

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม



สภามหาวิทยาลัยอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 9/2564 วันที่ 23 กันยายน 2564



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม อนุมัติ ในการประชุมครั้งที่ 9/2564 วันที่ 23 กันยายน 2564



คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขของหลักเกณฑ์พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หมวด 3 ว่าด้วยการบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการซึ่งมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่ต้องใช้ของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และตัวชี้วัดความสำเร็จ และต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการประจำปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น และตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2537 มาตรา 20 (3) ได้กำหนดอำนาจและหน้าที่ของอธิการบดีไว้ว่า “จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย และปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานรวมติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย” ดังนั้น แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยฯ ได้จัดทำขึ้นภายใต้กรอบแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565-2569) ที่ได้นำแนวทางการพัฒนาโดยยึดนโยบายชาติ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม การพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานของ สป.อว. และการพัฒนาคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยสู่มาตรฐานสากล

มหาวิทยาลัยมหาสารคามจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ฉบับนี้ เป็นแนวทางในการบูรณาการและการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ รวมทั้งการผลักดันการดำเนินงานภารกิจต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ที่ตอบสนองทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่กำหนด ให้เกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยที่นำไปสู่คุณภาพและมาตรฐานในการจัดการศึกษาได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน และการได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติต่อไป

(รองศาสตราจารย์ประยุกต์ ศรีวิไล)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม



สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ปรัชญา	1
พันธกิจ	1
วิสัยทัศน์	1
สมรรถนะหลัก	2
อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์	3
ค่านิยมองค์กร	3
ยุทธศาสตร์	3
Strategic Map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	4
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	5
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	5
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	7
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม	9
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	10
ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ	11
งบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	15
กลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์	16



มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปรัชญา

ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน

พันธกิจ

1. การจัดการเรียนการสอนมุ่งผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีคุณลักษณะพึงประสงค์และมีความเป็นผู้ประกอบการ
2. การพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสาน

วิสัยทัศน์

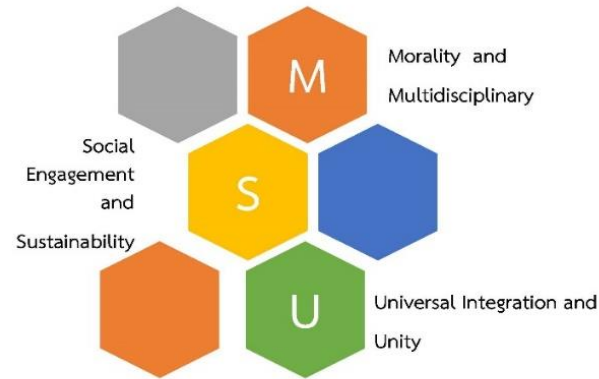
“มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย”

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ :

1. มหาวิทยาลัยถูกจัดอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education Asia University Rankings อันดับที่ 100+ ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
2. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Scimago Institutions Rankings อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
3. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ The QS ASIA University Ranking อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
4. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs) อันดับที่ 300 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
5. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Round University Ranking (RUR) ไม่เกินอันดับ 500 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
6. มหาวิทยาลัยมีคะแนนผลการประเมินตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ไม่น้อยกว่า 350 คะแนน



สมรรถนะหลัก



MSU

M = Morality and Multidisciplinary

การผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม และการใช้องค์ความรู้ที่หลากหลายมาผสมผสาน เป็นองค์ความรู้ใหม่ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

S = Social Engagement and Sustainability

การบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต

U = Universal Integration and Unity

การบูรณาการองค์ความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

อัตลักษณ์



นิสิตกับการช่วยเหลือสังคมและชุมชน

M = Maturity

S = Social Responsibility

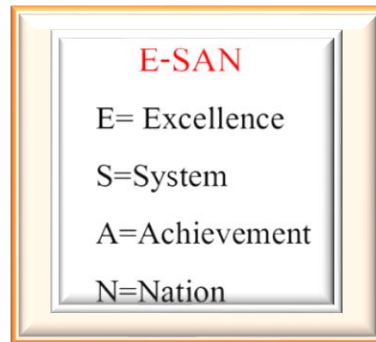
U = Unity



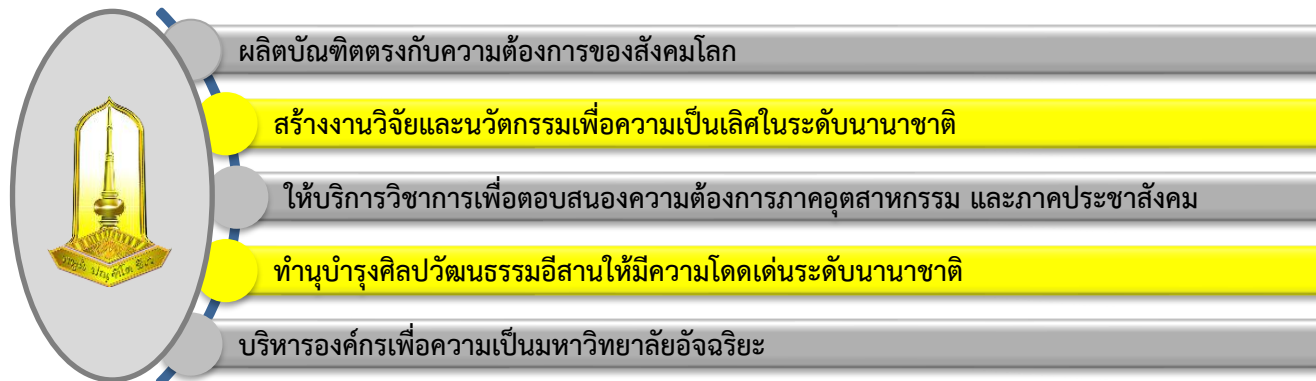
เอกลักษณ์

การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชน

ค่านิยม



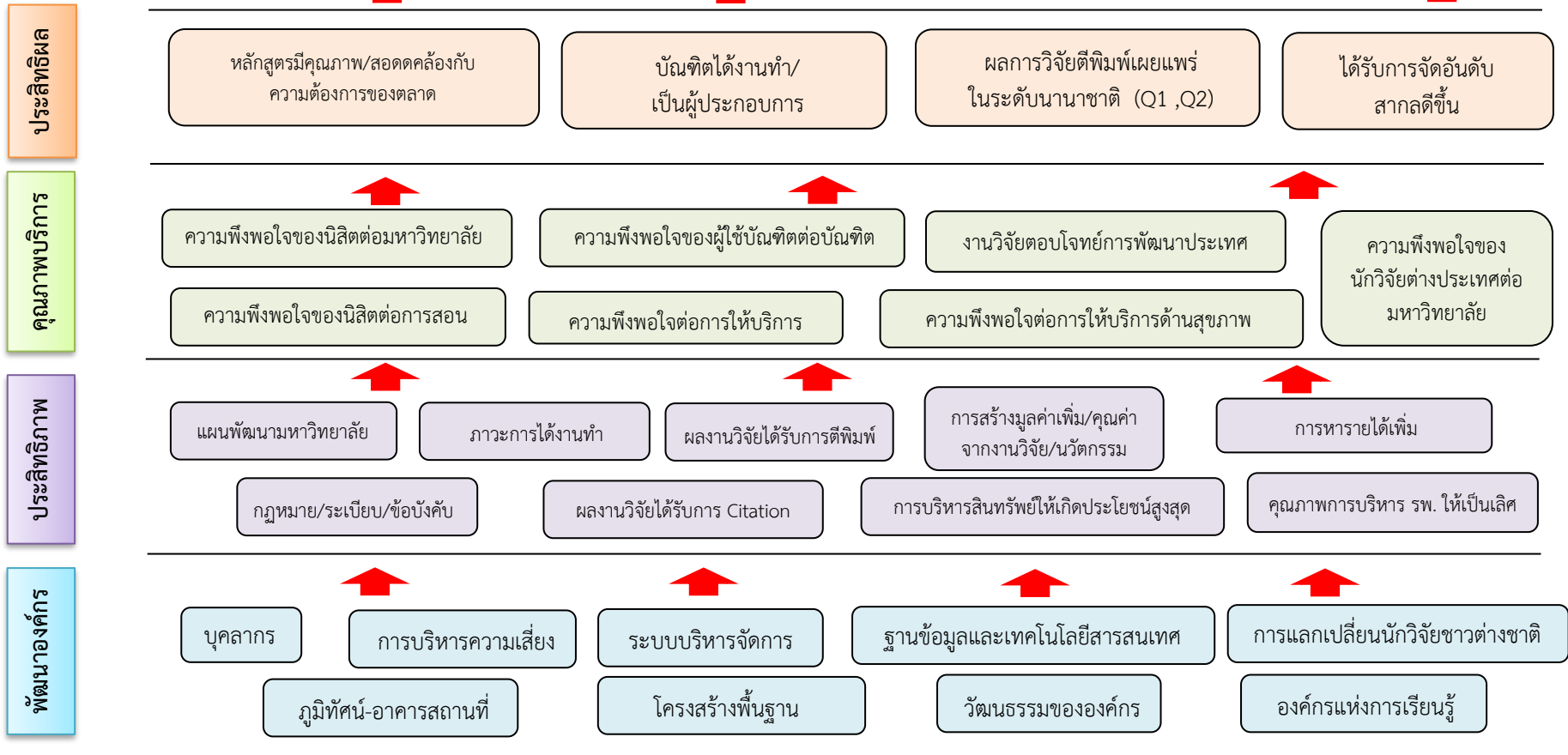
ยุทธศาสตร์





Strategic map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย





แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตภัณฑ์ตรงกับความต้องการของสังคมโลก

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน	
		ปี 2563	ปี 2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย												
1.1.1) จำนวนหลักสูตรที่ร่วมผลิตกับผู้ประกอบการ	หลักสูตร	1	5	5	0	1	2	3	4	5	<ul style="list-style-type: none"> โครงการทบทวนการพัฒนาหลักสูตรตามแนวทางการศึกษาที่มุ่งผลลัพธ์ (OBE) โครงการอบรมแนวทางการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร โดยใช้เกณฑ์ AUN-QA โครงการอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจการเชื่อมโยงระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร โครงการสนับสนุนนิสิตแลกเปลี่ยนประสบการณ์ต่างประเทศ โครงการเปิดโลกทัศน์ให้กับตัวแทนนิสิตในสถาบันต่างประเทศ (ระดับบัณฑิตศึกษา) โครงการเปิดโลกทัศน์ให้กับตัวแทนนิสิตในสถาบันต่างประเทศ (ระดับปริญญาตรี) 	กองทะเบียนฯ /คณะ
1.1.2) ร้อยละของหลักสูตรที่พัฒนาผู้เรียนเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	57	34	55	50					55		กองทะเบียนฯ /คณะ
1.1.3) ร้อยละหลักสูตรที่มีการบูรณาการหรือการควมรวมหรือการปิดหลักสูตร	ร้อยละ	1 (หลักสูตร)	4.12 (ร้อยละ)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5	1					5		กองทะเบียนฯ /คณะ
1.1.4) หลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่มีรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	หลักสูตร	32	24	60	40					60		สำนักบริการวิชาการ/ หน่วยงานที่มีหลักสูตร ระยะสั้นที่สร้างรายได้
1.1.5) จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่สามารถสะสมผลการเรียนในระบบคลังหน่วยกิต	หลักสูตร	n/a	5	5	0	1	2	3	4	5		กองทะเบียนฯ /คณะ
1.1.6) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา	ร้อยละ	58	10	50	<10	10				50		กองทะเบียนฯ /คณะ
1.1.7) จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	หลักสูตร	10	7	30	20					30		กองทะเบียนฯ /คณะ
1.1.8) จำนวนหลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานมีความโดดเด่นทันสมัยและตอบสนองต่อผู้เรียน	หลักสูตร	n/a	16	36	20					36		กองทะเบียนฯ /คณะ
เป้าประสงค์ 1.2) ผลิตภัณฑ์ที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ												
1.2.1) จำนวนของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	คน	645	1,053	1,200	1,000					1,200	<ul style="list-style-type: none"> โครงการส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้ 	กองแผนงาน/คณะ



