับการรับรองเผยแพร่ตามมาตรฐาน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR)	ศูนย์พัฒนาและประกันคุณภาพการศึกษา/ทุกคณะวิชา
1.1.2 จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ /นานาชาติ**	2 หลักสูตร	2. ส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรให้ผลิตได้ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ หรือสหกิจศึกษากับสถานประกอบการในต่างประเทศตามลำดับความสำคัญ 3. ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตร 4. ส่งเสริมให้หลักสูตรมีความร่วมมือด้านการเรียนการสอนกับสถาบันในต่างประเทศ	ศูนย์พัฒนาและประกันคุณภาพการศึกษา/ทุกคณะวิชา
1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือด้านการจัดการเรียนการสอนหรือการปฏิบัติการกับสถาบันในประเทศหรือต่างประเทศ*	ร้อยละ 100	5. พัฒนาหลักสูตรที่มีอยู่อย่างหลากหลายและได้มาตรฐานเป็นหลักสูตรระยะสั้น หรือหลักสูตรออนไลน์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนหลากหลายรูปแบบ และเป็นการเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปได้เรียนรู้	กองทะเบียนฯ/ ทุกคณะวิชา
1.1.4 จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่เปิดสอน** (Non Degree)	ไม่น้อยกว่า 21 หลักสูตร	6. พัฒนาหลักสูตรที่มีอยู่อย่างหลากหลายและได้มาตรฐานให้สามารถจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์เพื่อเพิ่มช่องทางการเรียนรู้ให้กับผู้เรียน	กองทะเบียนฯ/ ทุกคณะวิชา
เป้าประสงค์ที่ 1.2 บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย			
1.2.1 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้นำทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี *	ร้อยละ 90	1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้จัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพ 2. ส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตให้มีความรู้ความสามารถด้านภาษาอังกฤษสามารถสอบผ่าน English Exit Exam ตามเกณฑ์มาตรฐาน	กองแผนงาน/คณะวิชา

