**ส่วนที่ 2**

**เอกสารหมายเลข 1**

**ยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2564-2569)**

ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลกาภิวัตน์ การพัฒนาเทคโนโลยี การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจ และสังคมดิจิทัล การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร อาทิ อัตราการเกิดของประชากรมีแนวโน้มลดลง นโยบายการจัดการศึกษาของกระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม การจัดกลุ่มยุทธศาสตร์สถาบันอุดมศึกษา (Reinventing University) ที่กำหนดกลุ่มสถาบันให้มีจุดเน้นตามศักยภาพของแต่ละสถาบันซึ่งปัจจัยข้างต้นนี้ส่งผลโดยตรงต่อการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาให้สอดคล้องกับทิศทางของประเทศและนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยมหาสารคามเลือกจุดเน้นกลุ่มที่ 1 คือ การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research) ตามมติสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันที่ 31 มกราคม 2563

**วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยชั้นนำ พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน**

| **วิสัยทัศน์** | **ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์** | **หมายเหตุ** |
| --- | --- | --- |
| มหาวิทยาลัยชั้นนำ | ผลงานวิจัยตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ ติดอันดับ 1 ใน 5 ของมหาวิทยาลัยในประเทศ | -Times Higher Education World University Rankings (4 ร่วม)  - Scimago Institutions Rankings (21)  - QS World University Rankings (13 ร่วม) |
| พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ | มีผลงานวิจัยนวัตกรรมและองค์ความรู้ที่แก้ปัญหา หรือการใช้ประโยชน์ ต่อสังคมและชุมชน ที่ปรากฎเชิงประจักษ์ | - นวัตกรรมจากข้าว (ใช้พิ้นที่นาสีนวนเป็นแหล่งถ่ายทอดเทคโนโลยี และสมุนไพร (สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช/คณะเภสัชศาสตร์)  - นวัตกรรมจากการแปรรูปอาหาร (ใช้พื้นที่นาสีนวล) |
| มุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน | 1. เป็นต้นแบบในการบริหารจัดการปัญหาความยากจนในพื้นที่ (อ. พยัคภูมิพิสัย)  2. มีชุมชนเป้าหมาย (อ. พยัคภูมิพิสัย) ที่ได้รับการแก้ปัญหาอย่างชัดเจนโดยมีรายได้เพิ่มมากขึ้น | -การบูรณาการศาสตร์ลงแก้ปัญหาความยากจน (อ. พยัคภูมิพิสัย) เมื่อเกิดผลนำมาสู่ศูนย์การเรียนรู้ที่นาสีนวน |

**พันธกิจ** 1. การจัดการเรียนการสอนมุ่งผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีคุณลักษณะพึงประสงค์ และมีความเป็นผู้ประกอบการ

2. การพัฒนานวัตกรรม และการวิจัย เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ

3. การบริการวิชาการสู่สังคมและชุมชนให้เกิดความยั่งยืน

4. การอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรม

5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล

**ยุทธศาสตร์**

1. การจัดการศึกษาได้คุณภาพและมาตรฐาน และผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมและประเทศชาติ

2. การสร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัย นวัตกรรม และการยอมรับในระดับชาติและสากล

3. การพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมการบริการวิชาการที่สามารถถ่ายทอดสู่การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชนได้

4. การอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดมูลค่าเพิ่ม และคุณค่าทางวิชาการเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ

5. การบริหารจัดการที่ดีภายใต้ธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาได้คุณภาพและมาตรฐาน และผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมและประเทศชาติ**

| **เป้าประสงค์** | **เป้าหมายปี 2569** |
| --- | --- |
| 1.1 พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย | -หลักสูตรมีคุณภาพและมาตรฐาน มีความโดดเด่นทันสมัย และตอบสนองต่อผู้เรียน (เพิ่มขึ้นปีละ10 %)  -หลักสูตรระยะสั้น |
| 1.2 ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของ   สถานประกอบการ สังคมและประเทศ | บัณณฑิตสามารถพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ความสามารถในการปฏิบัติพร้อมใช้งาน/ สร้างความ   พร้อมการเป็นผู้ประกอบการ |
| 1.3 พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะ  เพื่ออนาคต | 1) กระบวนการเรียนการสอนแบบใหม่ /การจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ และการฝึกปฏิบัติ มากขึ้น  2) พัฒนาระบบการเรียนรู้แบบสะสมหน่วยกิต เพื่อให้การศึกษาในระบบสามารถตอบสนองความต้องการพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรวัยทำงาน |
| 1.4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพ  และมาตรฐาน | 1) นักเรียนมีศักยภาพ และสามารถเข้าศึกษาต่อในสถาบันการศึกษาแนวหน้าของประดับประเทศได้  2) นักเรียนมีความรู้ ความสามารถ และมีศักยภาพสามารถสามารถอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุข  3) นักเรียนสามารถเรียนรู้ตามความชอบและความถนัดของตน (เรียนเพื่อเตรียมเลือกอาชีพ)  หลักสูตรการเรียนการสอนรองรับความถนัด/ความโดดเด่นและความต้องการของนักเรียน  4) นักเรียนรู้จักตนเองเพื่อให้เลือกเส้นทางชีวิตที่เหมาะสม และมีทักษะหรือเกราะในการใช้ชีวิตได้ |

