



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

MSU

www.msu.ac.th

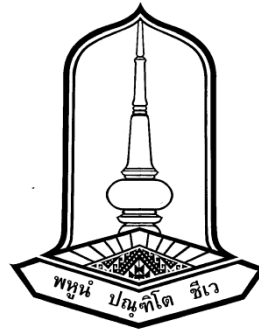
Heart of the Northeast of Thailand



Mahasarakham University



สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม อนุมัติ ในการประชุมครั้งที่ 9/2562 วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

สภามหาวิทยาลัยอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 9/2562
วันที่ 30 กันยายน 2562

คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขของหลักเกณฑ์พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หมวด 3 ว่าด้วยการบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการซึ่งมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่ต้องใช้ของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และตัวชี้วัดความสำเร็จ และต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการประจำปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น และตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2537 มาตรา 20 (3) ได้กำหนดอำนาจและหน้าที่ของอธิการบดี ไว้ว่า “จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย และปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานรวมติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย” ดังนั้น แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยฯ ได้จัดทำขึ้นภายใต้กรอบแผนพัฒนาศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562 ที่ได้นำแนวทางการพัฒนาโดยยึดนโยบายชาติ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม การพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานของ สกอ. และการพัฒนาคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยสู่มาตรฐานสากล ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 18/2562 ในวันที่ 17 กันยายน 2562 และได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2562 ในวันที่ 30 กันยายน 2562

มหาวิทยาลัยมหาสารคามมีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำหรับการบูรณาการและการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและผลักดันให้การดำเนินงานในภารกิจต่างๆ ของทุกภาคส่วนในมหาวิทยาลัย ตอบสนองทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่กำหนด เกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยที่นำไปสู่คุณภาพและมาตรฐานในการจัดการศึกษาได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน และการได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติต่อไป



(รองศาสตราจารย์ประยูทธ์ ศรีวิไล)

ผู้รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ปรัชญา	1
พันธกิจ	1
วิสัยทัศน์	1
สมรรถนะหลัก	1
อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์	2
ค่านิยมองค์กร	2
Strategic Map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	3
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	4
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล.....	4
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม	7
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม	8
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม	9
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย	10
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล	13
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนากลุ่มมหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม	14
งบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	16
กลยุทธ์ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	17

เรื่อง	หน้า
ภาคผนวก	23
การดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562 และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ระดับมหาวิทยาลัยและคณะ/หน่วยงาน	24

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปรัชญา

ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน

พันธกิจ

- 1) จัดการศึกษาและวิชาชีพชั้นสูงโดยมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพการศึกษาก่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์
- 2) สร้างผลิตผลจากงานวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่และมีคุณภาพในทุกสาขาวิชา เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และนำไปใช้ประโยชน์ตามความเหมาะสม
- 3) ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 4) อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสาน

วิสัยทัศน์

เป็นเลิศทางวิชาการ บูรณาการความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล

คำอธิบายวิสัยทัศน์ :

เป็นเลิศทางวิชาการ หมายถึง มหาวิทยาลัยมีการจัดการเรียนการสอนที่สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม มีความสามารถ ทักษะทางวิชาการ ทักษะทางวิชาชีพ และได้รับการจัดอันดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล

บูรณาการความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล หมายถึง การผสมผสานองค์ความรู้จากท้องถิ่น และองค์ความรู้วิชาการที่ยกระดับมาตรฐานสู่สากลตลอดจนได้รับการยอมรับ เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อชุมชน

สมรรถนะหลัก

MSU

- | | |
|--|---|
| M = Morality and Multidisciplinary | การผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม และการใช้องค์ความรู้ที่หลากหลายมาผสมผสานเป็นองค์ความรู้ใหม่เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน |
| S = Social Engagement and Sustainability | การบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและสังคมเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต |
| U = Universal Integration and Unity | การบูรณาการองค์ความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน |

อัตลักษณ์

นิสิตกับการช่วยเหลือสังคมและชุมชน

เอกลักษณ์

การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชน

ค่านิยมองค์กร

TAKASILA

T = Teamwork

การทำงานเป็นทีม

A = Accountability

สำนึกรับผิดชอบต่อองค์กร

K = Knowledge Based and Local Wisdom

การใช้ความรู้เป็นพื้นฐานและสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น