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
1.2.2 (ระดับ) คุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (ป.ตรี-โท-เอก) (ประเมินจากผู้ใช้บัณฑิต) *	ไม่น้อยกว่า 4.50	3. ส่งเสริมการพัฒนานิสิตให้มีความรู้ความสามารถด้าน IT สามารถสอบผ่าน IT Exit Exam ตามเกณฑ์มาตรฐาน	กองแผนงาน/คณะวิชา
1.2.3 ร้อยละของนิสิต (ป.ตรี-โท-เอก) ที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถ และทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบ ไม่น้อยกว่า 50 คะแนน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของนิสิต ที่เข้าทดสอบทั้งหมด (MSU English Exit – Exam)	ร้อยละ 25	4. ส่งเสริมและพัฒนาให้นิสิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ 5. ส่งเสริมการพัฒนานิสิตให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย 6. ส่งเสริมการจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่าของทุกคนะให้เป็นปัจจุบัน	สำนักศึกษาทั่วไป/คณะวิชา
1.2.4 ร้อยละของนิสิต(ป.ตรี)ที่เข้ารับการทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะด้าน IT ไม่ต่ำกว่ามาตรฐาน ICT หรือเทียบเท่า ก่อนสำเร็จการศึกษา มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 ของนิสิตที่เข้าทดสอบทั้งหมด (IT Exit-Exam)	ร้อยละ 83		สำนักคอมพิวเตอร์/คณะวิชา
1.2.5 รายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษทั้งหมดอย่างน้อย 1 รายวิชา**	21 รายวิชา		กองทะเบียนและประมวลผล/ คณะวิชา
1.2.6 ระดับความสำเร็จของการจัดการศึกษาที่สะท้อนเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและอัตลักษณ์ของนิสิตในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป*	ระดับ 5		สำนักศึกษาทั่วไป/คณะวิชา
1.2.7 จำนวนรางวัลที่นิสิตและ/หรือศิษย์เก่าได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ และ/หรือได้รับรางวัลในระดับชาติและ/หรือนานาชาติ	130 รางวัล		กองกิจการนิสิต/คณะวิชา
เป้าประสงค์ที่ 1.3 จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพ			
1.3.1 ร้อยละของนักเรียนที่มีผลการทดสอบระดับชาติ (O-Net) ตามเกณฑ์มาตรฐาน*	ร้อยละ 70	1. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
1.3.2 ร้อยละของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่มีผลการทดสอบระดับชาติตามเกณฑ์มาตรฐาน6*	ร้อยละ 75	2. ส่งเสริมให้นิสิตสามารถสอบเข้าเรียนต่อในระดับที่สูงขึ้นได้	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
1.3.3 ร้อยละของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่สามารถเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาได้ตามความคาดหวัง*	ร้อยละ 70		โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 2.1 มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย มีผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน			
2.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่มีความร่วมมือกับศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม**	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5	<ol style="list-style-type: none"> ส่งเสริมให้มีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์หรือสิ่งประดิษฐ์ เฉพาะด้าน พัฒนาระบบกลไกในการสนับสนุนให้มีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัยงานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์เฉพาะด้าน พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ และได้รับการสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัย ส่งเสริมให้มีการผลิตและการสร้างเครือข่ายในการนำผลงานวิจัยไปพัฒนาและ/หรือแก้ปัญหาหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการทำงานวิจัยเชิงบูรณาการสหวิชา สร้างความร่วมมือและภูมิภาค 5 ชาติ อาเซียน CLMTV ด้านการวิจัยบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
2.1.2 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ที่สร้างคุณค่าทางวิชาการเชิงบูรณาการสหวิชา หรือสร้างมูลค่าเพิ่มหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	87 โครงการ		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/ หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ
2.1.3 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา*	85 โครงการ		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/ หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ
เป้าประสงค์ที่ 2.2 มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์			
2.2.1 สัดส่วนจำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายนอกต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ** - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	20,000	1. แสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก 2. ส่งเสริมให้มีการผลิตนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ 3. สนับสนุนให้ผลิตนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้ให้มหาวิทยาลัย	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/หน่วย วิจัย-บริการ-ทำนุฯ/กองคลังฯ 21,614,852.70/ 1,417 ข้อมูล ณ 5 ก.ย. 61
2.2.2 จำนวนนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม*	80 ผลงาน		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/หน่วย วิจัย-บริการ-ทำนุฯ
2.2.3 ร้อยละของรายรับที่เกิดจากนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	ร้อยละ 70		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะวิชา/หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ
เป้าประสงค์ที่ 2.3 มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ			
2.3.1 ร้อยละคุณภาพของผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำ - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ร้อยละ 30 ร้อยละ 40 ร้อยละ 40	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ บุคลากร และนิสิตมีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ 2. มีระบบกลไกในการสนับสนุนให้อาจารย์และบุคลากรผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ 3. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนให้ผลิตผลงานวิชาการวิจัยนวัตกรรม	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะวิชา/หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
		4. ส่งเสริมพัฒนางานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานสู่มาตรฐานสากล	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม			
3.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานชุมชนต้นแบบ*	ระดับ 5	1. ส่งเสริมและต่อยอดการสร้างเครือข่ายการบริการวิชาการที่มีการดำเนินงานอย่างชัดเจนและต่อเนื่องให้ได้รับการยอมรับในภูมิภาค 5 ชาติอาเซียน	กองส่งเสริมการวิจัยฯ /คณะ/ หน่วยงานวิจัย-บริการวิชาการ
3.1.2 สัดส่วนจำนวนเงินที่ได้รับจากการบริการวิชาการภายนอกต่ออาจารย์ประจำ** (จำนวนเงิน / จำนวนอาจารย์ประจำ) - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	40,000	2. พัฒนาชุมชนต้นแบบโดยเน้นการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ 3. กำหนดนโยบายการบริการวิชาการเกี่ยวกับผู้สูงอายุ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะสังคมผู้สูงอายุในอนาคต 4. ส่งเสริมพัฒนางานการบริการวิชาการที่มีความเข้มแข็งเพื่อป้องกันให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย 5. แสวงหาแหล่งทุนที่สนับสนุนการให้บริการวิชาการ	กองส่งเสริมการวิจัยฯ /คณะ/ หน่วยงานวิจัย-บริการวิชาการ/ กองคลังฯ (60) 40,903,532.20/ 1276 (ณ 5 ก.ย. 61) 32,856,219.90/ 1408
เป้าประสงค์ที่ 3.2 มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการทางด้านสุขภาพ			
3.2.1 จำนวนผู้มารับบริการเพิ่มขึ้น**	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	1. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านบริการสุขภาพ 2. พัฒนาคุณภาพการให้บริการด้านสุขภาพที่มีมาตรฐาน	คณะแพทยศาสตร์/คณะสัตว แพทยศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากลบนฐานการบูรณาการจากการเรียนการสอนและการวิจัย			
4.1.1 ร้อยละคณะที่มีการดำเนินงานโครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม * (โครงการที่มีการบูรณาการข้ามศาสตร์สามารถนับได้ และทุกคณะที่ทำร่วมกันสามารถนับได้)	ร้อยละ 100	1. ส่งเสริมการดำเนินงานโครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม และโครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอื่น ๆ โดยใช้แหล่งเรียนรู้ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่เอื้อต่อการศึกษาด้านวัฒนธรรม 2. ส่งเสริมพัฒนางานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานสู่มาตรฐานสากล 3. สร้างความร่วมมือและภูมิภาค 5 ชาติ อาเซียน CLMTV ด้านการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	กองส่งเสริมการวิจัยฯ /คณะ/ หน่วยงานวิจัย-บริการวิชาการ- ทำนุฯ
เป้าประสงค์ที่ 4.2 มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้			
4.2.1 จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่ม หรือคุณค่าให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม* (คณะสามารถเลือกดำเนินการได้)	30 ผลงาน	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานภาครัฐ หรือชุมชน หรือสังคม 2. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยได้บูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชน 3. ส่งเสริมพัฒนาแหล่งเรียนรู้ เช่น สถาบันวิจัยศิลปะวัฒนธรรมอีสาน พิพิธภัณฑสถานมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและบูรณาการเรียนการสอน การวิจัย 4. พัฒนาผลงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชน และสร้างจุดเด่นและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย	กองส่งเสริมการวิจัยฯ /คณะ/ หน่วยงานวิจัย-บริการวิชาการ- ทำนุฯ
4.2.1.1) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม			

