



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม





แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม

สภามหาวิทยาลัยอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 10/2565 วันที่ 28 ตุลาคม 2565

สารบัญ

	หน้า
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ	1
สมรรถนะ อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์ ค่านิยม ประเด็นยุทธศาสตร์	3
Strategic map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	4
แผนปฏิบัติการประจำปีประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	7
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม	8
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	8
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ	9
โครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	13
งบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	25



มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปรัชญา

ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน

พันธกิจ

1. การจัดการเรียนการสอนมุ่งผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีคุณลักษณะพึงประสงค์และมีความเป็นผู้ประกอบการ
2. การพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสาน
5. การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อความเป็นเลิศ และธรรมาภิบาล

วิสัยทัศน์

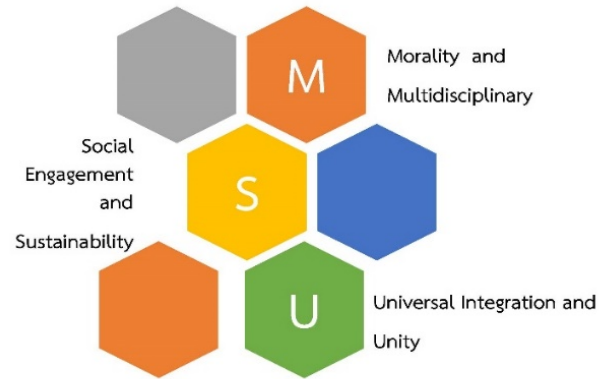
“มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย”

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ :

1. มหาวิทยาลัยถูกจัดอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education Asia University Rankings อันดับที่ 100+ ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
2. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Scimago Institutions Rankings อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
3. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ The QS ASIA University Ranking อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
4. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs) อันดับที่ 300 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
5. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Round University Ranking (RUR) ไม่เกินอันดับ 500 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ



สมรรถนะหลัก



MSU

- M = Morality and Multidisciplinary การผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม และการใช้องค์ความรู้ที่หลากหลายมาผสมผสาน เป็นองค์ความรู้ใหม่ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- S = Social Engagement and Sustainability การบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต
- U = Universal Integration and Unity การบูรณาการองค์ความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

อัตลักษณ์

นิสิตกับการช่วยเหลือสังคมและชุมชน



- M = Maturity
- S = Social Responsibility
- U = Unity



เอกลักษณ์

การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชน

ค่านิยม

E- S A N หมายถึง การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบมีการปฏิบัติงานที่มุ่งสู่ความสำเร็จ เพื่อนำพาสังคมและประเทศชาติสู่ความยั่งยืน

E	= Excellence	การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ
S	= System	มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ
A	= Achievement	มีการปฏิบัติงานที่มุ่งสู่ความสำเร็จ
N	= Nation	เพื่อนำพาสังคมและประเทศชาติสู่ความยั่งยืน

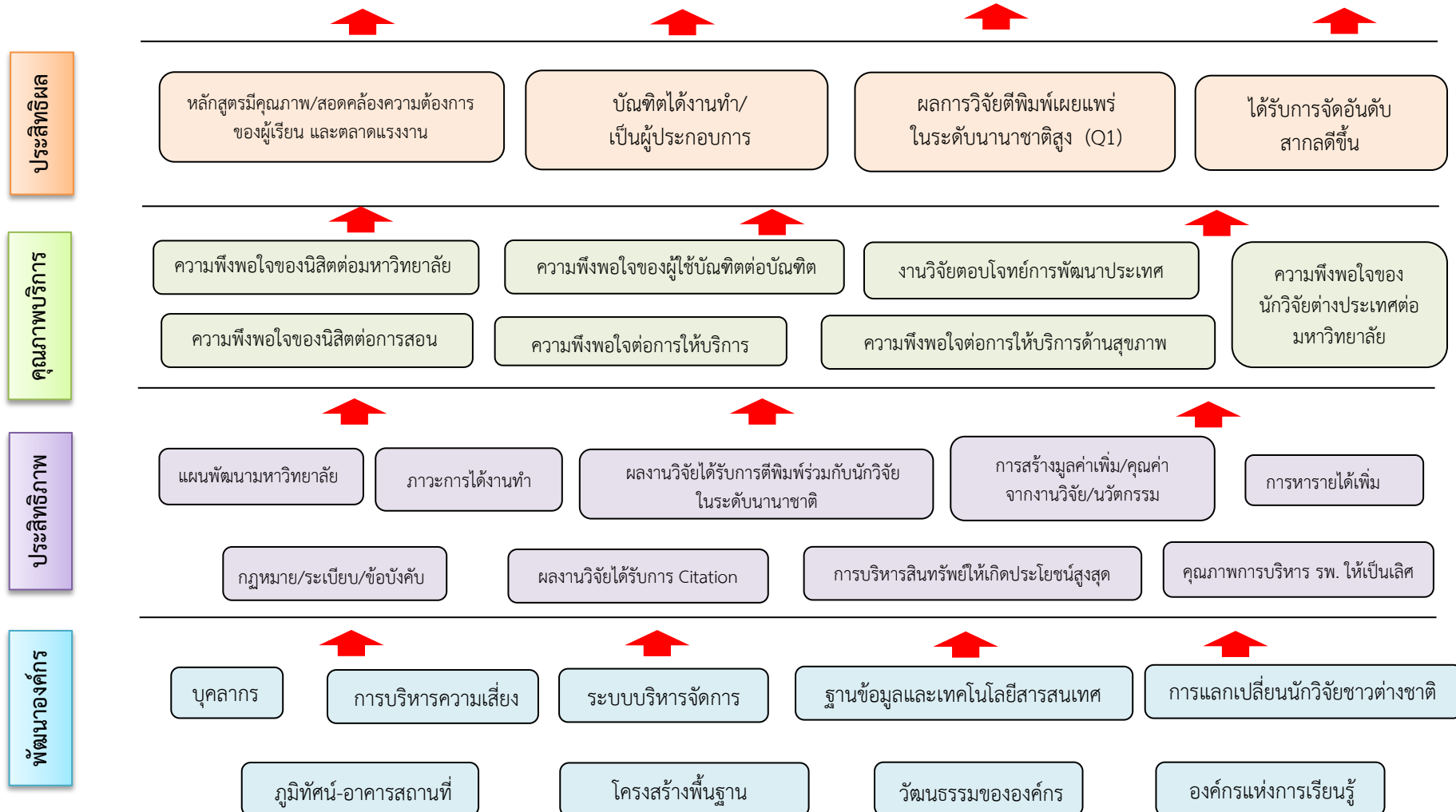
ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก
2. สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ
3. ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ
5. บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ



Strategic map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย





แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลลัพธ์ชัดเจนตรงกับความต้องการของสังคมโลก

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย													
1.1.1) จำนวนหลักสูตรที่ร่วมผลิตกับผู้ประกอบการ	1	31	20	7	1						7	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.2) ร้อยละหลักสูตรที่มีการบูรณาการหรือการควมรวมหรือการปิดหลักสูตร	1	30.86	2.00	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	5						10	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.3) จำนวนหลักสูตร หรือชุดวิชา หรือรายวิชา หรือหลักสูตรอบรมระยะสั้นระบบคลังหน่วยกิต*	-	-	-	20	10						20	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.4) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา	58 (จำนวน)	94 (จำนวน)	5	50	<10	10					50	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.5) ร้อยละของหลักสูตรที่รับนิสิตเป็นไปตามแผนการรับนิสิต*	33.01	34.12	32.71	40	30						40	กองแผนงาน/ กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.6) จำนวนหลักสูตรแนวใหม่ หรือหลักสูตร Sandbox หรือหลักสูตรร่วมกับต่างประเทศ*	-	-	-	2	0	-	-	-	1	2		กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.7) จำนวนหลักสูตรที่ใช้ในการประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA*	-	-	-	2	0	-	-	-	1	2		กองทะเบียนฯ	คณะ
เป้าประสงค์ 1.2) ผลลัพธ์ชัดเจนที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ													
1.2.1) จำนวนของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	645	1,053	643	1,000	800						1,000	กองแผนงาน	คณะ
1.2.2) ร้อยละการดำเนินงานทำของบัณฑิต*	70.94	65.24	61.87	70	64						70	กองแผนงาน	คณะ
1.2.3) ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่านการทดสอบภาษาอังกฤษที่เป็นมาตรฐาน*	-	-	-	80	55						80	สำนักศึกษา ทั่วไป	คณะ
1.2.4) ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับนานาชาติ	8.64	13.17	35.45	25	20						25	บัณฑิต วิทยาลัย	คณะ
1.2.5) จำนวนรางวัลที่นิตหรือศิษย์เก่าได้รับในระดับนานาชาติ	75	188	143	120	95						120	กองกิจการ นิสิต	คณะ



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 1.3 พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต													
1.3.1) ร้อยละของรายวิชาหรือสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์หรือ Active Learning	99	95	71.67	100	75						100	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.3.2) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนา Platform*	-	-	-	100	50						100	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.3.3) จำนวนรายวิชาหรือหลักสูตรที่เปิดให้เรียนใน Platform*	-	-	-	40	15						40	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.3.4) จำนวนผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต*	-	-	-	100	60						100	กองทะเบียนฯ	คณะ
เป้าประสงค์ที่ 1.4 การจัดการเรียนการสอนในระดับนานาชาติ													
1.4.1) จำนวนนิสิตต่างชาติ*	-	-	932	1,000	750						1,000	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.4.1) จำนวนหลักสูตรนานาชาติ	7	7	7	3	-	-	-	-	-	-	1	กองทะเบียนฯ	คณะ
เป้าประสงค์ 1.5 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ													
1.5.1) ผลการสอบ NT ระดับประเทศสูงกว่าปีที่ผ่านมา*	ลดลง ร้อยละ 6	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13	ทดสอบ มี.ค. 2566	ร้อยละ 5	0 (ไม่เพิ่ม)						ร้อยละ 5	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
1.5.2) จำนวนนักเรียนที่สอบผ่าน สอวน. (โอลิมปิกวิชาการ) *	8	11	18	15	10						15	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.5.3) จำนวนนักเรียนที่สอบเรียนต่อมหาวิทยาลัยชั้นนำอันดับที่ 1-10 ของประเทศ ตามการจัดอันดับของ THE *	199	222	95	120	90						120	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม

หมายเหตุ * ตัวชี้วัดใหม่



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 2.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยและโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาระดับแนวหน้าของโลก													
2.1.1 จำนวนเงินได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก	68.34	97.92	697	120	60						120	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.2 จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ	2	17	12	15	10						15	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.3 จำนวนอาจารย์/นักวิจัยที่ไปทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัยชั้นนำหรือองค์กรต่างประเทศ (Outbound)	2	3	7	20	10						20	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.4 จำนวนอาจารย์/นักวิจัยต่างชาติที่มาทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัย (Inbound)	3	5	10	20	10						20	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
เป้าประสงค์ 2.2 สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาระดับแนวหน้าของโลก													
2.2.1 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus หรือ ISI)	378	498	454	700	400						700	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.2 จำนวนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus Q1 หรือ ISI Q1	50	80	121	350	100						350	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.3 จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus)	4,271	4,600	5,714	7,000	5,000						7,000	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.4 จำนวนนวัตกรรมหรือจำนวนผลงานที่ต่อยอดจากงานวิจัย	9	21	20	20	11						20	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.5 รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติด้านการวิจัยระดับนานาชาติ	2	4	7	20	10						20	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.6 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือระดับนานาชาติ	151	178	129	200	100						200	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.7 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index)	1.10	1.50	2.11	2.50	2.15						2.50	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
เป้าประสงค์ 3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน												
3.1.1 จำนวนผู้ประกอบการในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ได้รับพัฒนา เพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน	5	46	9	8	3	4	5	6	7	8	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
3.1.2 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม	5	15	20	16	11	12	13	14	15	16	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
เป้าประสงค์ 3.2 ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้												
3.2.1 จำนวนชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้	36	44	78	45	20					45	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
3.2.2) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคมผ่านบริการวิชาการ	5	44	22	16	11	12	13	14	15	16	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
เป้าประสงค์ 4.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ												
4.1.1 จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างความโดดเด่นระดับนานาชาติ (ความโดดเด่นระดับนานาชาติ เช่น การจัดแสดงในเวทีระดับนานาชาติ ประชุมวิชาการระดับนานาชาติ และได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ)	1	5	6	6	1	2	3	4	5	6	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/สถาบันวิจัยศิลปวัฒนธรรมฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
4.1.2) จำนวนกิจกรรมความร่วมมือการทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงและประเทศจีน	1	4	4	5	0	1	2	3	4	5	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
เป้าประสงค์ 4.2) เป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม												
4.2.1 จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นเป็นเสาหลักของภาคอีสาน 1) มหาวิทยาลัยเป็นเสาหลักในการสร้างผลงานศิลปะและวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นในภาคอีสาน	2	5	5	5	0	1	2	3	4	5	กองส่งเสริมการวิจัย/สถาบันวิจัยศิลปวัฒนธรรมฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
4.2.2 จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	2	5	5	6	1	2	3	4	5	6	กองส่งเสริมการวิจัย/สถาบันวิจัยศิลปวัฒนธรรมฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
เป้าประสงค์ 5.1 พัฒนาระบบกลไกการบริหารงานที่เป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล (Smart Governance)												
5.1.1 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับในสากลดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา (5 (Ranking ตามวิสัยทัศน์) *	-	1 Ranking	3 Ranking	5 Ranking	0	1 Ranking	2 Ranking	3 Ranking	4 Ranking	5 Ranking	งานกิจการต่างประเทศฯ	งานกิจการต่างประเทศฯ
5.1.2 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	89.23 (A)	90.04 (A)	81.03 (B)	92.50	80					92.50	กองแผนงาน	กองแผนงาน
เป้าประสงค์ 5.2 พัฒนาระบบการเงินการคลังของมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart Finance												
5.2.1 ร้อยละของรายรับจริงงบประมาณเงินรายได้เทียบกับแผน*	88	103	106	>100	<50					>100	กองแผนงาน	กองแผนงาน
5.2.2 ร้อยละของเงินสำรองรักษาฐานะทางการเงินต่อหนี้สินรวม (งบประมาณเงินรายได้)*	-	-	7	10	5					10	กองคลัง/กองแผน	กองคลัง/กองแผน
5.2.3 ร้อยละของเงินสะสมเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในกรณีฉุกเฉินต่อค่าใช้จ่ายที่เป็นตัวเงิน (งบประมาณเงินรายได้) *	-	-	13	20	10					20	กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
5.2.4 ร้อยละของค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐต่องบประมาณทั้งหมด (รวมเงินเดือน เงินที่จ่ายควบกับเงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง)*	50	53	50	<60	10						< 60	กองแผนงาน	กองแผนงาน
5.2.5 ร้อยละการลดลงของระยะเวลาการดำเนินงานด้านการรับ และจ่ายเงิน	-	-	-	ร้อยละ 5	0	ร้อยละ 1	ร้อยละ 2	ร้อยละ 3	ร้อยละ 4	ร้อยละ 5		กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ
5.2.6 ร้อยละของจำนวนพัสดุครุภัณฑ์ในระบบฐานข้อมูลพัสดุที่มีประสิทธิภาพ*	-	-	-	100	50						100	กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ
เป้าประสงค์ 5.3 พัฒนาระบบบริหารทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม (Smart Assets)													
5.3.1 ร้อยละความสำเร็จของการสร้างระบบฐานข้อมูลบริหารทรัพย์สินที่เกิดรายได้* (1) การบริหารพื้นที่ (2) การบริหารเครื่องมือและอุปกรณ์ (3) การบริหารทรัพย์สินทางปัญญา (4) การบริหารโรงพยาบาลสุทธาเวช (5) การบริหารโรงพยาบาลสัตว์ (6) การบริหารฟาร์ม ณ พื้นที่นาสีนวน (7) การบริหารหอพัก (8) การบริหารsmart wellness	-	-	-	80	55						80	กองคลังและพัสดุ กองวิจัยฯ กองวิจัยฯ รพ.สุทธาเวช คณะสัตวแพทย์ กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ กองวิจัยฯ กองวิจัยฯ รพ.สุทธาเวช คณะสัตวแพทย์ กองคลังและพัสดุ
5.3.2 รายได้จากการจัดหารายได้	-	-	19.61 ลบ.	30 ลบ.	5	10 ลบ.	15 ลบ.	20 ลบ.	25 ลบ.	30 ลบ.		กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ
5.3.3 รายได้จากโรงพยาบาลสุทธาเวช	-	-	500 ลบ.	600 ลบ.	100 ลบ.						600 ลบ.	รพ.สุทธาเวช	รพ.สุทธาเวช
5.3.4 รายได้จากโรงพยาบาลสัตว์	-	-	6.01 ลบ.	7 ลบ.	3 ลบ.						7 ลบ.	คณะสัตวแพทย์	คณะสัตวแพทย์
5.3.5 รายได้จากการวิจัย-บริการวิชาการ	-	-	14.65 ลบ.	25 ลบ.	20 ลบ.						25 ลบ.	กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 5.4 พัฒนาระบบบริหาร งานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ (Smart People)													
5.4.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนอัตรากำลัง	-	-	-	60	10						60	กองการเจ้าหน้าที่	กองการเจ้าหน้าที่
5.4.2 ร้อยละของการสรรหาบุคลากรที่สำเร็จตามแผนและงบประมาณ	-	-	-	60	10						60	กองการเจ้าหน้าที่	กองการเจ้าหน้าที่
5.4.3 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำหลักสูตรพัฒนาบุคลากร ครอบคลุมบุคลากรทุกประเภท และสอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	-	-	-	80	50						80	กองการเจ้าหน้าที่	กองการเจ้าหน้าที่
เป้าประสงค์ 5.5 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนพันธกิจมหาวิทยาลัยไปสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย (Smart Digital)													
5.5.1 จำนวนระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลกลางที่สามารถเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนกันภายในมหาวิทยาลัย	-	-	5	5	0	1	2	3	4	6		สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์
5.5.2 ร้อยละของระบบสารสนเทศที่ข้อมูลมีคุณภาพและได้มาตรฐาน	-	-	30	40	10					40		สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์
5.5.3 จำนวนนวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1		สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์
เป้าประสงค์ที่ 5.6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม (Smart Living)													
5.6.1 จำนวนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ครอบคลุมในเขตพื้นที่การศึกษา ที่ความเร็วเครือข่าย 40/100 Gbps. ในระดับ Core backbone และ 10/25 ในระดับคณะ/หน่วยงาน	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1		สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์
5.6.2 จำนวนจุดให้บริการ Access Point (WIFI) ครอบคลุมพื้นที่การจัดการศึกษา	-	-	250 จุด	1,000 จุด	500					1,000		สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์
5.6.3 จำนวนระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายโดยใช้เทคโนโลยี Visualization (VM)	-	-	6	8	3	4	5	6	7	8		สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์
5.6.4 จำนวนระบบรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ที่มีประสิทธิภาพ	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1		สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
5.6.5 จำนวนพื้นที่การให้บริการการเรียนรู้ (Co-working space)	-	-	-	1 จุด	-	-	-	-	-	1 จุด	กองอาคารฯ	กองอาคาร
5.6.6 ร้อยละของพื้นที่ที่ติดตั้งกล้องวงจรปิด			66	100	50					100	กองอาคารฯ	กองอาคาร
5.6.7 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านอาคารสถานที่ (1) ระบบการพัฒนางานกองอาคาร (2) ระบบการบริหาร Store (3) ระบบการเก็บข้อมูลต่าง ๆ ของกองอาคาร	-	-	-	ระดับ 5	0	1	2	3	4	5	กองอาคารฯ	กองอาคาร
5.6.8 คะแนนการประเมิน UI Green metric ในภาพรวมเพิ่มขึ้น	7,075 คะแนน	7,575 คะแนน	รอผล เดือน ธันวาคม	7,700	7,000					7,700	กองอาคารฯ	กองอาคาร



โครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ
1	ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	41
2	สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	20
3	ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม	12
4	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	8
5	บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ	36
รวม		117

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
เป้าประสงค์ 1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย					
1.1.1) ส่งเสริมการจัดทำหลักสูตรแนวใหม่ หลักสูตร Sandbox หลักสูตรร่วมกับภาคอุตสาหกรรมและภาคเอกชน หลักสูตรระบบคลังหน่วยกิต หลักสูตรร่วมกับต่างประเทศ การบูรณาการหลักสูตรและหลักสูตรนานาชาติ 1.1.2) จัดทำหลักสูตรที่เน้นทักษะเฉพาะทาง 1.1.3) ส่งเสริมให้จัดทำหลักสูตรให้ตอบสนอง ต่อความต้องการของกับสถานประกอบการ up skill / re skill	1)โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพหลักสูตร		270,000		กองแผนงาน
	2) โครงการพัฒนาหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		180,000		กองทะเบียนและประมวลผล
	3) โครงการแนะแนวการรับสมัครบุคคลเข้าศึกษาในระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีการศึกษา 2566 และ MSU Open House 2023		1,000,000		กองบริการการศึกษา
	4) โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงานสหกิจศึกษา		100,000		กองบริการการศึกษา
	5) โครงการพัฒนาหลักสูตรเศรษฐกิจแนวใหม่ (BCG) ระดับปริญญาตรี วท.บ.พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร		20,000		คณะเทคโนโลยี
	6) โครงการแนะแนวการศึกษา Open house และประชาสัมพันธ์เชิงรุก		175,000		คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม
	7) โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมหรือหน่วยงานภายนอก		60,000		คณะเทคโนโลยี



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ	
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ		
1.1.4) การยกระดับการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร เพื่อรองรับการเข้าสู่สู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับเอเชีย	8) โครงการสร้างร่วมมือทางเทคโนโลยีการเกษตรระหว่างสาขาเทคโนโลยีการเกษตร กับชุมชนเกษตรกร องค์กรภาครัฐบาล ธุรกิจ และ/หรือ อุตสาหกรรมภาคเอกชน		20,000		คณะเทคโนโลยี	
เป้าประสงค์ 1.2) ผลลัพธ์ที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ						
1.2.1) พัฒนาทักษะนิสิตด้านภาษาอังกฤษ ภาษาที่ 3 ทักษะ IT และทักษะในศตวรรษที่ 21 ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการและสถานการณ์ปัจจุบัน	9) โครงการอบรมคณาจารย์นิเทศงานสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE)		120,000		กองบริการการศึกษา	
	10) โครงการพัฒนาทักษะวิชาชีพสำหรับนิสิต		70,000		กองกิจการนิสิต	
	11) โครงการพัฒนาผู้นำนิสิตมุ่งเป้าสู่การเป็นพลเมืองแห่งศตวรรษที่ 21		360,000		กองกิจการนิสิต	
	12) โครงการปัจฉิมนิเทศ และแสดงผลงานสหกิจศึกษา		50,000		กองบริการการศึกษา	
	13) การอบรมพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษ และภาษาที่ 3		900,000		สำนักศึกษาทั่วไป	
	1.2.2) ส่งเสริมให้นิสิตระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารระดับนานาชาติ	14) การอบรมการเขียนบทความวิจัยเพื่อเผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ		-		บัณฑิตวิทยาลัย
		15) โครงการเตรียมความพร้อมให้กับนิสิตก่อนเข้าสู่โลกอาชีพ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2566		10,000		กองบริการการศึกษา
		16) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตเพื่อสร้างเครือข่ายด้านการสื่อสาร และการผลิตสื่อสร้างสรรค์		35,000		กองกิจการนิสิต
		17) โครงการการพัฒนานวัตกรรมและการเป็นผู้ประกอบการเพื่อส่งเสริมสุขภาพจิต และป้องกันการเจ็บป่วยทางจิตเวช		6,000		คณะพยาบาล
		18) โครงการศึกษาเรียนรู้ชุมชนไพร		120,000		คณะเภสัชศาสตร์
		19) โครงการการพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการในศตวรรษที่ 21 : Young Entrepreneurs Project (YEP)		70,000		คณะมนุษยศาสตร์ฯ
	20)โครงการพัฒนาภาษาต่างประเทศสำหรับนิสิตเพื่อการเรียนรู้ศตวรรษที่ 21		80,000		คณะมนุษยศาสตร์ฯ	
	21) โครงการสนับสนุนกิจกรรมการแลกเปลี่ยนภาษาและวัฒนธรรมต่างประเทศสำหรับนิสิต		1,090,000		คณะมนุษยศาสตร์ฯ	
22) โครงการพัฒนาทักษะด้านจิตอาสาสร้างมนุษยสัมพันธ์เพื่อพัฒนาชุมชน นิสิตคณะศึกษาศาสตร์		227,400		คณะศึกษาศาสตร์		
23) โครงการ Design Thinking การดำเนินงานสหกิจศึกษา		309,000		คณะกรรมการบัญชีและการจัดการ		



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
	24)โครงการการพัฒนา Digital Skill สำหรับนิสิตคณะกรรมการบัญชีและการจัดการ		60,000		คณะกรรมการบัญชีและการจัดการ
	25) โครงการพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการ		70,000		คณะกรรมการท่องเที่ยวฯ
	26) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิต ด้านการจัดการอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวตามมาตรฐานสากล		400,000		คณะกรรมการท่องเที่ยวฯ
	27) โครงการกิจกรรมสร้างความพร้อมสำหรับการทำงานในต่างประเทศ (Jobs & work abroad activities)		46,000		วิทยาลัยการเมืองการปกครอง
เป้าประสงค์ 1.3 พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต					
1.3.1) พัฒนา Platform การจัดการเรียนการสอน เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต 1.3.2) พัฒนาวัดกรรมการจัดการเรียนการสอน สื่อการสอนออนไลน์ ระบบคลังหน่วยกิต ปรับปรุงระบบการเรียนการสอน ระบบบริหารจัดการ back office โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น 1.3.3) การประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อเพิ่มจำนวนผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต	28) โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ MSU Smart Learning and Living Space		100,000		สำนักวิทยบริการ
	29) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับสถานประกอบการ สังคมและประเทศ		148,000		สำนักคอมพิวเตอร์
	30) โครงการพัฒนาสมรรถนะผู้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับนิสิตระดับปริญญาตรีก่อนสำเร็จการศึกษา (MSU Digital Literacy Exit Exam)		60,000		สำนักคอมพิวเตอร์
	31) โครงการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้หมวดวิชาศึกษาทั่วไปตามมาตรฐานการเรียนรู้		100,000		สำนักศึกษาทั่วไป
	32) การจัดทำนวัตกรรมจัดการเรียนการสอน สื่อการสอนออนไลน์ ระบบคลังหน่วยกิต (ภายใต้โครงการพัฒนาหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม)		-		กองทะเบียนฯ
	33) โครงการส่งเสริมพัฒนาทักษะด้านการเรียนการสอนโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม		916,100		คณะศึกษาศาสตร์
เป้าประสงค์ที่ 1.4 การจัดการเรียนการสอนในระดับนานาชาติ					
1.4.1) ส่งเสริมให้จัดทำหลักสูตรนานาชาติเพิ่มขึ้น 1.4.2) กำหนดยุทธศาสตร์การจัดการศึกษานานาชาติ และรับนิสิตต่างชาติให้ชัดเจน สร้างและพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้เป็น	34) โครงการเตรียมความพร้อมการเรียนภาษาไทยเบื้องต้นสำหรับนักเรียน (กัมพูชา) ในโครงการพระราชทานความช่วยเหลือแก่ราชอาณาจักรกัมพูชา ครั้งที่ 11 ประจำปีการศึกษา 2566		180,000		กองประชาสัมพันธ์ฯ
	35) โครงการ road show		500,000		กองประชาสัมพันธ์ฯ
	36) การศึกษาปัจจัยการจัดการศึกษาเพื่อรองรับความเป็นสากล		-		กองแผนงาน



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
สากลเพื่อรองรับนิสิตต่างชาติ โดยรวมไปถึงโครงสร้างพื้นฐาน และระบบการบริหารจัดการ back office ต่างๆ 1.4.3) การประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการรับสมัครนิสิตต่างชาติ ในประเทศลุ่มน้ำโขง					
เป้าประสงค์ 1.5 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ					
1.5.1) การปรับปรุงหลักสูตร/รายวิชา สำหรับการเรียนรู้ให้เหมาะสม ตามความถนัดและความสามารถของผู้เรียน 1.5.2) พัฒนาระบบการประเมินประกันคุณภาพการศึกษา 1.5.3) พัฒนานักเรียนให้มีทั้งความรู้และทักษะในการเรียนในระดับที่สูงขึ้น (IQ) และทักษะการใช้ชีวิต (EQ) 1.5.4) เปิดห้องเรียนนานาชาติ และรับนักเรียนต่างชาติ	37) โครงการพัฒนาทักษะอาชีพ การเป็นผู้ประกอบการและทักษะชีวิตของผู้เรียน		200,000		โรงเรียนสาธิตฯ มัธยม
	38) โครงการพัฒนานักเรียนให้เป็นคนเก่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันกับคนอื่น		400,000		โรงเรียนสาธิตฯ มัธยม
	39) โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะทางวิชาการของนักเรียน		100,000		โรงเรียนสาธิตฯ ประถม
	40) โครงการส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ		-		โรงเรียนสาธิตฯ ประถม
	41) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเปิดห้องเรียนนานาชาติโรงเรียนสาธิตฯ (ฝ่ายประถม) (ปี 2566)		-		โรงเรียนสาธิตฯ ประถม
	จำนวน 41 โครงการ				



