

แบบรายงานสภาพแวดล้อมการบริหารงานหน่วยงาน
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ณ วันที่ 18 เดือน...กันยายน.. พ.ศ....2562...

ยุทธศาสตร์ (1)	วัตถุประสงค์(เป้าประสงค์) (2)	ขั้นตอนหลัก/กระบวนการทำงานหลัก/ กิจกรรมหลัก (3)	วัตถุประสงค์ของกิจกรรมหลัก (4)
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ ภายใต้การจัดเรียนการสอน ในหลักสูตรที่ทันสมัยตาม เกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐาน ของชาติและสากล</p>	<p>1.1 หลักสูตรได้รับการรับรอง เผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและ มาตรฐานตามกรอบมาตรฐาน คุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการ รับรองจากองค์กรวิชาชีพ ระดับชาติ /นานาชาติ สอดคล้อง กับความต้องการของผู้ใช้งานและ การเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก</p>	<p>การปรับปรุงหลักสูตร เปิด-ปิด หลักสูตรให้ เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และสอดคล้องกับ ความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลง ของสังคมโลกในศตวรรษที่ 21</p>	<p>1. เพื่อให้หลักสูตรมีคุณภาพได้ มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการ ของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของ สังคมโลก</p>
	<p>1.2 บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้าน วิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัต ลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย</p>		
	<p>1.3 จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพ</p>	<p>พัฒนาจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้ มีคุณภาพ</p>	<p>เพื่อให้นักเรียนมีผลการเรียนดี ผ่าน การทดสอบระดับชาติและสามารถ สอบเข้าศึกษาต่อ</p>

ยุทธศาสตร์ (1)	วัตถุประสงค์(เป้าประสงค์) (2)	ขั้นตอนหลัก/กระบวนการทำงานหลัก/ กิจกรรมหลัก (3)	วัตถุประสงค์ของกิจกรรมหลัก (4)
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม	2.1 มหาวิทยาลัย มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสาขาวิชาที่สามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน	พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยให้ตอบสนองนโยบายรัฐบาล และตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และแสวงหารายได้และแหล่งทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก	เพื่อให้ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เกิดการบูรณาการสาขาวิชา และสามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชนได้ และมหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์
	2.2 มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์		
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม	3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม	สนับสนุนและส่งเสริมการให้บริการวิชาการและต่อยอดไปสู่การให้บริการที่เกิดเป็นรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการให้บริการวิชาการและบูรณาการต่อยอดให้เกิดรายได้
	3.2 มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการทางด้านสุขภาพ	ส่งเสริมการดำเนินงานด้านบริการสุขภาพ และพัฒนาคุณภาพการให้บริการด้านสุขภาพที่มีมาตรฐาน	มหาวิทยาลัยมีการให้บริการด้านสุขภาพที่ได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ (1)	วัตถุประสงค์(เป้าประสงค์) (2)	ขั้นตอนหลัก/กระบวนการทำงานหลัก/ กิจกรรมหลัก (3)	วัตถุประสงค์ของกิจกรรมหลัก (4)
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นใน ฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อ สังคม</p>	<p>4.1 มหาวิทยาลัยอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นผสมผสาน วัฒนธรรมในระดับชาติและสากล บนฐานการบูรณาการจากการ เรียนการสอนและการวิจัย</p>	<p>สนับสนุนการดำเนินงานด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นของ มหาวิทยาลัย</p>	<p>เพื่ออนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ พัฒนาศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ในเชิง ลึกให้นำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างชัดเจน และยั่งยืน</p>
	<p>4.2 มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการ กิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่าง คณะ และหน่วยงานภายในและ ชุมชนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้</p>	<p>ส่งเสริมให้มีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่าง คณะ และหน่วยงานภายในและชุมชนที่สามารถ สร้างมูลค่าเพิ่มได้</p>	<p>เพื่อให้เกิดการบูรณาการกิจกรรมทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนา ระบบบริหารจัดการให้มี ประสิทธิภาพ และยกระดับ การบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยตามหลักธรร มาภิบาล</p>	<p>5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหาร จัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามเอกลักษณ์ ตอบสนองต่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลัก ธรรมาภิบาล</p>	<p>1. มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ซึ่งกำหนดโดย คณะกรรมการธรรมาภิบาล ที่สภามหาวิทยาลัย แต่งตั้ง</p>	<p>เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารและ บุคลากรตระหนักถึงการดำเนินการ ตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง</p>

ยุทธศาสตร์ (1)	วัตถุประสงค์(เป้าประสงค์) (2)	ขั้นตอนหลัก/กระบวนการทำงานหลัก/ กิจกรรมหลัก (3)	วัตถุประสงค์ของกิจกรรมหลัก (4)
		2. พัฒนาระบบบริหารจัดการตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์จุดเน้นของมหาวิทยาลัย และนโยบายของชาติ	เพื่อให้ระบบบริหารจัดการตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์จุดเน้นของมหาวิทยาลัย และนโยบายของชาติ
		3. กำหนด KPI ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน ระดับบุคคลให้ชัดเจน มีความสอดคล้องกัน เพื่อให้การประเมินหน่วยงานและบุคคลตาม KPI มีประสิทธิภาพ	เพื่อให้การประเมินหน่วยงานและบุคคลตาม KPI มีประสิทธิภาพ
		4. มีการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับสถาบัน ระดับคณะและหน่วยงาน เทียบเท่าคณะ	เพื่อกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้มหาวิทยาลัย และทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
	5.2 มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ	1. เพื่อมหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ 2. เพื่อสำรวจความต้องการใช้งานซอฟต์แวร์ของคณะ/หน่วยงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย

ยุคศาสตร์ (1)	วัตถุประสงค์(เป้าประสงค์) (2)	ขั้นตอนหลัก/กระบวนการทำงานหลัก/ กิจกรรมหลัก (3)	วัตถุประสงค์ของกิจกรรมหลัก (4)
			<p>3. เพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ภายในมหาวิทยาลัย อาทิ การใช้ซอฟต์แวร์ไม่มีลิขสิทธิ์ หรือการสร้างความร่วมมือกับผู้ประกอบการที่มีนโยบายสนับสนุนซอฟต์แวร์เพื่อการศึกษา</p> <p>4. เพื่อศึกษาความเป็นไปได้เกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณมาใช้ในการจัดหาซอฟต์แวร์สนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัย</p> <p>5. เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ/ประกาศ/นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับปัญหาและผลกระทบจากการใช้ซอฟต์แวร์ละเมิดลิขสิทธิ์ ทั้งในระดับบุคคล และองค์กร</p>

ยุทธศาสตร์ (1)	วัตถุประสงค์(เป้าประสงค์) (2)	ขั้นตอนหลัก/กระบวนการทำงานหลัก/ กิจกรรมหลัก (3)	วัตถุประสงค์ของกิจกรรมหลัก (4)
	5.3 มหาวิทยาลัยมีการบริหาร งบประมาณ การเงินและพัสดุ ที่มี ประสิทธิภาพและมาตรฐาน	1.กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดทำ ขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีการกำกับ ติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตาม แผน และมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินและเพิ่ม รายได้ให้มหาวิทยาลัย	1. เพื่อให้การบริหารงบประมาณเงิน แผ่นดินงบลงทุนเป็นไปตามแผนการ เบิกจ่าย 2. เพื่อให้การบริหารงบประมาณเงิน รายได้งบลงทุนเป็นไปตามแผนการ เบิกจ่าย 3. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีเงินสะสม เพิ่มขึ้น และสามารถบริหารจัดการได้ อย่างคล่องตัว
	5.4 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนา บุคลากรที่มีคุณภาพ	1.ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ทุกคนยื่นขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการตามเงื่อนไขของ ระบบบริหารงานบุคคล	เพื่อให้อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการ เพิ่มขึ้น
		2. ส่งเสริมให้อาจารย์ผลิตหนังสือตำรา ผลงาน ทางวิชาการ	เพื่อให้มีจำนวนหนังสือตำราผลงานทาง วิชาการ ของอาจารย์มีจำนวนเพิ่มขึ้น และสามารถนำไปขอตำแหน่งทาง วิชาการ
		3.พัฒนาระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากร ให้มีประสิทธิภาพ	เพื่อให้การบริหารจัดการและพัฒนา บุคลากรเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ยุทธศาสตร์ (1)	วัตถุประสงค์(เป้าประสงค์) (2)	ขั้นตอนหลัก/กระบวนการทำงานหลัก/ กิจกรรมหลัก (3)	วัตถุประสงค์ของกิจกรรมหลัก (4)
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริม ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ให้ได้รับการยอมรับและ พัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยใน ระดับสากล	6.1 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับ ในการจัดอันดับ หรือการประเมิน คุณภาพในระดับสากล	สร้างภาพลักษณ์และการดำเนินการให้ มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับและสามารถก้าวสู่ ระดับสากล	เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับและ สามารถก้าวสู่ระดับสากล
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่ มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษ สิ่งแวดล้อม	7.1 มหาวิทยาลัยต้องมีคุณภาพ และมาตรฐานตามเกณฑ์ มหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม	พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย	1. เพื่อสร้างจิตสำนึกและการมีส่วน ร่วมของนิสิตและบุคลากร ในการ ประหยัดและอนุรักษ์พลังงาน 2. เพื่อให้มหาวิทยาลัย บุคลากรและ นิสิต ใช้พลังงานและสาธารณูปโภค อย่างมีประสิทธิภาพ

.....
 (รองศาสตราจารย์ประยุกต์ ศรีวิไล)
 อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 วันที่ 18 เดือน.....กันยายน.. พ.ศ....2562...