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ผู้รับผิดชอบ
4.2.1.2) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่าทางวิชาการให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม			
4.2.2 จำนวนผลงานที่มีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชน	120 ผลงาน/ โครงการ		กองส่งเสริมการวิจัย/คณะ/หน่วยงานวิจัยบริการวิชาการทำนุฯ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล			
5.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ*	ระดับ 5	1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามแผนให้สอดคล้องกันอัตลักษณ์และจุดเน้นของมหาวิทยาลัย และนโยบายของชาติ	กองแผนงาน/ คณะหน่วยงาน
5.1.2 ร้อยละคณะ/หน่วยงานที่ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 4.25* (ปี งปม. 60 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 3.51) (ปี งปม. 61 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 4.00)	ร้อยละ 40	2. กำหนด KPI ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน ระดับบุคคลให้ชัดเจน มีความสอดคล้องกันเพื่อให้การประเมินมีประสิทธิภาพ 3. วางระบบและกลไกในการบริหารงานให้มีความยืดหยุ่น โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง	ศูนย์ประกันฯ/ คณะหน่วยงาน
5.1.3 ร้อยละความสำเร็จของการรับนิสิตตามแผนการรับนิสิตเข้าศึกษาประจำปีการศึกษา 2562**			กองแผนงาน/กองทะเบียน/ คณะวิชา
5.1.3.1ระดับปริญญาตรี	ร้อยละ 90		
5.1.3.2 ระดับบัณฑิตศึกษา	ร้อยละ 50		

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 5.2 มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ			
5.2.1 ระดับความสำเร็จของพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ**	ระดับ 5	1. พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้มีความเชื่อมโยงทุกระบบ ถูกต้อง มีเสถียรภาพในการทำงานมีความทันสมัยอ้างอิงได้ 2. สร้างระบบและกลไกการประเมินประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ 3. ประเมินความพึงพอใจกับผู้ใช้งานทุกระบบที่หลากหลาย	กองแผนงาน
เป้าประสงค์ที่ 5.3 มหาวิทยาลัยมีการบริหารงบประมาณ การเงินและพัสดุ ที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน			
5.3.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย*	ระดับ 5	1. กำหนดมาตรการให้มหาวิทยาลัยมีความมั่นคงทางการเงิน โดยต้องมีเงินสำรองฐานะทางการเงินอย่างน้อย 1 เท่าของงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2. วางระบบและกลไกในการบริหารจัดการงบประมาณ การเงินการคลังและพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ 3. พัฒนาพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยให้สามารถจัดหารายได้เพิ่มมากขึ้น เพื่อลดปัญหาการได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอในการจัดการเรียนการสอน 4. กำหนดนโยบายเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย	กองแผนงาน/คณะ/หน่วยงาน
5.3.2 รายรับจากการจัดเก็บรายได้จากการบริหารทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา**	20,000,000. 00		กองคลัง/สำนักบริการวิชาการ / ศูนย์หนังสือ/ศูนย์ความเป็นเลิศทางนวัตกรรมใหม่
5.3.3 ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายภาพรวม	ร้อยละ 96		กองแผนงาน/คณะ/หน่วยงาน
5.3.4 ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายลงทุน	ร้อยละ 96		กองคลังและพัสดุ/คณะ/หน่วยงาน