A = Academic

ความเป็นวิชาการ

S = Sufficiency Economy

เศรษฐกิจพอเพียง

I = Innovation

นวัตกรรม

L = Learning Organization

การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

A = Achievement

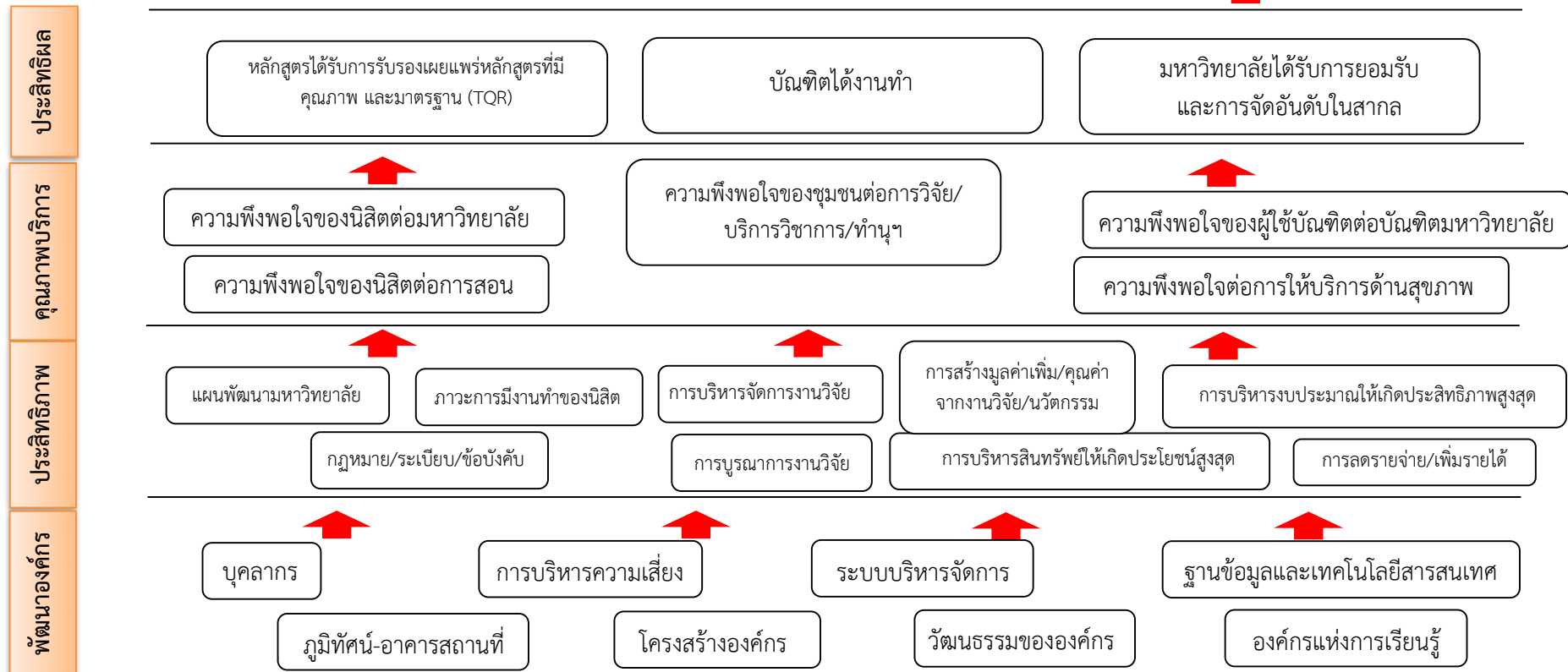
การมุ่งสู่ความสำเร็จ

ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

Strategic map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เป็นเลิศทางวิชาการ บูรณาการความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
เป้าประสงค์ 1.1) หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตร วิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ / นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก						
1.1.1 จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ / นานาชาติ*	3 หลักสูตร	10 หลักสูตร	2 หลักสูตร	1) โครงการศูนย์พัฒนาการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศและศูนย์ทดสอบ ภาษาต่างประเทศ 2) โครงการขับเคลื่อนหลักสูตรเพื่อเข้าสู่ การขึ้นทะเบียนเป็นหลักสูตรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Register : TQR)		ศูนย์พัฒนาและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุก คณะวิชา
1.1.2 จำนวนหลักสูตรที่มีความโดดเด่น**	ไม่มีตัวชี้วัด	ไม่มีตัวชี้วัด	21 หลักสูตร	3) โครงการสนับสนุนการเผยแพร่หลักสูตร ที่มีคุณภาพมาตรฐาน ตามกรอบมาตรฐาน คุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR : Thai Qualifications Register)		กองทะเบียนฯ/ ทุกคณะวิชา
1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือด้านการจัดการเรียน การสอนหรือการปฏิบัติการกับสถาบันในประเทศหรือต่างประเทศ*	ร้อยละ 99.42	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	4) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนา หลักสูตรตามแนวทางการศึกษาที่มุ่ง ผลลัพธ์ (Outcome-based Education :OBE)		กองทะเบียนฯ/ ทุกคณะวิชา
1.1.4 ระดับความสำเร็จของรายวิชา หรือหลักสูตรที่จะเปิดสอน ในระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)**	ไม่มีตัวชี้วัด	ไม่มีตัวชี้วัด	2 รายวิชา	5) โครงการประชุมสัมมนาวิชาการระดับ นานาชาติร่วมกับมหาวิทยาลัยและภาคี เครือข่าย		กองทะเบียนฯ/ คณะวิชาที่เลือก ดำเนินการ
1.1.5 จำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (E-Learning)**	ไม่มีตัวชี้วัด	ไม่มีตัวชี้วัด	21 รายวิชา	6) โครงการพัฒนาศักยภาพหลักสูตรเพื่อความ เป็นเลิศ		กองทะเบียนฯ/ ทุกคณะวิชา

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
				7) โครงการ South East Asia Sales Competitions (SEASAC) 8) โครงการข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOA) กับ University Sians Malaysia (USM) 9) โครงการพัฒนาเพิ่มพูนทักษะการจัดทำและจัดการสื่อการสอนออนไลน์ 2 ภาษา 10) โครงการส่งเสริมสนับสนุนการสร้างหลักสูตรสหวิทยาการและจัดทำหลักสูตรระยะสั้น 11) โครงการพัฒนาความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยี		
เป้าประสงค์ 1.2) บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย						
1.2.1 ร้อยละของนิสิต (ป.ตรี-โท-เอก) ที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (MSU English Exit – Exam)	ร้อยละ 33.72	ร้อยละ 33.82	ร้อยละ 30.00	1) โครงการพัฒนานิสิตด้านการเรียนภาษาคอมพิวเตอร์ การสร้างระบบแอปพลิเคชัน ทั้งซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์		สำนักศึกษาทั่วไป/คณะวิชา
1.2.2 ร้อยละของนิสิต(ป.ตรี)ที่เข้ารับการทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะด้าน IT ไม่ต่ำกว่ามาตรฐาน ICT หรือเทียบเท่า ก่อนสำเร็จการศึกษา มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (IT Exit-Exam)	ร้อยละ 88.44	ร้อยละ 88.22	ร้อยละ 90.00	2) โครงการพัฒนานิสิตให้มีทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Exit-Exam)		สำนักคอมพิวเตอร์/คณะวิชา
12.3 คุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (ป. ตรี โท เอก) ประเมินจากผู้ใช้บัณฑิต)	4.40	4.40	ไม่น้อยกว่า 4.50	3) โครงการเครือข่ายจิตอาสาเพื่อชุมชน 4) โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสอบ ก.พ. มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2563		กองแผนงาน/คณะวิชา
1.2.4 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ใ้ทำงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ 82.63	ร้อยละ 79.19	ร้อยละ 82	5) โครงการเตรียมความพร้อมให้กับนิสิตก่อนเข้าสู่โลกอาชีพ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 6) โครงการฝึกอาชีพอิสระระหว่างเรียน ประจำปี 2563		กองแผนงาน/ คณะวิชา