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ	
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ		
เป้าประสงค์ 2.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยและโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก						
2.1.1) สร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ และส่งเสริมนักวิจัยผลิตผลงานวิจัยให้สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายของประเทศ เพื่อการได้รับทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกเพิ่มมากขึ้น และก้าวข้ามกับดักการได้รับงบประมาณสนับสนุนไม่เพียงพอ 2.1.2) พัฒนาศักยภาพนักวิจัยใหม่ให้ผลิตผลงานวิจัยเพิ่มมากขึ้นและตอบโจทย์ทิศทางการพัฒนาประเทศ 2.1.3) ผลิตผลงานวิจัยร่วมกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศให้ตอบโจทย์ประเทศ เพื่อได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนต่างๆ 2.1.4) จัดตั้งหน่วยวิจัยคลัสเตอร์วิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยเพื่อผลิตผลงานวิจัยให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ และสามารถแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนจากภายนอกได้เพิ่มขึ้น	1) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		300,000		กองส่งเสริมการวิจัยฯ	
	2) โครงการการวิจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าเชิงพื้นที่ด้านการศึกษาและการท่องเที่ยวแหล่งซากดึกดำบรรพ์ของพื้นที่อุทยานธรณีประเทศไทยและพื้นที่ข้างเคียง			300,000		ศูนย์วิจัยและการศึกษาบรรพชีวินวิทยา
	3) โครงการวิจัยและพัฒนา (การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยและการสร้างนวัตกรรมที่หลากหลายรูปแบบ)			15,000,000		กองส่งเสริมการวิจัยฯ
	4) โครงการพัฒนาวัตุดิบพืชสมุนไพรออร์แกนิก			200,000		สถาบันวิจัยลัษฏกเวช
	5) การจัดตั้งศูนย์วิจัยเฉพาะทางหรือศูนย์ความเป็นเลิศ Research Excellent Centre Research Cluster และ Research Unit			-		กองส่งเสริมการวิจัยฯ
	6) โครงการ “ก่อสร้างศูนย์นวัตกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการ SMEs และ Startup ภายใต้อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จังหวัดมหาสารคาม)			-		กองส่งเสริมการวิจัย (UIC)
	7) โครงการความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติที่มีผลงานโดดเด่นเพื่อสร้างงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศและสร้างภาพลักษณ์ในระดับนานาชาติ			454,600		สถาบันวิจัยลัษฏกเวช
	8) โครงการการวิจัยเชิงรุกกลุ่มซากดึกดำบรรพ์โดดเด่นร่วมกับเครือข่ายนานาชาติเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศด้านบรรพชีวินวิทยา			200,000		ศูนย์วิจัยและการศึกษาบรรพชีวินวิทยา
	9) โครงการคลินิกวิจัย			100,000		คณะศึกษาศาสตร์
	10) โครงการส่งเสริมความร่วมมือให้มีอาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติมีส่วนร่วมในการสอน/การวิจัย			100,000		คณะวิศวกรรมศาสตร์



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
เป้าประสงค์ 2.2 สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก					
2.2.1) ส่งเสริมการนำทุนทางสังคม วัฒนธรรม ทรัพยากรด้านการวิจัยที่โดดเด่นมาผลิตผลงานวิจัยได้ สอดคล้องกับนโยบายของชาติ อาทิ เช่น BCG อาหาร พืช ปศุสัตว์ และความหลากหลายด้านอื่นๆ 2.2.2) สร้างผลงานวิจัยที่สามารถต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้ พร้อมนำไปสู่ การจดสิทธิบัตร/หรืออนุสิทธิบัตร 2.2.3) การสร้างแรงจูงใจในการตีพิมพ์ในวารสารชั้นนำระดับนานาชาติ	11) โครงการส่งเสริมศักยภาพงานวิจัยด้านเกษตร อาหาร สมุนไพร ปศุสัตว์ฐานแนวคิด Food Security / functional Food/ Future Food		-		กองส่งเสริมการวิจัย
	12) การขับเคลื่อนโครงการพระราชดำริของ อพ.สธ. มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		-		สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช
	13) โครงการจัดสัมมนาทางวิชาการระดับนานาชาติเฉพาะทาง		-		กองส่งเสริมการวิจัย
	14) โครงการส่งเสริมประชาสัมพันธ์หรือจัดทำ research cafe เพื่อให้ภายนอกได้รับรู้ ผลงานวิจัย (เอกชนและหน่วยงานรัฐ)		-		กองส่งเสริมการวิจัย
	15) โครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือภายใต้ข้อตกลงทางวิชาการและการแลกเปลี่ยน วัฒนธรรม (Inbound)		135,000		วิทยาลัยการเมืองการปกครอง
	16) โครงการความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติที่มีผลงานโดดเด่นเพื่อสร้าง งานวิจัยสู่ความเป็นเลิศและสร้างภาพลักษณ์ในระดับนานาชาติ		454,600		สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช
	17) โครงการการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ Isan Literature in a Time Capsule		40,000		สถาบันวิจัยศิลปะฯ
	18) โครงการเป็นหรือร่วมเป็นเจ้าของการจัดประชุมวิชาการ /การสัมมนา / การอบรมเชิงปฏิบัติการระดับนานาชาติ		300,000		คณะวิทยาศาสตร์
	19) การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร (เสนอผลงานต่างประเทศ)		150,000		คณะวิทยาศาสตร์
	20) โครงการส่งเสริมความร่วมมือให้มีอาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติมีส่วนร่วมในการสอน/การวิจัย		100,000		คณะวิศวกรรมศาสตร์
	รวม 20 โครงการ				



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
เป้าประสงค์ 3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน					
3.1.1) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความเข้มแข็งของผู้ประกอบการในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม	1) โครงการ/กิจกรรมการดำเนินงานของ UIC - โครงการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ (4P) - โครงการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยีและส่งเสริมระบบนิเวศสำหรับสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่ เพื่อตอบโจทย์การพัฒนานวัตกรรมของประเทศ (P1-P4) - โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจท้องถิ่นในภูมิภาค ด้วยการสนับสนุนการเข้าถึงการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน วนน. และการให้บริการด้านเทคโนโลยี (P5-P7)				กองส่งเสริมการวิจัยฯ (UIC)
เป้าประสงค์ 3.2 ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้					
3.2.1) สร้างเครือข่ายภายในให้เข้มแข็ง พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการบริการวิชาการของบุคลากร	2) โครงการบริการวิชาการแบบบูรณาการเพื่อสร้างนวัตกรรมและชุมชนต้นแบบสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน		3,000,000		กองส่งเสริมการวิจัยฯ
	3) โครงการคลินิกเทคโนโลยี		2,000,000		กองส่งเสริมการวิจัยฯ
3.2.2) สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการร่วมกับองค์กรภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน	4) โครงการการสร้างเครือข่ายผลิตผักพื้นบ้านออร์แกนิกชุมชนเก็ง ภายใต้อาณาเขตพัฒนาสถานีเก็ง (2566-2569) แผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติทางน้ำและเกษตรอินทรีย์เพื่อชุมชน		50,000		สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช
3.2.3) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ของชุมชนและสังคมตามหลักการการพัฒนาของสหประชาชาติ	5) โครงการสถาบันอุดมศึกษาพี่เลี้ยง(มหาวิทยาลัยเป็นพี่เลี้ยงให้กับโรงเรียน ประถม และ มัธยม)		350,000		กองส่งเสริมการวิจัยฯ
	6) โครงการบูรณาการเพื่อการพัฒนาต้นแบบชุมชนด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ		40,000		คณะสิ่งแวดล้อมฯ
	7) โครงการบริการวิชาการด้านสัตวศาสตร์สู่ชุมชน		20,000		คณะเทคโนโลยี
	8) โครงการบริการวิชาการแก่สังคมการฝึกปฏิบัติการตรวจวัดสุขศาสตร์อุตสาหกรรมและความปลอดภัย		10,000		คณะสาธารณสุขศาสตร์
	9) โครงการบริการวิชาการภายใต้ความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยมหาสารคาม คณะสาธารณสุขศาสตร์ กับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 เพื่อการพัฒนาและส่งเสริมสุขภาพในสถานศึกษา		100,000		คณะสาธารณสุขศาสตร์



