



ประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินงาน  
การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

*Heart of  
the Northeast*

[www.msu.ac.th](http://www.msu.ac.th)

วันที่ 21 ธันวาคม 2563

เวลา 10.00 น. ณ ห้องบรรยาย B412 สำนักคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

# ที่มาและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

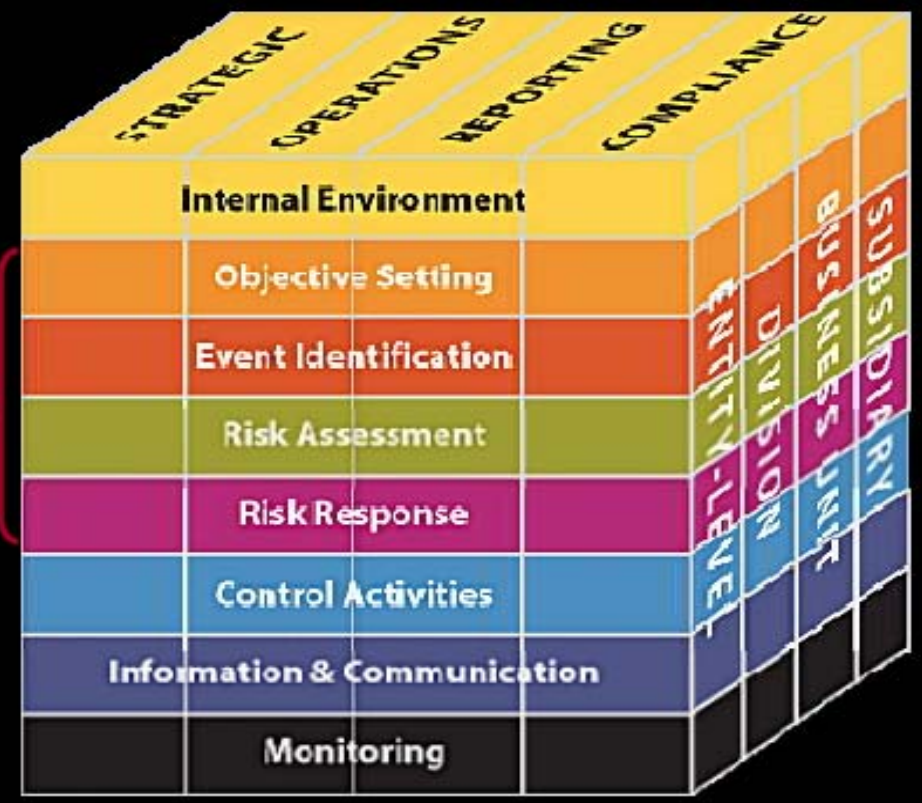
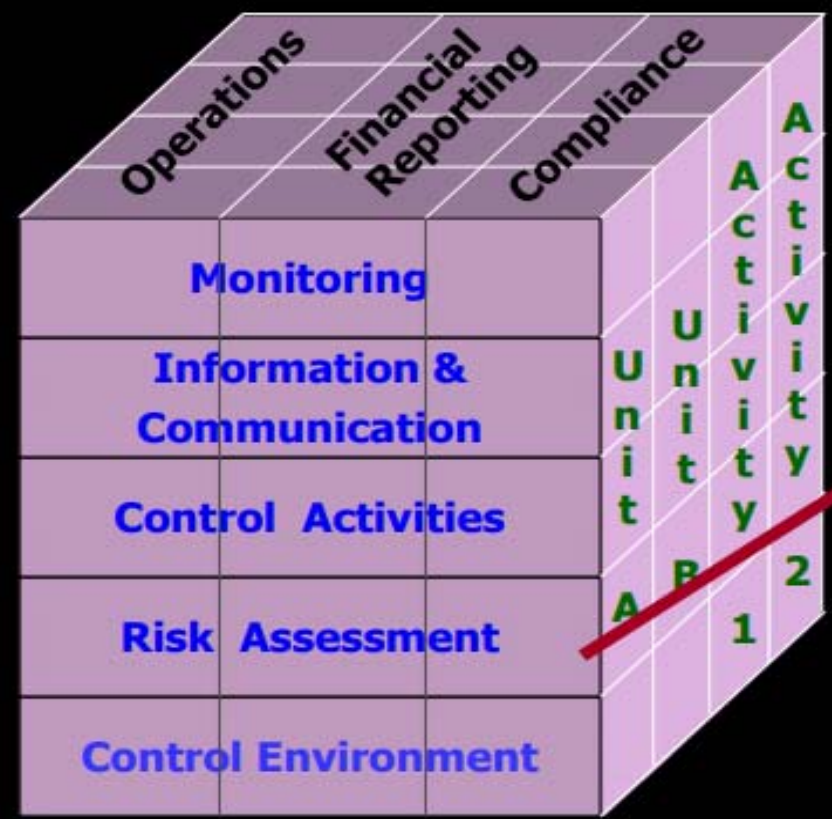
## การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน



# ความเชื่อมโยงบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

## Control

## ERM

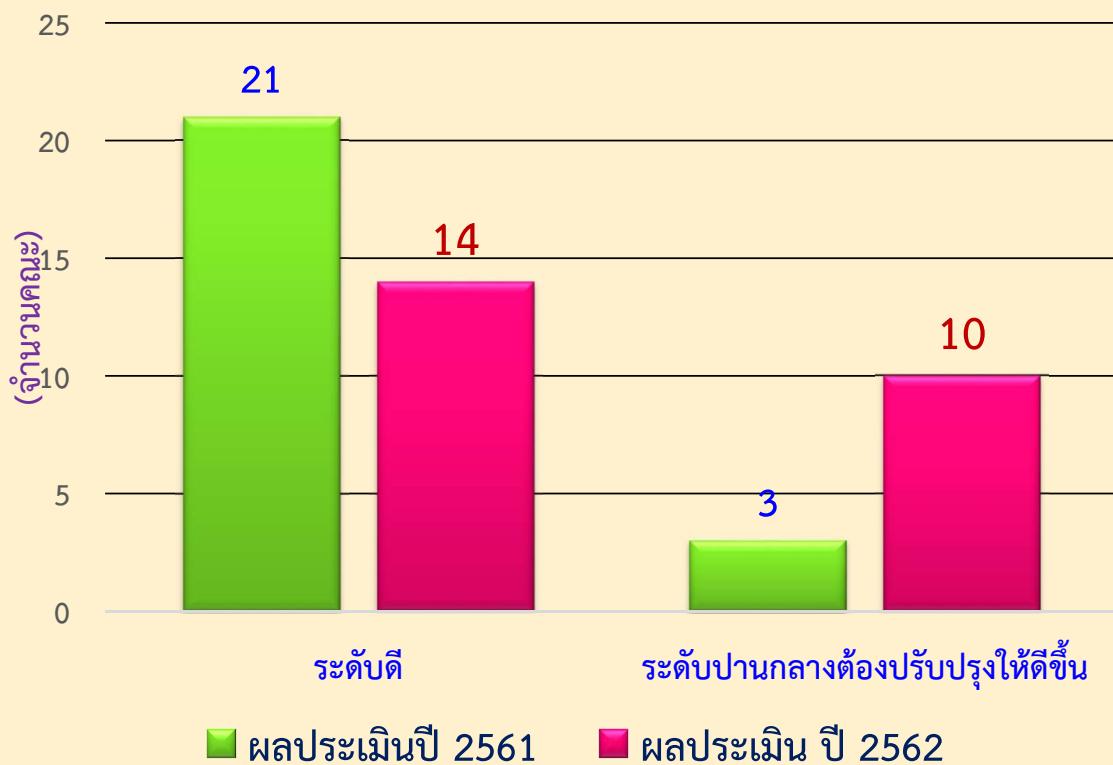


# นโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

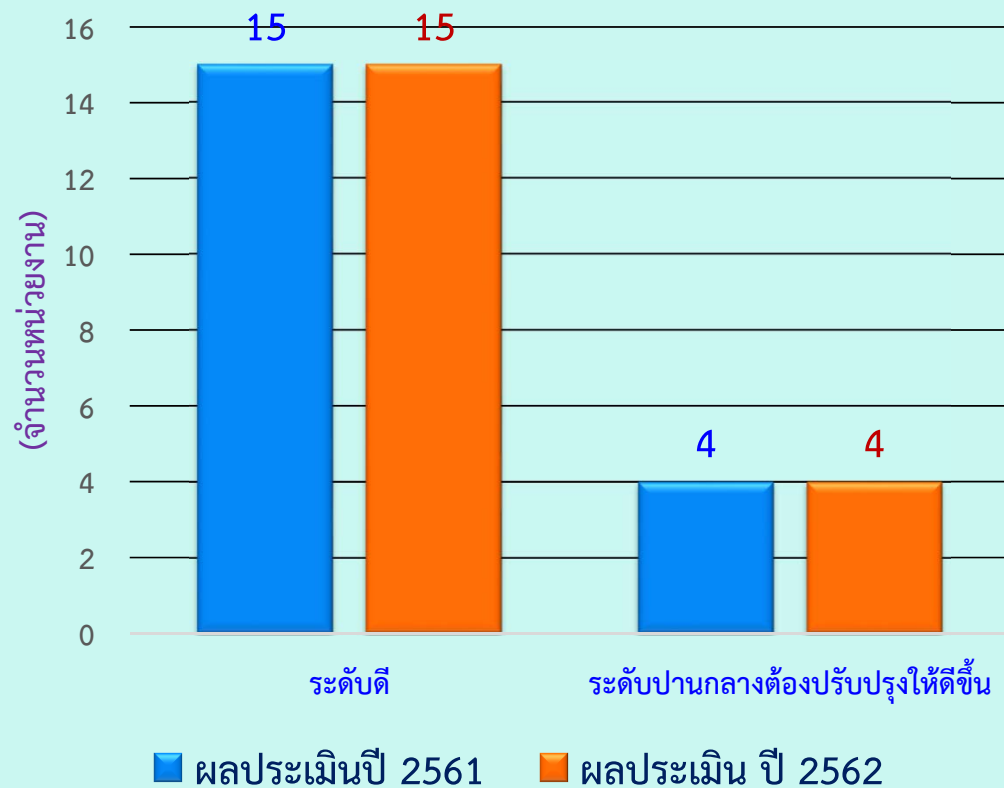
(1)	(2)	(3)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ การบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่สำคัญของมหาวิทยาลัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในต้องมีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ บูรณาการความเสี่ยงควบคู่ไปกับการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสียหายในด้านต่างๆ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมพันธกิจของมหาวิทยาลัยทุกด้าน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ มีการติดตามและประเมินผลด้วยวิธีที่เหมาะสมและมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับต้องตระหนัก ให้มีความสำคัญ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกต่อผู้บริหารและปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการตัดสินใจและแก้ไขปัญหาได้อย่างทันเหตุการณ์</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ การปฏิบัติหรือการดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้ถือเป็นภารกิจที่ต้องปฏิบัติตามปกติ</li> </ul>		

# ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2562

เปรียบเทียบผลการสอบทานความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2561-2562 หน่วยจัดการเรียนการสอน



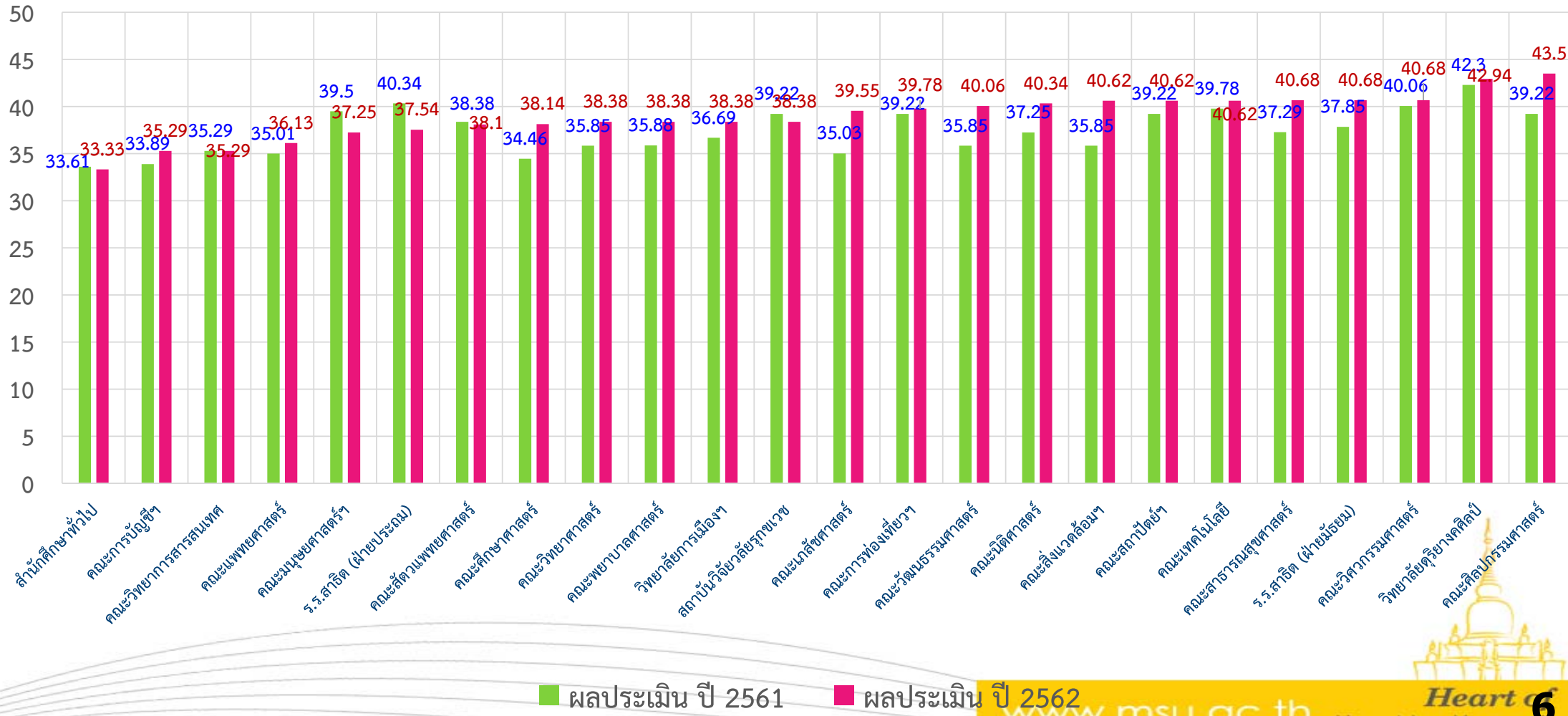
เปรียบเทียบผลการสอบทานความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2561-2562 หน่วยสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน



# ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2562 (ต่อ)

## ผลการสอบทานและควบคุมภายใน ปี 2561-2562 รายละเอียด

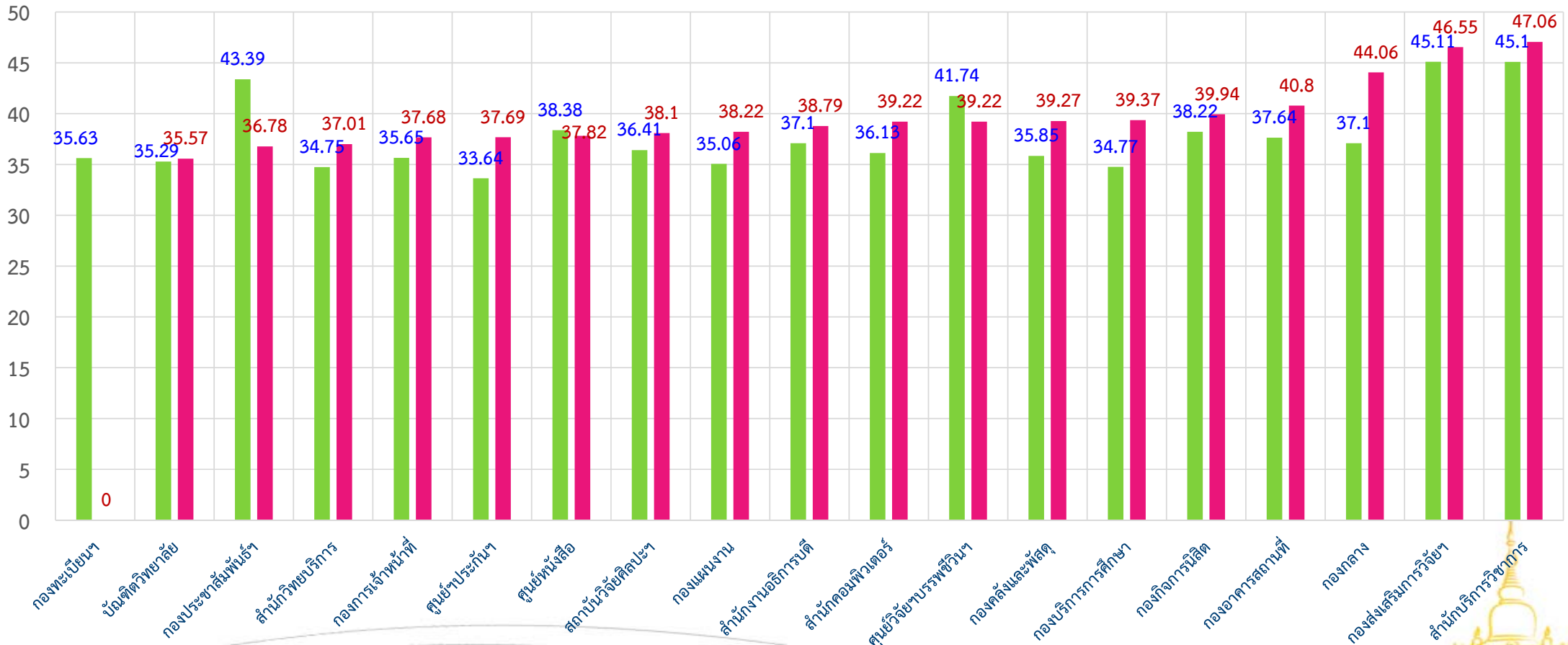
(คะแนน)



# ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2562 (ต่อ)

## ผลการสอบทานความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2561- 2562 หน่วยงาน

(คะแนน)