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 5.4 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ			
5.4.1 ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ 59	1. พัฒนาระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนให้ผลิตผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม 3. ส่งเสริมอาจารย์ให้มีตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น 4. ส่งเสริมอาจารย์ให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น	กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณวุฒิปริญญาเอก** (บังคับคณะที่มีอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกไม่ถึงร้อยละ 40)	ระดับ 5		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.3 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 42		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.4 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5** เงื่อนไข : 1) บังคับคณะที่มีที่มีอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการไม่ถึงร้อยละ 60 2) บังคับเฉพาะอาจารย์ที่เข้าเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการเท่านั้น	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.5 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาหลักสูตรเพื่อบุคลากร*	ระดับ 5		กองการเจ้าหน้าที่

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 6.1 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับในการจัดอันดับ หรือการประเมินคุณภาพในระดับสากล			
6.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล**	ระดับ 5	1. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนให้ผลิตผลงานวิชาการ วิจัย นวัตกรรม เพื่อสร้างชื่อเสียงให้มหาวิทยาลัย 2. เพิ่มจำนวนอาจารย์/นักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในระดับนานาชาติเพื่อมาร่วมงานสอน และ/หรือวิจัย	งานกิจการต่างประเทศ /คณะ
6.1.2 มหาวิทยาลัยที่ได้รับการจัดอันดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล	ไม่น้อยกว่า 4 หน่วยงาน	3. สร้างความร่วมมือและภูมิภาค 5 ชาติ อาเซียน CLMTV ในการ แลกเปลี่ยนนิสิต 4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนนิสิต / บุคลากร มมส.กับนิสิต /บุคลากรชาวต่างชาติ	งานกิจการต่างประเทศ
เป้าประสงค์ที่ 6.2 มหาวิทยาลัยมีโครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพในการรองรับความเป็นนานาชาติ			
6.2.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบการจัดการศึกษานานาชาติ และมีโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการศึกษานานาชาติ*	ระดับ 5	1. ส่งเสริมให้มีการจัดสภาวะแวดล้อม ระบบการสื่อสาร เอกสาร และ สิ่งอำนวยความสะดวกของมหาวิทยาลัยให้เป็นสากล 2. เตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถสนับสนุนการจัดการเรียน การสอนที่เป็นสากล	งานกิจการต่างประเทศ กอง ประชาสัมพันธ์/คณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
เป้าประสงค์ที่ 7.1 มหาวิทยาลัยมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม			
7.1.1 ระดับความสำเร็จของการประหยัดพลังงานไฟฟ้า	ระดับ 5	1. ปรับปรุงและพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวตามเกณฑ์มาตรฐาน Green University Ranking	กองอาคารสถานที่/ คณะ/ หน่วยงาน
7.1.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการขยะ**	ระดับ 5	2. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักให้บุคลากรและนิสิตให้มีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว	กองอาคารสถานที่/ คณะ/ หน่วยงาน
7.1.3 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการการจราจร**	ระดับ 5		กองอาคารสถานที่
7.1.4 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการน้ำ**	ระดับ 5		กองอาคารสถานที่

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ที่ปรึกษา

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการ ยกร่าง การทบทวนและปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2561/ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2561/ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ศาสตราจารย์ ดร.สัมพันธ์ ฤทธิเดช

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

รองศาสตราจารย์ ดร. ประยุทธ์ ศรีวิไล

รองอธิการบดีฝ่ายแผนและกิจการพิเศษ

นางสิริพร ศิระบุชา

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ผู้จัดทำ

นางแจ่มจันทร์ หลูปรีชาเศรษฐ์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ

ออกแบบปก

นายณัฐวุฒิ สุทธิพันธ์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ

ปีที่พิมพ์

ตุลาคม 2561

จำนวน 70 เล่ม

ส่งเสริมภาพลักษณ์/ มหาวิทยาลัยสีเขียว

ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษ์สิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการ

พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย

บริการวิชาการ/ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม อนุรักษ์ พัฒนา และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรม ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

การจัดการเรียนการสอน/ ผลิตบัณฑิต

พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอน ในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล

พัฒนางานวิจัย/ นวัตกรรม

พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม ที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตั้งอยู่ ณ ชั้น 3 อาคารบรมราชกุมารี ต.ขามเฒ่า อ.กันทรวิชัย จ.มหาสารคาม 44150

โทรศัพท์ 0-4375-4240, ภายใน 1330, 1335, 1336, 1349, 1246 โทรสาร 0-4375-4240