



กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
Ministry of Higher Education, Science, Research and Innovation

การประชุมเชิงปฏิบัติการ  
การปรับปรุงรายละเอียดประกอบคำของบประมาณ  
โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของไทย  
(Reinventing University System)  
ประจำปีงบประมาณ 2564

วันที่ 13 – 14 กุมภาพันธ์ 2563

ณ สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

## กลุ่ม A

การวิจัยระดับ  
แนวหน้าของ  
โลก  
(Global and  
Frontier  
Research)

### นิยาม

สถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งสู่การวิจัยที่มี  
คุณภาพระดับสากล พิจารณาจาก  
การจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษาโลก  
อาจเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะ  
ทาง หรือสถาบันอุดมศึกษาที่เน้น  
การจัดการศึกษาแบบพหุวิทยาการ

### เป้าหมาย

เน้นการวิจัยขั้นสูง และผลิตบัณฑิต  
นักวิจัย เป็นผู้นำทางความคิดของ  
ประเทศในระดับ บัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะ  
ระดับปริญญาเอกหรือหลังปริญญาเอก  
สร้างความโดดเด่นในด้านการวิจัยและ  
ผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาที่มี  
วิทยานิพนธ์ หรือผลงาน วิจัยระดับ  
นานาชาติในหลายกลุ่มสาขา วิชา มุ่ง  
ทำการค้นคว้าเพื่อสร้างความรู้ ทฤษฎี  
และข้อค้นพบใหม่เพื่อขยายพรมแดน  
ของความรู้และสร้างควมก้าวหน้าทาง  
วิชาการที่ลุ่มลึกในสาขาวิชาต่าง ๆ

กลุ่ม A

การวิจัยระดับ  
แนวหน้าของ  
โลก  
(Global and  
Frontier  
Research)

Performance

Potential

- Citation /Publication
- Academic Reputation

- Staff/Student Ratio
- Research Funding/Faculty

- Staff & Student Mobility
- Prize winner

- Active International Research Collaboration
- H-index Faculty

## กลุ่ม B

### การพัฒนา เทคโนโลยีและ นวัตกรรม (Technology and Innovation)

#### นิยาม

สถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งสู่  
การจัดการการศึกษาเพื่อ  
เน้นการพัฒนาด้านเทคโนโลยี  
และส่งเสริม  
การสร้างนวัตกรรม  
เพื่อตอบโจทย์  
การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  
และอุตสาหกรรมของประเทศ

#### เป้าหมาย

ให้การศึกษาอบรมทักษะอาชีพะชั้นสูง  
สร้างและพัฒนาบัณฑิตที่มีความรู้และ  
ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี  
และการสร้างนวัตกรรมให้สามารถนำ  
องค์ความรู้มาประยุกต์ใช้ สร้างผลงาน  
พัฒนาผลิตภัณฑ์ ต่อยอดเป็นนวัตกรรม  
ส่งเสริมบทบาท  
ความร่วมมือกับภาคเอกชนและ  
อุตสาหกรรมเพื่อสนับสนุนและพัฒนา  
เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อนำไปสู่  
การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และ  
อุตสาหกรรมของประเทศ

## กลุ่ม B

การพัฒนา  
เทคโนโลยีและ  
นวัตกรรม  
(Technology  
and Innovation)

พัฒนา  
ผู้ประกอบการ  
ด้านเทคโนโลยี  
และนวัตกรรม

### Performance

- Student and Graduate Entrepreneur
- Startup Awards

### Potential

- Technological/ Innovation - Driven Entrepreneurial Education

พัฒนากลไก  
ขับเคลื่อน  
ในสถาบัน  
อุดมศึกษา

- Startup Co-Investment Funding
- Talent/Academic Mobility Consultation

- Technological/ Innovation-Driven Entrepreneurial Ecosystem
- Technological/ Innovative Development Funding
- University - Industry Linkage

## กลุ่ม C

### การพัฒนา

### ชุมชน

### เชิงพื้นที่ (Area

### Based and

### Community)

#### นิยาม

สถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งสู่การพัฒนาชุมชน  
เชิงพื้นที่เป็นแหล่งเรียนรู้ ถ่ายทอด  
ความรู้และเทคโนโลยีเพื่อสร้างความ  
เข้มแข็งให้แก่บุคคล ชุมชน สังคม  
หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อการ  
ดำรงชีพและให้ประชาชนมีโอกาสเรียนรู้  
ตลอดชีวิต นำไปสู่ความเข้มแข็งและการ  
พัฒนาที่ยั่งยืนของทรัพยากรมนุษย์ สังคม  
ท้องถิ่นและภูมิภาค