**เป้าประสงค์ /แนวทางการดำเนินงาน /ตัวชี้วัด /แผนงาน โครงการ**

| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน** | **ตัวชี้วัด** | **แผนงาน/โครงการ** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1.1 พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย | 1) ศึกษาและวิเคราะห์หลักสูตรที่ผู้เรียนลดลง/ไม่มีผู้เรียน หรือหลักสูตรที่มีความซ้ำซ้อน และความต้องการของตลาดแรงงาน (ผู้ใช้บัณฑิต ผู้ประกอบการ ฯลฯ) เพื่อนำ demand มาเป็นตัวนำในการปรับปรุงหลักสูตร  2) การยุบหรือควบรวมหลักสูตร/การบูรณาการข้ามศาสตร์เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของตลาด  3) ปิดหลักสูตรที่ล้าสมัย ไม่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน และไม่ตอบโจทย์ประเทศ  4) สร้างหลักสูตรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต  5) การพัฒนาหลักสูตร/รายวิชาเพื่อรองรับ Credit bank  6) เปิดโอกาสให้ผู้เรียนออกแบบหลักสูตรเองได้  7) ปรับชุดวิชา module ให้สามารถใช้ข้ามมหาวิทยาลัยได้  8) พัฒนาหลักสูตรให้มีความโดดเด่นเฉพาะด้าน  9) จัดทำหลักสูตรระยะสั้นมากขึ้น  10) การสร้างเครือข่ายกับผู้ใช้บัณฑิตทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อการเพิ่มโอกาสการได้งานทำของบัณฑิต  11) การปรับปรุงหลักสูตร/รายวิชาเพื่อสร้างผู้ประกอบการ  12)ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมการศึกษา แบบ Sandbox เพื่อพัฒนาหลักสูตรในสถาบันการศึกษารูปแบบใหม่ที่ทันสมัยและสอดค้องกับความต้องการของอุตสาหกรรม  13) พัฒนารูปแบบการพัฒนานักวิจัยในอุตสาหกรรมที่เชื่อมโยงกับการศึกษา (หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา  14) สร้างความเข้าใจแก่บุคลากร | 1.1.1) จำนวนหลักสูตรที่ร่วมผลิตกับผู้ประกอบการ  1.1.2) จำนวนหลักสูตรที่เป็นการพัฒนาผู้เรียนเป็นผู้ประกอบการ  1.1.3) จำนวนหลักสูตรที่มีการบูรณาการ  การควบรวม การปิดหลักสูตร  1.1.4) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สร้างรายได้  1.1.5) จำนวนหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา  1.1.6) จำนวนรางวัลที่นิสิตได้รับในระดับชาติและนานาชาติ  1.1.7) จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ  1.1.8) จำนวนหลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน มีความโดดเด่นทันสมัย และตอบสนองต่อผู้เรียน (เพิ่มขึ้นปีละ  10 %) | 1)โครงการขับเคลื่อนการบูรณาการหลักสูตร/พิจารณาความซ้ำซ้อนของหลักสูตร  2) โครงการทบทวนหลักสูตรที่เปิดสอนให้มี การควบรวมหลักสูตร หรือสร้างหลักสูตรบูรณาการ ข้ามศาสตร์  3) โครงการผลิตบัณฑิตร่วมกับสถานประกอบการ (ที่ชัดเจน 2 คณะ คือ วิศวะและ IT)  4) โครงการปรับปรุงหลักสูตรหรือรายวิชาที่เน้นการส่งเสริมผู้เรียนเป็นผู้ประกอบการ  6) โครงการพัฒนาหลักสูตร Non Degree เช่น บัณฑิตพันธ์ใหม่  7) โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้เชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรมแบบบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work-integrated Learning: WiL)  8) โครงการพัฒนาหลักสูตรหรือรายวิชารองรับธนาคารหน่วยกิต (Credit bank)  9) โครงการหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สร้างรายได้  10) โครงการสร้างเครือข่ายกับผู้ใช้บัณฑิตทั้งภาครัฐและเอกชน  11) โครงการปรับปรุงหลักสูตรเพื่อรองรับผู้เรียนจากต่างประเทศ  12) โครงการ TQR, EdPEx |
| 1.2 ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ | 1) พัฒนาการจัดการเรียนการสอน ที่เน้นทักษะกระบวนการคิดและทักษะการปฏิบัติ  2) พัฒนาผู้เรียนให้มีทักษะและความรู้ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง  3) พัฒนานิสิตให้มีทักษะด้านการวิจัย และการสร้างนวัตกรรม  4) ผลิตบัณฑิตร่วมระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาคเอกชน  5) ส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษที่นำไปใช้ได้  6) ส่งเสริมการพัฒนากำลังคนหรือการวิจัยร่วมระหว่างสถานประกอบการ  7) ยกระดับระบบฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะสำหรับบุคลากรวัยทำงาน (Reskill/upskill) | 1.2.1) จำนวนรายวิชาที่ส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการในหลักสูตร  1.2.2) จำนวนบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ  1.2.3) ผู้สำเร็จการศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรีมีทักษะตรงหรือใกล้เคียงกับที่ตลาดแรงงานต้องการ  1.2.4) จำนวนนิสิตที่มีโอกาสเดินทางไปแลกเปลี่ยนผ่านกิจกรรมการฝึกงาน การฝึกประสบการณ์ การเก็บข้อมูลวิจัยในต่างประเทศ  1.2.5) ผลงานวิจัยนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่มีคุณภาพสูง | 1. โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการใหม่ 2. โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ 3. โครงการสหกิจศึกษา   4)โครงการส่งเสริมกิจกรรมการเรียนรู้ระหว่างเรียน  5)โครงการพัฒนากำลังคนสำหรับอนาคต (Future Workforce)  6)โครงการส่งเสริมการเรียนรู้และทักษะภาษาอังกฤษและหรือภาษาต่างประเทศ  7)โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตหรือฝึกประสบการณ์ต่างประเทศ (In bound/Out bound)  8)โครงการส่งเสริมการฝึกอบรมทักษะ (Life-Long Learning Credit)  9)โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ปัญญาประดิษฐ์  10)โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์/สมาคมศิษย์เก่า |
| 1.3 พัฒนาระบบการเรียน การสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต | 1) เปลี่ยนกระบวนการจัดการเรียนการสอน แบบ Active Learning เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มี functional competency  2) การจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ E-learning Digital Learning (เรียนในระบบ เรียนนอกระบบ ศึกษาตามอัธยาศัย สามารถสะสมใน Credit bank)  3) พัฒนาอาจารย์ให้มีคุณภาพสูง และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการเรียนการสอน  4) ปรับปรุงกฏระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบัณฑิต  5) ปรับระบบการเรียนการสอน การผลิตบัณฑิต ให้เน้นรู้จริง เน้นความเชี่ยวชาญ Blended Online / Offline  6) สร้างรายวิชาและผลิตสื่อที่มีคุณภาพเพื่อรองรับ life-long education | 1.3.1) จำนวนรายวิชาศึกษาทั่วไปที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ  1.3.2) จำนวนรายวิชาหรือสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์  1.3.3) จำนวนกฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข | 1) โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต /ธนาคารหน่วยกิต  2) โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอน E-learning/ Digital Learning  3) โครงการพัฒนาระบบการเรียนรู้และเทคโนโลยีสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่สามารถเข้าถึงได้ทุกคน  4) โครงการพัฒนาอาจารย์ In House Training  5) โครการ Reskill และ upskill อาจารย์ /อาจารย์พันธุ์ใหม่  6) โครงการพัฒนารายวิชาและผลิตสื่อที่มีคุณภาพเพื่อรองรับ life-long education  7) โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์/ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในระดับนานาชาติเพื่อมาร่วมงานสอนและ/หรือวิจัย  8) โครงการแสวงหาอาจารย์หรือผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติที่มีชื่อเสียงทางวิชาการ  9) โครงการปรับปรุงระบบและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ |
| 1.4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพและมาตรฐาน | 1) นักเรียนมีความรู้ ความสามารถ และมีศักยภาพสามารถอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุข  2) การปรับหลักสูตร/รายวิชาสำหรับการเรียนรู้ ให้เหมาะสมตามความถนัดและความสามารถของผู้เรียน  3) สร้างความรู้ความเข้าใจการศึกษาพื้นฐานด้านปัญญาประดิษฐ์ให้กับนักเรียน  4) พัฒนานักเรียนให้มีทั้งความรู้และทักษะในการเรียนในระดับที่สูงขึ้น (IQ) และทักษะการใช้ชีวิต (EQ) | 1.4.1) ผลการทดสอบผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของนักเรียน.ในระดับชาติ  1.4.2) จำนวนนักเรียนได้รับรางวัลจากการแข่งขันทักษะทางวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ  1.4.3) จำนวนนักเรียนสามารถศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำของประเทศ  1.4.4) ….การวัดเกี่ยวกับ EQ…….. | 1) โครงการปรับหลักสูตร/รายวิชาสำหรับการเรียนรู้ให้เหมาะสมตามความถนัดและความสามารถของผู้เรียน  2) โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการสร้างนวัตกรรมโรงเรียน (STEM Lab)  3) โครงการปัญญาประดิษฐ์  4) โครงการโรงเรียนวิทยาศาสตร์/นวัตกรรม  5) โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามความถนัดของผู้เรียน  6) …..….การวัดเกี่ยวกับ EQ…….. |

