**รายงานผลการดำเนินงานและสถานะการการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รอบ 9 เดือน**

**8. ประเด็นความเสี่ยงที่ 3-1 :** ความเสี่ยง : การสร้างบริการวิชาการที่ยั่งยืนทั้งภาคสังคม

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การบริการวิชาการแบบบูรณาการเชิงพื้นที่ยังน้อย

**1.ผลการดำเนินงาน**

**- ระดับความรุนแรงเริ่มต้น** **15 สูง (โอกาส 3, ผลกระทบ 4) ระดับความรุนแรง ( 9 ด.)** เท่ากับ **.............(โอกาส ........,ผลกระทบ ...... )**

**- โครงการบริหารความเสี่ยง :** สนับสนุนอาจารย์นักวิจัยให้มีการบูรณาการการดำเนินงานแบบข้ามศาสตร์/สาขาวิชา/คณะ คือ บูรณาการระหว่างสายวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและ

สายมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และเน้นพื้นที่ Area based ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

**- กิจกรรมทั้งหมด.........3......กิจกรรม แล้วเสร็จ....................กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ..............กิจกรรม ยังไม่ได้ดำเนินการ......................กิจกรรม**

| **กิจกรรม/โครงการ (1)** | **รายละเอียดการดำเนินงาน**  **ณ รอบ 9 เดือน**  **(2)** | **ความสำเร็จในการดำเนินงาน**  **ณ รอบ 9 เดือน (3)** | | **กิจกรรม/โครงการที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงแทนกิจกรรม/โครงการเดิมหากไม่สามารถดำเนินการโครงการเดิมต่อไปได้ หรือระดับความเสี่ยง รอบ 12 ด. ไม่มีแนวโน้มจะไม่ลดลง (6)** | **ผู้รับผิดชอบ**  **(7)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ร้อยละความสำเร็จ**  **ในภาพรวม**  **(4)** | **สถานะการดำเนินกิจกรรม/โครงการ**  **(5)** |
| 1.การจัดสรรทุนเงินรายได้มหาวิทยาลัย ด้านบริการวิชาการ ภายใต้ชื่อ “โครงการบริการวิชาการเพื่อสร้างนวัตกรรมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัย/คณะ/หน่วยงาน |
| 2. โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริการวิชาการรับใช้สังคม โดยการลงพื้นที่และบูรณาการการให้บริการวิชาการกับทั้งหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย/ภายนอกมหาวิทยาลัย และสังคมมากขึ้น | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |
| 3. การประเมินและติดตามโครงการบริการวิชาการ | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** |  |

**2.การดำเนินการตามตัวชี้วัดความเสี่ยง**

| **ตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
| --- | --- | --- |
| 1) จำนวนชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้อย่างน้อย 5 ชุมชน |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |
| 2) ระดับความสำเร็จการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบในทางบวกที่เกิดขึ้นกับชุมชนและสังคม(มีการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบที่เกิดจากการให้บริการวิชาการ) |  |  |

**9. ประเด็นความเสี่ยงที่ 3-2 :** ความเสี่ยง : การสร้างบริการวิชาการที่ยั่งยืนทั้งภาคสังคม ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : การบริการวิชาการที่สร้างรายได้ให้มหาวิทยาลัยมีจำนวนน้อย

**1.ผลการดำเนินงาน**

**- ระดับความรุนแรงเริ่มต้น** เท่ากับ **15 สูง (โอกาส 3 , ผลกระทบ 4) ระดับความรุนแรง ( 9 ด.)** เท่ากับ **.............(โอกาส ........,ผลกระทบ ...... )**

**- โครงการบริหารความเสี่ยง :** สนับสนุนอาจารย์นักวิจัยให้มีศักยภาพในการทำงานบริการวิชากที่ก่อให้เกิดรายได้

- **กิจกรรมทั้งหมด.....5..........กิจกรรม แล้วเสร็จ....................กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ..............กิจกรรม ยังไม่ได้ดำเนินการ......................กิจกรรม**

| **กิจกรรม/โครงการ (1)** | **รายละเอียดการดำเนินงาน**  **ณ รอบ 9 เดือน**  **(2)** | **ความสำเร็จในการดำเนินงาน**  **ณ รอบ 9 เดือน (3)** | | **กิจกรรม/โครงการที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงแทนกิจกรรม/โครงการเดิมหากไม่สามารถดำเนินการโครงการเดิมต่อไปได้ หรือระดับความเสี่ยง รอบ 12 ด. ไม่มีแนวโน้มจะไม่ลดลง (6)** | **ผู้รับผิดชอบ**  **(7)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ร้อยละความสำเร็จ**  **ในภาพรวม**  **(4)** | **สถานะการดำเนินกิจกรรม/โครงการ**  **(5)** |
| 1. มีการจัดกิจกรรม ประชาสัมพันธ์เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์ นักวิจัย และบุคลากร พัฒนาข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัย/คณะ/หน่วยงาน |
| 2. โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริการวิชาการรับใช้สังคม | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัย/คณะ/หน่วยงาน |
| 3. การปรับเปลี่ยนรูปแบบบริหารของสำนักบริการวิชาการ/การบริหารงานโรงพยาบาลสุทธาเวชเพื่อเข้าสู่ความเป็นเลิศในการให้บริการทางด้านสุขภาพ | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | สำนักบริการวิชาการ/โรงพยาบาลสุทธาเวช |
| 4. การปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานโรงพยาบาลสัตว์เพื่อเข้าสู่ความเป็นเลิศในการให้บริการทางด้านสุขภาพ | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | โรงพยาบาลสัตว์ |
| 5. สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน หรือแหล่งทุนภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม | **...........................................................** | ร้อยละ..... | แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ | **........................................** | กองส่งเสริมการวิจัย/คณะ/หน่วยงาน |

**2.การดำเนินการตามตัวชี้วัดความเสี่ยง**

| **ตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความเสี่ยง** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
| --- | --- | --- |
| 1) จำนวนเงินทุนด้านบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มขึ้น (เป้าหมาย 10,000,000 บาท) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |
| 2) รายรับจากการให้บริการวิชาการจากชุมชน องค์กรบริหารท้องถิ่น เพิ่มขึ้น (ปีงบ 64 เทียบกับ ปีงบ 63 เท่ากับ 137,000 บาท) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |
| 3) รายรับจากการให้บริการทางด้านสุขภาพของโรงพยาบาลสุทธาเวชที่เพิ่มขึ้น (ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5)  (ปีงบ 64 เทียบกับ ปีงบ 63) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |
| 4) มีหน่วยบริการด้านการแพทย์เฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น ทั้ง รพ.สุทธาเวช และ รพ.สัตว์ (อย่างน้อย 1 ศูนย์ฯ) |  | **(บรรลุ/ไม่บรรลุเป้าหมาย)** |