■ ผลประเมิน ปี 2561 ■ ผลประเมิน ปี 2562

เป้าหมาย  
ปี 64



จำนวนหน่วยงานที่มีผลประเมินอยู่ใน  
ระดับดี จำนวน  $\geq 35$  หน่วยงาน



จำนวนหน่วยงานที่มีผลประเมินอยู่ใน  
ระดับปานกลางต้องปรับปรุงให้ดีขึ้น  
จำนวน  $\leq 2$  หน่วยงาน

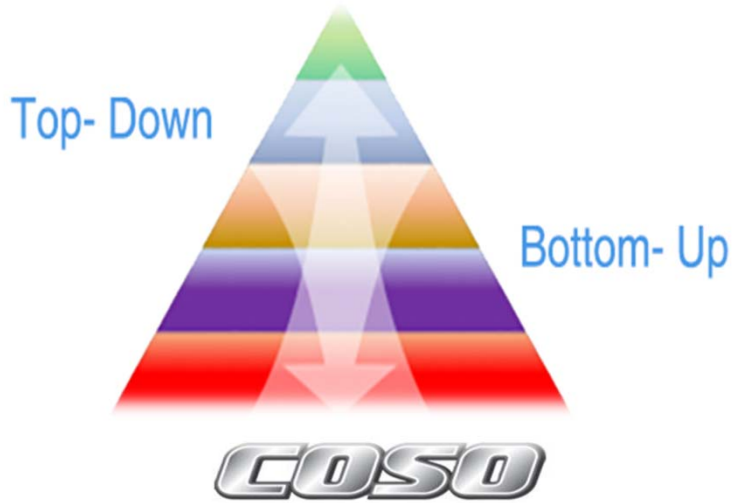


จำนวนหน่วยงานที่มีผลประเมินอยู่ใน  
ระดับต้องแก้ไขปรับปรุง = 0  
(ไม่ได้รับการตรวจประเมิน)



# แนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะ/หน่วยงาน

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย  
มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ  
การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ  
พ.ศ. 2561



1

TOP DOWN ความเสี่ยงระดับ ม. คู่ คณะ-หน่วยงาน

2

เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร

3

การยอมรับความจริงเพื่อการแก้ไข

4

ดำเนินการความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO

5

ดำเนินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง



# ประเด็นความเสี่ยง ปิงบประมาณ 2564 มมส



โดยรวม  
20  
ประเด็น



ประเด็นความเสี่ยง  
ตามแผนบริหาร  
ความเสี่ยง  
ปีงบประมาณ 2564

1

หลักสูตรที่ต้องก้าวให้ทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสังคมโลก

2

อาจารย์ นักวิจัยที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย มีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนอาจารย์และนักวิจัยทั้งหมด

3

การสร้างบริการวิชาการที่ยั่งยืนทั้งภาคสังคม

4

การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการองค์กร

5

การขับเคลื่อนให้เกิดโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัยที่เป็น Smart and Innovative University

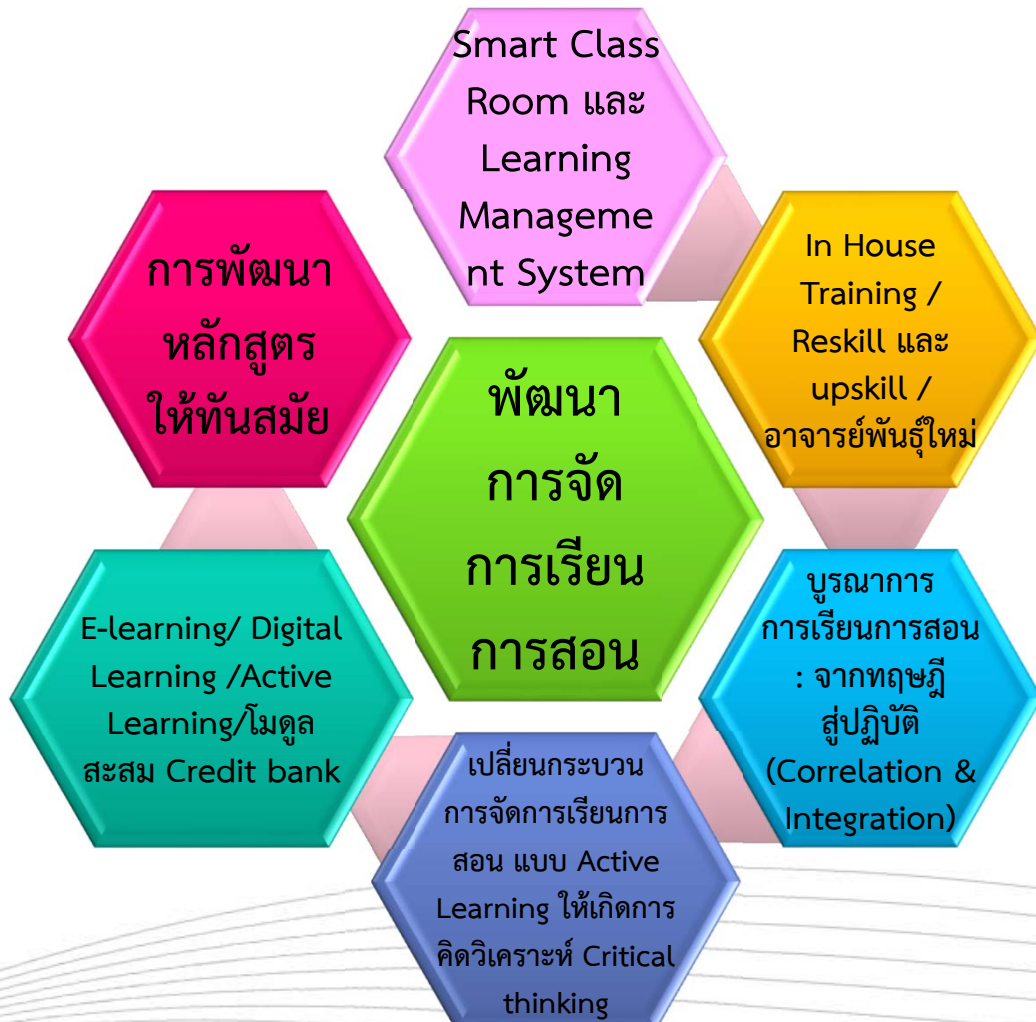
# รายละเอียดประเด็นความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2564 มมส