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
1.2.5 จำนวนรางวัลที่นิตินิตและ/หรือศิษย์เก่าได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ และ/หรือได้รับรางวัลในระดับชาติและ/หรือนานาชาติ	177 รางวัล	240 รางวัล	160 รางวัล	7) โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ เชิงปฏิบัติการเตรียมพร้อมเข้าสู่วิชาชีพ นิตินิตปี 1 - 4 8) โครงการส่งเสริมให้นิตินิตเป็นผู้ประกอบการใหม่ 9) โครงการเครือข่ายจิตอาสาเพื่อชุมชน 10) โครงการวันกิจกรรมพัฒนานิตินิต 11) โครงการสร้างเครือข่ายสถานประกอบการและแลกเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานส่งเสริมให้บัณฑิตมีงานทำ 12) โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อคุณภาพของบัณฑิตระดับปริญญาตรี โทและเอก ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ รุ่นปีการศึกษา 2561-2562 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		กองกิจการนิตินิต/คณะวิชา
เป้าประสงค์ที่ 1.3 เพื่อพัฒนาจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตอย่างมีคุณภาพ						
1.3.1 ระดับความสำเร็จของการบูรณาการการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพนักเรียน ให้เรียนรู้อย่างมีความสุข **	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	1) โครงการพัฒนานักเรียนให้เป็นคนเก่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันกับคนอื่น		โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
1.3.2 ระดับความสำเร็จในการสร้างนวัตกรรมของผู้เรียน**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัด	ระดับ 5	2) โครงการพัฒนาศักยภาพนักเรียน เพื่อการเข้าร่วมและแข่งขันทักษะทางวิชาการประจำปีการศึกษา 2562 - 2563		โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.3.3 ร้อยละของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่สามารถเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาได้ตามความคาดหวัง*	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ร้อยละ 85.29	ร้อยละ 80	3) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศภาษาไทย		โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
รวม 13 ตัวชี้วัด				รวมรวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 1 (ล้านบาท)	358.928	

* หมายถึง ตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
เป้าประสงค์ที่ 2.1) มหาวิทยาลัย มีผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน						
2.1.1 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ที่สร้างคุณค่าทางวิชาการหรือสร้างมูลค่าเพิ่มหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	98 โครงการ	55 โครงการ	87 โครงการ	1) โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพและการอนุรักษ์ (Centre of Excellence: CoE)		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ
2.1.2 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา*	93 โครงการ	85 โครงการ	85 โครงการ	2) โครงการเวทีวิจัยเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม ภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ
2.1.3 จำนวนโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์/งานประดิษฐ์ที่ร่วมมือกับเอกชนหรือรับทุนจากเอกชนหรือจากหน่วยงานภายนอก**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	21 โครงการ	3) โครงการคลินิกวิจัย		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ
เป้าประสงค์ที่ 2.2) มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์						
2.2.1 สัดส่วนจำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายนอกต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	15,253.95	71.944.63	25,000	1) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 2) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยการเขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ/
2.2.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการวิจัยที่ร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	21 โครงการ/ กิจกรรม	3) โครงการส่งเสริมต่อยอดงานวิจัยเชิงนวัตกรรม		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/คณะวิชา/หน่วยวิจัย-บริการ-ทำนุฯ
รวม 5 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 2 (ล้านบาท)				56.406	

* หมายถึง ตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
เป้าประสงค์ที่ 3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม						
3.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานชุมชนต้นแบบ	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1) โครงการการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุตาม วิถีอีสานโดยผ่านกลไกโรงเรียนผู้สูงอายุ 2) โครงการบริการวิชาการ "การนวดแผนไทย ในสปาเพื่อการบำบัดรักษาสุขภาพแก่ ผู้สูงอายุ" 3) โครงการสนับสนุนการสร้างต้นแบบและ พัฒนาแหล่งเรียนรู้การบริการวิชาการคณะ เทคโนโลยี 4) โครงการบูรณาการหนึ่งหลักสูตรหนึ่งชุมชน บูรณาร่วมวิจัย และการเรียนการสอน 5) โครงการบริการวิชาการ เพื่อสร้างชุมชน ต้นแบบ 6) โครงการบริการวิชาการเพื่อมุ่งเป้า		กองส่งเสริมการวิจัยฯ / คณะ/หน่วยงานวิจัย- บริการวิชาการ
3.1.2 สัดส่วนจำนวนเงินที่ได้รับจากการบริการวิชาการ ภายนอกต่ออาจารย์ประจำ** (จำนวนเงิน / จำนวนอาจารย์ ประจำ) - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	23,143.62	53,093.82	10,000	7) โครงการป้องกันการตั้งครรภ์ไม่พร้อมในวัยรุ่น และรู้ทันโรคติดต่อ ทางเพศสัมพันธ์ 8) โครงการหนึ่งหลักสูตรหนึ่งชุมชน 9) โครงการบริการวิชาการ		กองส่งเสริมการวิจัยฯ / คณะ/หน่วยงานวิจัย- บริการวิชาการ/กองคลังฯ
3.1.3 จำนวนรายได้จากการจัดหลักสูตรระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	50,000 บาท			กองแผนงาน/ คณะ/ หน่วยงาน/
เป้าประสงค์ที่ 3.2 มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการทางด้านสุขภาพ						
3.2.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ โรงพยาบาล**	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้		1) โครงการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการบริการ พยาบาล (QA) เพื่อเตรียมรับ		คณะแพทยศาสตร์/คณะ สัตวแพทยศาสตร์

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
3.2.1.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพ การให้บริการโรงพยาบาลสุทธาเวช 3.2.1.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพ การให้บริการโรงพยาบาลสัตว์			ระดับ 5 ระดับ 5	การรับรองคุณภาพสถานพยาบาลจาก สรพ. 2) โครงการพัฒนางานคุณภาพตามมาตรฐาน HA 3) โครงการส่งเสริมสุขภาพนิสิตและบุคลากร ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า 4) โครงการออกหน่วยบริการสุขภาพสัตว์ เคลื่อนที่		
จำนวน 3 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 3 (ล้านบาท)			182681		

* หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
เป้าประสงค์ 4.1) มหาวิทยาลัยอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากลบนฐานการบูรณาการจากการเรียนการสอน และการวิจัย						
4.1.1 ร้อยละคณะที่มีการดำเนินงานโครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม* (โครงการที่มีการบูรณาการข้ามศาสตร์สามารถนับได้ และทุกคณะที่ทำร่วมกันสามารถนับได้)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	1) โครงการค่ายวิชาชีพสัตวแพทย์กับการบูรณา การทางวัฒนธรรม ชุมชน และสังคม 2) โครงการหนึ่งคณะหนึ่งศิลปวัฒนธรรม 3) โครงการคุณธรรมนำชีวิต 4) โครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม "โครงการสานทุนวัฒนธรรมนำเศรษฐกิจ สร้างสรรค์ผ่านอุปถัมภ์สารคาม ระยะที่ 5"		กองส่งเสริมการวิจัยฯ / คณะ/หน่วยงานวิจัย- บริการวิชาการ-ทำนุฯ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
				5) โครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น		
เป้าประสงค์ 4.2) มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้						
4.2.1 จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่ม หรือคุณค่าให้กับหน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม* <i>(คณะสามารถเลือกดำเนินการได้)</i> 4.2.1.1) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุ ศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงาน ภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม 4.2.1.2) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุ ศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่าทางวิชาการให้กับ หน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	30 ผลงาน	30 ผลงาน	35 ผลงาน	1) โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนและ ท้องถิ่นเป็นเอกลักษณ์ ในกลุ่มชาติพันธุ์ ไทย-ลาว เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2) โครงการนันทรัฐศาสตร์กับการเรียนรู้ ประวัติศาสตร์ ภูมิปัญญา ศาสนา และ วัฒนธรรมท้องถิ่น 3) โครงการบุญประเพณีฮีตสิบสองคองสิบสี่ ประเพณีอีสาน 4) โครงการฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นทาง วัฒนธรรม “การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ หัตถกรรมชุมชน”		กองส่งเสริมการวิจัยฯ / คณะ/หน่วยงานวิจัย- บริการวิชาการ-ทำนุฯ
จำนวน 2 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 4 (ล้านบาท)			11.103		

