**รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รอบ 9 เดือน**

**3.ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : สัดส่วนของนักวิจัยต่อผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลนานาชาติมีจำนวนน้อย**

 **ปัจจัย 1 : ความเข้าใจของอาจารย์และนักวิจัยในการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของหน่วยงานวิจัยที่กำหนดกรอบการวิจัยของประเทศในการให้ทุนวิจัยยังไม่ชัดเจนเท่าที่ควร**

**1.ผลการดำเนินงาน**

**- ระดับความรุนแรงเริ่มต้น** เท่ากับ **15 สูง (โอกาส...3... , ผลกระทบ....4.) ระดับความรุนแรง ( 9 ด.)** เท่ากับ **.............(โอกาส ........,ผลกระทบ ...... )**

**- โครงการบริหารความเสี่ยง : การเสริมสร้างความเข้าใจและการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านงานวิจัย การสร้างแรงจูงใจการทำวิจัย และตีพิมพ์เผยแพร่**

**- กิจกรรมทั้งหมด 7 กิจกรรม แล้วเสร็จ....................กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ..............กิจกรรม ยังไม่ได้ดำเนินการ......................กิจกรรม**

| **กิจกรรม/โครงการ (1)** | **รายละเอียดการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน****(2)** | **ความสำเร็จในการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน (3)** | **กิจกรรม/โครงการที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงแทนกิจกรรม/โครงการเดิมหากไม่สามารถดำเนินการโครงการเดิมต่อไปได้ หรือระดับความเสี่ยง รอบ 12 ด. ไม่มีแนวโน้มจะไม่ลดลง (6)** | **ผู้รับผิดชอบ****(7)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ร้อยละความสำเร็จ****ในภาพรวม****(4)** | **สถานะการดำเนินกิจกรรม/โครงการ****(5)** |
| 1. พัฒนารูปแบบการพัฒนานักวิจัยในอุตสาหกรรมที่เชื่อมโยงกับการจัดการเรียนการสอน | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัยฯ/หน่วยงานด้านวิจัยฯ /คณะ |
| 2. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย |  |  |  |  |  |
|  - เชิญผู้ให้ทุนมาบรรยายเกี่ยวกับกรอบการวิจัยของประเทศและแนวทางการขอทุน | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
|  - การอบรมเชิงปฏิบัติการเขียนข้อเสนอโครงการร่วมกัน | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
| 3. KM ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านวิจัย/โครงการกองวิจัยฯสัญจร | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
| 4. กำหนดแนวปฏิบัตินโยบายในการขอทุนภายนอก | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
| 5. สร้างระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
| 6. ส่งเสริมสนับสนุนการให้ทุนประเภท One Staff One Publication โดยกำหนดจำนวนบทความวิจัยที่จะต้องตีพิมพ์ต่อเงินสนับสนุน | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
| 7. พัฒนาระบบฐานข้อมูลแหล่งทุนและกรอบการวิจัยทั้งจากภายในและภายนอกประเทศตลอดจนผลงานวิจัยของ มมส | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |

**2. การดำเนินการตามตัวชี้วัดความเสี่ยง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความเสี่ยง**  | **ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
| 1. จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนการทำวิจัยจากภายนอกมหาวิทยาลัย (เป้าหมาย 80,000,000 บาท) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |
| 2. จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย (วัดจากการได้รับทุนจากหน่วยงานภายนอกเท่านั้น เป้าหมาย 20 โครงการ) |  |  |

**4.ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : สัดส่วนของนักวิจัยต่อผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลนานาชาติมีจำนวนน้อย**

 **ปัจจัย 2 : ศักยภาพของอาจารย์และนักวิจัยในการเขียนโครงการขอทุน การเขียนรายงานความก้าวหน้า การเขียนผลงานยังไม่มีความเชี่ยวชาญ เป็นที่ยอมรับเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่**

 **ในฐานข้อมูลนานาชาติ**

**1.ผลการดำเนินงาน**

**- ระดับความรุนแรงเริ่มต้น** เท่ากับ **15 สูง (โอกาส 3 , ผลกระทบ 4) ระดับความรุนแรง ( 9 ด.)** เท่ากับ **.............(โอกาส ........,ผลกระทบ ...... )**

**- โครงการบริหารความเสี่ยง : พัฒนาศักยภาพการทำงานวิจัยเพื่อนักวิจัยสามารถตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลนานาชาติ**