ที่	ประเด็นความเสี่ยง ปี 64	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง		
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความ เสี่ยง
1.	หลักสูตรที่ต้องก้าว ให้ทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสังคมโลก	1) รูปแบบการจัดการเรียนการสอน/คุณภาพการจัดการเรียนการสอน	4	4	21 สูงมาก
		2) การพัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมประเทศ และสากล	4	4	21 สูงมาก
2.	อาจารย์ นักวิจัยที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัยมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนอาจารย์และนักวิจัยทั้งหมด	1) ความเข้าใจของอาจารย์และนักวิจัยในการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของหน่วยงานวิจัย ที่กำหนดกรอบการวิจัย ของประเทศในการให้ทุนวิจัยยังไม่กระจ่างเท่าที่ควร	3	4	15 สูง
		2) ศักยภาพของอาจารย์และนักวิจัยในการเขียนโครงการขอทุน การเขียนรายงานความก้าวหน้า การเขียนผลงานเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลนานาชาติ	3	4	15 สูง
		3) การมองเห็นช่องทางและความตระหนักของอาจารย์และนักวิจัยในการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ และเชิงสังคมที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ	3	4	15 สูง
		4) การบูรณาการทำงานวิจัยร่วมกันของอาจารย์และนักวิจัย แบบ cluster ที่โดยรวมแล้วตรงกับกรอบวิจัย หรือโจทย์วิจัยที่กำหนดโดยหน่วยงานที่ให้ทุนที่สอดคล้องกับการแก้ปัญหาและการพัฒนาประเทศ	3	4	15 สูง
		5) ความเชื่อมโยงระหว่างงานวิจัย การเรียนการสอน และการพัฒนาหลักสูตร	3	4	15 สูง

# รายละเอียดประเด็นความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2564 มมส (ต่อ)

ที่	ประเด็นความเสี่ยง ปี 64	ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความรุนแรง		
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง
3.	การสร้างบริการวิชาการที่ยั่งยืนทั้งภาคสังคม	1) การบริการวิชาการแบบบูรณาการเชิงพื้นที่และสามารถพัฒนาการเป็นต้นแบบเพื่อความยั่งยืนยังมีจำนวนน้อย	3	3	13 สูง
		2) การบริการวิชาการที่สามารถสร้างรายได้ให้มหาวิทยาลัยมีจำนวนน้อย	3	3	13 สูง
4.	การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการองค์กร	1) การบริหารงานบุคลากรในการปฏิบัติงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์	3	4	15 สูง
		2) การบริหารการเงินและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	3	4	15 สูง
		3) การพัฒนาระบบสารสนเทศให้เชื่อมโยง เป็นมาตรฐานในเรื่อง ระบบการเงินงบประมาณ /นิสิต/การจัดการเรียนการสอน/ความปลอดภัยทางสารสนเทศ	3	4	15 สูง
5.	การขับเคลื่อนให้เกิดโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัยที่เป็น Smart and Innovative University	โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการสร้างนวัตกรรม ที่มีความปลอดภัยของนิสิต และบุคลากร	3	3	13 สูง