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
เป้าประสงค์ 5.1) มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล						
5.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ ราชการ*	ระดับ 5 (8 ประเด็น)	ระดับ 5	ระดับ 5	1) โครงการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563		กองแผนงาน/ คณะหน่วยงาน

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
5.1.2 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายในระดับสถาบัน ไม่ต่ำกว่า 4.51** (ปี งปม. 60 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 3.51) (ปี งปม. 61 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 4.00) (ปี งปม. 62 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 4.51)	ระดับ 4.45 (ปกศ 60)	ระดับ 4.58 (ปกศ 61)	ระดับ 4.51 (ปกศ.62)	2) โครงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม 3) โครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เรื่อง “การจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย” 4) โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ		ศูนย์ฯประกันฯ/ คณะหน่วยงาน
5.1.3 ร้อยละความสำเร็จของการรับนิสิตตามแผนการรับนิสิตเข้าศึกษาประจำปีการศึกษา 2563 5.1.3.1ระดับปริญญาตรี	ร้อยละ 80.51	ร้อยละ 90.48	ร้อยละ 90	5) โครงการ วิชา มมส.สู่ความเป็นเลิศ 6) โครงการแนะแนวการศึกษาและเผยแพร่หลักสูตร ประจำปี พ.ศ. 2562 7) โครงการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาสู่การดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPex) 8) โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านสื่อดิจิทัลเชิงรุก 9) โครงการประชาสัมพันธ์การรับเข้าระดับบัณฑิตศึกษาเชิงรุก 10) โครงการแนะแนวการรับสมัครบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา ระบบใหม่ มมส		กองแผนงาน/ กองทะเบียน/คณะวิชา
5.1.3.2 ระดับบัณฑิตศึกษา	ร้อยละ 35.65	ร้อยละ 33.20	ร้อยละ 50	ประจำปีการศึกษา 2563 (Thai Yniversity Center Admissiion System : TCAS)		
เป้าประสงค์ 5.2) มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ						
5.2.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน Digital Campus **	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	1) โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรก้าแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ 2) โครงการพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับบุคลากรและนิสิต		สำนักคอมพิวเตอร์

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
เป้าประสงค์ที่ 5.3) มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารงบประมาณ การเงินและพัสดุ ที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน						
5.3.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	1) โครงการพัฒนาเพิ่มสมรรถนะผู้ปฏิบัติงาน ด้านการเงินการคลัง ประจำปีงบประมาณ 2563		กองแผนงาน/คณะ/ หน่วยงาน
5.3.2 ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายภาพรวม	ร้อยละ 97.81	ร้อยละ 92.14	ร้อยละ 100	2) โครงการพัฒนาเพิ่มสมรรถนะผู้ปฏิบัติงาน ด้านการจัดทำบัญชีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต		กองแผนงาน/คณะ/ หน่วยงาน
5.3.3 ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายลงทุน	ร้อยละ 100	64.55	ร้อยละ 100	3) โครงการพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2563		กองคลังและพัสดุ/คณะ/ หน่วยงาน
เป้าประสงค์ 5.4) มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ						
5.4.1 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 41.88	ร้อยละ 60.92	ร้อยละ 49	1) โครงการผลิตตำราและหนังสือทางวิชาการ 2) โครงการอบรมการเขียนตำราและเอกสาร ประกอบการสอนให้ได้มาตรฐานเพื่อเสนอขอ ตำแหน่งทางวิชาการแบบมุ่งเป้า 3) โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่าง คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพ อาจารย์กับคณาจารย์ 4) โครงการสัมมนาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพใน การทำงานและความก้าวหน้าในสายงานของ บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ประจำปี 2563 5) โครงการส่งเสริมบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่ง ที่สูงขึ้น		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
จำนวน 8 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 5 (ล้านบาท)				1,378.399	

* หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
เป้าประสงค์ 6.1) เป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับในการจัดอันดับ หรือการประเมินคุณภาพในระดับสากล						
6.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 4	ระดับ 5	1) โครงการส่งเสริมขีดความสามารถด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการมีส่วนร่วม ทางวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมความหลากหลายของมหาวิทยาลัยและเพื่อสนับสนุนความเป็น สากล ณ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (Furthering International Relations Capacities and Intercultural Engagement to Nurture Campus Diversity and to Support Internationalisation at Home : FRIENDS) 2) โครงการค่ายพลเมืองสากล (Mahasarakham University Global Citizenship Camp 2020) 3) โครงการทูตนิสิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (Mahasarakham University Student Ambassador) 4) โครงการนิทรรศการการศึกษานานาชาติ (Mahasarakham University International Education Fair) 5) โครงการเรียนภาษาไทยเบื้องต้นสำหรับนิสิตต่างชาติ 6) โครงการพัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษและแลกเปลี่ยนเรียนรู้		กลุ่มงานกิจการต่างประเทศ /คณะ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
				วัฒนธรรม (Summer English Course) (Outbound) 7) โครงการส่งเสริมความร่วมมือให้มีอาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศที่มีชื่อเสียง ระดับนานาชาติมีส่วนร่วมในการสอน/การ วิจัย 8) โครงการศึกษาและแลกเปลี่ยนระยะเวลา 1 ปี ด้านภาษา การเมือง วัฒนธรรมจีน เพื่อเตรียมความพร้อมนิสิตหลักสูตร รัฐศาสตรบัณฑิตสู่ศตวรรษที่ 21		
6.1.2 มหาวิทยาลัยที่ได้รับการจัดอันดับคุณภาพและมาตรฐาน การศึกษาในระดับสากล*	8 หน่วยงาน	4 หน่วยงาน 5 Ranking	ไม่น้อย กว่า 4 หน่วยงาน	9) โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะด้านการ สื่อสารภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากร สายสนับสนุนมหาวิทยาลัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563		กลุ่มงานกิจการ ต่างประเทศ
จำนวน 2 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 6 (ล้านบาท)			7.826		