**- กิจกรรมทั้งหมด.....5.....กิจกรรม แล้วเสร็จ....................กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ..............กิจกรรม ยังไม่ได้ดำเนินการ......................กิจกรรม**

| **กิจกรรม/โครงการ (1)** | **รายละเอียดการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน****(2)** | **ความสำเร็จในการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน (3)** | **กิจกรรม/โครงการที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงแทนกิจกรรม/โครงการเดิมหากไม่สามารถดำเนินการโครงการเดิมต่อไปได้ หรือระดับความเสี่ยง รอบ 12 ด. ไม่มีแนวโน้มจะไม่ลดลง (6)** | **ผู้รับผิดชอบ****(7)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ร้อยละความสำเร็จ****ในภาพรวม****(4)** | **สถานะการดำเนินกิจกรรม/โครงการ****(5)** |
| 1. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย- เชิญผู้ให้ทุนมาบรรยายเกี่ยวกับกรอบการขอทุน- การอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารสากลที่มีผลกระทบ (impact factor) สูง | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัยฯ/หน่วยงานด้านวิจัยฯ /คณะ |
| 2. ส่งเสริมสนับสนุนการให้ทุนวิจัย ดังนี้ |  |  |  |  |  |
| 2.1 ทุนส่งเสริมอาจารย์และนักวิจัย | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
|  2.2 ทุน Frist International Publication | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
|  2.3 ทุนส่งเสริมการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (Fast Track) | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
|  2.4 ทุนเพื่อพัฒนาองค์กรและพัฒนาบุคลากร | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
|  2.5 ทุน One Staff One Publication | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
| 3. พัฒนารูปแบบการพัฒนานักวิจัยในอุตสาหกรรมที่เชื่อมโยงกับการศึกษา | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
| 4. สร้างระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย และ/หรือ Editor ที่ช่วยในการเขียนบทความให้อาจารย์และนักวิจัย | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |

**2.การดำเนินการตามตัวชี้วัดความเสี่ยง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความเสี่ยง**  | **ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
| 1)สัดส่วนของผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลนานาชาติต่อนักวิจัย ( บทความ/คน/ปี ≥ 2-3 ≥ 1 (×1200) ≥ 0.5 (×1200) ≥ 0.3 (×1200) ) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |
| 2) จำนวนทุนวิจัยภายนอกมหาวิทยาลัย/อาจารย์ ( เป้าหมาย 80,000,000/1,248 = 64,102 บาท/คน) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |

**\*\*\* หมายเหตุ 1,248 คือ จำนวนบุคลากรสายวิชาการรวมพนักงานที่จ้างตามภารกิจไม่รวม รร.สาธิต (ข้อมูล ณ วันที่ 10 มีนาคม 2564)**

**5.ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : สัดส่วนของนักวิจัยต่อผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลนานาชาติมีจำนวนน้อย**

 **ปัจจัย 3 : การมองเห็นลู่ทางและความตระหนักของอาจารย์และนักวิจัยในการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจและเชิงสังคม ที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ**

**1.ผลการดำเนินงาน**

**- ระดับความรุนแรงเริ่มต้น** เท่ากับ 15 สูง **(โอกาส 3 , ผลกระทบ 4) ระดับความรุนแรง ( 6 ด.)** เท่ากับ **.............(โอกาส ........,ผลกระทบ ...... )**

**- โครงการบริหารความเสี่ยง : การจัดสรรทุน นวัตกรรมแก่อาจารย์ และนักวิจัย**

**- กิจกรรมทั้งหมด...............กิจกรรม แล้วเสร็จ....................กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ..............กิจกรรม ยังไม่ได้ดำเนินการ......................กิจกรรม**

| **กิจกรรม/โครงการ (1)** | **รายละเอียดการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน****(2)** | **ความสำเร็จในการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน (3)** | **กิจกรรม/โครงการที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงแทนกิจกรรม/โครงการเดิมหากไม่สามารถดำเนินการโครงการเดิมต่อไปได้ หรือระดับความเสี่ยง รอบ 12 ด. ไม่มีแนวโน้มจะไม่ลดลง (6)** | **ผู้รับผิดชอบ****(7)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ร้อยละความสำเร็จ****ในภาพรวม****(4)** | **สถานะการดำเนินกิจกรรม/โครงการ****(5)** |
| ประกาศหลักเกณฑ์การเสนอการให้ทุนอุดหนุนเพื่อสร้างนวัตกรรมการ | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/หน่วยงานด้านวิจัยฯ/คณะ |
| สนับสนุนทุนวิจัยภายในมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับทิศทางการพัฒนาประเทศ | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/หน่วยงานด้านวิจัยฯ/คณะ |

**2.การดำเนินการตามตัวชี้วัดความเสี่ยง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความเสี่ยง**  | **ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
| จำนวนงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ และเชิงสังคม ที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ(เป้าหมาย 5 ผลงาน) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |

**6.ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : สัดส่วนของนักวิจัยต่อผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลนานาชาติมีจำนวนน้อย**

**ปัจจัย 4 : การบูรณาการการทำงานวิจัยร่วมกันของอาจารย์และนักวิจัย แบบ cluster ที่โดยรวมแล้วตรงกับกรอบวิจัยหรือโจทย์วิจัยที่กำหนดโดยหน่วยงานที่ให้ทุนที่สอดคล้องกับการแก้ปัญหาและการพัฒนาประเทศ**