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
	10) โครงการพัฒนาการเรียนรู้ด้านสุขภาพเพื่อสุขภาวะชุมชน Smart Health Smart Community		100,000		คณะสาธารณสุขศาสตร์
	11) โครงการบริการวิชาการและจัดการศึกษาต่อเนื่องทางเภสัชศาสตร์		20,400		คณะเภสัชศาสตร์
	12) โครงการสร้างรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเพื่อยกระดับการท่องเที่ยวและการโรงแรมอย่างยั่งยืน		80,000		คณะกรรมการท่องเที่ยวฯ
	รวม 12 โครงการ				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
เป้าประสงค์ 4.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ					
4.1.1) ส่งเสริมศักยภาพบุคลากรที่ทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เกิดความโดดเด่น	1) โครงการจัดทำพจนานุกรมวิชาการมรดกภูมิปัญญาประเภทเอกสารโบราณด้านการแพทย์พื้นบ้านในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงเพื่อเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมนานาชาติ		70,000		สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.1.2) สนับสนุน ส่งเสริม และเผยแพร่การสร้างผลงานที่โดดเด่น	2) โครงการหลักสูตรระยะสั้นด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยระบบการเรียนรู้แบบออนไลน์		15,000		สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.1.3) สร้างเครือข่ายบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภายในมหาวิทยาลัย ส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายนักบริการวิชาการเพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากร/สร้างความสัมพันธ์ที่ดี/ประชาสัมพันธ์รับทราบการทั่วถึง	3) โครงการเสวนาศิลปวัฒนธรรมไทยในมุมมองการท่องเที่ยวในภูมิภาคลุ่มน้ำโขง หลังสถานการณ์โควิด-19		50,000		คณะกรรมการท่องเที่ยวฯ
	4) โครงการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมในต่างประเทศ		250,000		วิทยาลัยดุริยางค์ฯ
	5) โครงการประชุมสัมมนาทางวิชาการและนำเสนอผลงานด้านศิลปะการแสดงระดับชาติและโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมระดับนานาชาติ		100,000		คณะศิลปกรรมฯ
	6) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมการเรียนรู้และเผยแผ่พระพุทธศาสนาเนื่องในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา		60,000		กองกลาง
เป้าประสงค์ 4.2) เป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม					
4.2.1) สนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	7) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมแบบมุ่งเป้า		420,000		กองส่งเสริมการวิจัย
	8) โครงการ: หนึ่งคณะหนึ่งศิลปวัฒนธรรม โครงการ “สานทุนวัฒนธรรม นำเศรษฐกิจสร้างสรรค์		100,000		วิทยาลัยการเมืองการปกครอง



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
4.2.2) ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือนวัตกรรมชุมชนด้านศิลปวัฒนธรรมให้สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืน					
	รวม 8 โครงการ				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
เป้าประสงค์ 5.1 พัฒนาระบบกลไกการบริหารงานที่เป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล (Smart Governance)					
5.1.1) พัฒนาระบบบริหารงานที่มุ่งเน้นผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ที่จะนำมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ 5.1.2) พัฒนาระบบบริหารงานที่มุ่งเน้นธรรมาภิบาล	1) โครงการสัมมนาทบทวนแผนพัฒนามหาวิทยาลัย		500,000		กองแผนงาน
	2) โครงการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ 2566		13,500		กองแผนงาน
	3) การพัฒนาระบบการจัดสรรงบประมาณที่มีความยืดหยุ่นเชิงโครงสร้างตามทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย		-		กองแผนงาน
	4) การติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์และความคุ้มค่าจากการบริหารงบประมาณ		-		กองแผนงาน
	5) โครงการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		630,000		กองแผนงาน
	6) โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย		1,000,000		กองแผนงาน
	7) โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศของสำนักงานคณะ และกอง		135,000		กองแผนงาน
	8) โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์กับคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		60,000		กองกลาง
	9) การขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ		-		กองแผนงาน
เป้าประสงค์ 5.2 พัฒนาระบบการเงินการคลังของมหาวิทยาลัยให้เป็น (Smart Finance)					
5.2.1) พัฒนาขีดความสามารถทุกส่วนงานในการบริหารจัดการงบประมาณที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ 5.2.2) ยกระดับระบบการรับและการจ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสโดยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	โครงการ MSU Smart Finance				กองคลังและพัสดุ
	10) โครงการพัฒนาสมรรถนะตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566		100,000		กองคลังและพัสดุ
	11) โครงการพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2566		100,000		กองคลังและพัสดุ



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
5.2.3) ยกระดับระบบการจัดเตรียมข้อมูลทางการเงินการคลังเพื่อการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร โดยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้					
เป้าประสงค์ 5.3 พัฒนาระบบบริหารทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม (Smart Assets)					
5.3.1) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพย์สินให้เกิดรายได้	โครงการ MSU Smart Assets 12) การศึกษาความเป็นไปได้ของ Business Model		-		กองคลังและพัสดุ
5.3.2) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการนวัตกรรม	13) โครงการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาล (QA)		57,400		คณะแพทยศาสตร์
5.3.3) เพิ่มขีดความสามารถในการลงทุนรูปแบบใหม่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สมเหตุสมผล					
เป้าประสงค์ 5.4 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ (Smart People)					
5.4.1) การปรับปรุงการวิเคราะห์ภาระงานบุคลากรมหาวิทยาลัย ทั้งสายวิชาการ และสายสนับสนุน	โครงการ MSU Smart People 14) การวิเคราะห์ภาระงาน การเกลี่ยอัตรา กำลัง การจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับภารกิจและความจำเป็นของหน่วยงานเพื่อจัดทำแผนการจัดสรรอัตรากำลังรองรับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนามหาวิทยาลัย		300,000		กองการเจ้าหน้าที่
5.4.2) ปรับปรุงมาตรฐานและเพิ่มช่องทางการสรรหาบุคลากรและการจ้างงานที่หลากหลาย/ยืดหยุ่น	15) โครงการเกษียณก่อนกำหนดสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย 16) การจัดหาจัดจ้างบุคลากรภายนอก (Out source)				
5.4.3) การพัฒนาระบบการประเมินผลการทำงานที่มีมาตรฐาน	17) การหมุนเวียนการปฏิบัติงาน (Job Rotation) 18) โครงการปลูกจิตสำนึกองค์กรให้กลายเป็นพลังแห่งความสำเร็จ		100,000		กองการเจ้าหน้าที่
5.4.4) ยกระดับการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ	19) โครงการพัฒนาคณาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ 20) โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ 21) โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน 22) โครงการพัฒนาผู้บริหาร 23) โครงการสัมมนาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานและความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ประจำปี 2566		50,000		กองการเจ้าหน้าที่
			300,000		กองการเจ้าหน้าที่
			400,000		กองการเจ้าหน้าที่
			50,000		กองการเจ้าหน้าที่



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
	24) โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2565 (English for All)		30,000		กองประชาสัมพันธ์ฯ
	25) โครงการเสริมสร้างองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)		125,000		คณะกรรมการบัญชาฯ
	26) โครงการพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2566		100,000		กองคลังและพัสดุ
	27) โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับการเข้าสู่ Smart University		60,000		สำนักคอมพิวเตอร์
เป้าประสงค์ 5.5 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนพันธกิจมหาวิทยาลัยไปสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย (Smart Digital)					
5.5.1) พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัยให้เป็นเอกภาพ สามารถบูรณาการร่วมกัน (System Integration) ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการ MSU Smart Digital 28) โครงการพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์มหาวิทยาลัย คณะ หน่วยงาน ให้ได้มาตรฐานสากล		500,000		สำนักคอมพิวเตอร์
5.5.2) พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของข้อมูล					
5.5.3) พัฒนานวัตกรรมดิจิทัล					
เป้าประสงค์ที่ 5.6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม (Smart Living)					
5.6.2) ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ(Physical) ให้รองรับการเป็น Smart University	29) โครงการศึกษาดูงานการออกแบบพื้นที่เรียนรู้การออกแบบสวนปรับปรุงภูมิทัศน์		100,000		กองอาคารสถานที่
	30) โครงการเพิ่มพื้นที่การให้บริการการเรียนรู้ (Co-working space)				กองอาคารสถานที่
5.6.1) ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล (Digital) เพื่อให้รองรับการเป็น Smart University	31) การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อวัดประสิทธิภาพของระบบการให้บริการ		-		กองอาคารสถานที่
	32) การพัฒนาแอปพลิเคชัน ระบบสาธารณสุขโรคโครงสร้างพื้นฐานให้สามารถกำกับติดตามข้อมูลแบบศูนย์กลาง เพื่อแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้งที่		-		กองอาคารสถานที่
5.6.3) การพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว	33) โครงการบริหารจัดการ การจราจรและการจอดรถภายในมหาวิทยาลัย		-		กองอาคารสถานที่
	34) โครงการส่งเสริมณรงศ์ิใช้ขยะรีไซเคิลภายในคณะ/หน่วยงาน		-		กองอาคารสถานที่



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	
	35) การจัดการเทคโนโลยีและเครื่องมือที่ทันสมัยในการดูแลพื้นที่พักผ่อน ออกกำลังกาย และภูมิทัศน์		-		กองอาคารสถานที่
	36) โครงการติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้า และมิเตอร์น้ำแบบเรียลไทม์		-		กองอาคารสถานที่
	รวม 36 โครงการ				



งบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
(จำแนกตามยุทธศาสตร์)

ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)									
		งบแผ่นดิน	ร้อยละ	งบรายได้	ร้อยละ	เงินกองทุน	ร้อยละ	งบภายนอก อื่นๆ	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
1	ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	96,359,800	15.45	511,612,700	82.03	15,683,500	2.51	-	-	623,656,000	18.42
2	สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความ เป็นเลิศในระดับนานาชาติ	-	-	64,900,600	94.23	3,974,900	5.77	-	-	68,875,500	2.03
3	ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความ ต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชา สังคม	-	-	16,539,800	100.00	-	-	-	-	16,539,800	0.49
4	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความ โดดเด่นระดับนานาชาติ	-	-	8,781,300	84.88	1,564,400	15.12	-	-	10,345,700	0.31
5	บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัย อัจฉริยะ	1,062,167,000	39.83	1,555,453,800	58.33	48,947,700	1.84	-	-	2,666,568,500	78.75
	รวมทั้งสิ้น	1,158,526,800	34.22	2,157,288,200	63.71	70,170,500	2.07	-	-	3,385,985,500	100.00



ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ที่ปรึกษา

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565 - 2569) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2565 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

รองศาสตราจารย์ ดร.ประยุทธ์ ศรีวีไล

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

รองศาสตราจารย์ ดร.อรวินธุ์ กุมพล

รองอธิการบดีฝ่ายแผนงานและพัฒนางานองค์กรดิจิทัล

นางสาวพนมพร ปัจจงวงษ์

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ผู้จัดทำ

นางแจ่มจันทร์ หลูปรีชาเศรษฐ์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ

ออกแบบปก

นางสาวจุฑารัตน์ ทองหอม

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ปีที่พิมพ์

พฤศจิกายน 2565

จำนวน 50 เล่ม



MAHASARAKHAM UNIVERSITY

กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

41/20 ต.ขามเรียง อ.กันทรวิชัย จ.มหาสารคาม 44150

โทรศัพท์ 0-4375-4240