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน	
		ปี 2563	ปี 2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4	5			
1.2.2) ร้อยละนิสิตที่ไปแลกเปลี่ยนผ่านกิจกรรมการฝึกงานการฝึกประสบการณ์การเก็บข้อมูลวิจัยในต่างประเทศ	ร้อยละ	278 (คน)	152 (คน)	1 (ร้อยละ)	0						1	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับสถานประกอบการ สังคมและประเทศ โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตเพื่อสร้างเครือข่ายด้านการสื่อสารและการผลิตสื่ออย่างสร้างสรรค์ 	กองประชาสัมพันธ์ / คณะ
1.2.3) ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละ	72.57	81.86	82.50	80						85	<ul style="list-style-type: none"> โครงการสร้างเครือข่ายสถานประกอบการและแลกเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานส่งเสริมให้บัณฑิตมีงานทำ ประจำปีงบประมาณ 2565 การปรับปรุงเกณฑ์การสำเร็จการศึกษาปริญญาเอก 	บัณฑิตวิทยาลัย/ คณะ
1.2.4) จำนวนรางวัลที่นิสิตหรือศิษย์เก่าได้รับในระดับนานาชาติ	รางวัล	75	116	120	95						120	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษ/ภาษาต่างประเทศสำหรับนิสิตเพื่อให้ความพร้อมสำหรับการเรียนการสอน การนำเสนอผลงานวิชาการวิจัยและการประกอบอาชีพ โครงการพัฒนาศักยภาพในกระบวนการเขียนบทความวิชาการจากงานวิจัยและการเตรียมความพร้อมในการนำเสนอ ตีพิมพ์ผลงานวิชาการ/วิทยานิพนธ์นิตระดับบัณฑิตศึกษา โครงการพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการ โครงการพัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษและแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรม (English Summer Course) (Outbound) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตเพื่อเป็นผู้ประกอบการธุรกิจร้านค้าแฟ โครงการ "Future WorkSkills เพิ่มทักษะทำงานเพื่ออนาคต" 	กองกิจการนิสิต/คณะ
เป้าประสงค์ 1.3 พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต													
1.3.1) ร้อยละของรายวิชาหรือสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์หรือ Active Learning (ปี 2564 ดำเนินการเฉพาะ สำนักศึกษาทั่วไป ปี 2565 เพิ่มรายวิชาของคณะ)	ร้อยละ	85	100	95	85						95	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาอาจารย์และสัมมนาอาจารย์ในการจัดการเรียนการสอน โครงการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้หมวดวิชาศึกษาทั่วไป ตามมาตรฐานการเรียนรู้ 	สำนักศึกษาทั่วไป/ คณะ



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน
		ปี 2563	ปี 2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4	5		
											<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป โครงการสนับสนุนการเรียนรู้อาจารย์ศึกษาทั่วไป โครงการศูนย์การเรียนรู้ภาษาต่างประเทศและศูนย์ทดสอบภาษาต่างประเทศ โครงการพัฒนาอาจารย์ด้านการจัดการเรียนการสอน โครงการเสริมและพัฒนาทักษะอาจารย์ (Reskill และ Upskill) 	
เป้าประสงค์ 1.4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ												
1.4.1) ผู้เรียนมีผลการทดสอบผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของนักเรียนในระดับชาติเฉลี่ยมากกว่าค่าเฉลี่ยระดับประเทศ	ค่าเฉลี่ย	n/a	80 (ร้อยละ)	มากกว่า ค่าเฉลี่ย ระดับ ประเทศ	ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ย ระดับ ประเทศ					มากกว่า ค่าเฉลี่ย ระดับ ประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> โครงการ Science Show ฝึกทักษะทางวิทยาศาสตร์ โครงการค้นหาศักยภาพในตัวผู้เรียน (Y-Gen) ประจำปีการศึกษา 2564 	โรงเรียนสาธิต มมส (ฝ่ายมัธยม)
1.4.2) นักเรียนมีผลการวัดเกี่ยวกับ EQ/IQ มากกว่าค่าเฉลี่ยของประเทศ	ค่าเฉลี่ย	n/a	กำลัง ดำเนิน การ	มากกว่า ค่าเฉลี่ย ประเทศ	ต่ำกว่า ค่าเฉลี่ย ประเทศ					มากกว่า ค่าเฉลี่ย ประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะทางวิชาการของนักเรียน ประจำปีการศึกษา 2564 – 2565 	โรงเรียนสาธิต มมส (ฝ่ายมัธยม)
1.4.3) ระดับความสำเร็จของการจัดการเรียนการสอนผ่านกระบวนการคิดและปฏิบัติจริงตามศักยภาพของผู้เรียน เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ระดับ	n/a	5	ระดับ 5	0	1	2	3	4	5	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนานักเรียนให้เป็นคนเก่งที่มีศักยภาพในการแข่งขัน โครงการพัฒนาศักยภาพนักเรียนที่มีผลการเรียนก้าวหน้าและผลการเรียนเป็นเลิศ 	โรงเรียนสาธิต มมส (ฝ่ายประถม)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ	
		2563	2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4	5			
เป้าประสงค์ 2.1 สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย													
2.1.1) จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus หรือ ISI)	เรื่อง	327	331	600	300						600	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม 	กองส่งเสริมการวิจัย/ คณะ/หน่วยงานวิจัย นวัตกรรม