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัย นวัตกรรม และการยอมรับในระดับชาติและสากล**

| **เป้าประสงค์** | **เป้าหมายปี 2569** |
| --- | --- |
| 2.1 เพิ่มผลงานการวิจัย งานสร้างสรรค์นวัตกรรมในเชิงธุรกิจ นวัตกรรมสังคมและนวัตกรรมชุมชนและยกระดับมหาวิทยาลัยสู่สากล | จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ เพิ่มมากขึ้น |
| 2.2 อาจารย์ นักวิจัยได้รับการจัดสรรทุนวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม จากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มมากขึ้น | 1.จำนวนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มมากขึ้น ……………  เป้าหมายเงินวิจัยจากแหล่งทุนภายยนอก ..............................ล้านบาท และ เพิ่มขึ้นร้อยละ ............ต่อปี  2.จำนวนนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับระดับชาติหรือนานาชาติ..........ชิ้นงาน และ เพิ่มขึ้นร้อยละ ............ต่อปี  3. จำนวนสิทธิบัตร..........ฉบับ และ เพิ่มขึ้นร้อยละ ............ต่อปี  ปี 62 63 64 65 66 67 68 69  เงิน  นวัตกรรม  สิทธิบัตร |
| 2.3 ยกระดับมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ (ความร่วมมือเครือข่าย) | ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติเพิ่มมากขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี (เฉลี่ย 35 ฉบับ/ปี)  ปี 62 63 64 65 66 67 68 69  จำนวน 337 372 407 442 477 512 547 548  citation  มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ 1 ใน 10 มหาวิทยาลัยไทย จาก URAP หรือ Scimago หรือ.... (ตอนนี้ มมส อยู่ อันดับที่ .....................) |
| 2.4 การสร้างรายได้จากผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์นวัตกรรมและเทคโนโลยี | รายได้จากการวิจัย หรืองานนวัตกรรม เพิ่มขึ้นร้อยละ ............ต่อปี  ปี 63 64 65 66 67 68 69  รายได้ |

**เป้าประสงค์ /แนวทางการดำเนินงาน /ตัวชี้วัด /แผนงาน โครงการ**

| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน** | **ตัวชี้วัด** | **แผนงาน/โครงการ** |
| --- | --- | --- | --- |
| 2.1 เพิ่มผลงานการวิจัย งานสร้างสรรค์นวัตกรรมในเชิงธุรกิจ นวัตกรรมสังคมและนวัตกรรมชุมชนและยกระดับมหาวิทยาลัยสู่สากล | 1) พัฒนาศักยภาพนักวิจัย  2) ระบบการจัดสรรทุนภายในที่สอดคล้องและเชื่อมโนงกับทิศทางการพัฒนาประเทศ  3) การสร้างเครือข่ายการวิจัยกับหน่วยงานภายใน , หน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ  4) องค์ความรู้ด้านสังคมศาสตร์ถูกไปใช้ในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสังคม รวมทั้งการแก้ปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม  5) สร้างเครือข่ายเชิงพาณิชย์กับหน่วยงานภายนอก  6) ปรับระเบียบเกี่ยวกับรายได้จากนวัตกรรม/งานวิจัย | 2.1.1) จำนวนข้อเสนอโครงการที่ยื่นขอจากแหล่งทุนภายนอก  2.2.2) จำนวนคณะและหน่วยงานวิจัยที่มีการทำวิจัยร่วมกับคณะ/หน่วยงานอื่นทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย  2.2.3) ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่แก้ปัญหาได้  2.2.4) จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์นวัตกรรมในเชิงธุรกิจนวัตกรรมสังคมและนวัตกรรมชุมชน  2.2.5) จำนวนวิสาหกิจเริ่มต้น (Startups) และวิสาหกิจฐานนวัตกรรม  2.2.6) จำนวน Local stratups ที่เกิดขึ้นใหม่/จำนวนชุมชนนวัตกรรม  2.2.7) จำนวนงานวิจัยข้ามศาสตร์ที่สร้างและปฏิบัติการร่วมกับสังคม/ชุมชน | 1) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย (โดยเน้นการเขียนข้อเสนอโครงการแบบบูรณาการ/ทุนภายนอก, สร้างเครือข่ายแผนงานวิจัยตาม PMU, สร้างเครือข่ายวิจัยกับแหล่งทุนภายนอก, บูรณาการงานวิจัยเชิงสหสาขาวิชา)  2) สนับสนุนทุนภายในแบบมุ่งเป้าและมีนักวิจัยพี่เลี้ยง  3) ทุนสนับสนุน (first international publication)  4) โครงการชุมชนนวัตกรรม/นวัตกรรมสังคม  5) โครงการมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาพื้นที่ (นาสีนวน) (University for Inclusive Growth Program : UNIG) |
| 2.2 อาจารย์ นักวิจัยได้รับการจัดสรรทุนวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม จากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มมากขึ้น | 1) การสร้างเครือข่ายการวิจัยกับภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ  2) เพิ่มทุนวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมจากแหล่งทุนภายนอก  3) ปรับปรุงภาระงานของอาจารย์ ให้เหมาะสมกับการพัฒนาผลงานวิจัย  4) พัฒนากลไกสร้างและสะสมบุคลากรวิจัยที่มีคุณภาพสูง สามารถเป็นนักวิจัยระดับหัวหน้าโครงการ และมีศักยภาพในการไปขอทุนวิจัยจากภายนอก  5) พัฒนารูปแบบการพัฒนานักวิจัยในอุตสาหกรรมที่เชื่อมโยงกับการศึกษา | 2.1.1) จำนวนเงินโครงการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่ออาจารย์ประจำ  2.2.2) สัดส่วนผลงานตีพิมพ์ต่อจำนวนเงินที่สนับสนุนการดำเนินงาน  2.2.3) จำนวนงานวิจัยที่ทำกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงาน/องค์กรต่างประเทศ  2.2.4) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ  2.2.5) จำนวนศูนย์วิจัยเฉพาะทาง  2.2.6) จำนวนนวัตกรรม  2.2.7) จำนวนสิทธิบัตร | 1) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยด้านการสร้างเครือข่ายกับต่างประเทศ และส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานวิจัยกับนักวิจัยต่างประเทศ  2) โครงการส่งเสริมศักยภาพอาจารย์ในการขอทุนวิจัยจากภายนอกมหาวิทยาลัย  3) โครงการสนับสนุนทุนทำวิจัยและนวัตกรรมระดับหลังปริญญาโท-เอก  4) โครงการส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์วิจัยเฉพาะทาง  5) โครงการ Research careerpart/Postgrad Pos doc  6) โครงการแลกเปลี่ยนนักวิจัยกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ |
| 2.3 ยกระดับมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ (ความร่วมมือเครือข่าย) | 1) ส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์  2) ส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา | 2.3.1) จำนวนผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น  2.3.2) จำนวนผลงานตีพิมพ์ได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น  2.3.3) จำนวนผลงานตีพิมพ์ร่วมกับนักวิจัยต่างชาติ  2.3.4) ค่า H index | 1) โครงการแลกเปลี่ยนนักวิจัยกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ  2) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยด้านการสร้างเครือข่ายกับต่างประเทศ และส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานวิจัยกับนักวิจัยต่างประเทศ |
| 2.4 การสร้างรายได้จากผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์นวัตกรรมและเทคโนโลยี | 1) สร้างรายได้จากผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม  2) สร้าง Science park เพื่อส่งเสริมการวิจัย นวัตกรรม และพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ  3) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม (ใช้จุดเด่นจากสาขาวิชาต่างๆ มาร่วมทำวิจัย)  4) การสร้างหน่วยธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้โดยอาศัยการขับเคลื่อนผ่าน iTAB, UBI, UIC, AIC | 2.4.1) รายรับจากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม  2.4.2) จำนวนนวัตกรรมที่โดดเด่นที่สร้างรายได้  2.4.3) จำนวนผู้ประกอบการ/ชุมชนที่มาใช้ประโยชน์ในพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม  2.4.4) หน่วยธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้จากงานวิจัยอย่างน้อย 1 หน่วย | 1) โครงการพัฒนา Science park MSU  2) โครงการพัฒนาพื้นที่นาสีนวน  3) โครงการพัฒนาสตาร์ทอัพและผู้ประกอบการนวัตกรรม  4) ITAB, UBI, UIC, AIC |

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมการบริการวิชาการที่สามารถถ่ายทอดสู่การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชนได้**

| **เป้าประสงค์** | **เป้าหมาย 2569** |
| --- | --- |
| 3.1 เป็นที่พึ่งของประชาชนและการมีส่วนร่วมในการยกระดับการพัฒนาความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ของชุมชน หรือ เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง | 1) ชุมชนได้รับการแก้ไขปัญหา/พึ่งตนเองได้ อย่างน้อย 5 ชุมชน และเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20 ต่อปี  2) รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการบริการวิชาการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ .......ต่อปี |
| 3.3 ยกระดับคุณภาพให้บริการทางด้านสุขภาพสู่ความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล | 1) รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการบริการสุขภาพ  2) มีศูนย์ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 5 ศูนย์  3) มีสถาบันการวิจัยทางการแพทย์ |

**เป้าประสงค์ /แนวทางการดำเนินงาน /ตัวชี้วัด /แผนงาน โครงการ**

| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน** | **ตัวชี้วัด** | **แผนงาน/โครงการ** |
| --- | --- | --- | --- |
| 3.1 เป็นที่พึ่งของประชาชนและมีส่วนร่วมในการยกระดับการพัฒนาความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ของชุมชน หรือ เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง | 1) สร้างเครือข่ายการวิจัยและบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน หรือแหล่งทุนภายนอก  2) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม  3) พัฒนาศักยภาพนักบริการวิชาการรับใช้สังคม  4) การจัดทำ/ปรับปรุงระเบียบเงินรายได้เกี่ยวกับการบริการวิชาการ  5) การร่วมทุนกับภาคเอกชนในการสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ/พัฒนาชุมชน  6) ส่งเสริมและพัฒนาชุมชนต้นแบบ  7) การลงทุนร่วมกับเอกชนในการพัฒนาพื้นที่ชุมชน/การให้บริการวิชาการ  8) องค์ความรู้ด้านสังคมศาสตร์ถูกไปใช้ในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสังคม รวมทั้งการแก้ปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม | 3.1.1) จำนวนชุมชนที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน  3.1.2) จำนวนชุมชน/วิสาหกิจชุมชนที่มีความเข้มแข็งเติบโตและพึ่งพาตนเองได้  3.1.3) จำนวนงานวิจัยที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก้ชุมชนสังคมผ่านการบริการวิชาการ  3.1.4) จำนวนหลักสูตรหรือบริการที่สร้างรายได้ให้หน่วยงาน  3.1.5) รายรับจากการให้บริการวิชาการที่เพิ่มขึ้น  3.1.6) สัดส่วนจำนวนเงินที่ได้รับจากการบริการวิชาการภายนอกต่ออาจารย์ประจำ | 1) สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างชุมชนต้นแบบ  -โครงการบูรณาการหลักสูตรเพื่อชุมชน  -โครงการบริการวิชาการแบบมุ่งเป้า  -โครงการบริการวิชาการอื่นๆจากแหล่งทุนภายนอก  2) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพนักบริการวิชาการรับใช้สังคม  4) สร้างเครือข่ายและจัดทำความร่วมมือ (MOU) กับแหล่งทุนภายนอก  5) โครงการส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นหรือการให้บริการที่สร้างรายได้ให้หน่วยงาน  6) โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการนวัตกรรม Startup  7) โครงการแหล่งเรียนรู้ที่นาสีนวน |
| 3.2) ยกระดับคุณภาพให้บริการทางด้านสุขภาพสู่ความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล | 1) พัฒนาและยกระดับคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลสุทธาเวช  2) พัฒนาและยกระดับคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลสัตว์ | 3.2.1) จำนวนผู้มารับบริการด้านสุขภาพของโรงพยาบาลสุทธาเวช ที่เพิ่มขึ้น  3.2.2) รายรับจากการให้บริการทางด้านสุขภาพของโรงพยาบาลสุทธาเวชที่เพิ่มขึ้น  3.2.3) จำนวนผู้มารับบริการด้านสุขภาพของโรงพยาบาลสัตว์ที่เพิ่มขึ้น  3.2.4) รายรับจากการให้บริการทางด้านสุขภาพสัตว์ของโรงพยาบาลสัตว์ที่เพิ่มขึ้น  3.2.5) ศูนย์ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางเพิ่มขึ้น  3.2.6) ศูนย์วิจัยทางการแพทย์  (68-69) | 1) โครงการพัฒนาคุณภาพการให้บริการด้านสุขภาพ  2) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านสุขภาพและยกระดับการให้บริการด้านสุขภาพที่เป็นเลิศ |

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดมูลค่าเพิ่ม และคุณค่าทางวิชาการเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ**

| **เป้าประสงค์** | **เป้าหมาย 2569** |
| --- | --- |
| 4.1 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ | มีผลงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชุมชนและประเทศเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ |
| 4.2 ยกระดับคุณภาพและเพิ่มมูลค่างานด้านศิลปะและวัฒนธรรม | ผลงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมช่วยท้องถิ่นที่ส่งเสริมเศรษฐกิจของชุมชนและประเทศ (อย่างน้อย 2 ผลงาน) |

**เป้าประสงค์ /แนวทางการดำเนินงาน /ตัวชี้วัด /แผนงาน โครงการ** ....ขับเคลื่อนโดยสถาบันวิจัยศิลปวัฒนธรรม สร้างการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม หรือขายวัฒนธรรมในรูปแบบ........

| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน** | **ตัวชี้วัด** | **แผนงาน/โครงการ** |
| --- | --- | --- | --- |
| 4.1 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ | 1) พัฒนาศักยภาพอาจารย์ นักวิจัยที่ดำเนินงานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม  2) สร้างและส่งเสริมให้เกิดความโดดเด่นด้านศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยที่มีต่อสังคมและชุมชน  3) การให้ทุนสนับสนุนส่งเสริมการสร้างผลงานที่โดดเด่น  4) การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมสู่สังคม/ชุมชนในรูปแบบต่างๆ  5) การบูรณาการการเรียนการสอนหรือการวิจัยกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | 4.1.1) จำนวนโครงการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่บูรณาการร่วมกันกับชุมชน/หน่วยงานอื่น  4.1.2) จำนวนผลงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมที่สร้างความโดดเด่นระดับชาติหรือนานาชาติ  4.1.3) จำนวนโครงการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่บูรณาการกับการเรียนการสอนหรือการวิจัย | 1) การจัดเวทีนำเสนอผลงานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมในระดับนานาชาติ  2) กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพในการเขียนโครงการเพื่อให้ได้รับทุนจากแหล่งทุน  3) พัฒนาและยกระดับแหล่งเรียนรู้และเผยแพร่งานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมผ่านสื่อด้านต่างๆ  4) โครงการเครือข่ายศิลปะลุ่มน้ำโขงอาเซียน CMLTV  5) การให้ทุนสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมแบบมุ่งเป้า  6) โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม  7) โครงการพัฒนาสื่อความรู้ด้านศิลปและวัฒนธรรมในรูปแบบสิ่งพิมพ์และออนไลน์เพื่อเผยแพร่ในวงกว้าง |
| 4.2 ยกระดับคุณภาพและเพิ่มมูลค่างานด้านศิลปะและวัฒนธรรม | 1) สร้างเครือข่ายแหล่งทุนทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม  2) จัดสรรทุนวิจัยด้านการเพิ่มมูลค่างานด้านศิลปะและวัฒนธรรม  3) ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือนวัตกรรมชุมชนด้านศิลปวัฒนธรรมให้สามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืน  4) การจัดการทุนทางวัฒนธรรมเพื่อเศรษฐกิจสร้างสรรค์  5) เพิ่มคุณค่าและมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และบริการด้านศิลปวัฒนธรรมที่มุ่งสู่ตลาดมากขึ้น | 4.2.1) จำนวนโครงการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่ขอรับทุนภายนอก  4.2.2) จำนวนโครงการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่บูรณาการร่วมกันระหว่างคณะ/หน่วยงานภายในและชุมชน  4.2.3) จำนวนชุมชนหรือผลิตภัณฑ์ด้านศิลปะวัฒนธรรมได้รับการส่งเสริมหรือยกระดับมูลค่าของผลิตภัณฑ์  4.2.4) จำนวนชุมชนหรือผลิตภัณฑ์ด้านศิลปะวัฒนธรรมได้รับการส่งเสริมหรือยกระดับคุณค่าของงานศิลปวัฒนธรรมชุมชน  4.2.5) มูลค่าที่ได้จากศิลปะวัฒนธรรมไม่น้อยกว่า ..... บาท ในชุมชนเป้าหมาย | 1) การจัดเวทีนำเสนอผลงานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมในระดับนานาชาติ  2) กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพในการเขียนโครงการเพื่อให้ได้รับทุนจากแหล่งทุน  3) พัฒนาและยกระดับแหล่งเรียนรู้และเผยแพร่งานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมผ่านสื่อด้านต่างๆ  4) โครงการเครือข่ายศิลปะลุ่มน้ำโขงอาเซียน CMLTV  5) การให้ทุนสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมแบบมุ่งเป้า  6) โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ หรือ ค้นหาชุมชนที่มีความเข้มแข็งทางวัฒนธรรม |

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่ดีภายใต้ธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย**

| **เป้าประสงค์** | **เป้าหมาย 2569** |
| --- | --- |
| 5.1 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว ใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้นในการทำงาน | 1) ลดขั้นตอนการทำงาน การบริการที่รวดเร็ว ภายใต้ธรรมาภิบาล/  - การบริหารจัดการมหวิทยาลัยให้เกิดความคล่องตัว  2) การสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร |
| 5.2 สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart University รองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต | ระบบสารสนเทศถูกต้อง แม่นยำ เสถียร เชื่อมโยงทุกระบบ และสามารถตัดสินใจได้   * ลดขั้นตอนการทำงาน/ภาระงานที่ใช้คนทำ * จำนวนระบบที่เชื่อมโยงแต่ละปี * จำนวนแบบฟอร์มที่ได้ปรับให้อยู่ในรูปแบบออนไลน์ |
| 5.3 การบริหารจัดการเงินเพื่อสร้างรายได้ | มีรายได้เลี้ยงตัวเองได้  (วิจัย บริการวิชากร หลักสูตรระยะสั้น นวัตกรรม การใช้ประโยชน์พื้นที่ และทรัพยากร มมส ให้เป็นรายได้ต่อยอดรายได้) |
| 5.4 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและระบบการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ | บุคลากรเป็นมืออาชีพ (คนเก่ง) เป็นคนดี (คุณธรรม จริยธรรม) รักองค์กร มีความสุข ปริมาณต้องเหมาะสมกับงานที่มี (อาชีพตามภาระงาน วัดด้วยผลสำเร็จของงาน) |
| 5.5 สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล | มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับที่ดีขึ้น 1 ใน 5 สำหรับระดับชาติ และ 1 ใน 400 สำหรับระดับนานาชาติ  (การจัดอันดับ Ranking ในระบบนานาชาติที่ดีขึ้น/การรับรู้ภาพลักษณ์ของ มมส (หลักสูตรนานาชาติ นิสิตนานาชาติ) ภาพลักษณ์ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ / ทำให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จัก /การประชาสัมพันธ์ มมส / ลูกค้าสามารถอธิบายภาพลักษณ์ มมส ได้/ ได้รางวัลในด้านการบริหารจัดการ หรือ ธรรมาภิบาล) |
| 5.6 พัฒนาพื้นที่มหาวิทยาลัยให้มีความปลอดภัย สวยงาม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เอื้อต่อการเรียนรู้ การสร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม และการบริการวิชาการ | -อาคารสถานที่มีความสะอาด/ร่มรื่น  -ปลอดภัย  -ลดอุบัติเหตุจราจรภายในมหาวิทยาลัย /นิสิตประสบอุบัติเหตุลดน้อยลง  -ประหยัดไฟ  -ลดปริมาณขยะ |

**เป้าประสงค์ /แนวทางการดำเนินงาน /ตัวชี้วัด /แผนงาน โครงการ**

| **เป้าประสงค์** | **กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน** | **ตัวชี้วัด** | **แผนงาน/โครงการ** |
| --- | --- | --- | --- |
| 5.1 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว ใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้นในการทำงาน | 1) การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ  2) การแก้ไขระเบียบที่ล้าสมัย  3) การยุบหรือควบรวมหน่วยงานที่มีภารกิจคล้ายกัน/หรือหน่วยงานหารายได้แต่ไม่มีกำไร  4) การพัฒนามหาวิทยาลัยมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามแนวทาง EdPEx  5) พัฒนาระบบการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (EdPEx) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของมหาวิทยาลัย | 5.1.1) มหาวิทยาลัยออกนอกระบบ  ภายในปี 2569  5.1.2) จำนวนระเบียบที่ดำเนินการปรับปรุงแล้วเสร็จ  5.1.3) จำนวนหน่วยงานที่มีการยุบ/ควบรวมภารกิจ  5.1.4) จำนวนกระบวนงานที่มีการลดขั้นตอนการทำงาน  5.1.5) จำนวนคณะที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ EdPEx 200 ภายในปี 2569  5.1.6) จำนวนขั้นตอนการทำงานที่สามารถลดระยะเวลาในการทำงานได้  5.1.7) ความพึงพอใจการบริการ | 1) การดำเนินงานมหาวิทยาลัยออกนอกระบบ  โดยมีคณะกรรมการย่อย 4 ชุดในการดูแลเกี่ยวกับระเบียบ การบริหารจัดการ.......  - คณะกรรมการเตรียมการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ  -คณะทำงานศึกษาข้อมูลในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  - คณะประชาสัมพันธ์หรือสื่อสาร การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ (ยังไม่แต่งตั้ง)  - คณะกรรมการ ยกร่าง การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ (ยังไม่แต่งตั้ง)  2) ระบบ ERP ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม  3) โครงการกิจกรรมส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับ EdPEX |
| 5.2 สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart University รองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต | 1) พัฒนาความเชื่อมโยงของระบบสารสนเทศ  2) การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล  3) การพัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล  4) พัฒนาโครงสร้างและพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้รองรับการเป็น Smart University  5) พัฒนาศักยภาพนิสิตและบุคลากรให้มีความรู้และทักษะรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล  6) ระบบข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจที่ถูกต้อง | 5.2.1) GIS ของมหาวิทยาลัย  5.2.2) จำนวนระบบสารสนเทศที่นำไปใช้.อย่างมีประสิทธิภาพ | 1) ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของเทคโนโลยีสารสนเทศให้รองรับการพัฒนามหาวิทยาลัย  2) การปรับปรุงระบบเครือข่าย  3) การปรับปรุงแบบฟอร์มให้เป็นแบบฟอร์มออนไลน์ และเชื่อมโยงการดำเนินงานทุกขั้นตอน  4) ระบบ ERP ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม |
| 5.3 การบริหารจัดการเงิน เพื่อสร้างรายได้ | 1) การส่งเสริมให้คณะ/หน่วยงานที่มีความเข้มแข็ง และมีโอกาสในการสร้างหน่วยธุรกิจใหม่ๆ  2) เพิ่มรายได้จากการวิจัย บริการวิชาการ และการเรียนการสอน  3) บริหารหรือลดต้นทุนหรือลดค่าใช้จ่าย  การลดรายจ่ายที่ไม่ได้สร้างคุณค่าและมูลค่า ให้มหาวิทยาลัย  4) พัฒนาการบริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด  5) ระบบบริหารการเงินและบัญชีที่โปร่งใสและตรวจสอบได้แบบ Real time  6) ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยให้รองรับรูปแบบการเงินแบบใหม่ในอนาคตหรือการจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัย  - เพิ่มรายได้จากองค์ความรู้และงานวิจัย (ขายหลักสูตร/ความรู้/นวัตกรรม)  - เพิ่มรายได้จากสินค้าและบริการ (ขายสินค้า/บริการ)  - เพิ่มรายได้จากสินทรัพย์ (ค่าเช่าพื้นที่/ดอกเบี้ยเงินฝาก) | 5.3.1) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน  5.3.2) เงินรายได้มหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น (ยกเว้นค่าเล่าเรียน)  5.3.3) หน่วยงานที่จัดหารายได้ มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ร้อยละ ...........ต่อปี | 1) ปรับปรุงระบบการเงินและบัญชีมหาวิทยาลัย  2) ปรับปรุงระเบียบเงินรายได้มหาวิทยาลัย |
| 5.4 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ | 1) มีระบบการจ้างงานที่หลากหลายและยืดหยุ่น  2) มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการพัฒนา และความก้าวหน้า  3) มีการวิเคราะห์ภาระงาน เพื่อปรับเปลี่ยนการบริหารงานด้านอัตรากำลัง และงานบุคคลใหม่  -สรรหา : หาคนดีและคนเก่งมาทำงาน  -พัฒนา : พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้   ทักษะ ความสามารถ มีคุณธรรม และ   จรรยาบรรณในการทำงาน  -รักษา : รักษาคนเก่งและดีไว้  -ใช้ประโยชน์ : บุคลากรพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนามหาวิทยาลัย   (การใช้ศักยภาพบุคลากรให้เกิดประโยชน์ ต่อองค์กร) | 5.4.1) ระบบการคำนวณภาระงาน  5.4.2) จำนวนหลักสูตร/หลักสูตรออนไลน์สำหรับพัฒนาบุคลากร  5.4.3) อัตราการลาออกของบุคลากรลดลง  5.4.4) การฟ้องร้องเกี่ยวกับจริยธรรม/การทำผิดวินัยของบุคลกรลดลง | 1) ปรับปรุงระเบียบการบริหารงานบุคคล  2) ปรับและกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกและสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาทำงาน  3) กองทุนพัฒนาบุคลากร  4) การวิเคราะห์ภาระงานและการเกลี่ยอัตรากำลังให้เหมาะสมกับงบประมาณขององค์กรและรองรับกับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนามหาวิทยาลัย  5) ระบบการประเมินบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย  6) จัดทำหลักสูตรและหลักสูตรออนไลน์ในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ  7) โครงการที่เกี่ยวข้องกับการสร้างจิตสำนึกรักสถาบัน |
| 5.5 สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล | 1) การจัดอันดับมหาวิทยาลัยในลำดับที่ดีขึ้นในระดับสากล  2) กำหนดนโยบายหรือแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมในการพัฒนามหาวิทยาลัยเชื่อมโยงกับเกณฑ์มาตรฐานสากล  3) สร้าง Branding ของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักและยอมรับ | 5.5.1) มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ ที่ดีขึ้น 1ใน 5 สำหรับระดับชาติ และ 1 ใน 400 สำหรับระดับนานาชาติ  5.5.2) จำนวนผู้เรียนเป็นไปตามแผน  5.5.3) จำนวนนิสิตชาวต่างชาติเพิ่มขึ้น  5.5.4) จำนวนอาจารย์หรือนักวิจัยชาวต่างชาติเพิ่มขึ้น  5.5.5) จำนวนสื่อในการประชาสัมพันธ์องค์กร | 1) การประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย |
| 5.6 พัฒนาพื้นที่มหาวิทยาลัยให้มีความปลอดภัย สวยงาม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เอื้อต่อการเรียนรู้ การสร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม และการบริการวิชาการ | 1) รักษ์สิ่งแวดล้อม และใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ  1.1 การเพิ่มพื้นที่แหล่งเรียนรู้ธรรมชาติภายในมหาวิทยาลัย  1.2 กำหนดมาตรการการใช้พลังงานอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพ และหาแหล่งทุนเพื่อส่งเสริมการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อการประหยัดพลังงาน  2) มีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ โดยนำระบบเทคโนโลยีแห่งอนาคตมาใช้  3) พัฒนาหรือปรับปรุงสภาพพื้นที่ ที่เอื้อต่อการเรียนการสอน การสร้างสรรค์งานวิจัย และนวัตกรรม และการบริการวิชาการ  4) ปรับเปลี่ยนการนำไฟฟ้าประหยัดพลังงานเข้ามาแทนการใช้ไฟของการไฟฟ้า  (การใช้ไฟโซล่าเซลล์ในพื้นที่สาธารณะ) (การใช้พลังงานทดแทน) | 5.6.1) การใช้พลังงานในมหาวิทยาลัยลดลง.....สามารถวัดค่าได้ ควรระบุตัวเลข ......  5.6.2) ปริมาณขยะลดลง  5.6.3) มูลค่าที่ได้รับจากขยะ  5.6.4) อาคารสถานที่มีความสะอาด/ร่มรื่น ปลอดภัย (Covrway, cctv)  5.6.5) ลดอุบัติเหตุจราจรภายในมหาวิทยาลัย /นิสิตประสบอุบัติเหตุ ลดน้อยลง | 1) เพิ่มพื้นที่ศึกษาและเรียนรู้ธรรมชาติ (ส่วนป่าวัฒนธรรม)  2) ดำเนินโครงการพื้นที่เรียนรู้เศรษฐกิจพอพียง ตามแนวพระราชดำริ  3) โครงการติดตั้งกล้องวงจรปีดรักษาความปลอดภัยภายในมหาวิทยาลัย  3.1) ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดรักษาความปลอดภัยภายในหอพักนิสิต จำนวน 1 ระบบ  3.2) ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดทางเข้าออกศูนย์เฉลิมพระเกียรติ จำนวน 1 ระบบ  3.3) ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) จำนวน 1 ระบบ ทั่วทั้งมหาวิทยาลัย จำนวน 200 ตัว โดยแยกเป็นพื้นที่ขามเรียง 131 ตัว พื้นที่ในเมือง 69 ตัว  4) โครงการสร้าง Cover way ระหว่างอาคารภายในมหาวิทยาลัย  5) โครงการปรับปรุงสาธารณูปโภค และสวัสดิการภายในหอพักนิสิตให้มีความเหมาะสม  6) โครงการปรับปรุง แก้ไขปัญหาความเดือนร้อนของบุคลากรที่พักอาคารชุดพักอาศัย  7) โครงการปรับปรุงเส้นทางสัญจรของมหาวิทยาลัย และการแก้ไขปัญหาการจราจรและวินัยจราจรของนิสิต  8) โครงการต่อเติมโรงคัดแยกขยะ  9) โครงการวางท่อขยายเขตจำหน่วยประปา (พื้นที่นาสีนวน)  10) โครงการปรับปรุงห้องเรียน/อาคารเรียน |