#### เป้าหมาย

เน้นการพัฒนาชุมชนระดับท้องถิ่นและ  
ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถ  
เป็นหลักในการขับเคลื่อน พัฒนาและ  
เปลี่ยนแปลงในระดับท้องถิ่นและ  
ภูมิภาค ดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนา การ  
ผลิตบัณฑิต ให้บริการวิชาการ ประยุกต์  
ความรู้สู่การปฏิบัติ และสร้างองค์ความรู้  
จากการปฏิบัติ รวมทั้งการอนุรักษ์และ  
พัฒนาศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญา  
ท้องถิ่น

## กลุ่ม C

### การพัฒนา

### ชุมชน

### เชิงพื้นที่ (Area Based and Community)

ผลิตบัณฑิตให้มีความ  
ความสามารถ เป็นหลักใน  
การขับเคลื่อน พัฒนาและ  
เปลี่ยนแปลงในระดับท้องถิ่น  
และภูมิภาค

พัฒนากลไก  
ขับเคลื่อน  
ในสถาบัน  
อุดมศึกษา

### Performance

- **Percentage of Graduate Employed in Region**
- **Area Based Development**

- **Non-Age Group Participation**
- **Green/Sustainability**

### Potential

- **Curriculum Alignment**
- **Research/Service in Region**

- **Inclusive Community**
- **Integrated Government Budget**

## ข้อสังเกตจากแผนงานและโครงการของสถาบันอุดมศึกษาครั้งที่ 1 ตามโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย

- สถาบันอุดมศึกษาไม่ได้นำผลจากการประเมินตนเองตามแต่ละตัววัด (KPI) มาใช้ในการจัดทำแผนโครงการหรือกิจกรรม
- การจัดทำโครงการ กิจกรรม ควรมุ่งตอบเป้าหมายของกลุ่มสถาบันตามจุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ



# กิจกรรมการดำเนินการ 7 กิจกรรมหลัก ที่ตอบโจทย์ Reinventing University



กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
Ministry of Higher Education, Science, Research and Innovation

1. ปฏิรูประบบบริหารจัดการ กำกับดูแล และพัฒนาระบบอุดมศึกษา  
ในภาพรวม  
ให้ตอบโจทย์ประเทศ

3. พัฒนาและปรับปรุงระบบ  
นิเวศให้เอื้อต่อการผลิตและ  
พัฒนาบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง  
ตอบ โจทย์ความต้องการของ  
ผู้ใช้และรองรับการพัฒนาในอนาคต

5. ส่งเสริมการพัฒนา  
คุณภาพนักศึกษา เสริมสร้าง  
ความรู้และทักษะทางอาชีพ  
ให้พร้อมรองรับ  
การเปลี่ยนแปลง  
ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

