

แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ณ วันที่ 18 เดือน กันยายน พ.ศ. 2562

ลำดับความเสี่ยงที่ 1-1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล  
เป้าประสงค์ 1.1 หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการ

การรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ / นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

เป้าประสงค์ที่ 1.2 บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย

1. ความเสี่ยง : หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการของตลาด

2. ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : หลักสูตรไม่ได้รับการปรับปรุง

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง(KRIs) :

- 1) ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงหลักสูตรรายวิชาที่ศึกษาทั่วไปเพื่อพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ / Soft skill / Digital Transformation ในเรื่อง AI / Blockchain
- 2) ระดับความสำเร็จของรายวิชา หรือหลักสูตรที่จะเปิดสอนในระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)
- 3) ร้อยละของนิสิต (ป.ตรี-โท-เอก) ที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (MSU English Exit – Exam)

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
ปรับปรุงหลักสูตรให้ ทันสมัยตอบสนองความ ต้องการของตลาด	วัตถุประสงค์ เพื่อให้หลักสูตร ของมหาวิทยาลัย สอดคล้องกับ ความ ต้องการของผู้ใช้งาน	ควบคุมโดย ปรับปรุงหลักสูตร เมื่อครบรอบรอบ การศึกษา	4	5	24 สูงมาก	1. ปรับปรุงหลักสูตร (ปิด/ รวบรวมหลักสูตรที่เข้าสอน)/ 2. ปรับปรุงหลักสูตร รายวิชาศึกษาทั่วไปเพื่อพัฒนา ทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ / Soft skill / Digital	1 ต.ค.62	30 ก.ย.63	กองทะเบียนฯ/ คณะ/หลักสูตร  สำนักศึกษา ทั่วไป/กอง

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	<p>และการเปลี่ยนแปลง ของสังคมโลก</p> <p><b>เป้าหมาย</b> ดำเนินการ ปรับปรุงหลักสูตรให้ ทันสมัยตอบสนอง ความต้องการของ ตลาดให้แล้วเสร็จ ภายใน ปี งบประมาณ พ.ศ. 2563</p> <p><b>งบประมาณ</b></p> <p><b>ผลที่คาดว่าจะได้รับ</b> หลักสูตรของ มหาวิทยาลัยทันสมัย ตอบสนองความ ต้องการของตลาด</p>		โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง (6)	<p>Transformation ในเรื่อง AI / Blockchain</p> <p>3. การจัดทำหลักสูตรพันธ ใหม่เพื่อตอบสนองความ ต้องการของตลาด - พัฒนาหลักสูตรหรือรายวิชา ให้เปิดสอนในระบบธนาคาร (Credit Bank) - พัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถาน ประกอบการทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อตอบสนอง ความต้องการของตลาดและ รองรับยุคดิจิทัล 4.0</p> <p>4. ปรับปรุงโครงสร้าง พื้นฐานที่เอื้อต่อการการสอน การวิจัย / จัดทำ (Infrastructure) สนับสนุนการ เรียน การสอน การวิจัย เช่น MSU Innovation center , ศูนย์เศรษฐกิจพอเพียง , ส่วน</p>	เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	<p>กิจการนิสิต/ คณะ/หลักสูตร</p> <p>กองทะเบียน/ คณะ/หลักสูตร</p> <p>กองอาคารฯ</p>

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
						คิดปะและวัฒนธรรมในการใช้ พื้นที่เพื่อให้บิสิตแสดงออก ทางด้านกิจกรรม 5. ดำเนินการวัดผล/ ประเมินผลหลักสูตรที่ปรับปรุง			กองทะเบียนฯ/ คณะ-หลักสูตร

ลำดับความสำคัญที่ 1-2 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล  
 เป้าประสงค์ 1.1 หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOR) หลักสูตรวิชาชีพที่ได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ /นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

เป้าหมายที่ 1.2 บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์บัณฑิตมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ 5.4 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ

1. ความเสี่ยง : หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการของตลาด
2. ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ไม่มีการปรับปรุงกระบวนการ/วิธีการจัดการเรียนการสอน
3. ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง(KRIs) : 1) ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงกระบวนการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ให้เป็นแบบ Active Learning 2) ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ดำเนินงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี 3) คุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (ป. ตริ โท เอก) ประเมินจากผู้ใช้งาน(ผู้บัณฑิต)