**1.ผลการดำเนินงาน**

**- ระดับความรุนแรงเริ่มต้น** เท่ากับ **15 สูง (โอกาส 3 , ผลกระทบ 4) ระดับความรุนแรง ( 9 ด.)** เท่ากับ **.............(โอกาส ........,ผลกระทบ ...... )**

**- โครงการบริหารความเสี่ยง :** สนับสนุนให้อาจารย์/นักวิจัยสร้างเครือข่ายการวิจัยกับหน่วยงานภายในและภายนอก

**- กิจกรรมทั้งหมด....2.....กิจกรรม แล้วเสร็จ....................กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ..............กิจกรรม ยังไม่ได้ดำเนินการ......................กิจกรรม**

| **กิจกรรม/โครงการ (1)** | **รายละเอียดการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน****(2)** | **ความสำเร็จในการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน (3)** | **กิจกรรม/โครงการที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงแทนกิจกรรม/โครงการเดิมหากไม่สามารถดำเนินการโครงการเดิมต่อไปได้ หรือระดับความเสี่ยง รอบ 12 ด. ไม่มีแนวโน้มลดลง (6)** | **ผู้รับผิดชอบ****(7)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ร้อยละความสำเร็จ****ในภาพรวม****(4)** | **สถานะการดำเนินกิจกรรม/โครงการ****(5)** |
| 1. การจัดโครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ โดยการจัดสรรงบประมาณให้คณะ/หน่วยงาน เป็นผู้จัดงาน | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/หน่วยงานด้านวิจัยฯ/คณะ |
| 2. สร้างเครือข่ายงานวิจัยกับ ระหว่างบุคลากรและหน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก และต่างประเทศ | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/หน่วยงานด้านวิจัยฯ/คณะ |

**2.การดำเนินการตามตัวชี้วัดความเสี่ยง**

| **ตัวชี้วัดความเสี่ยง**  | **ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
| --- | --- | --- |
| 1. จำนวนเครือข่ายงานวิจัยกับ หน่วยงานภายใน หน่วยงานภายนอก และต่างประเทศ (เป้าหมาย 5 เครือข่าย) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |
| 2. จำนวนเงินที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก (เป้าหมาย 80,000,000 บาท) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |
| 3. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม(เป้าหมาย 6 เครือข่าย) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |

**7.ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : สัดส่วนของนักวิจัยต่อผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในฐานข้อมูลนานาชาติมีจำนวนน้อย**

 **ปัจจัย 5 : ความเชื่อมโยงระหว่างงานวิจัย การเรียน การสอน และการพัฒนาหลักสูตร**

**1.ผลการดำเนินงาน**

**- ระดับความรุนแรงเริ่มต้น** เท่ากับ **15 สูง (โอกาส 3 , ผลกระทบ 4) ระดับความรุนแรง ( 9 ด.)** เท่ากับ **.............(โอกาส ........,ผลกระทบ ...... )**

**- โครงการบริหารความเสี่ยง :** สนับสนุนให้อาจารย์ นักวิจัย นำงานวิจัยมาบูรณาการการเรียนการสอน และปรับปรุงหลักสูตร

**- กิจกรรมทั้งหมด 2 กิจกรรม แล้วเสร็จ....................กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ..............กิจกรรม ยังไม่ได้ดำเนินการ......................กิจกรรม**

| **กิจกรรม/โครงการ (2)** | **รายละเอียดการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน****(3)** | **ความสำเร็จในการดำเนินงาน****ณ รอบ 9 เดือน (3)** | **กิจกรรม/โครงการที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงแทนกิจกรรม/โครงการเดิมหากไม่สามารถดำเนินการโครงการเดิมต่อไปได้ หรือระดับความเสี่ยง รอบ 12 ด. ไม่มีแนวโน้มลดลง (3)** | **ผู้รับผิดชอบ****(5)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ร้อยละความสำเร็จ****ในภาพรวม****(4)** | **สถานะการดำเนินกิจกรรม/โครงการ****(5)** |
| 1. มีนโยบายสนับสนุนให้อาจารย์ที่รับทุนวิจัย นำงานวิจัยไปบูรณาการการเรียนการสอน และปรับปรุงหลักสูตร  | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/หน่วยงานด้านวิจัยฯ/คณะ |
| 2. สนับสนุนให้อาจารย์ที่รับทุนวิจัย นำงานวิจัยไปบูรณาการการเรียนการสอน และปรับปรุงหลักสูตร  | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ/หน่วยงานด้านวิจัยฯ/คณะ |

**2.การดำเนินการตามตัวชี้วัดความเสี่ยง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดความเสี่ยง**  | **ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
| จำนวนงานวิจัยที่เชื่อมโยงระหว่างงานวิจัย การเรียนการสอน และการพัฒนาหลักสูตร(จำนวน 5 งานวิจัย) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |