

**โครงการ พัฒนสมรรถนะนักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
หน่วยงาน กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม**

1. ชื่อโครงการ : โครงการพัฒนสมรรถนะนักวิเคราะห์นโยบายและแผน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  
เรื่อง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ยุค 4.0
2. สถานภาพของโครงการ :  โครงการใหม่  โครงการปกติ  
 โครงการต่อเนื่อง
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ : กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

4. ความสอดคล้อง/ตอบสนองของโครงการกับแผนพัฒนาหน่วยงานและการประกันคุณภาพการศึกษา  
(โครงการที่เสนอขอหนึ่งโครงการอาจสามารถสอดคล้องและตอบสนองได้หลายส่วน)

1) ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย / ตัวบ่งชี้

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
<input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต		<input checked="" type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 5 ระบบการบริหารจัดการ	
<input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย		<input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมภาพลักษณ์	
<input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการ		<input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 7 มหาวิทยาลัยสีเขียว	
<input type="checkbox"/> ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุง			

2) การประกันคุณภาพภายใน

องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้	องค์ประกอบ	ตัวบ่งชี้
<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธานฯ		<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 6 การทะนุบำรุงศิลปฯ	
<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต		<input checked="" type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ	
<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 3 การพัฒนานิสิต		<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ	
<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย		<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 9 การประกันคุณภาพ	
<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 5 การบริการวิชาการ		<input type="checkbox"/> องค์ประกอบที่ 10 3 ดี	

3) การประกันคุณภาพภายนอก

ด้าน	ตัวบ่งชี้	ด้าน	ตัวบ่งชี้
<input type="checkbox"/> ด้านคุณภาพบัณฑิต		<input checked="" type="checkbox"/> ด้านการบริหารและการพัฒนาสถาบัน	
<input type="checkbox"/> ด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์		<input type="checkbox"/> ด้านการประกันคุณภาพภายใน	
<input type="checkbox"/> ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม		<input type="checkbox"/> ตัวบ่งชี้อัตลักษณ์	
<input type="checkbox"/> ด้านการทำนุบำรุงศิลปฯ		<input type="checkbox"/> ตัวบ่งชี้มาตรการส่งเสริม	

4) การบูรณาการโครงการกับ

- การจัดการเรียนการสอน ระบุ  
 การปรับปรุงรายวิชา ..... หลักสูตร.....  
 การเปิดรายวิชาใหม่ ..... หลักสูตร.....  
 การต่อยอดสู่หนังสือตำรา ..... หลักสูตร.....  
 อื่นๆ .....
- การวิจัย ระบุโครงการวิจัย.....

[ ] อื่นๆ.....การบริหารจัดการ.....

#### 5) อื่นๆ

5.1) นโยบายจาก..... มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.....

5.2) ความร่วมมือกับ.....(กรณีเป็นความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย).....

5.3) อื่นๆ .....

### 5. หลักการและเหตุผล

โลกในวันนี้เปลี่ยนแปลงไปมาก และในอนาคตจะเปลี่ยนโฉมไปอย่างที่เราไม่เคยคาดคิดมาก่อน และในยุคของ Artificial intelligence (AI) ซึ่งมีการการแข่งขันที่สูงแม้แต่ในชีวิตประจำวันของคนต้องการความสะดวกสบายมากขึ้น บางอย่างถูกออกแบบให้สามารถใช้งานได้หลากหลาย (Multi-Functions) มากยิ่งขึ้น การเปลี่ยนแปลงนอกจากจะมีการเพิ่มเติมฟังก์ชันการทำงานให้มากขึ้นแล้ว ยังถูกออกแบบให้มีความยืดหยุ่น (Flexible) มากขึ้นกว่าเดิมด้วย ดังนั้น การพัฒนาคนให้มีความรู้ที่มากกว่าหนึ่งทักษะให้สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลาย (Multi-Functions) และมีความยืดหยุ่น (Flexible) มากยิ่งขึ้น ย่อมเป็นสิ่งจำเป็นในโลกยุคปัจจุบัน ดังนั้น บุคลากรที่ปฏิบัติงานในตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผนก็เช่นกันจำเป็นต้องมีสมรรถนะและทักษะในการทำงานสูงและหลากหลายเพื่อรองรับการปฏิบัติงานในปัจจุบันและอนาคต

กองแผนงาน จึงได้เล็งเห็นความสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากรตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน เพื่อให้ผู้เข้ารับการประชุมสัมมนาได้รับความรู้ ความเข้าใจ และการพัฒนาทักษะและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดโครงการพัฒนาสมรรถนะนักวิเคราะห์นโยบายและแผน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ภายใต้งานวิจัย นวัตกรรมนโยบายและแผน ยุค 4.0 ในกรอบสมรรถนะประจำตำแหน่งและสมรรถนะหลัก

### 6. วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะ และทักษะของบุคลากรตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน และตำแหน่งอื่นตามลักษณะงาน

### 7. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

เชิงปริมาณ

ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90

เชิงคุณภาพ

ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ ความเข้าใจ และได้รับการพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น

### 8. กลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนและผู้ปฏิบัติงานด้านแผน ทุกคน/หน่วยงาน ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม และบุคลากรกองแผนงาน (นักวิเคราะห์นโยบายและแผน) จำนวน 80 คน