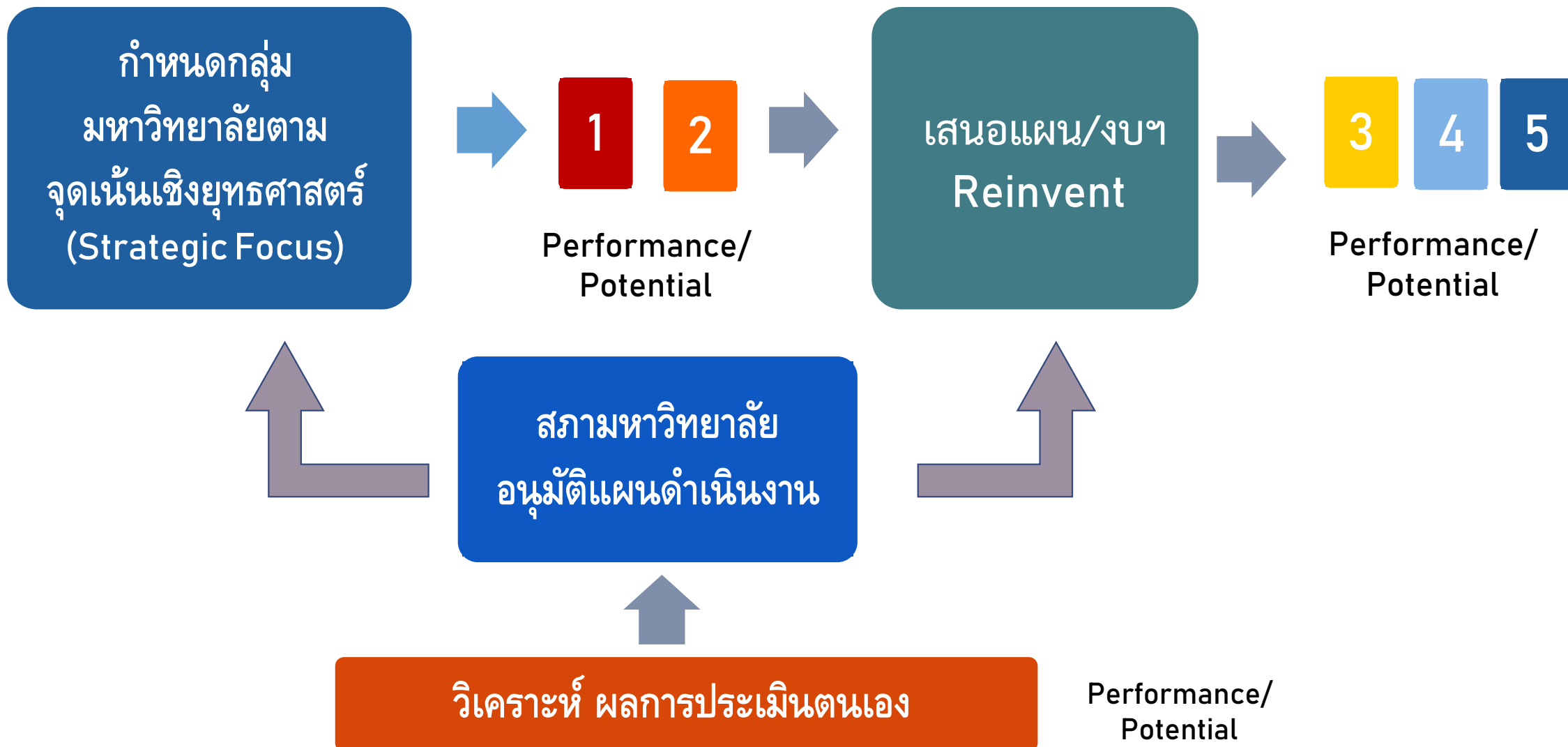
7. สร้างเสริมและ  
การเคลื่อนย้าย  
บุคลากรศักยภาพ  
สูงเพื่อช่วยสร้าง  
ความเข้มแข็งให้  
ภาค เศรษฐกิจ  
สังคม และชุมชน

2. ปฏิรูปกลไกการเงิน  
และงบประมาณ  
การอุดมศึกษาให้เป็น  
เครื่องมือผลักดันให้  
สถาบันอุดมศึกษา  
ตอบโจทย์ประเทศมากขึ้น

4. วางแผนการผลิตกำลังคน  
ให้สอดคล้องกับศักยภาพ  
ของสถาบันอุดมศึกษา  
และความต้องการ  
ในการพัฒนาประเทศ

6. พัฒนาระบบนิเวศ  
นวัตกรรมของ  
สถาบันอุดมศึกษา เพื่อส่งเสริม  
การพัฒนาผู้ประกอบการ ช่วย  
พัฒนาเศรษฐกิจทั้งระดับ  
ท้องถิ่นและระดับประเทศ

# แนวทางการปรับปรุงรายละเอียดประกอบคำของบประมาณ Reinventing University



# ตัวอย่างกิจกรรมการดำเนินการ ที่ตอบโจทย์ Reinventing University

## Global and Frontier Research

1. พัฒนาความร่วมมือนานาชาติ
2. การ Attract & Retain นักศึกษา ผู้เชี่ยวชาญจาก ต่างประเทศ
3. Staff & Student Mobility
4. Borderless Education
5. ยกกระดับหลักสูตรให้เป็น นานาชาติ (เน้นบัณฑิตศึกษาลดระดับ ป.ตรี)
6. พัฒนา Frontier Research Ecosystem ฯลฯ

## Technology and Innovation

1. โครงการบ่มเพาะ ปรสงานงาน ธุรกิจนวัตกรรม ครบวงจร
2. การสร้างนักศึกษา Work Integrated Research (WiR) และ นักวิจัยและพัฒนาเพื่อ ภาคอุตสาหกรรม
3. การพัฒนา Ecosystem รองรับ การผลิตบัณฑิตเป็น ผู้ประกอบการ Innoprenuer
4. การยกระดับ/ศูนย์เทคโนโลยี พัฒนานวัตกรรมด้าน AI เพื่ออุตสาหกรรม ฯลฯ

## Area based and Community

1. การสร้างหลักสูตรระยะสั้น บูรณาการร่วมกับชุมชน เพื่อ ยกกระดับคุณภาพชีวิต แก้ปัญหายากจน ของชุมชน/ สะสมหน่วยกิต (CREDIT BANK)
2. การสร้างหลักสูตรสหวิทยาการ บนพื้นฐานภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. การจัดตั้งศูนย์อัจฉริยะเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมท้องถิ่น ฯลฯ