



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหा�สารคาม โทร. 0-4375-4240, 1378  
ที่ ศธ 0530.1(4)/ว 694 วันที่ 6 มีนาคม 2562

เรื่อง การดำเนินการตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง

เรียน คณบดี / ผู้อำนวยการสำนัก-สถาบัน-ศูนย์ / ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหा�สารคาม /  
ผู้อำนวยการกอง

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง มหาวิทยาลัย  
มหा�สารคาม เพิ่มเติม ตามหนังสือของแผนงาน ที่ ศธ 0530.1(4)/ว 1996 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2561 เพื่อให้  
คณะ/หน่วยงานได้ถือปฏิบัติร่วมกัน นั้น

กองแผนงาน ขอเรียนว่า เนื่องจากมหาวิทยาลัยมหा�สารคามได้มีการเปลี่ยนผู้บริหาร ตั้งแต่  
วันที่ 1 มีนาคม 2562 และได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้รองอธิการบดี ตามคำสั่งมหาวิทยาลัย  
มหा�สารคาม ที่ 684/2562 ลงวันที่ 1 มีนาคม 2562 ประกอบกับกระบวนการคัดเลือก ได้ออกระเบียบ  
กระบวนการคัดเลือก ว่าด้วย การจ้างลูกจ้างโดยใช้จ่ายจากเงินกองบประมาณ พ.ศ. 2562 และมหาวิทยาลัย  
กำลังดำเนินการพิจารณาบททวนนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลังในภาพรวมของมหาวิทยาลัย

ดังนั้น การดำเนินการตามนโยบาย ข้อ 3. กรณี อัตราลูกจ้างชั่วคราว ที่มีความจำเป็นเร่งด่วน  
ให้เสนอขอใช้อัตราผ่านกองแผนงาน และให้เสนอรองอธิการบดีฝ่ายแผนและพัฒนาเป็นผู้พิจารณาให้ความ  
เห็นชอบการขอใช้อัตรา จนกว่าการบททวนนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลังแล้วเสร็จ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสิริพร ศิริบุษ)  
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

(รองศาสตราจารย์ประยุกต์ ศรีวิไล)  
รองอธิการบดีฝ่ายแผนและพัฒนา



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โทร. 0-4375-4240, 1378  
ที่ ศธ 0530.1(4)/ว 1996 วันที่ 4 กรกฎาคม 2561

เรื่อง นโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพิ่มเติม

เรียน คณบดี / ผู้อำนวยการสำนัก-สถาบัน-ศูนย์ / ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม /  
ผู้อำนวยการกอง

เพื่อให้การบริหารอัตรากำลังในอนาคต มีความสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลัง ว่า  
ด้วย การจ้างพนักงานหรือลูกจ้างโดยใช้จ่ายจากเงินอกรบประมาณ พ.ศ. 2561 และสอดคล้องกับจำนวนนิสิต  
รวมทั้งการบริหารจัดการงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ

กองแผนงาน จึงขอแจ้งนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง มหาวิทยาลัย  
มหาสารคาม เพิ่มเติม เพื่อให้คณะ/หน่วยงานได้พิจารณาศึกษา/ทำความเข้าใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ  
ปฏิบัติงานร่วมกัน รายละเอียดดังเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและถือปฏิบัติร่วมกันต่อไป

(นางสุริพร ศิริบุษรา)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

(รองศาสตราจารย์ประยุกต์ ศรีวิไล)

รองอธิการบดีฝ่ายแผนและกิจการพิเศษ

## นโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารอัตรากำลัง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพิ่มเติม

ตามสถานการณ์หลายปีที่ผ่านมา พบร้า นักเรียนได้เข้ามาศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษามีจำนวนลดลง ในมหาวิทยาลัย นิสิตใหม่มีจำนวนลดลงและไม่เป็นไปตามแผนการรับ รวมถึงมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ด้วย ซึ่งในปีการศึกษา พ.ศ. 2560 รับนิสิตได้ร้อยละ 82 (ไม่เป็นไปตามแผนฯ ร้อยละ 18) และในอนาคตมีแนวโน้มลดลง ในขณะที่การจัดสรรอัตรากำลังหรือการขอใช้อัตรากำลังได้พิจารณาบนพื้นฐานของสัดส่วน อาจารย์ต่อนิสิต แต่ความสามารถ/ศักยภาพของหลักสูตร ความต้องการของผู้เรียนแต่ละหลักสูตรในหลาย หลักสูตรการรับนิสิตไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และมีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ ตามบริมาณของนักเรียนที่ลดลง ประกอบกับข้อจำกัดด้านงบประมาณในส่วนงบประมาณเงินแผ่นดินที่สำนักงบประมาณได้ปรับลดการจัดสรร เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายบุคลากร โดยได้รับจัดสรรงบประมาณไม่ครบถ้วนอัตราตามระยะเวลาการจ้าง รวมทั้งปรับ ลดงบประมาณ กรณีอัตราว่างที่ยังไม่มีการบรรจุ ซึ่งมหาวิทยาลัยต้องบริหารจัดการเงินอุดหนุนดังกล่าวให้ เพียงพอสำหรับค่าใช้จ่ายเป็นค่าจ้างและค่าตอบแทนต่างๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายใช้สำหรับการจัดสวัสดิการและ สิทธิประโยชน์ต่างๆ ประกอบกับกระบวนการคัดเลือกของกระทรวงการคลังได้ออกระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย การจ้างพนักงาน หรือลูกจ้างโดยใช้จ่ายจากเงินกองงบประมาณ พ.ศ. 2561 ซึ่งมีผลกระทบทกบัญชีการจ้างลูกจ้างชั่วคราว โดยใช้เงินรายได้ โดยมีแนวโน้มที่จะไม่ให้มีการเพิ่มอัตรากำลัง และยุบเลิกตำแหน่งที่หมดความจำเป็น

ดังนั้น เพื่อให้การวางแผนบริหารจัดการงบประมาณและอัตรากำลังในอนาคต มีความสอดคล้องกับ จำนวนนิสิต ซึ่งตามหลักการเดิมตำแหน่งว่าง หน่วยงานสามารถรับสมัครหรือใช้อัตราว่างได้อย่างต่อเนื่อง นั่น มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนนโยบายเพื่อให้มีทิศทางเดียวกันในการวิเคราะห์และทบทวนการใช้อัตรากำลัง การวิเคราะห์งบประมาณหรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ซึ่งในอดีตกำหนดสัดส่วนไว้ไม่เกินร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่ายทั้งหมด มหาวิทยาลัยจึงกำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

1. ให้หน่วยงานเสนอขอใช้อัตรา/ตำแหน่งว่างทุกประเภททุกอัตราภาระยังมหาวิทยาลัย เพื่อ วิเคราะห์/ทบทวนก่อนการดำเนินการรับสมัครสรรหา/คัดเลือก

2. กรณี อญ្យรห่วงกระบวนการการสรรหา/คัดเลือก เช่น อญ្យรห่วงการสอบสัมภาษณ์ อาจ ชะลอหรือขอข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการบรรจุ/ไม่บรรจุอัตรานั้น ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับ ภาระงานและงบประมาณ

③ กรณี อัตราลูกจ้างชั่วคราว ที่ขออกรหว่างปีงบประมาณ ให้เสนอคืนอัตราภาระยัง มหาวิทยาลัย เพื่อให้กองแผนงานวิเคราะห์/ทบทวนการใช้อัตราภาระยัง กรณี มีความจำเป็นเร่งด่วนให้เสนอขอใช้อัตราผ่านกองแผนงานวิเคราะห์ข้อมูลและให้ความเห็น ก่อนเสนอขอจัดการบดีเป็นรายๆ ไป