## 1. พัฒนาการจัดการเรียนการสอน/ พัฒนาคุณภาพบัณฑิต

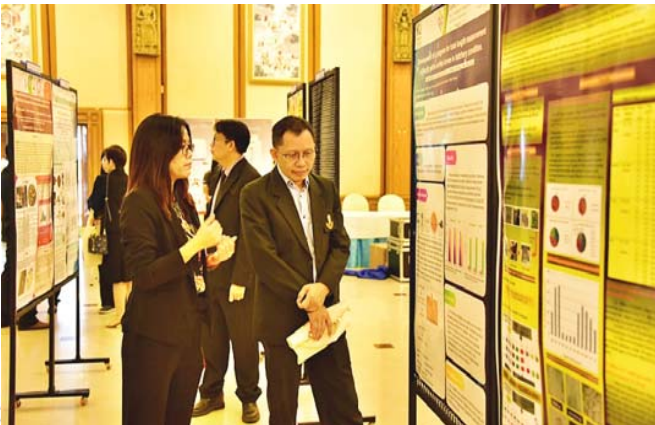


- ❖ ทักษะในวิชาชีพ
- ❖ ทักษะการดำรงชีพ
- ❖ ทักษะด้านภาษา
- ❖ ทักษะการคิดแบบสร้างสรรค์
- ❖ รูปแบบการเรียนการสอนแบบเก่า Teacher center
- ❖ แนวทางในการทำหลักสูตรที่ดี

Digital  
Technology  
Artificial  
Intelligent  
Block Chain  
Robotic  
Ecommerce  
Big Data  
Online  
marketing