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ		
		2563	2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4			5	
2.1.2) จำนวนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล SCOPUS Q1 หรือ ISI Q1	เรื่อง	-	95	240	100						240	<ul style="list-style-type: none"> ■ การจัดตั้ง <ul style="list-style-type: none"> - Excellent Centre - Research Cluster - Research Unit 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.3) จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ	เรื่อง	4,271	3,725	6,000	4,000						6,000	<ul style="list-style-type: none"> ■ การวิจัยร่วมกับภาคอุตสาหกรรม (UIC) ■ การจัดสัมมนาทางวิชาการระดับนานาชาติเฉพาะทาง 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.4) จำนวนผลงานนวัตกรรมที่เกิดขึ้น	ผลงาน	9	22	18	10						18	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการแลกเปลี่ยนนักวิจัยกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.5) จำนวนข้อเสนอโครงการที่ยื่นขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอก	โครงการ	216	187	200	150						200	<ul style="list-style-type: none"> ■ การจัดสรรสิ่งจูงใจต่อแทนการตีพิมพ์ ■ โครงการการบูรณาการสำรวจความหลากหลายซากดึกดำบรรพ์ที่โดดเด่นในประเทศไทยเพื่อสนับสนุนงานพิพิธภัณฑ์บรรพชีวินวิทยาและธรรมชาติวิทยา และการสร้างความโดดเด่นระดับสากล 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.6) ร้อยละของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยภายนอก	ร้อยละ	-	-	10	2						10	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการการประชุมวิชาการเชิงปฏิบัติการ UNESCO IGCP-700 Palaeozoic Carbonate Build-ups in South East Asia 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.7) จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากการทำวิจัยจากภายนอก	ล้านบาท	65.54	96	100	60						100	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการพัฒนาศักยภาพการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ และการเขียนข้อเสนอการขอรับทุนอุดหนุนวิจัยจากภายนอก สำหรับอาจารย์และบุคลากร 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.8) จำนวนเงินที่ได้รับการสนับสนุนการทำวิจัยจากภาคอุตสาหกรรม	ล้านบาท	31.01	4.56	40	10						40	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการการศึกษาเรียนรู้สมุนไพรร 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.9) จำนวนโครงการวิจัยที่ทำกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานหรือองค์กรต่างประเทศ	โครงการ	26	41	100	40						100	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการพัฒนาศักยภาพการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ และการเขียนข้อเสนอการขอรับทุนอุดหนุนวิจัยจากภายนอก สำหรับอาจารย์และบุคลากร 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.10) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ	โครงการ	2	11	10	0						10	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการศึกษาเรียนรู้สมุนไพรร 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.11) รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติด้านการวิจัยระดับนานาชาติ	รางวัล	-	-	10	5						10	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติที่มีผลงานโดดเด่นเพื่อสร้างงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศและสร้างภาพลักษณ์ในระดับนานาชาติ 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.12) จำนวนบทความที่มีความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ	เรื่อง	-	-	100	50						100	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการศูนย์วิจัยและฝึกอบรมสิ่งแวดล้อมศึกษา ■ โครงการพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีและนวัตกรรม ■ โครงการพัฒนาวัตถุบิพิษสมุนไพรรออร์แกนิก 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.13) ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index)	ค่าเฉลี่ย	-	-	2	0						3	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีและนวัตกรรม ■ โครงการพัฒนาวัตถุบิพิษสมุนไพรรออร์แกนิก 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.14) จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม/ชุมชน	เรื่อง	-	-	10	5						10	<ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีและนวัตกรรม ■ โครงการพัฒนาวัตถุบิพิษสมุนไพรรออร์แกนิก 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
		2563	2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4	5		
2.1.15) จำนวนผลงานวิจัยเชิงพาณิชย์	เรื่อง	-	-	5	0						5	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.16) จำนวนงานวิจัยที่นำไปต่อยอดเป็นนวัตกรรม	เรื่อง	-	-	5	0						5	
2.1.17) จำนวนสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	ผลงาน	-	22	30	5						30	
2.1.18) จำนวนผลงานตีพิมพ์ร่วมกับ Visiting Professor	เรื่อง/ปี	-	-	30	0						30	
2.1.19) จำนวนอาจารย์/นักวิจัยที่ทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัยชั้นนำต่างประเทศ	คน	-	-	10	0						10	
2.1.20) จำนวนอาจารย์/นักวิจัยต่างชาติมาทำวิจัยหลังปริญญาเอก (Postdoc) ในมหาวิทยาลัย	คน	-	-	10	0						10	
2.1.21) จำนวนอาจารย์ นักวิจัยต่างชาติมาทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัย (Inbound)	คน	-	-	10	0						10	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
		2563	2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4	5		
เป้าประสงค์ 3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน												
3.1.1) จำนวนผู้ประกอบการในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่ได้รับการพัฒนาก่อให้เกิดความเข้มแข็ง	หน่วยงาน	5	27	8	3	4	5	6	7	8	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริการวิชาการรับใช้สังคม โครงการสวนพฤกษศาสตร์สามฤดูในเส้นทางศึกษาธรรมชาติ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (MSU-Nature Trail) 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
3.1.2) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม	ผลงาน/ ชิ้น	5	17	14	9	10	11	12	13	14		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
		2563	2564 (10 ด.)		0	1	2	3	4	5		
เป้าประสงค์ 3.2 ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้												
3.2.1) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม	เครือข่าย	5	13	6	1	2	3	4	5	6	<ul style="list-style-type: none"> โครงการบูรณาการเพื่อสร้างนวัตกรรมและชุมชนต้นแบบสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนสู่การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวภาคใต้ตามแนวแม่น้ำโขง อำเภอปากชม จังหวัดเลย และพื้นที่ข้างเคียง โครงการบริการวิชาการมุ่งเป้าการผลิตยาสมุนไพรตามตำรับท้องถิ่นเพื่อป้องกันและรักษาโรคในสัตว์ โครงการจัดตั้งศูนย์ต้นแบบสาธิตการเรียนรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ โครงการดนตรีสร้างชุมชนพึ่งตนเอง 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
3.2.2) จำนวนชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้	ชุมชน	5	5	6	1	2	3	4	5	6		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
3.2.3) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคมผ่านการบริการวิชาการ	ผลงาน	5	10	6	1	2	3	4	5	6		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
3.2.4) จำนวนเงินทุนด้านบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก	ล้านบาท	8.4	159	12	7					12		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
		2563	2564 (10 ด.)		0	1	2	3	4	5		
เป้าประสงค์ 4.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ												
4.1.1) จำนวนโครงการประชุม/สัมมนาทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม	โครงการ	n/a	2	5	0	1	2	3	4	5	<ul style="list-style-type: none"> โครงการจัดการมรดกภูมิปัญญาประเภทเอกสารโบราณด้านการแพทย์พื้นบ้านในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง เพื่อเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมนานาชาติ โครงการปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการจัดแสดงนิทรรศการภายในสถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสานและการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นด้านศิลปะและวัฒนธรรม 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
4.1.2) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างความโดดเด่นระดับนานาชาติ	ผลงาน	1	2	5	0	1	2	3	4	5		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
4.1.3) จำนวนกิจกรรมความร่วมมือการทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงและประเทศจีน	กิจกรรม	1	2	5	0	1	2	3	4	5		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
เป้าประสงค์ 4.2) เป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม												
4.2.1) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นเป็นเสาหลักของภาคอีสาน	ผลงาน	2	2	5	0	1	2	3	4	5	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย	



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย ปี 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
		2563	2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4	5		
4.2.2) จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม/คุณค่าผลงาน ด้านศิลปวัฒนธรรม	ผลงาน	2	2	5	0	1	2	3	4	5	<ul style="list-style-type: none"> โครงการถ่ายทอดความรู้เพื่อเพิ่มศักยภาพการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากผ้า กลุ่มทอผ้าในจังหวัดมหาสารคาม โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม "การฟื้นฟูประเพณีตักบาตรเทโวให้เป็นกิจกรรมท่องเที่ยวชมประเพณีและวิถีชีวิตเกษตรกรรม บ้านหนองหิน ต.โคกก่อ จ.มหาสารคาม" 	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย
4.2.3) จำนวนทุนสนับสนุนโครงการ/กิจกรรม ด้านศิลปวัฒนธรรมจากแหล่งทุนภายนอก	ทุน	n/a	2	5	0	1	2	3	4	5		กองส่งเสริมการวิจัยฯ/ คณะ/หน่วยงานวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ	
		2563	2564 (10 ต.)		0	1	2	3	4	5			
เป้าประสงค์ 5.1) เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว ใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้นในการทำงาน													
5.1.1) การจัดลำดับด้านการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (ITA)	ร้อยละ	89.23 (A)	90.94 (A)	92	85						92	<ul style="list-style-type: none"> การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมความโปร่งใสและการป้องกันการทุจริต การเตรียมการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ โครงการขับเคลื่อนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพตามเกณฑ์ (EdPEX) โครงการสัมมนาทบทวนแผนพัฒนามหาวิทยาลัย โครงการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน 	สำนักตรวจสอบภายใน
5.1.2) ระดับความสำเร็จของมหาวิทยาลัยในการ เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	ระดับ	n/a	2	5	0	1	2	3	4	5	กองแผนงาน		
5.1.3) ระดับความสำเร็จของการดำเนินการ บริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX)	ระดับ	n/a	4	5	0	1	2	3	4	5	กองแผนงาน		
เป้าประสงค์ 5.2) สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart University รองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต													
5.2.1) ระดับความสำเร็จของการเป็น Mahasarakham Smart University	ระดับ	n/a	4	5	0	1	2	3	4	5	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาสมรรถนะผู้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับการเข้าสู่ Smart University 	สำนักคอมพิวเตอร์	
5.2.2) ระดับความสำเร็จของระบบสารสนเทศที่ นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	ระบบ	n/a	3	5	0	1	2	3	4	5		สำนักคอมพิวเตอร์/ กองแผนงาน	
เป้าประสงค์ 5.3) การบริหารจัดการเงินเพื่อสร้างรายได้													
5.3.1) เงินรายได้มหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น	ร้อยละ	n/a	21.92	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5	ต่ำกว่า ร้อยละ 1						ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	<ul style="list-style-type: none"> โครงการตรวจสอบคุณภาพอาหาร ออรัย สะอาดปลอดภัย ใส่ใจสุขภาพ 	กองคลังและพัสดุ



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ	
		2563	2564 (10 ด.)		0	1	2	3	4	5			
5.3.2) หน่วยงานที่จัดหารายได้ มีรายได้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	ร้อยละ (-46.39)	(21.11)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	ต่ำกว่า ร้อยละ 5						ไม่น้อย กว่าร้อยละ 10	<ul style="list-style-type: none"> โครงการอบรมผู้ประกอบการให้มีมาตรฐานตามที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด โครงการขอถอนสภาพที่ดินสาธารณประโยชน์ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม การจัดทำแผนฟื้นฟู (Business Model) 	กองคลังและพัสดุ/ หน่วยงานที่มีรายได้
เป้าประสงค์ 5.4) พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ													
5.4.1) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากร	ร้อยละ	n/a	3	90	50						90	<ul style="list-style-type: none"> โครงการปลูกจิตสำนึกองค์กรให้กลายเป็นพลังแห่งความสำเร็จ โครงการพัฒนาคณาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ 	กองการเจ้าหน้าที่
5.4.2) ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (สำหรับคณะที่มีอาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการไม่ถึงร้อยละ 60)	ร้อยละ	50.52	52.06	60	30						60	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน โครงการพัฒนาผู้บริหาร 	กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.3) จำนวนศาสตราจารย์ที่เพิ่มขึ้น	(คน/ปี)	1	1	2	-	-	-	-	-	1	2		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
5.4.4) จำนวนรองศาสตราจารย์ที่เพิ่มขึ้น	(คน/ปี)	-	24	20	10						20		กองการเจ้าหน้าที่/คณะ
เป้าประสงค์ 5.5) ยกระดับคุณภาพให้บริการทางด้านสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ													
5.5.1) ผู้รับบริการด้านสุขภาพของโรงพยาบาล สุธาเวชเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	(-29.29)	(-21.72)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	ไม่น้อย กว่าร้อยละ 5						ไม่น้อย กว่าร้อยละ 10	<ul style="list-style-type: none"> โครงการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาล (QA) โครงการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐาน HA 	คณะแพทยศาสตร์
5.5.2) รายรับจากการให้บริการทางด้านสุขภาพของโรงพยาบาล สุธาเวชเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	(-13.11)	(13.05)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	ไม่น้อย กว่าร้อยละ 5						ไม่น้อย กว่าร้อยละ 10	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาศักยภาพการสื่อสารกับผู้รับบริการทางการแพทย์ Communication skills in clinical practice 	คณะแพทยศาสตร์
5.5.3) ผู้รับบริการด้านสุขภาพของโรงพยาบาล สัตว์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	(-12.29)	16.55	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	ไม่น้อย กว่าร้อยละ 5						ไม่น้อย กว่าร้อยละ 10	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาเครือข่ายสุขภาพ 	คณะสัตวแพทยศาสตร์
5.5.4) รายรับจากการให้บริการทางด้านสุขภาพสัตว์ของโรงพยาบาลสัตว์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	(-3.18)	21.10	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	ไม่น้อย กว่าร้อยละ 5						ไม่น้อย กว่าร้อยละ 10		คณะสัตวแพทยศาสตร์
5.5.5) ศูนย์ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง การแพทย์เพิ่มขึ้น	ศูนย์	2	1	1	-	-	-	-	-	-	1		คณะแพทยศาสตร์



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ
		2563	2564 (10 ด.)		0	1	2	3	4	5		
เป้าประสงค์ 5.6 สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล												
5.6.1) มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับที่ดีขึ้น 1 ใน 10 สำหรับระดับชาติ และ 1 ใน 400 สำหรับระดับนานาชาติ	หน่วยงาน /สถาบัน จัดอันดับ	-	ได้รับการจัดอันดับดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา 1 หน่วยงาน จัดอันดับ	10	5	6	7	8	9	10	<ul style="list-style-type: none"> โครงการส่งเสริมขีดความสามารถด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการมีส่วนร่วมทางวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมความหลากหลายของมหาวิทยาลัยและเพื่อสนับสนุนความเป็นสากล ณ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (Furthering International Relations Capacities and Intercultural Engagement to Nurture Campus Diversity and to Support Internationalisation at Home : FRIENDS) 	กองประชาสัมพันธ์ฯ
5.6.2) จำนวนนิสิตชาวต่างชาติ	คน	350	611	800	600					800	<ul style="list-style-type: none"> โครงการค่ายพลเมืองสากล (Mahasarakham University Global Citizenship Camp 2022) 	กองประชาสัมพันธ์ฯ/ คณะ
5.6.3) จำนวนอาจารย์หรือนักวิจัยชาวต่างชาติ	คน	55	37	100	50					100	<ul style="list-style-type: none"> โครงการทูตนิสิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (Mahasarakham University Student Ambassador) โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2565 (English for All) โครงการยกระดับความร่วมมือระหว่างประเทศและส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร โครงการส่งเสริมความร่วมมือให้มีอาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติมีส่วนร่วมในการสอน/การวิจัย โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์กับมหาวิทยาลัยเพื่อความร่วมมือด้านการจัดการเรียนการสอนหรือวิจัย โครงการการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างคณาจารย์ วิทยาลัยการเมืองการปกครองกับมหาวิทยาลัย ต่างประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียในด้านการวิจัยหรือกิจกรรมด้านวิชาการ (Inbound Visiting) 	กองประชาสัมพันธ์ฯ/ คณะ



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ผลการดำเนินงาน		เป้าหมาย 2565	เกณฑ์การให้คะแนน						แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เจ้าภาพหลัก/ ผู้รับผิดชอบ	
		2563	2564 (10 ด.)		0	1	2	3	4	5			
เป้าประสงค์ 5.7 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม													
5.7.1) ร้อยละของจำนวนห้องพักสำหรับนิสิตต่างชาติ ต่อจำนวนนิสิตต่างชาติ	ร้อยละ	100	100	100	70						100	<ul style="list-style-type: none"> การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานภายในมหาวิทยาลัยที่เหมาะสม รองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการสร้างนวัตกรรม 	กองอาคารสถานที่
5.7.2) ร้อยละของจำนวนห้องพักสำหรับชาวต่างชาติ ต่อจำนวนบุคลากร / นักวิจัย / ผู้เชี่ยวชาญ / แคมปัสของมหาวิทยาลัยที่เป็นชาวต่างชาติ	ร้อยละ	100	100	100	70						100	<ul style="list-style-type: none"> โครงการขับเคลื่อนการดำเนินการตามเกณฑ์ตามมาตรฐานของการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Ranking) โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม โครงการพัฒนาพื้นที่สร้างสรรค์/การเรียนรู้ โครงการจัดการขยะ โครงการอนุรักษ์พลังงาน 	กองอาคารสถานที่
5.7.3) ร้อยละของพื้นที่สวน และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ต่อพื้นที่ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	n/a	27.62	30	15						32		กองอาคารสถานที่
5.7.4) ร้อยละของพื้นที่ที่ได้รับการตรวจตรา และรักษาความปลอดภัย โดยใช้เทคโนโลยีกล้องวงจรปิดและพนักงานรักษาความปลอดภัยต่อพื้นที่ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	n/a	35.59	50	30						60		กองอาคารสถานที่
5.7.5) มหาวิทยาลัยติดอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ ของการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Metric)	อันดับ	n/a	กำลังดำเนินการ	1 ใน 10	ต่ำกว่า 22	20-22	17-19	14-16	11-13	11-13	1 ใน 10		กองอาคารสถานที่



**งบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
(จำแนกตามยุทธศาสตร์)**

ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)									
		งบแผ่นดิน	ร้อยละ	งบรายได้	ร้อยละ	เงินกองทุน	ร้อยละ	งบภายนอก อื่นๆ	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
1	ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	537,384,705	49.21	394,338,400	22.70	22,012,900	30.75	-	-	953,736,005	31.63
2	สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความ เป็นเลิศในระดับนานาชาติ	195,412,620	17.89	53,131,300	3.06	4,610,400	6.44	102,000,000	89.47	355,154,320	11.78
3	ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความ ต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม	114,993,900	10.53	22,647,300	1.30	0	-	12,000,000	10.53	149,641,200	4.96
4	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	-	-	5,325,800	0.31	981,000	1.37	-	-	6,306,800	0.21
5	บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัย อัจฉริยะ	244,265,775	22.37	1,261,937,800	72.63	43,981,800	61.44	-	-	1,550,185,375	51.42
	รวมทั้งสิ้น	1,092,057,000	100.00	1,737,380,600	100.00	71,586,100	100.00	114,000,000	100.00	3,015,023,700	100.00

หมายเหตุ : งบวิจัย เงินแผ่นดินเป็นงบที่รวมค่าใช้จ่ายพื้นฐานทั้งหมดที่สนับสนุน และเกี่ยวข้องภารกิจด้านการวิจัย



กลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบกลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก		
1.1 พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย	<ol style="list-style-type: none"> 1) บูรณาการหลักสูตร ควบรวม และปิดหลักสูตรที่ซ้ำสมัย ไม่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน และไม่ตอบโจทย์ประเทศ และตามต้องการของโลก 2) พัฒนาหลักสูตรให้มีความโดดเด่นเฉพาะด้าน 3) พัฒนาระบบคลังหน่วยกิต เพื่อรองรับการจัดการศึกษาแบบเรียนรู้ตลอดชีวิต 4) จัดทำหลักสูตรระยะสั้นโดยสามารถจัดเก็บสะสมในระบบคลังหน่วยกิต มากขึ้น 5) ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมการศึกษา แบบ Sandbox เพื่อพัฒนาหลักสูตรในสถาบันการศึกษารูปแบบใหม่ที่ทันสมัยและสอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรม 	กองทะเบียนและประมวลผล
1.2 ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ และโลก	<ol style="list-style-type: none"> 1) พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นทักษะกระบวนการคิด ทักษะการปฏิบัติ ทักษะด้านการวิจัย และการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้บัณฑิตสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง 2) ส่งเสริมการพัฒนากำลังคนหรือการวิจัยร่วมระหว่างสถานประกอบการ 	กองทะเบียนและประมวลผล
1.3 พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิตและทักษะเพื่ออนาคต	<ol style="list-style-type: none"> 1) เปลี่ยนกระบวนการจัดการเรียนการสอน แบบ Active Learning เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มี functional competency 2) การจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ E-learning Digital Learning (เรียนในระบบ เรียนนอกระบบ ศึกษาตามอัธยาศัย สามารถสะสมใน Credit bank) 3) สร้างรายวิชาและผลิตสื่อที่มีคุณภาพเพื่อรองรับ life-long education 	สำนักศึกษาทั่วไป/ กองทะเบียนและประมวลผล



ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบกลยุทธ์
	4) ยกระดับหลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะสำหรับบุคลากรวัยทำงาน (Reskill/upskill)	
1.4 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพและมาตรฐานตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ	1) การปรับปรุงหลักสูตร/รายวิชาสำหรับการเรียนรู้ให้เหมาะสมตามความถนัดและความสามารถของผู้เรียน 2) พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ 3) พัฒนานักเรียนให้มีทั้งความรู้และทักษะในการเรียนในระดับที่สูงขึ้น (IQ) และทักษะการใช้ชีวิต (EQ)	โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (ฝ่ายประถม)/ โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม (ฝ่ายมัธยม)/
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ		
2.1 สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย	1) การพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 2) การสร้างเครือข่ายทุนวิจัย 3) การสร้างเครือข่ายการวิจัยกับนักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญภายนอกทั้งในและต่างประเทศ 4) การสร้างแรงจูงใจในการตีพิมพ์ในวารสารชั้นนำระดับนานาชาติ	สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน/ สถาบันวิจัยวลัยรุกชเวช/ ศูนย์วิจัยการศึกษาและบรรพชีวินวิทยา/ กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม		
3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน	สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความเข้มแข็งของผู้ประกอบการในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม	กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ
3.2 ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้	1) สร้างเครือข่ายการวิจัยและบริการวิชาการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน หรือแหล่งทุนภายนอกในการพัฒนาชุมชนและสังคม 2) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ของชุมชนและสังคม ตามหลักการการพัฒนาของสหประชาชาติ 3) ส่งเสริมศักยภาพบุคลากรและยกระดับความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม	กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ		
4.1 การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	1) ส่งเสริมศักยภาพบุคลากรที่ทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เกิดความโดดเด่น 2) สนับสนุน ส่งเสริม และเผยแพร่การสร้างผลงานที่โดดเด่น	กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ /สถาบันวิจัยศิลปะและวัฒนธรรมอีสาน /คณะศิลปกรรม



ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบกลยุทธ์
	3) สนับสนุนและส่งเสริมการทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาค ลุ่มแม่น้ำโขง และประเทศจีน	ศาสตร์และวัฒนธรรมศาสตร์ / วิทยาลัยดุริยางคศิลป์ /คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
4.2 เป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/ คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	1) สนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้าน ศิลปวัฒนธรรม 2) ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือนวัตกรรมชุมชนด้าน ศิลปวัฒนธรรมให้สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืน	กองส่งเสริมการวิจัยและบริการ วิชาการ / สถาบันวิจัยศิลปะและ วัฒนธรรมอีสาน/ คณะศิลปกรรม ศาสตร์และวัฒนธรรมศาสตร์ / วิทยาลัยดุริยางคศิลป์ /คณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ		
5.1 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว ใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้นในการทำงาน	1) การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ 2) การพัฒนามหาวิทยาลัยมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามแนวทาง EdPEX เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของมหาวิทยาลัย	กองแผนงาน
5.2 สร้างมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart University รองรับการเรียนรู้ ตลอดชีวิต	1) พัฒนาคือความเชื่อมโยงของระบบสารสนเทศ 2) การพัฒนาการจัดการเรียนการสอน และการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล 3) พัฒนาโครงสร้างและพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้รองรับการเป็น Smart University 4) พัฒนาศักยภาพนิสิตและบุคลากรให้มีความรู้และทักษะรองรับ การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	สำนักคอมพิวเตอร์/ กองอาคารสถานที่
	5) พัฒนาข้อมูลสารสนเทศให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และแม่นยำ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กองแผนงาน/ทะเบียนและ ประมวลผล/ กองการเจ้าหน้าที่/ กอง คลังและพัสดุ/ กองส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
5.3 การบริหารจัดการเงินเพื่อสร้างรายได้	1) การส่งเสริมให้คณะ/หน่วยงานที่มีความเข้มแข็ง และมีโอกาสใน การสร้างหน่วยธุรกิจใหม่ๆ	กองคลังและพัสดุ



ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	หน่วยงานรับผิดชอบกลยุทธ์
	2) เพิ่มรายได้จากการวิจัย บริการวิชาการ และการเรียนการสอน	กองคลังและพัสดุ/ กองส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ
	3) บริหารหรือลดต้นทุนหรือลดค่าใช้จ่าย การลดรายจ่ายที่ไม่ได้สร้างคุณค่าและมูลค่าให้มหาวิทยาลัย	กองคลังและพัสดุ/กองแผนงาน
	4) พัฒนาการบริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด	
	5) ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยเงินรายได้มหาวิทยาลัยให้รองรับรูปแบบการเงินแบบใหม่ในอนาคตหรือการจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัย	กองการเจ้าหน้าที่
5.4 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและระบบการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ	1) มีระบบการจ้างงานที่หลากหลายและยืดหยุ่น 2) มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการพัฒนา และความก้าวหน้า	กองการเจ้าหน้าที่
5.5 ยกระดับคุณภาพการให้บริการทางด้านสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ	1) พัฒนาและยกระดับคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลสุทธาเวช 2) พัฒนาและยกระดับคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลสัตว์	คณะแพทยศาสตร์/คณะสัตวแพทยศาสตร์
5.6 สร้างภาพลักษณ์ที่ดี และการยอมรับในระดับสากล	1) กำหนดนโยบายหรือแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมในการพัฒนามหาวิทยาลัยเชื่อมโยงกับเกณฑ์มาตรฐานสากล 2) สร้าง Branding ของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักและยอมรับ	กองประชาสัมพันธ์และกิจการต่างประเทศ
5.7 มีโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรมตามมาตรฐานสากล	1) การปรับปรุง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ภายในมหาวิทยาลัยที่เหมาะสม รองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการสร้างนวัตกรรม 2) การพัฒนา ปรับปรุง ระบบรักษาความปลอดภัย ให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย 3) ขับเคลื่อนการดำเนินการตามเกณฑ์ ตามมาตรฐานของการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (UI Green Ranking)	กองอาคารสถานที่



ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ที่ปรึกษา

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565-2569) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

รองศาสตราจารย์ ดร.ประยุทธ์ ศรีวีไล

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มลฤดี เขาวรัตน์

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและนโยบาย

นางสาวพนมพร ปัจจวงษ์

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ผู้จัดทำ

นางแจ่มจันทร์ หลูปรีชาเศรษฐ์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ

ออกแบบปก

นายณัฐวุฒิ สุทธิพันธ์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ

ปีที่พิมพ์

ตุลาคม 2564

จำนวน 50 เล่ม

กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
ตั้งอยู่ ณ ชั้น 3 อาคารบรมราชกุมารี ต.ขามเรียง อ.กันทรวิชัย จ.มหาสารคาม 44150
โทรศัพท์ 0-4375-4240, ภายใน 1330, 1335, 1336, 1349, 1246 โทรสาร 0-4375-4240