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน		การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)	
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)		ระดับความรุนแรง (9)	เริ่มต้น (8)		แล้วเสร็จ (9)
ปรับปรุงกระบวนการ/ วิธีการจัดการเรียนการ สอน	วัตถุประสงค์ เพื่อให้บัณฑิตได้ พัฒนาทักษะ Soft skill จากรูปแบบ การสอนของ อาจารย์แบบ Active Learning เป้าหมาย	ควบคุมโดย หลักสูตรจัดการเรียน การสอนโดยให้บัณฑิตเรียน ในชั้นเรียนและนอกชั้น เรียน และฝึก ประสบการณ์จริงกับ สถานประกอบการ	4	5	24 สูงมาก	ปรับปรุงกระบวนการ จัดการเรียนการสอนของ อาจารย์ให้เป็นแบบ Active Learning (กระบวนการ จัดการเรียนรู้ที่ผู้เรียนได้ลงมือ กระทำ และได้ใช้กระบวนการ คิดเกี่ยวกับสิ่งที่นิสิตได้กระทำ ลงไป)	1 ต.ค.62	30 ก.ย.63	คณะ-หลักสูตร

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	พัฒนารูปแบบ การสอนของ อาจารย์ให้เป็นแบบ Active Learning ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 งบประมาณ								
	<b>ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ</b> อาจารย์ปรับ รูปแบบการสอน ของอาจารย์เป็น แบบ Active Learning								

ลำดับความเสี่ยงที่ 2-1 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริการจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล  
เป้าประสงค์ 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ของศิลปวัฒนธรรมมหาวิทยาลัยโดยบริหารจัดการตามหลัก  
ธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ 5.3 มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารงานงบประมาณ การเงินและพัสดุ ที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน

1. ความเสี่ยง : งบประมาณในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มลดลง

2. ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : รัฐบาลจัดสรรงบประมาณให้มหาวิทยาลัยน้อยลง

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง(KRIs) :

- 1) มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่ม จากปีงบประมาณที่ผ่านมา ร้อยละ 50
- 2) มหาวิทยาลัยมีรายจ่ายลดลงจากปีงบประมาณที่ผ่านมา ร้อยละ 30

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน		การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
การดำเนินการแสวงหา รายได้เพิ่มขึ้น และการ ลดรายจ่ายที่เกิดขึ้น ภายในมหาวิทยาลัย	<b>วัตถุประสงค์</b> เพื่อให้มหาวิทยาลัย มีรายได้เพิ่ม และมี รายจ่ายลดลง <b>เป้าหมาย</b> มหาวิทยาลัยมี รายได้เพิ่มขึ้นจาก ปีงบประมาณ ที่ผ่านมา ร้อยละ 50	<b>ควบคุมโดย</b> 1. มีคณะกรรมการเพื่อ ขับเคลื่อนการดำเนินงาน 2. มีแผนการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่ายที่แสดงถึงการ มีส่วนร่วมของบุคลากรใน หน่วยงาน	3	3	13 สูง	1. การแสวงหารายได้เพิ่ม จากการจัดทำหลักสูตรระยะ สั้น / หลักสูตรออนไลน์ / นวัตกรรม / วิจัย / บริการ วิชาการ 2. การบริหารจัดการ ทรัพย์สิน / การลดรายจ่าย (แผนเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย) - กำหนดนโยบายเพิ่ม รายได้ลดรายจ่ายที่ชัดเจน	1 ต.ค.62 30 ก.ย.63	คณะ/หลักสูตร/ สำนักบริการ วิชาการ  กองแผนงาน / กองคลังฯ / คณะ/หน่วยงาน

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความ สูง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	งบประมาณ 10,000 บาท ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ 1. คณะ- หน่วยงาน มี แผนการเพิ่มรายได้ เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับ ค่าใช้จ่ายตาม ภารกิจของ หน่วยงาน 2. การมีแผนที่ ชัดเจน เพิ่มโอกาส ในการแสวงหา แหล่งเงินจาก ภายนอกได้ตาม ความเชี่ยวชาญของ แต่ละสาขา					- พัฒนาพื้นที่ภายใน มหาวิทยาลัยให้สามารถจัดหา รายได้เพิ่มขึ้น			

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสียหาย (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	3. หน่วยงาน สามารถควบคุม รายจ่ายที่ไม่จำเป็น 4. มหาวิทยาลัยมี รายได้เพิ่มขึ้นจาก งบประมาณที่ผ่าน มา								



ลำดับความเรียงที่ 2-2 ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ตามหลักธรรมาภิบาล  
เป้าประสงค์ 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ของสถาบันโดยให้บริการตามหลัก  
ธรรมาภิบาล

1. ความเรียง : งบประมาณในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มลดลง
2. ปัจจัยเรียงที่ 2 : จำนวนนิสิตไม่เพิ่มขึ้นไปตามแผนการรับนิสิต (ป.ตรี/บัณฑิต/ นอการศึกษา)
3. ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง(KRIs) : ร้อยละความสำเร็จของการรับนิสิตตามแผนการรับนิสิตเข้าศึกษาประจำปีการศึกษา 2563 (ระดับปริญญาตรี ร้อยละ 90, ระดับบัณฑิตศึกษา ร้อยละ 50 )

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
พัฒนากระบวนการการ รับนักเรียนเข้าศึกษาต่อ เชิงรุก	1. เพื่อทบทวน และปรับแผนการ รับเข้าศึกษาให้ สามารถรับนิสิตได้ ตามแผน 2. เพื่อเผยแพร่ ข้อมูลหลักสูตร ประชาสัมพันธ์ หลักสูตร มหาวิทยาลัย มหาสารคาม แวะ แนวการศึกษา ให้	ควบคุมโดย 1. มีการกำกับติดตาม การจัดทำหลักสูตร ฝึกอบรมระยะสั้นและ หลักสูตรออนไลน์ โดย กองทะเบียนฯ 2. มีการจัดทำ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกองแผนงาน, กองทะเบียนฯ และ กองบริการการศึกษา	3	3	13 สูง	ปรับปรุงกระบวนการรับ นักเรียนเข้าศึกษาต่อ - การประชาสัมพันธ์ หลักสูตรผ่านสื่อดิจิทัลเชิงรุก - การประชาสัมพันธ์การ รับเข้าระดับบัณฑิตศึกษาเชิง รุก - จัดระบบการสอบ สัมภาษณ์ให้เชื่อมโยงทุกคณะ	1 ต.ค.62	30 ก.ย.63	กองทะเบียนฯ/ กองบริการ ศึกษา / กอง แผนงาน / คณะ

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ความรุนแรง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	กลุ่มเป้าหมายได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง และทั่วถึง ทั้งจาก ตัวบุคคลและผ่าน สื่อต่างๆ 3. เพื่อให้ได้ ผู้สมัครที่มี คุณสมบัติเป็นไป ตามประกาศ มหาวิทยาลัย เป้าหมาย	3. มีการ ประชาสัมพันธ์และแนะ แนวการศึกษาไปยังโรงเรียน เครือข่าย 20 จังหวัด โดยเชิญโรงเรียนมัธยมใน จังหวัดนั้นเข้าร่วมและมี การประชาสัมพันธ์ ทาง เว็บไซต์ เฟซบุ๊ก และ แฟนเพจเรียนต่อ มมส Mahasarakham University	โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ความรุนแรง (6)	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	ผู้รับผิดชอบ (10)
	1. เพื่อ มหาวิทยาลัยมี รายได้เพิ่ม ในปี 2562 2. เพื่อให้ได้ นิสิตตามแผนการ รับนิสิต ปี การศึกษา 2563	4. จัดทำข้อมูลสรุปผล การสอบสัมภาษณ์ให้ คณะรับทราบ 5. กองแผนงาน ทบทวนและปรับแผนการ รับเข้าศึกษาให้สามารถ รับนิสิตได้ตามแผน							

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	งบประมาณ 3,000,000 บาท ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ มีนักเรียนสนใจ เข้าศึกษาใน มหาวิทยาลัย มหาสารคามเป็นไป ตามแผนการรับ นิสิตประจำปี การศึกษา 2563		โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล  
เป้าประสงค์ 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ของสถาบันมหาวิทยาลัยโดยบริหาร  
ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ 5.4 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ

1. ความเสี่ยง : การบริหารและพัฒนาบุคลากรไม่เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	
2. ปัจจัยเสี่ยง : งบประมาณในการบริหารจัดการด้านบุคลากรมีแนวโน้มคงที่	
3. ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง(KRIs) :	
1) ระดับความสำเร็จของการวิเคราะห์ปริมาณงานตามตำแหน่งของบุคลากร	
2) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนตามสมรรถนะประจำตำแหน่ง ร้อยละ 100	

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน		การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
พัฒนาระบบการบริหาร จัดการด้านบุคคล	วัตถุประสงค์ เพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงที่จะ เกิดขึ้นกับ มหาวิทยาลัยใน อนาคต <b>เป้าหมาย</b> สามารถ ปรับ โครงสร้าง หน่วยงานใหม่เพื่อ	ควบคุมโดย 1. พัฒนาเพิ่ม สมรรถนะบุคลากร 2. วิเคราะห์ปริมาณ งานตามตำแหน่งของ บุคลากร	3	3	13 สูง	1. การสร้าง/ปรับ โครงสร้างหน่วยงานใหม่เพื่อ รองรับการลดลงของนิสิตใน อนาคต (Resizing) - วิเคราะห์ปริมาณงาน ตามตำแหน่งของบุคลากร - เกลี่ยอัตรากำลัง  2. พัฒนาระบบการบริหาร จัดการทรัพยากรบุคคล	1 ต.ค.62  30 ก.ย.63	ผู้รับผิดชอบ (10)  กองแผนงาน/ กองการ เจ้าหน้าที่/ คณะ/ สำนัก
								กองการ เจ้าหน้าที่

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความสูง		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	รองรับการลดลง ของนิสิตในอนาคต และสามารถพัฒนา บุคลากรให้มี ประสิทธิภาพเป็น Smart Office ภายใน ปีงบประมาณ 2563 งบประมาณ					3. พัฒนาบุคลากรใน องค์กรให้เป็น Smart Office - การพัฒนาศักยภาพด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสารสำหรับบุคลากร - การพัฒนาศักยภาพ บุคลากรสายสนับสนุนตาม สมรรถนะประจำตำแหน่ง 4. ปรับปรุง/จัดทำระเบียบ การบริหารงานบุคคล - ปรับปรุงระเบียบพนักงาน สัญญาจ้าง 4 ปี - จัดทำระเบียบ มหาวิทยาลัยว่าด้วยการ บริหารงานลูกจ้างชั่วคราว			กองการ เจ้าหน้าที่  กองการ เจ้าหน้าที่

ลำดับความเสี่ยงที่ 4 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม  
เป้าประสงค์ 2.1) มหาวิทยาลัย มีผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่ม  
ให้กับสังคมชุมชน

เป้าประสงค์ 2.2) มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์

1. ความเสี่ยง : การได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกน้อยลง

2. ปัจจัยเสี่ยง : การทำวิจัยไม่ตอบโจทย์ของรัฐบาล (การบูรณาการตาม Platform

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง(KRIS) : จำนวนทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มขึ้น

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ผลที่ คาดว่าจะได้รับ (2)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)	
		โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระยะเวลาดำเนินการ เริ่มต้น (8)		แล้วเสร็จ (9)			
โครงการพัฒนา ศักยภาพนักวิจัย	วัตถุประสงค์ 1.เพื่อพัฒนาบุคลากร ของมหาวิทยาลัย ให้ มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถเขียน ข้อเสนอโครงการวิจัย แบบบูรณาการที่มี คุณภาพได้ 2.เพื่อส่งเสริมให้ บุคลากร มหาวิทยาลัย	(v) ควบคุม โดย จัดโครงการพัฒนา ศักยภาพนักวิจัย	3	4	15 สูง	1. จัดประชุมชี้แจงกรอบ แผนงานสำคัญ เพื่อขอรับทุน จากแหล่งทุนภายนอก 2. พัฒนาผลงานวิจัยและนำ ตรกรรรมของมหาวิทยาลัยให้ สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 เพื่อตอบสนองต่อการ พัฒนาประเทศ และได้รับการ สนับสนุนงบประมาณด้านการ วิจัย	1 ต.ค. 62	30 ก.ย. 63	กองวิจัยฯ/ คณะ

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ผลที่ คาดว่าจะได้รับ (2)	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)	
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)		
	มหาวิทยาลัย ทราบ ถึงหลักเกณฑ์ของ แหล่งทุน และ สามารถขอรับ ทุนอุดหนุนการวิจัย จากแหล่งทุนต่าง ๆ ได้ 3. เพื่อส่งเสริมให้ บุคลากร มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย มีส่วน ร่วมในการสร้างความ เข้มแข็งให้แก่หน่วย วิจัยภายใน มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมาก ยิ่งขึ้น <b>เป้าหมาย</b> เป้าหมายเชิงปริมาณ จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการเข้าร่วมไม่		โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง (6)	3. ส่งเสริมให้มีการผลิตและ การสร้างเครือข่ายในการนำ ผลงานวิจัยไปพัฒนาและ/ หรือแก้ปัญหา หน่วยงาน ภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชน หรือสังคม 4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มี การทำงานวิจัยเชิงบูรณาการ สหวิทยา 5. สร้างความร่วมมือและ ภูมิภาค 5 ชาติ อาเซียน CLMTV ด้านการวิจัย บริการ วิชาการ และการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม 6. แสวงหาแหล่งทุนสนับสนุน จากหน่วยงานภายนอก 7. ส่งเสริมให้มีการผลิต นวัตกรรมเพื่อการพัฒนา ชุมชน สังคม และ ประเทศชาติ				

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ผลที่ คาดว่าจะได้รับ (2)	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่เพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความรุนแรง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	<p>น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนที่รับทั้งหมด</p> <p>เป้าหมายเชิงคุณภาพร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</p> <p><b>งบประมาณ</b> 200,000 บาท</p> <p><b>ผลที่คาดว่าจะได้รับ</b></p> <p>1. เพื่อพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยแบบบูรณาการที่มีคุณภาพได้</p> <p>2. เพื่อส่งเสริมให้บุคลากร</p>		โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความรุนแรง (6)	8. สนับสนุนให้ผลิตนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้ให้มหาวิทยาลัย	เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	ผู้รับผิดชอบ (10)



กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ผลที่ คาดว่าจะได้รับ (2)	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความรุนแรง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	มหาวิทยาลัย มหาสารคาม ทราบ ถึงหลักเกณฑ์ของ แหล่งทุน และ สามารถขอรับ ทุนอุดหนุนการวิจัย จากแหล่งทุนต่างๆ ได้ 3.เพื่อส่งเสริมให้ บุคลากร มหาวิทยาลัย มหาสารคาม มีส่วน ร่วมในการสร้างความ เข้มแข็งให้แก่หน่วย วิจัยภายใน มหาวิทยาลัย มหาสารคามมาก ยิ่งขึ้น								

ลำดับความเสี่ยงที่ 5 ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีเขียวตลอด  
 เป้าประสงค์ 7.1 มหาวิทยาลัยต้องมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์ มหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

1. ความเสี่ยง : การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัยไม่เกิดประสิทธิภาพสูงสุด  
 2. ปัจจัยเสี่ยง : การบริหารจัดการน้ำ/ไฟฟ้า/ขยะ ไม่เกิดประสิทธิภาพสูงสุด  
 3. ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง(KRIs) : ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการไฟฟ้า/ขยะ/น้ำ

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ความรุนแรง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
การพัฒนาระบบการ บริหารจัดการไฟฟ้า/ ขยะ/น้ำ	วัตถุประสงค์ 1. เพื่อให้บุคลากร และนิสิตตระหนักใน การรักษาสิ่งแวดล้อม 2. เพื่อลดปริมาณ ขยะภายใน มหาวิทยาลัย โดย การใช้ประโยชน์และ สร้างมูลค่าเพิ่มจาก การบริหารจัดการ ขยะอย่างเต็มที่ 3. เพื่อการ ประหยัดพลังงานของ มหาวิทยาลัย	ควบคุมโดย - มีการณรงค์เรื่องการใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำ และ การรักษาขยะนํารวมถึงมี นโยบายการมีส่วนร่วม ในการจัดการขยะ	3	3	13 สูง	1. ส่งเสริมและสร้างความ ตระหนักในการรักษาสี สิ่งแวดล้อมให้บุคลากรและ นิสิต 2. การสร้าง Green Building 3. เพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการขยะและการ ประหยัดพลังงาน - การใช้ประโยชน์จากขยะ ให้เกิดมูลค่าสูงสุด - การประหยัดพลังงาน แบบมีส่วนร่วม	1 ต.ค.62	30 ก.ย.63	กองอาคาร สถานที่/ คณะ/ หน่วยงาน

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสียหาย (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	<p>4. เพื่อให้การ บริหารจัดการเรื่อง น้ำของมหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพสูงสุด <u>เป้าหมาย</u> เกิดประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ ไฟฟ้า/ขยะ/น้ำสูงสุด งบประมาณ</p> <p>- <u>ผลที่คาดว่าจะได้รับ</u> 1. บุคลากรและ นิสิตตระหนักในการ รักษาสິงแวดล้อม 2. ปริมาณขยะ ภายในมหาวิทยาลัย ลดลง โดยการใช้ ประโยชน์และสร้าง มูลค่าเพิ่มจากการ</p>					- การพิจารณา Consumption เช่น ระบบ Paperless			

กิจกรรม/โครงการ บริหารความเสี่ยง (1)	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย/ งบประมาณ/ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	การจัดการควบคุม ความเสี่ยงที่มีอยู่ (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			การจัดการควบคุม ความเสี่ยงเพิ่มเติม (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับความเสี่ยง		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
	บริหารจัดการขยะ อย่างเต็มที่ 3. มหาวิทยาลัย ประหยัดพลังงาน มากขึ้น 4. การบริหาร จัดการเรื่องน้ำของ มหาวิทยาลัยมี ประสิทธิภาพสูงสุด								

ชื่อผู้รายงาน.....

(รองศาสตราจารย์ประยุทธ์ ศรีวิไล)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วันที่ 18 เดือน กันยายน พ.ศ. 2562