หมายเหตุ * หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
เป้าประสงค์ 7.1) มหาวิทยาลัยต้องมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์ มหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม						
7.1.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการไฟฟ้า/ขยะ/น้ำ	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ไม่มี ตัวชี้วัดนี้	ระดับ 5	1) โครงการพัฒนาสำนักวิทยบริการสู่ห้องสมุด สีเขียว (MSU Green Library)		กองอาคารสถานที่/ คณะ/ หน่วยงาน

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2563	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562 (ประเมินตนเอง)				
				2) โครงการส่งเสริมบริหารขยะและการประหยัดพลังงาน 3) โครงการงานพัฒนาภูมิทัศน์รวมใจพัฒนา 4) โครงการบริหารจัดการระบบขนส่งเพื่อแก้ปัญหาจราจรและลดใช้พลังงาน 5) โครงการผลิตปุ๋ยหมักชีวภาพจากมูลไส้เดือน 6) โครงการเสริมสร้างวินัยจราจร		
7.1.2 ร้อยละของปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากปีที่ผ่านมา**	ร้อยละ 6.98	เพิ่มขึ้น 11.15	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5	7) โครงการสร้างเสริมภูมิทัศน์ 8) โครงการประหยัดพลังงานแบบมีส่วนร่วม		กองอาคารสถานที่
จำนวน 2 ตัวชี้วัด	รวมประมาณการงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 7 (ล้านบาท)			3.149		
รวมทั้งสิ้น 35 ตัวชี้วัด	รวม			1,998.491		

หมายเหตุ * หมายถึง ตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
(จำแนกตามยุทธศาสตร์)

ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)		
		งบแผ่นดิน	งบรายได้และเงินสะสม	รวม
1	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล	-	358,927,517	358,927,517
2	ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม	-	56,406,281	56,406,281
3	ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม	-	18,268,700	18,268,700
4	ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมไปใช้ประโยชน์	-	11,102,500	11,102,500
5	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล	-	1,378,398,752	1,378,398,752
6	ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล	-	7,826,400	7,826,400
7	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม	-	3,148,700	3,148,700
รวมทั้งสิ้น			1,998,490,850	1,998,490,850

กลยุทธ์ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
<p>เป้าประสงค์ 1.1) หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตร วิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ / นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก</p>	
<p>1.1.1 จำนวนหลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ / นานาชาติ*</p> <p>1.1.2 จำนวนหลักสูตรที่มีความโดดเด่น**</p> <p>1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือด้านการจัดการเรียนการสอนหรือการปฏิบัติการกับสถาบันในประเทศหรือต่างประเทศ*</p> <p>1.1.4 ระดับความสำเร็จของรายวิชา หรือหลักสูตรที่จะเปิดสอนในระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)**</p> <p>1.1.5 จำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (E-Learning)**</p>	<ol style="list-style-type: none"> ส่งเสริม พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ได้รับการรับรองเผยแพร่ตามมาตรฐาน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) ส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรให้นิสิตได้ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ หรือ สหกิจศึกษา กับสถานประกอบการในต่างประเทศตามลำดับความสำคัญ ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตร ส่งเสริมให้หลักสูตรมีความร่วมมือด้านการเรียนการสอนกับสถาบันในต่างประเทศ พัฒนาหลักสูตรที่มีอยู่อย่างหลากหลายและได้มาตรฐานเป็นหลักสูตรระยะสั้น หรือหลักสูตรออนไลน์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนหลากหลายรูปแบบ และเป็นโอกาสเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปได้เรียนรู้ พัฒนาหลักสูตรหรือรายวิชาให้เปิดสอนในระบบธนาคาร (Credit Bank) จัดทำระเบียบหลักสูตรระยะสั้น การยุบหลักสูตรที่ซ้ำซ้อน หรือบูรณาการร่วมกัน
<p>เป้าประสงค์ 1.2) บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย</p>	
<p>1.2.1 ร้อยละของนิสิต (ป.ตรี-โท-เอก) ที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (MSU English Exit – Exam)</p> <p>1.2.2 ร้อยละของนิสิต(ป.ตรี)ที่เข้ารับการทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะด้าน IT ไม่ต่ำกว่ามาตรฐาน ICT หรือเทียบเท่า ก่อนสำเร็จการศึกษา มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (IT Exit-Exam)</p> <p>12.3 คุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (ป. ตรี โท เอก) ประเมินจากผู้ใช้บัณฑิต)</p> <p>1.2.4 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้นำไปทำงานหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี</p>	<ol style="list-style-type: none"> ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้จัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพ ส่งเสริมการพัฒนา นิสิตให้มีความรู้ความสามารถด้านภาษาอังกฤษสามารถสอบผ่าน English Exit Exam ตามเกณฑ์มาตรฐาน ส่งเสริมการพัฒนา นิสิตให้มีความรู้ความสามารถด้าน IT สามารถสอบผ่าน IT Exit Exam ตามเกณฑ์มาตรฐาน ส่งเสริมและพัฒนาให้นิสิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ การปรับปรุงรายวิชาศึกษาทั่วไป

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
1.2.5 จำนวนรางวัลที่นิตินิตและ/หรือศิษย์เก่าได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ และ/หรือได้รับรางวัลในระดับชาติและ/หรือนานาชาติ	
เป้าประสงค์ที่ 1.3 เพื่อพัฒนาจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตอย่างมีคุณภาพ	
1.3.1 ระดับความสำเร็จของการบูรณาการการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพนักเรียน ให้เรียนรู้ด้วยความสุข ** 1.3.2 ระดับความสำเร็จในการสร้างนวัตกรรมของผู้เรียน** 1.3.3 ร้อยละของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่สามารถเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาได้ตามความคาดหวัง*	1. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน 2. ส่งเสริมให้นิสิตสามารถสอบเข้าเรียนต่อในระดับที่สูงขึ้นได้

* หมายถึง ตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เป้าประสงค์ที่ 2.1) มหาวิทยาลัย มีผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน	
2.1.1 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ที่สร้างคุณค่าทางวิชาการหรือสร้างมูลค่าเพิ่มหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม 2.1.2 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา* 2.1.3 จำนวนโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์/งานประดิษฐ์ ที่ร่วมมือกับเอกชนหรือรับทุนจากเอกชน หรือจากหน่วยงานภายนอก**	1. พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ และได้รับการสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัย 2. ส่งเสริมให้มีการผลิตและการสร้างเครือข่ายในการนำผลงานวิจัยไปพัฒนาและ/หรือแก้ปัญหาหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม 3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการทำงานวิจัยเชิงบูรณาการสหวิชา 4. สร้างความร่วมมือและภูมิภาค 5 ชาติ อาเซียน CLMTV ด้านการวิจัย บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ที่ 2.2) มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์	
2.2.1 สัดส่วนจำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายนอกต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2.2.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการวิจัยที่ร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ**	1. แสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก 2. ส่งเสริมให้มีการผลิตนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ 3. สนับสนุนให้ผลิตนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้ให้มหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เป้าประสงค์ที่ 3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม	
3.1.2 สัดส่วนจำนวนเงินที่ได้รับจากการบริการวิชาการภายนอกต่ออาจารย์ประจำ** (จำนวนเงิน / จำนวนอาจารย์ประจำ) <ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 3.1.3 จำนวนรายได้จากการจัดหลักสูตรระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมและต่อยอดการสร้างเครือข่ายการบริการวิชาการที่มีการดำเนินงานอย่างชัดเจนและต่อเนื่องให้ได้รับการยอมรับในภูมิภาค 5 ชาติ อาเซียน 2. พัฒนาชุมชนต้นแบบโดยเน้นการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ 3. กำหนดนโยบายการบริการวิชาการเกี่ยวกับผู้สูงอายุ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะสังคมผู้สูงอายุในอนาคต 4. ส่งเสริมพัฒนางานการบริการวิชาการที่มีความเข้มแข็งเพื่อก่อนให้เกิดรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย 5. แสวงหาแหล่งทุนที่สนับสนุนการให้บริการวิชาการ
เป้าประสงค์ที่ 3.2 มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการทางด้านสุขภาพ	
3.2.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการให้บริการโรงพยาบาล** <ul style="list-style-type: none"> 3.2.1.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการให้บริการโรงพยาบาลสุทธาเวช 3.2.1.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการให้บริการโรงพยาบาลสัตว์ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านบริการสุขภาพ 2. พัฒนาคุณภาพการให้บริการด้านสุขภาพที่มีมาตรฐาน

* หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เป้าประสงค์ 4.1) มหาวิทยาลัยอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากลบนฐานการบูรณาการจากการเรียนการสอน และการวิจัย	
4.1.1 ร้อยละคณะที่มีการดำเนินงานโครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม* (โครงการที่มีการบูรณาการข้ามศาสตร์สามารถนับได้ และทุกคณะที่ทำร่วมกันสามารถนับได้)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมการดำเนินงานโครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม และโครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอื่น ๆ โดยใช้แหล่งเรียนรู้ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่เอื้อต่อการศึกษาทางวัฒนธรรม 2. ส่งเสริมพัฒนางานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานสู่มาตรฐานสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
	3. สร้างความร่วมมือและภูมิภาค 5 ชาติ อาเซียน CLMTV ด้านการวิจัย บริการวิชาการ และ การทำ- บำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ 4.2) มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้	
4.2.1 จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่ม หรือคุณค่า ให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม* <i>(คณะสามารถเลือกดำเนินการได้)</i> 4.2.1.1) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ หน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม 4.2.1.2) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่าทาง <u>วิชาการ</u> ให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านศิลปวัฒนธรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม หรือคุณค่า ทางวิชาการให้กับหน่วยงานภาครัฐ หรือชุมชน หรือสังคม 2. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยได้บูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชน 3. ส่งเสริมพัฒนาแหล่งเรียนรู้ เช่น สถาบันวิจัยศิลปะวัฒนธรรมอีสาน พิพิธภัณฑสถานมหาสารคาม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและบูรณาการเรียนการสอน การวิจัย 4. พัฒนาผลงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชน และสร้างจุดเด่นและ ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เป้าประสงค์ 5.1) มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล	
5.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ* 5.1.2 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายในระดับสถาบัน ไม่ต่ำกว่า 4.51** (ปี งปม. 60 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 3.51) (ปี งปม. 61 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 4.00) (ปี งปม. 62 ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายใน ไม่ต่ำกว่า 4.51) 5.1.3 ร้อยละความสำเร็จของการรับนิสิตตามแผนการรับนิสิตเข้าศึกษาประจำปีการศึกษา 2563 5.1.3.1ระดับปริญญาตรี 5.1.3.2 ระดับบัณฑิตศึกษา	1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามแผนให้สอดคล้องกันอัตลักษณ์และจุดเน้นของมหาวิทยาลัย และนโยบายของชาติ 2. กำหนด KPI ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน ระดับบุคคลให้ชัดเจน มีความสอดคล้องกัน เพื่อให้การประเมินมีประสิทธิภาพ 3. วางระบบและกลไกในการบริหารงานให้มีความยืดหยุ่น โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง 4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) 5. กำหนดกลยุทธ์ในการแสวงหาผู้เรียน
เป้าประสงค์ 5.2) มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ	
5.2.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน Digital Campus **	1. พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้มีความเชื่อมโยงทุกระบบ ถูกต้อง มีเสถียรภาพ ในการทำงานมีความทันสมัยอ้างอิงได้ 2. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้รองรับการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ 3. พัฒนาและปรับปรุงระบบการให้บริการต่างๆ ในรูปแบบ Digital

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
	4. จัดทำแผนการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบ Digital 5. พัฒนาโครงข่าย Internet เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบ Digital
เป้าประสงค์ที่ 5.3) มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารงบประมาณ การเงินและพัสดุที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน	
5.3.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย 5.3.2 ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายภาพรวม 5.3.3 ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายลงทุน	1. กำหนดมาตรการให้มหาวิทยาลัยมีความมั่นคงทางการเงิน โดยต้องมีเงินสำรองฐานะทางการเงินอย่างน้อย 1 เท่าของงบประมาณเงินรายได้ประจำปี 2. วางระบบและกลไกในการบริหารจัดการงบประมาณ การเงินการคลัง และพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ 3. พัฒนาพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยให้สามารถจัดหารายได้เพิ่มมากขึ้น เพื่อลดปัญหาการได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอในการจัดการเรียนการสอน 4. กำหนดนโยบายเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย
เป้าประสงค์ 5.4) มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ	
5.4.1 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	1. พัฒนาระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนให้ผลิตผลงานวิชาการ วิจัยนวัตกรรม 3. ส่งเสริมอาจารย์ให้มีตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น 4. ปรับปรุงระเบียบพนักงานตามสัญญา 4 ปี 5. จัดทำระเบียบมหาวิทยาลัยว่าด้วยการบริหารงานลูกจ้างชั่วคราว 6. จัดทำรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานลูกจ้างชั่วคราว 7. วิเคราะห์ปริมาณงานตามตำแหน่งของบุคลากร

* หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เป้าประสงค์ 6.1) เป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับในการจัดอันดับ หรือการประเมินคุณภาพในระดับสากล	
6.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานการส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล 6.1.2 มหาวิทยาลัยที่ได้รับการจัดอันดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล*	1. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้สอนให้ผลิตผลงานวิชาการ วิจัยนวัตกรรม เพื่อสร้างชื่อเสียงให้มหาวิทยาลัย 2. เพิ่มจำนวนอาจารย์/นักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในระดับนานาชาติ เพื่อมาร่วมงานสอน และ/หรือวิจัย

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
	<ol style="list-style-type: none"> 3. สร้างความร่วมมือและภูมิภาค 5 ชาติ อาเซียน CLMTV ในการแลกเปลี่ยนนิสิต 4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนนิสิต / บุคลากร มมส.กับนิสิต /บุคลากร ชาวต่างชาติ 5. ส่งเสริมให้มีการจัดสภาวะแวดล้อม ระบบการสื่อสาร เอกสาร และสิ่งอำนวยความสะดวก ของมหาวิทยาลัยให้เป็นสากล 6. จัดทำแผนปฏิบัติการด้านความเป็นนานาชาติ 7. ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติ

หมายเหตุ * หมายถึงตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
เป้าประสงค์ 7.1) มหาวิทยาลัยต้องมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์ มหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	
<ol style="list-style-type: none"> 7.1.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการไฟฟ้า/ขยะ/น้ำ 7.1.2 ร้อยละของปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากปีที่ผ่านมา** 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับปรุงและพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวตามเกณฑ์มาตรฐาน Green University Ranking 2. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักให้บุคลากรและนิสิตให้มีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว

หมายเหตุ * หมายถึง ตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

** หมายถึง ตัวชี้วัดใหม่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ภาคผนวก

การดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาการศึกษาฯ (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562 และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ระดับมหาวิทยาลัยและคณะ/หน่วยงาน

ตัวชี้วัด	ประเภทตัวชี้วัด		ผู้รับผิดชอบดำเนินการ		หมายเหตุ
	แผนพัฒนาการศึกษา	แผนปฏิบัติราชการ 63	มมส	คณะ/หน่วยงาน	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1.1 หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ /นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก					
1) จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ/นานาชาติ	✓	✓	✓		
2) จำนวนหลักสูตรที่มีการดำเนินการขอรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR)				✓	
3) จำนวนหลักสูตรที่มีความโดดเด่น *		✓	✓		ตัวชี้วัดใหม่
4) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานหลักสูตรที่มีความโดดเด่น (คณะ) *				✓	
5) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือด้านการจัดการเรียนการสอนหรือการปฏิบัติกับสถาบันในประเทศหรือต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	
6) ระดับความสำเร็จของรายวิชา หรือหลักสูตรที่จะเปิดสอนในระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank)*		✓	✓	✓	คณะเลือกดำเนินการได้
7) จำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (E-Learning)*		✓	✓		จัดทำแบบ CMLใส่เนื้อหา
8) ระดับความสำเร็จของการจัดทำรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (E-Learning)*				✓	ตัวชี้วัดใหม่
เป้าประสงค์ที่ 1.2 บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย					
9) ร้อยละของคณะที่มีนิสิตสอบผ่าน English Exit Exam ตามเกณฑ์มาตรฐาน ตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไป	✓				
10) ร้อยละของนิสิต (ป.ตรี-โท-เอก) ที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (MSU English Exit – Exam)		✓	✓	✓	

ตัวชี้วัด	ประเภทตัวชี้วัด		ผู้รับผิดชอบดำเนินการ		หมายเหตุ
	แผนพัฒนาการศึกษา	แผนปฏิบัติราชการ 63	มมส	คณะ/หน่วยงาน	
11) ร้อยละของคณะที่มีนิสิตสอนผ่าน IT Exit Exam ตามเกณฑ์มาตรฐาน ตั้งแต่ร้อยละ 95 ขึ้นไป	✓				
12) ร้อยละของนิสิต(ป.ตรี)ที่เข้ารับการทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะด้าน IT ไม่ต่ำกว่ามาตรฐาน ICT หรือเทียบเท่า ก่อนสำเร็จการศึกษา มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (IT Exit-Exam)		✓	✓	✓	
13) ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี			✓	✓	
14) คุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ (ป. ตรี โท เอก) ประเมินจากผู้ใช้บัณฑิต)	✓	✓	✓	✓	
15) จำนวนรางวัลที่นิสิตและ/หรือศิษย์เก่าได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ และ/หรือ ได้รับรางวัลในระดับชาติและ/หรือนานาชาติ		✓	✓	✓	
เป้าประสงค์ที่ 1.3 จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพ					
16) ระดับความสำเร็จของการบูรณาการการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพนักเรียน ให้เรียนรู้อย่างมีความสุข (ประถม)	✓	✓	✓	✓	ตัวชี้วัด สาธิตประถม
17) ระดับความสำเร็จในการสร้างนวัตกรรมของผู้เรียน* (มัธยม)		✓	✓	✓	ตัวชี้วัด สาธิตมัธยม
18) ร้อยละของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่สามารถเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาได้ตามความคาดหวัง (มัธยม)	✓	✓	✓	✓	ตัวชี้วัด สาธิตมัธยม
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 2.1 มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน					
19) จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ที่สร้างคุณค่าทางวิชาการหรือสร้างมูลค่าเพิ่มหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม		✓	✓	✓	
20) จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา	✓	✓	✓	✓	
21) จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการวิจัยที่ร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ*		✓	✓	✓	ตัวชี้วัดใหม่
22) ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ระดับ 5 = 35) - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ (ระดับ 5 = 45) - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ระดับ 5 = 45)				✓	เงื่อนไขการประเมิน : - ต้องประเมินตามปีการศึกษา และต้องบันทึกข้อมูลให้แล้วเสร็จภายใน เดือนมิถุนายน 2563 เพื่อนำข้อมูลไปประกอบการเขียน SAR ระดับสถาบัน

ตัวชี้วัด	ประเภทตัวชี้วัด		ผู้รับผิดชอบดำเนินการ		หมายเหตุ
	แผนพัฒนาการศึกษา	แผนปฏิบัติราชการ 63	มมส	คณะ/หน่วยงาน	
					- บังคับคณะ /สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน/ ศูนย์วิจัยการศึกษาและบรรพชีวินวิทยา
เป้าประสงค์ที่ 2.2 มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์					
23) เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ระดับ 5 = 25,000) - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ (ระดับ 5 = 50,000) - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ระดับ 5 = 60,000)				✓	เงื่อนไขการประเมิน : - ต้องประเมินตามปีการศึกษา และต้องบันทึกข้อมูลให้แล้วเสร็จภายใน เดือนมิถุนายน 2563 เพื่อนำข้อมูลไปประกอบการเขียน SAR ระดับสถาบัน - บังคับคณะ /สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน/ ศูนย์วิจัยการศึกษาและบรรพชีวินวิทยา
24) จำนวนโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์/งานประดิษฐ์ ที่ร่วมมือกับเอกชนหรือรับทุนจากเอกชนหรือจากหน่วยงานภายนอก*		✓	✓	✓	ตัวชี้วัดใหม่
25) สัดส่วนจำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์จากภายนอกต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ	✓	✓	✓	✓	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม					
26) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานชุมชนต้นแบบ	✓	✓	✓	✓	
27) สัดส่วนจำนวนเงินที่ได้รับจากการบริการวิชาการภายนอกต่ออาจารย์ประจำ - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	✓	✓	✓	✓	
28) จำนวนรายได้จากการจัดหลักสูตรระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น*		✓	✓	✓	ตัวชี้วัดใหม่
เป้าประสงค์ที่ 3.2 มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการทางด้านสุขภาพ					
29) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการให้บริการโรงพยาบาล* 29.1) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการให้บริการโรงพยาบาล สุทธาเวช 29.2) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการให้บริการโรงพยาบาลสัตว์	✓	✓	✓	✓	คณะแพทย์ฯ/คณะสัตวแพทย์

ตัวชี้วัด	ประเภทตัวชี้วัด		ผู้รับผิดชอบดำเนินการ		หมายเหตุ
	แผนพัฒนาการศึกษา	แผนปฏิบัติราชการ 63	มมส	คณะ/หน่วยงาน	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากลบนฐานการบูรณาการจากการเรียนการสอนและการวิจัย					
30) จำนวนโครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	
เป้าประสงค์ที่ 4.2 มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้					
31) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มหรือคุณค่าให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม	✓	✓	✓	✓	คงเดิม (ให้เลือกดำเนินการ) เน้นการขับเคลื่อนการดำเนินงานลงสู่พื้นที่
31.1) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม					
31.2) จำนวนผลงาน/โครงการทางด้านทำนุศิลปวัฒนธรรมที่ส่งเสริมการสร้างคุณค่าทางวิชาการให้กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนหรือชุมชนหรือสังคม					
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล					
เป้าประสงค์ 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล					
32) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	✓	✓	✓	✓	
33) ผลสัมฤทธิ์ของการประเมินประกันคุณภาพภายในระดับสถาบัน <u>ไม่ต่ำกว่า 4.51</u>		✓	✓		
34) ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามเกณฑ์การศึกษาที่เป็นเลิศ (EdPEX)*				✓	บังคับ 21 คณะ
35) การบริหารคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของคณะ				✓	บังคับ 21 คณะ
36) การบริหารของหน่วยงานเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจของหน่วยงาน				✓	1. หน่วยงานสนับสนุนการเรียนการสอน (1) สำนักวิทยบริการ (2) สำนักคอมพิวเตอร์ (3) สำนักศึกษาทั่วไป (4) บัณฑิตวิทยาลัย 2. หน่วยงานวิจัย (1) สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน (2) ศูนย์วิจัยและการศึกษาบรรพชีวินวิทยา

ตัวชี้วัด	ประเภทตัวชี้วัด		ผู้รับผิดชอบดำเนินการ		หมายเหตุ
	แผนพัฒนาการศึกษา	แผนปฏิบัติราชการ 63	มมส	คณะ/หน่วยงาน	
37) ระดับความสำเร็จของการค้นหาแนวปฏิบัติที่ดี				✓	(1) ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (2) สำนักบริการวิชาการ (3) โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (ฝ่ายประถม) (4) โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (ฝ่ายมัธยม)
38) ร้อยละความสำเร็จของการรับนิสิตตามแผนการรับนิสิตเข้าศึกษาประจำปีการศึกษา 2562 38.1) ระดับปริญญาตรี 38.2) ระดับปริญญาโท		✓	✓	✓	
เป้าประสงค์ที่ 5.2 มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ					
39) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน Digital Campus**(ระดับ มมส)	✓	✓	✓		ตัวชี้วัดใหม่
เป้าประสงค์ที่ 5.3 มหาวิทยาลัยมีการบริหารงบประมาณ การเงินและพัสดุ ที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน					
40) ระดับความสำเร็จของการบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ*	✓		✓		
41) ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย		✓	✓	✓	
42) ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายภาพรวม		✓	✓	✓	บังคับเฉพาะคณะที่มีงบประมาณเงินแผ่นดิน (ยกเว้นเฉพาะเงินเดือน)
43) ร้อยละการบริหารงบประมาณรายจ่ายลงทุน		✓	✓	✓	บังคับเฉพาะคณะที่มีลงทุน งบประมาณเงินแผ่นดิน
เป้าประสงค์ที่ 5.4 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ					
44) ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	✓	✓	✓	✓	บังคับเฉพาะคณะที่ยังมีผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 6.1 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับในการจัดอันดับ หรือการประเมินคุณภาพในระดับสากล					
45) ระดับความสำเร็จของการดำเนินการส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล		✓	✓	✓	

ตัวชี้วัด	ประเภทตัวชี้วัด		ผู้รับผิดชอบดำเนินการ		หมายเหตุ
	แผนพัฒนาการศึกษา	แผนปฏิบัติราชการ 63	มมส	คณะ/หน่วยงาน	
46) มหาวิทยาลัยที่ได้รับการจัดอันดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาในระดับสากล*	✓	✓	✓		ระดับ มมส (ไม่ต้องกำหนดให้คณะ)
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม					
เป้าประสงค์ที่ 7.1 มหาวิทยาลัยมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม					
47) ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการไฟฟ้า /ขยะ /น้ำ*		✓	✓	✓	
48) ร้อยละของปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากปีที่ผ่านมา*	✓	✓	✓		
จำนวนรวมตัวชี้วัด	20	35	35	38	

การบริหารจัดการ

พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
และยกระดับการบริหารสรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย

ส่งเสริมภาพลักษณ์/ มหาวิทยาลัยสีเขียว

ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล
พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริการวิชาการ/ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม
อนุรักษ์ ฟื้นฟู และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี
และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะฐานการวัฒนธรรม
ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

การจัดการเรียนการสอน/ ผลิตบัณฑิต

พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอน
ในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล

แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

พัฒนางานวิจัย/ นวัตกรรม

พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม
ที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม

กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตั้งอยู่ ณ ชั้น 3 อาคารบรมราชกุมารี ต.ขามเริญ อ.กันทรวิชัย จ.มหาสารคาม 44150

โทรศัพท์ 0-4375-4240, ภายใน 1330, 1335, 1336, 1349, 1246 โทรสาร 0-4375-4240