## 2. พัฒนาการทำวิจัย และสร้างนวัตกรรม



3. การบริการวิชาการที่เกิดรายได้และเกิดความยั่งยืน



## 4. การบริหารจัดการองค์กร





5. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน



ภัยการ

**เพื่อนคู่คิด**

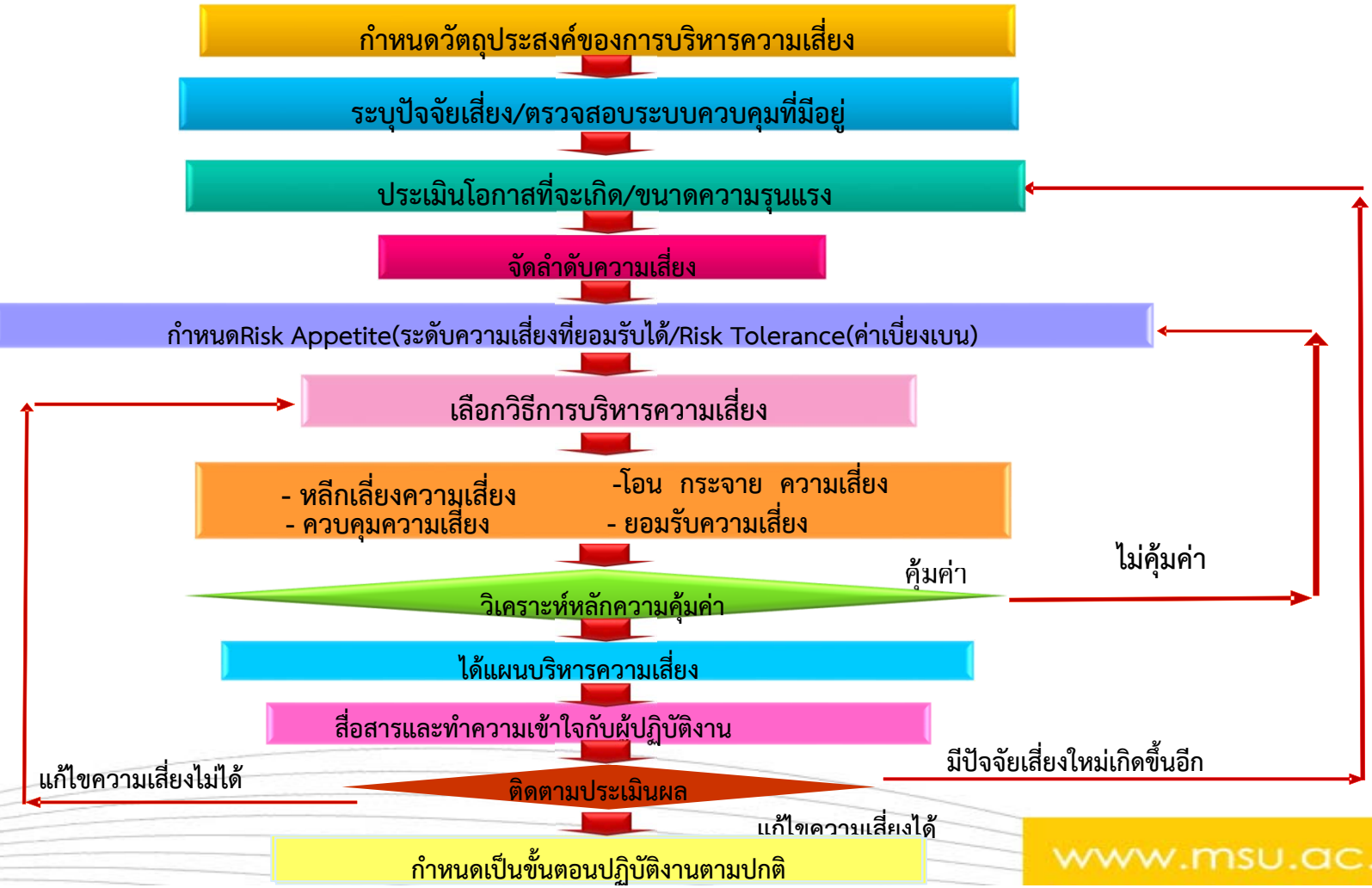
OK-จัง

นิสิตมมส Year 17

The Northeast

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ตามแนวทางที่มหาวิทยาลัยกำหนด

กระบวนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย และคณะ/หน่วยงาน



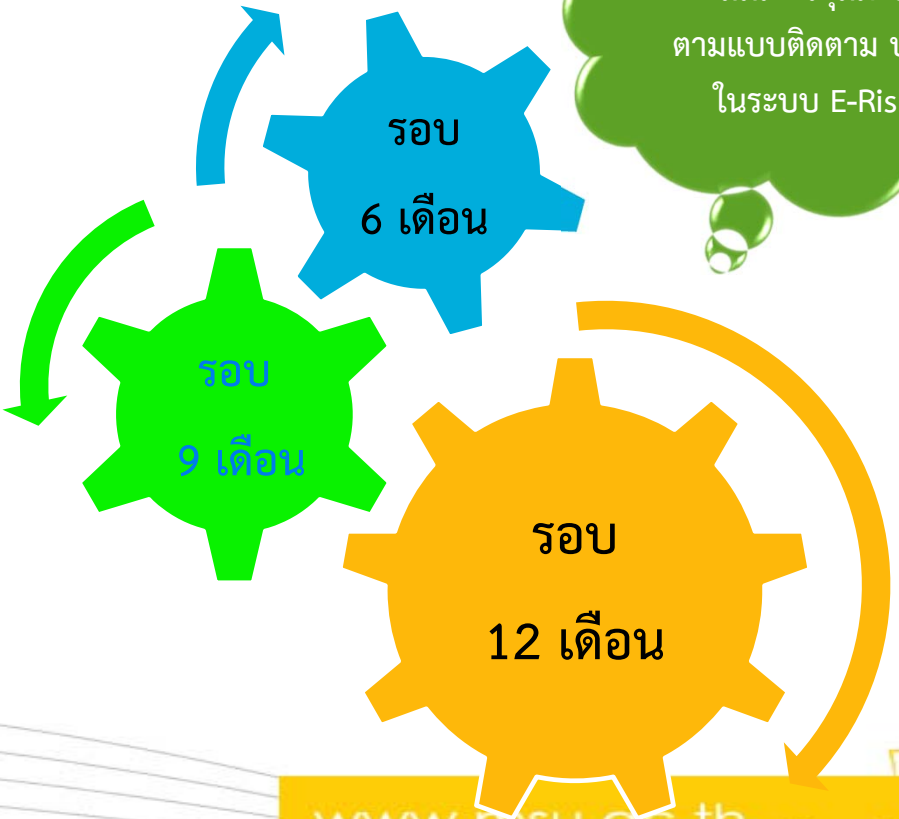
# การดำเนินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง



การบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

รายงานความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยงตามแบบ ERM 5 ในระบบ E-Risk



รายงานผลการดำเนินการควบคุมภายในตามแบบติดตาม ปค.5 ในระบบ E-Risk

## ประเด็นปัญหาในการดำเนินงานที่พบจากปีที่แล้ว

1. มีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของคณะ-หน่วยงาน
2. ไม่เกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของบุคลากรในคณะ-หน่วยงาน แบบทุกภาคส่วน
3. การวิเคราะห์ ระบุความเสี่ยง ของคณะ-หน่วยงาน ยังไม่เกิดจากการยอมรับปัญหาที่อาจจะเกิด และส่งผลเสียหายต่อคณะ-หน่วยงาน
4. การนำเข้าข้อมูลของคณะ-หน่วยงาน ในระบบ E-Risk ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ตามรอบระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด ทำให้คณะ-หน่วยงาน ขอเปิดระบบฯ บ่อยครั้ง

# จบการประชุมชี้แจง