## 9. ระยะเวลาดำเนินโครงการ (ระบุวันเริ่มต้น และวันสิ้นสุดโครงการ)

วันที่ 18 – 20 กรกฎาคม 2562

## 10. สถานที่ดำเนินโครงการ

จังหวัดนครพนม

## 11. แผนการดำเนินงาน

ที่	ขั้นตอน/กิจกรรม	ปี พ.ศ. 2558												
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	เขียนและขออนุมัติโครงการ										↔			
2	เตรียมการจัดโครงการ									↔				
3	จัดโครงการ										↔			
4	ประเมินผลโครงการ											↔		
5	สรุปผลและรายงานผู้บริหาร												↔	

## 12. งบประมาณ

ใช้งบนโยบายมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปี 2562 จำนวนเงิน 109,000 บาท และงบประมาณจากคณะ/หน่วยงาน (57 คน) คนละ 3,000 บาท รวมทั้งสิ้น 280,000 บาท

รายการ	งบประมาณ (บาท)
ค่าที่พัก (1,200*40*2)	96,000
ค่าอาหารกลางวัน (250*3*80)	60,000
ค่าอาหารเย็น (350*2*80)	56,000
ค่าอาหารว่าง (6*50*80)	24,000
ค่าตอบแทนวิทยากร	16,200
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	15,000
ค่าตอบแทนพนักงานขับรถ (400*3*2) (300*3*1)	3,300
ค่าถ่ายเอกสาร	5,000
ค่ารับรองวิทยากร	4,500
รวม	280,000

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายขอตัวจ่ายทุกรายการ

## 13. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาได้รับความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาสมรรถนะ และทักษะการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## 14. การประเมินผลโครงการ

ประเมินความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการ

## 15. การติดตามผล

ประเมินประสิทธิภาพของงานหลังอบรมสมรรถนะ ไม่น้อยกว่า 6 เดือน

## 16. สาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ

ความเสี่ยง	การแก้ไข
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้เข้าร่วมโครงการติดภารกิจอื่นที่ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้</li> <li>- การรับความรู้จากวิทยากรไม่ถูกต้องครบถ้วนตามกระบวนการถ่ายทอด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึงและให้เห็นถึงความสำคัญของการจัดโครงการ</li> <li>- ควบคุม ติดตาม การเข้าร่วมสัมมนา</li> <li>- จัดกิจกรรมนำวิชาการเพื่อให้ผู้เข้าอบรมสมรรถนะมีความรู้ ความเข้าใจมากขึ้น</li> </ul>

ลงชื่อ ..... ผู้เสนอโครงการ

(นางอัจฉราวดี กำมุขโซ)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

...../...../.....

ความคิดเห็นของผู้อำนวยการกองแผนงาน.....เห็นตรงต่อ

ลงชื่อ .....

(นางสิริพร ศิระบุชา)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

...../...../.....

ความคิดเห็นของอธิการบดี.....

ลงชื่อ .....

(รองศาสตราจารย์ประยุक्त ศรีวิไล)

ผู้รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

14 มิ.ย. 2562

.....

กำหนดการจัดโครงการ

โครงการพัฒนาสมรรถนะนักวิเคราะห์นโยบายและแผนและปฏิบัติงานด้านแผน

ประจำปีงบประมาณ 2562

ระหว่างวันที่ 18-20 กรกฎาคม 2562 ณ โรงแรมบุต จังหวัดนครพนม

วัน/เวลา	รายละเอียด
วันพฤหัสบดีที่ 18 กรกฎาคม 2562	
07.00 น.	ผู้เข้าร่วมโครงการพร้อมกันที่ ณ ด้านหลังอาคารบรมราชกุมารี
07.30 น.	เดินทางออกจามหาวิทยาลัยมหาสารคาม มุ่งสู่จังหวัดนครพนม (อาหารว่างและเครื่องดื่มบนรถ)
12.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 13.30 น.	ลงทะเบียน
13.30 - 13.45 น.	นางสิริพร ศิริบุชา ผู้อำนวยการกองแผนงาน กล่าวรายงาน
13.45 - 14.00 น.	ประธานในพิธีกล่าวเปิดโครงการ
	โดย รองศาสตราจารย์ประยุกต์ ศรีวิไล อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
14.00 - 14.30 น.	บรรยายพิเศษ เรื่อง บทบาทหน้าที่ของนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ในอนาคต โดย รองศาสตราจารย์ประยุกต์ ศรีวิไล อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
14.30-14.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
14.45-16.30 น.	บรรยายเรื่อง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ยุค 4.0 วิทยากรโดย ผศ.ดร.จงรักษ์ หงษ์งาม
วันศุกร์ ที่ 19 กรกฎาคม 2562	
08.00-09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00-10.30 น.	บรรยาย เรื่อง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ยุค 4.0 วิทยากรโดย ผศ.ดร.จงรักษ์ หงษ์งาม และคณะ
10.30-10.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
13.00-14.30 น.	บรรยาย (ต่อ) แบ่งกลุ่มทำกิจกรรมโดยทีมวิทยากรและคณะ
14.30-14.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
14.45-16.30 น.	บรรยายเรื่อง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ยุค 4.0 วิทยากรโดย ผศ.ดร.จงรักษ์ หงษ์งาม

วันเสาร์ ที่ 20 กรกฎาคม 2562	
08.00-09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00-10.30 น.	บรรยาย เรื่อง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ยุค 4.0
	วิทยากรโดย ผศ.ดร.จรงค์ หงษ์งาม และคณะ
10.30-10.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
10.45-12.00 น.	แบ่งกลุ่มทำกิจกรรมโดยทีมวิทยากรและคณะ
12.00 น.	ปิดโครงการ โดย นางสิริพร ศิระบุชา ผู้อำนวยการกองแผนงาน รับประทานอาหารกลางวัน เดินทางกลับมหาวิทยาลัยมหาสารคามโดยสวัสดิภาพ

หมายเหตุ กำหนดการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม