



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม





แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม

สภามหาวิทยาลัยอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 10/2565 วันที่ 28 ตุลาคม 2565

สารบัญ

	หน้า
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ	1
สมรรถนะ อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์ ค่านิยม ประเด็นยุทธศาสตร์	3
Strategic map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	4
แผนปฏิบัติการประจำปีประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	7
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม	8
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	8
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ	9
โครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	13
งบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	26



บทนำ

มหาวิทยาลัยจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยได้มีการนำข้อมูลผลการดำเนินงานพร้อมข้อเสนอแนะผลการดำเนินงานจากแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยมาจัดทำแผนปฏิบัติการโดยนำมากำหนดเป็นตัวชี้วัด เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ในสถานการณ์ปัจจุบันโดยได้นำข้อเสนอแนะมาดำเนินงานในแผนฯ ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก โดยกำหนดตัวชี้วัดการปรับปรุงหลักสูตร และรูปแบบการสอนโดยเน้นการสอนหลักสูตรแนวใหม่ การบูรณาการหลักสูตร หลักสูตรหรือชุดวิชาหรือรายวิชาหรือหลักสูตรอบรมระยะสั้นระบบคลังหน่วยกิต หลักสูตรที่ใช้การประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA การพัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศให้กับนิสิต การจัดทำหลักสูตรนานาชาติ การเพิ่มจำนวนนิสิตต่างชาติ และการพัฒนา Platform การจัดการเรียนการสอน และนโยบายการพัฒนา Start Up ให้กับคณะ/หน่วยงานที่มีศักยภาพนำร่องโดยได้กำหนดในคำรับรองการปฏิบัติราชการคณะ/หน่วยงาน

2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ โดยการกำหนดเป้าหมายของตัวชี้วัดเพิ่มสูงขึ้นให้เกิดความท้าทาย และมุ่งเน้นความเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้า โดยเพิ่มจุดเน้นเกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพ การพัฒนาความเป็นเลิศทางการอาหาร การเกษตรและปศุสัตว์ 3 F (Food Security & Safety : F1) (Functional Food : F2) (Future Food : F3) ในส่วนของโครงการ/กิจกรรมในการขับเคลื่อน กำหนดตัวชี้วัดการพัฒนาศักยภาพอาจารย์จำนวนอาจารย์และนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยกับต่างชาติ การตีพิมพ์ผลงานวิจัยในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ การแสวงหาแหล่งทุนภายนอก การได้รับรางวัลด้านการวิจัยในระดับนานาชาติ

3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม ได้มีการปรับเพิ่มเป้าหมายของตัวชี้วัดเพิ่มสูงขึ้นให้เกิดความท้าทาย ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดที่เป็นการสร้างชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ ซึ่งในมิติของเศรษฐกิจในเรื่องของรายได้ เพื่อลดความยากจนของชุมชนซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของ SDGs อาทิเช่น เป้าหมายที่ 1 ขจัดความยากจน และเป้าหมายที่ 2 ขจัดความหิวโหย

4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ โดยกำหนดตัวชี้วัดจำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างความโดดเด่นระดับนานาชาติ จำนวนความร่วมมือการทำงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ และในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง และส่งเสริมผลงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมให้เกิดคุณค่าทางวิชาการ และมูลค่าเพิ่ม

5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ โดยกำหนดตัวชี้วัดการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) การกำหนดตัวชี้วัดเพื่อความมั่นคงทางการเงิน ร้อยละการสำรองรักษาฐานะทางการเงิน การจัดการรายได้เพิ่มมากขึ้นจากโรงพยาบาลสัตว์ จากโรงพยาบาลสุทธาเวช จากการวิจัย การบริการวิชาการ และการบริหารจัดการทรัพย์สินอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มสูงขึ้น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การติดตั้งติดตั้ง Wifi เพิ่มมากขึ้น การพัฒนาระบบฐานข้อมูล และPlatform การบริหารจัดการ เพื่อรองรับความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะเพิ่มมากขึ้น



มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปรัชญา

ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน

พันธกิจ

1. การจัดการเรียนการสอนมุ่งผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีคุณลักษณะพึงประสงค์และมีความเป็นผู้ประกอบการ
2. การพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
4. อนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของอีสาน
5. การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อความเป็นเลิศ และธรรมาภิบาล

วิสัยทัศน์

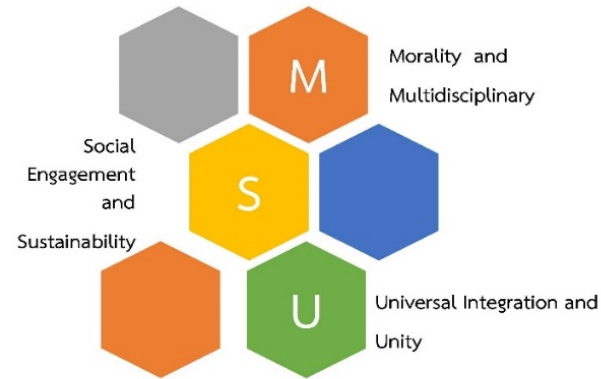
“มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย”

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ :

1. มหาวิทยาลัยถูกจัดอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education Asia University Rankings อันดับที่ 100+ ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
2. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Scimago Institutions Rankings อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
3. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ The QS ASIA University Ranking อันดับที่ 100 ของเอเชีย และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
4. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Times Higher Education University Impact Rankings (SDGs) อันดับที่ 300 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ
5. มหาวิทยาลัยถูกจัดอยู่ในอันดับ (Ranking) โดยการจัดลำดับของ Round University Ranking (RUR) ไม่เกินอันดับ 500 ของโลก และอยู่ในอันดับที่ 1 ใน 10 ของประเทศ



สมรรถนะหลัก



MSU

- M = Morality and Multidisciplinary การผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม และการใช้องค์ความรู้ที่หลากหลายมาผสมผสาน เป็นองค์ความรู้ใหม่ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- S = Social Engagement and Sustainability การบริการวิชาการร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต
- U = Universal Integration and Unity การบูรณาการองค์ความรู้จากท้องถิ่นสู่สากล และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

อัตลักษณ์

นิสิตกับการช่วยเหลือสังคมและชุมชน



- M = Maturity
- S = Social Responsibility
- U = Unity



เอกลักษณ์

การเป็นที่พึ่งของสังคมและชุมชน

ค่านิยม

E- S A N หมายถึง การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบมีการปฏิบัติงานที่มุ่งสู่ความสำเร็จ เพื่อนำพาสังคมและประเทศชาติสู่ความยั่งยืน

E	= Excellence	การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ
S	= System	มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ
A	= Achievement	มีการปฏิบัติงานที่มุ่งสู่ความสำเร็จ
N	= Nation	เพื่อนำพาสังคมและประเทศชาติสู่ความยั่งยืน

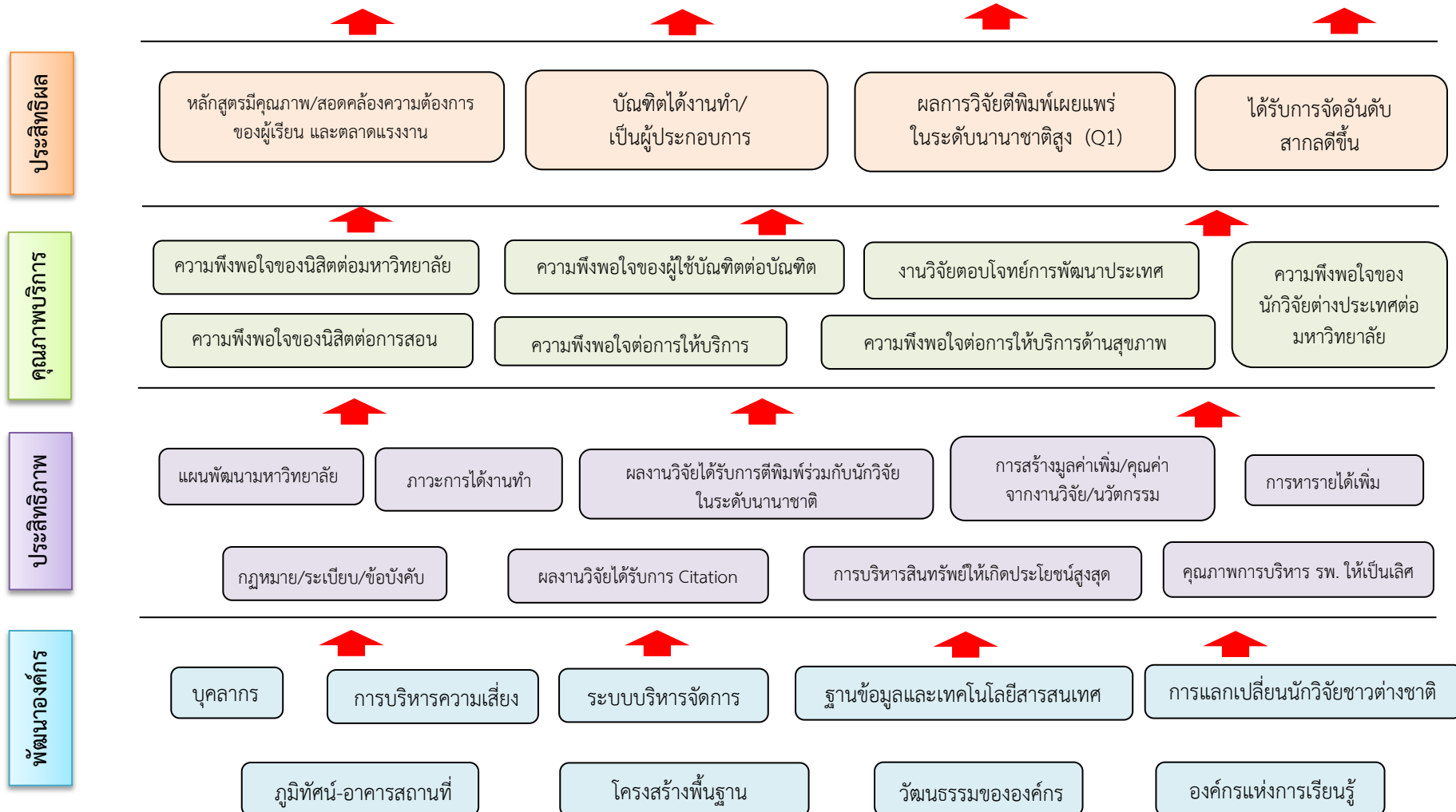
ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก
2. สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ
3. ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ
5. บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ



Strategic map มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย





แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลลัพธ์ชัดเจนตรงกับความต้องการของสังคมโลก

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย													
1.1.1) จำนวนหลักสูตรที่ร่วมผลิตกับผู้ประกอบการ	1	31	20	7	1	←					7	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.2) ร้อยละหลักสูตรที่มีการบูรณาการหรือการควมรวมหรือการปิดหลักสูตร	1	30.86	2.00	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	5	←					10	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.3) จำนวนหลักสูตร หรือชุดวิชา หรือรายวิชา หรือหลักสูตรอบรมระยะสั้นระบบคลังหน่วยกิต*	-	-	-	20	10	←					20	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.4) ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา	58 (จำนวน)	94 (จำนวน)	5	50	40	←					50	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.5) ร้อยละของหลักสูตรที่รับนิสิตเป็นไปตามแผนการรับนิสิต*	33.01	34.12	32.71	40	30	←					40	กองแผนงาน/ กองทะเบียนฯ	คณะ
1.1.6) จำนวนหลักสูตรแนวใหม่ หรือหลักสูตร Sandbox หรือหลักสูตรร่วมกับต่างประเทศ*	-	-	-	2	0	-	-	-	1	2	กองทะเบียนฯ	คณะ	
1.1.7) จำนวนหลักสูตรที่ใช้ในการประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA*	-	-	-	2	0	-	-	-	1	2	กองทะเบียนฯ	คณะ	
เป้าประสงค์ 1.2) ผลลัพธ์ชัดเจนที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ													
1.2.1) จำนวนของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ	645	1,053	643	1,000	800	←					1,000	กองแผนงาน	คณะ
1.2.2) ร้อยละการดำเนินงานทำของบัณฑิต*	70.94	65.24	61.87	70	64	←					70	กองแผนงาน	คณะ
1.2.3) ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่านการทดสอบภาษาอังกฤษที่เป็นมาตรฐาน*	-	-	-	80	55	←					80	สำนักศึกษา ทั่วไป	คณะ
1.2.4) ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษาได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารในระดับนานาชาติ	8.64	13.17	35.45	25	20	←					25	บัณฑิต วิทยาลัย	คณะ
1.2.5) จำนวนรางวัลที่นิตหรือศิษย์เก่าได้รับในระดับชาติหรือนานาชาติ	75	188	143	120	95	←					120	กองกิจการ นิต	คณะ



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 1.3 พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต													
1.3.1) ร้อยละของรายวิชาหรือสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์หรือ Active Learning	99	95	71.67	100	75	←					100	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.3.2) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนา Platform*	-	-	-	100	50	←					100	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.3.3) จำนวนรายวิชาหรือหลักสูตรที่เปิดให้เรียนใน Platform*	-	-	-	40	15	←					40	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.3.4) จำนวนผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต*	-	-	-	100	60	←					100	กองทะเบียนฯ	คณะ
เป้าประสงค์ที่ 1.4 การจัดการเรียนการสอนในระดับนานาชาติ													
1.4.1) จำนวนนิสิตต่างชาติ*	-	-	932	1,000	750	←					1,000	กองทะเบียนฯ	คณะ
1.4.1) จำนวนหลักสูตรนานาชาติ	7	7	7	3	-	-	-	-	-	-	1	กองทะเบียนฯ	คณะ
เป้าประสงค์ 1.5 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ													
1.5.1) ผลการสอบ NT ระดับประเทศสูงกว่าปีที่ผ่านมา*	ลดลง ร้อยละ 6	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13	ทดสอบ มี.ค. 2566	ร้อยละ 5	0 (ไม่เพิ่ม)	←					ร้อยละ 5	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายประถม
1.5.2) จำนวนนักเรียนที่สอบผ่าน สอวน. (โอลิมปิกวิชาการ) *	8	11	18	15	10	←					15	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม
1.5.3) จำนวนนักเรียนที่สอบเรียนต่อมหาวิทยาลัยชั้นนำอันดับที่ 1 -10 ของประเทศ ตามการจัดอันดับของ THE *	199	222	95	120	90	←					120	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม	โรงเรียนสาธิตฯ ฝ่ายมัธยม

หมายเหตุ * ตัวชี้วัดใหม่



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 2.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยและโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก													
2.1.1 จำนวนเงินได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก	68.34	97.92	697	120	60	←					120	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.2 จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนจากต่างประเทศ	2	17	12	15	10	←					15	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.3 จำนวนอาจารย์/นักวิจัยที่ไปทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัยชั้นนำหรือองค์กรต่างประเทศ (Outbound)	2	3	7	20	10	←					20	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.1.4 จำนวนอาจารย์/นักวิจัยต่างชาติที่มาทำวิจัยระยะสั้นในมหาวิทยาลัย (Inbound)	3	5	10	20	10	←					20	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
เป้าประสงค์ 2.2 สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก													
2.2.1 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus หรือ ISI)	378	498	454	700	400	←					700	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.2 จำนวนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus Q1 หรือ ISI Q1	50	80	121	350	100	←					350	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.3 จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citation) ที่ปรากฏในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus)	4,271	4,600	5,714	7,000	5,000	←					7,000	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.4 จำนวนนวัตกรรมหรือจำนวนผลงานที่ต่อยอดจากงานวิจัย	9	21	20	20	11	←					20	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.5 รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติด้านการวิจัยระดับนานาชาติ	2	4	7	20	10	←					20	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.6 จำนวนบทความที่มีความร่วมมือระดับนานาชาติ	151	178	129	200	100	←					200	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
2.2.7 ค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง (H-index)	1.10	1.50	2.11	2.50	2.15	←					2.50	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
เป้าประสงค์ 3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน												
3.1.1 จำนวนผู้ประกอบการในภาคธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่ได้รับพัฒนา เพื่อให้เกิดความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน	5	46	9	8	3	4	5	6	7	8	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
3.1.2 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม	5	15	20	16	11	12	13	14	15	16	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
เป้าประสงค์ 3.2 ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้												
3.2.1 จำนวนชุมชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้วก่อให้เกิดความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้	36	44	78	45	20					45	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
3.2.2) จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ถูกนำไปถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ชุมชนและสังคมผ่านบริการวิชาการ	5	44	22	16	11	12	13	14	15	16	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
เป้าประสงค์ 4.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ												
4.1.1 จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างความโดดเด่นระดับนานาชาติ (ความโดดเด่นระดับนานาชาติ เช่น การจัดแสดงในเวทีระดับนานาชาติ ประชุมวิชาการระดับนานาชาติ และได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ)	1	5	6	6	1	2	3	4	5	6	กองส่งเสริมการวิจัยฯ/สถาบันวิจัยศิลปวัฒนธรรมฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
4.1.2) จำนวนกิจกรรมความร่วมมือการทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงและประเทศจีน	1	4	4	5	0	1	2	3	4	5	กองส่งเสริมการวิจัยฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
เป้าประสงค์ 4.2) เป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม												
4.2.1 จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นเป็นเสาหลักของภาคอีสาน 1) มหาวิทยาลัยเป็นเสาหลักในการสร้างผลงานศิลปะและวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นในภาคอีสาน	2	5	5	5	0	1	2	3	4	5	กองส่งเสริมการวิจัย/สถาบันวิจัยศิลปวัฒนธรรมฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย
4.2.2 จำนวนผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่สร้างเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	2	5	5	6	1	2	3	4	5	6	กองส่งเสริมการวิจัย/สถาบันวิจัยศิลปวัฒนธรรมฯ	คณะ/หน่วยงานวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 5.1 พัฒนาระบบกลไกการบริหารงานที่เป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล (Smart Governance)													
5.1.1 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับในสากลดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา (5 (Ranking ตามวิสัยทัศน์) *	-	1 Ranking	3 Ranking	5 Ranking	0	1 Ranking	2 Ranking	3 Ranking	4 Ranking	5 Ranking	งานกิจการต่างประเทศฯ	งานกิจการต่างประเทศฯ	
5.1.2 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	89.23 (A)	90.04 (A)	81.03 (B)	92	80	←	←	←	←	←	92	กองแผนงาน	กองแผนงาน
เป้าประสงค์ 5.2 พัฒนาระบบการเงินการคลังของมหาวิทยาลัยให้เป็น Smart Finance													
5.2.1 ร้อยละของรายรับจริงงบประมาณเงินรายได้เทียบกับแผน*	88	103	106	>100	<50	←	←	←	←	←	>100	กองแผนงาน	กองแผนงาน
5.2.2 ร้อยละของเงินสำรองรักษาฐานะทางการเงินต่อหนี้สินรวม (งบประมาณเงินรายได้)*	-	-	7	10	5	←	←	←	←	←	10	กองคลัง/กองแผน	กองคลัง/กองแผน
5.2.3 ร้อยละของเงินสะสมเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในกรณีฉุกเฉินต่อค่าใช้จ่ายที่เป็นตัวเงิน (งบประมาณเงินรายได้) *	-	-	13	20	10	←	←	←	←	←	20	กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
5.2.4 ร้อยละของค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐต่องบประมาณทั้งหมด (รวมเงินเดือน เงินที่จ่ายควบกับเงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง)*	50	53	50	<50	<60						< 50	กองแผนงาน	กองแผนงาน
5.2.5 ร้อยละการลดลงของระยะเวลาการดำเนินงานด้านการรับ และจ่ายเงิน	-	-	-	ร้อยละ 5	0	ร้อยละ 1	ร้อยละ 2	ร้อยละ 3	ร้อยละ 4	ร้อยละ 5	กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ	
5.2.6 ร้อยละของจำนวนพัสดุครุภัณฑ์ในระบบฐานข้อมูลพัสดุที่มีประสิทธิภาพ*	-	-	-	100	50						100	กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ
เป้าประสงค์ 5.3 พัฒนาระบบบริหารทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม (Smart Assets)													
5.3.1 ร้อยละความสำเร็จของการสร้างระบบฐานข้อมูลบริหารทรัพย์สินที่เกิดรายได้* (1) การบริหารพื้นที่ (2) การบริหารเครื่องมือและอุปกรณ์ (3) การบริหารทรัพย์สินทางปัญญา (4) การบริหารโรงพยาบาลสุทธาเวช (5) การบริหารโรงพยาบาลสัตว์ (6) การบริหารฟาร์ม ณ พื้นที่นาสีนวน (7) การบริหารหอพัก (8) การบริหารsmart wellness	-	-	-	80	55						80	กองคลังและพัสดุ กองวิจัยฯ กองวิจัยฯ รพ.สุทธาเวช คณะสัตวแพทย์ กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ กองวิจัยฯ กองวิจัยฯ รพ.สุทธาเวช คณะสัตวแพทย์ กองคลังและพัสดุ
5.3.2 รายได้จากการจัดหารายได้	-	-	19.61 ลบ.	30 ลบ.	5	10 ลบ.	15 ลบ.	20 ลบ.	25 ลบ.	30 ลบ.	กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ	
5.3.3 รายได้จากโรงพยาบาลสุทธาเวช	-	-	500 ลบ.	600 ลบ.	100 ลบ.						600 ลบ.	รพ.สุทธาเวช	รพ.สุทธาเวช
5.3.4 รายได้จากโรงพยาบาลสัตว์	-	-	6.01 ลบ.	7 ลบ.	3 ลบ.						7 ลบ.	คณะสัตวแพทย์	คณะสัตวแพทย์
5.3.5 รายได้จากการวิจัย-บริการวิชาการ	-	-	14.65 ลบ.	25 ลบ.	20 ลบ.						25 ลบ.	กองคลังและพัสดุ	กองคลังและพัสดุ



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4			5
เป้าประสงค์ 5.4 พัฒนาระบบบริหาร งานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ (Smart People)													
5.4.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนอัตรากำลัง	-	-	-	60	10	←					60	กองการเจ้าหน้าที่	กองการเจ้าหน้าที่
5.4.2 ร้อยละของการสรรหาบุคลากรที่สำเร็จตามแผนและงบประมาณ	-	-	-	60	10	←					60	กองการเจ้าหน้าที่	กองการเจ้าหน้าที่
5.4.3 ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำหลักสูตรพัฒนาบุคลากร ครอบคลุมบุคลากรทุกประเภท และสอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	-	-	-	80	50	←					80	กองการเจ้าหน้าที่	กองการเจ้าหน้าที่
เป้าประสงค์ 5.5 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนพันธกิจมหาวิทยาลัยไปสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย (Smart Digital)													
5.5.1 จำนวนระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลกลางที่สามารถเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนกันภายในมหาวิทยาลัย	-	-	5	5	0	1	2	3	4	6	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์	
5.5.2 ร้อยละของระบบสารสนเทศที่ข้อมูลมีคุณภาพและได้มาตรฐาน	-	-	30	40	10	←				40	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์	
5.5.3 จำนวนนวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์	
เป้าประสงค์ที่ 5.6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม (Smart Living)													
5.6.1 จำนวนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ครอบคลุมในเขตพื้นที่การศึกษา ที่ความเร็วเครือข่าย 40/100 Gbps. ในระดับ Core backbone และ 10/25 ในระดับคณะ/หน่วยงาน	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์	
5.6.2 จำนวนจุดให้บริการ Access Point (WIFI) ครอบคลุมพื้นที่การจัดการศึกษา	-	-	250 จุด	1,000 จุด	500	←				1,000	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์	
5.6.3 จำนวนระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายโดยใช้เทคโนโลยี Visualization (VM)	-	-	6	8	3	4	5	6	7	8	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์	
5.6.4 จำนวนระบบรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ที่มีประสิทธิภาพ	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักคอมพิวเตอร์	



ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม
	2563	2564	2565		2566	0	1	2	3	4		
5.6.5 จำนวนพื้นที่การให้บริการการเรียนรู้ (Co-working space)	-	-	-	1 จุด	-	-	-	-	-	1 จุด	กองอาคารฯ	กองอาคาร
5.6.6 ร้อยละของพื้นที่ที่ติดตั้งกล้องวงจรปิด			66	100	50	←				100	กองอาคารฯ	กองอาคาร
5.6.7 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านอาคารสถานที่ (1) ระบบการพัฒนางานกองอาคาร (2) ระบบการบริหาร Store (3) ระบบการเก็บข้อมูลต่าง ๆ ของกองอาคาร	-	-	-	ระดับ 5	0	1	2	3	4	5	กองอาคารฯ	กองอาคาร
5.6.8 คะแนนการประเมิน UI Green metric ในภาพรวมเพิ่มขึ้น	7,075 คะแนน	7,575 คะแนน	รอผลเดือนธันวาคม	8,300	8,000	←				8,300	กองอาคารฯ	กองอาคาร



โครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ
1	ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	41
2	สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	20
3	ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม	12
4	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ	8
5	บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ	36
รวม		117
งบประมาณ		38,233,000.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
เป้าประสงค์ 1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของตลาด และการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย									
1.1.1) ส่งเสริมการจัดทำหลักสูตรแนวใหม่ หลักสูตร Sandbox หลักสูตรร่วมกับภาคอุตสาหกรรมและภาคเอกชน หลักสูตรระบบคลังหน่วยกิต หลักสูตรร่วมกับต่างประเทศ การบูรณาการหลักสูตรและหลักสูตรนานาชาติ	1)โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพหลักสูตร		270,000		/	/		/	กองแผนงาน
	2) โครงการพัฒนาหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		180,000			/			กองแผนงาน
	3) โครงการแนะแนวการรับสมัครบุคคลเข้าศึกษาในระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีการศึกษา 2566 และ MSU Open House 2023		1,000,000			/	/	/	กองบริการการศึกษา
	4) โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงานสหกิจศึกษา		100,000			/		/	กองบริการการศึกษา
	5) โครงการพัฒนาหลักสูตรเศรษฐกิจแนวใหม่ (BCG) ระดับปริญญาตรี วท.บ.พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร		20,000			/			คณะเทคโนโลยี
	6) โครงการแนะแนวการศึกษา Open house และประชาสัมพันธ์เชิงรุก		175,000			/	/	/	คณะกรรมการท่องเที่ยวและการโรงแรม
1.1.2) จัดทำหลักสูตรที่เน้นทักษะเฉพาะทาง									
1.1.3) ส่งเสริมให้จัดทำหลักสูตรให้ตอบสนอง ต่อความต้องการของกับ									



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
สถานประกอบการ up skill / re skill	7) โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมหรือหน่วยงานภายนอก		60,000		/				คณะเทคโนโลยี
1.1.4) การยกระดับการประกันคุณภาพระดับหลักสูตร เพื่อรองรับการเข้าสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับเอเชีย	8) โครงการสร้างความร่วมมือทางเทคโนโลยีการเกษตรระหว่างสาขาเทคโนโลยีการเกษตร กับชุมชนเกษตรกรองค์กรภาครัฐบาล ธุรกิจ และ/หรืออุตสาหกรรมภาคเอกชน		20,000		/				คณะเทคโนโลยี
เป้าประสงค์ 1.2) ผลลัพธ์ที่มีความรู้ความสามารถและทักษะรองรับความต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ									
1.2.1) พัฒนาทักษะนิสิตด้านภาษาอังกฤษ ภาษาที่ 3 ทักษะ IT และทักษะในศตวรรษที่ 21 ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการและสถานการณ์ปัจจุบัน 1.2.2) ส่งเสริมให้นิสิตระดับบัณฑิตศึกษาตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารระดับนานาชาติ	9) โครงการอบรมคณาจารย์นิเทศงานสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE)		120,000		/				กองบริการการศึกษา
	10) โครงการพัฒนาทักษะวิชาชีพสำหรับนิสิต		70,000		/				กองกิจการนิสิต
	11) โครงการพัฒนาผู้นำนิสิตมุ่งเป้าสู่การเป็นพลเมืองแห่งศตวรรษที่ 21		360,000			/	/		กองกิจการนิสิต
	12) โครงการปัจฉิมนิเทศ และแสดงผลงานสหกิจศึกษา		50,000			/			กองบริการการศึกษา
	13) การอบรมพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3		900,000			/	/	/	สำนักศึกษาทั่วไป
	14) การอบรมการเขียนบทความวิจัยเพื่อเผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ		ไม่ใช้งบประมาณ					/	บัณฑิตวิทยาลัย
	15) โครงการเตรียมความพร้อมให้กับนิสิตก่อนเข้าสู่โลกอาชีพ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2566		10,000			/			กองบริการการศึกษา
	16) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตเพื่อสร้างเครือข่ายด้านการสื่อสาร และการผลิตสื่อสร้างสรรค์		35,000				/		กองกิจการนิสิต
	17) โครงการการพัฒนาวัฒนธรรมและการเป็นผู้ประกอบการเพื่อส่งเสริมสุขภาพจิตและป้องกันการเจ็บป่วยทางจิตเวช		6,000				/		คณะพยาบาล
18) โครงการศึกษาเรียนรู้สุนทรียะ		120,000					/	คณะเภสัชศาสตร์	
19) โครงการการพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการในศตวรรษที่ 21 : Young Entrepreneurs Project (YEP)		70,000				/		คณะมนุษยศาสตร์ฯ	



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
	20)โครงการพัฒนาภาษาต่างประเทศสำหรับนิสิตเพื่อการเรียนรู้ศตวรรษที่ 21		80,000				/		คณะมนุษยศาสตร์ฯ
	21) โครงการสนับสนุนกิจกรรมการแลกเปลี่ยนภาษาและวัฒนธรรมต่างประเทศสำหรับนิสิต		1,090,000		/	/	/	/	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
	22) โครงการพัฒนาทักษะด้านจิตอาสาสร้างมนุษยสัมพันธ์เพื่อพัฒนาชุมชน นิสิตคณะศึกษาศาสตร์		227,400		/			/	คณะศึกษาศาสตร์
	23) โครงการ Design Thinking การดำเนินงานสหกิจศึกษา		309,000				/		คณะกรรมการบัญชีและการจัดการ
	24)โครงการการพัฒนา Digital Skill สำหรับนิสิต คณะการบัญชีและการจัดการ		60,000			/			คณะกรรมการบัญชีและการจัดการ
	25) โครงการพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการ		70,000			/	/	/	คณะกรรมการท่องเที่ยวฯ
	26) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิต ด้านการจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยวตามมาตรฐานสากล		400,000				/		คณะกรรมการท่องเที่ยวฯ
	27) โครงการกิจกรรมสร้างความพร้อมสำหรับการทำงานในต่างประเทศ (Jobs & work abroad activities)		46,000				/		วิทยาลัยการเมืองการปกครอง
เป้าประสงค์ 1.3 พัฒนาระบบการเรียนการสอน การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต									
1.3.1) พัฒนา Platform การจัดการเรียนการสอน เพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต 1.3.2) พัฒนาวัดกรรมการจัดการเรียนการสอน สื่อการสอนออนไลน์ ระบบคลังหน่วยกิต ปรับปรุงระบบการเรียนการสอน ระบบบริหารจัดการ back office โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น	28) โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาพื้นที่เรียนรู้ MSU Smart Learning and Living Space		100,000		/				สำนักวิทยบริการ
	29) โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับสถานประกอบการ สังคมและประเทศ		148,000			/	/		สำนักคอมพิวเตอร์
	30) โครงการพัฒนาสมรรถนะผู้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับนิสิตระดับปริญญาตรีก่อนสำเร็จการศึกษา (MSU Digital Literacy Exit Exam)		60,000			/	/	/	สำนักคอมพิวเตอร์
	31) โครงการทวนสอบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้หมวดวิชาศึกษาทั่วไปตามมาตรฐานการเรียนรู้		100,000				/		สำนักศึกษาทั่วไป
	32) การจัดทำวัตกรรมการจัดการเรียนการสอน สื่อการสอนออนไลน์ ระบบคลังหน่วยกิต (ภายใต้โครงการพัฒนา		ไม่ใช้งบประมาณ			/	/	/	/



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
1.3.3) การประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อเพิ่มจำนวนผู้เรียนในระบบคลังหน่วยกิต	หลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม)								
	33) โครงการส่งเสริมพัฒนาทักษะด้านการเรียนการสอน โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม		916,100		/	/	/		คณะศึกษาศาสตร์
เป้าประสงค์ที่ 1.4 การจัดการเรียนการสอนในระดับนานาชาติ									
1.4.1) ส่งเสริมให้จัดทำหลักสูตรนานาชาติเพิ่มขึ้น	34) โครงการเตรียมความพร้อมการเรียนภาษาไทยเบื้องต้นสำหรับนักเรียน (กัมพูชา) ในโครงการพระราชทานความช่วยเหลือแก่ราชอาณาจักรกัมพูชา ครั้งที่ 11 ประจำปีการศึกษา 2566		180,000		/	/	/	/	กองประชาสัมพันธ์ฯ
1.4.2) กำหนดยุทธศาสตร์การจัดการศึกษานานาชาติ และรับนิสิตต่างชาติให้ชัดเจน สร้างและพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนให้เป็นสากลเพื่อรองรับนิสิตต่างชาติโดยรวมไปถึงโครงสร้างพื้นฐาน และระบบการบริหารจัดการ back office ต่างๆ	35) โครงการ road show		500,000		/		/		กองประชาสัมพันธ์ฯ
	36) การศึกษาปัจจัยการจัดการศึกษาเพื่อรองรับความเป็นสากล		ไม่ใช้งบประมาณ		/	/	/	/	กองแผนงาน
1.4.3) การประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการรับสมัครนิสิตต่างชาติ ในประเทศลุ่มน้ำโขง									
เป้าประสงค์ 1.5 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ									
1.5.1) การปรับปรุงหลักสูตร/รายวิชาสำหรับการเรียนรู้ให้เหมาะสม ตามความถนัดและความสามารถของผู้เรียน	37) โครงการพัฒนาทักษะอาชีพ การเป็นผู้ประกอบการ และทักษะชีวิตของผู้เรียน		200,000		/	/	/	/	โรงเรียนสาธิตฯ มัธยม
	38) โครงการพัฒนานักเรียนให้เป็นคนเก่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันกับคนอื่น		400,000		/	/	/	/	โรงเรียนสาธิตฯ มัธยม
1.5.2) พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา	39) โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะทางวิชาการของนักเรียน		100,000		/	/	/	/	โรงเรียนสาธิตฯ ประถม
1.5.3) พัฒนานักเรียนให้มีทั้งความรู้และทักษะในการเรียนในระดับที่	40) โครงการส่งเสริมความเป็นอัจฉริยะทางด้านวิชาการ		ไม่ใช้งบประมาณ					/	โรงเรียนสาธิตฯ ประถม



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
สูงขึ้น (IQ) และทักษะการใช้ชีวิต (EQ) 1.5.4) เปิดห้องเรียนนานาชาติ และรับนักเรียนต่างชาติ	41) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเปิดห้องเรียนนานาชาติ โรงเรียนสาธิตฯ (ฝ่ายประถม) (ปี 2566)		ไม่ใช้งบประมาณ				/		โรงเรียนสาธิตฯ ประถม
	จำนวน 41 โครงการ		8,552,500						

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ	
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4		
เป้าประสงค์ 2.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยและโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก										
2.1.1) สร้างนักวิจัยหน้าใหม่ และส่งเสริมนักวิจัยผลิตผลงานวิจัยให้สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายของประเทศ เพื่อการได้รับทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกเพิ่มมากขึ้น และก้าวข้ามกับดักการได้รับงบประมาณสนับสนุนไม่เพียงพอ 2.1.2) พัฒนาศักยภาพนักวิจัยใหม่ให้ผลิตผลงานวิจัยเพิ่มมากขึ้นและตอบโจทย์ทิศทางการพัฒนาประเทศ 2.1.3) ผลิตผลงานวิจัยร่วมกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศให้ตอบโจทย์ประเทศ เพื่อได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนต่างๆ 2.1.4) จัดตั้งหน่วยวิจัยคลัสเตอร์วิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยเพื่อ	1) โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		300,000		/				กองส่งเสริมการวิจัยฯ	
	2) โครงการการวิจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าเชิงพื้นที่ด้านการศึกษา และการท่องเที่ยวแหล่งซากดึกดำบรรพ์ของพื้นที่อุทยานธรณีประเทศไทยและพื้นที่ข้างเคียง			300,000			/	/	/	ศูนย์วิจัยและการศึกษาบรรพชีวินวิทยา
	3) โครงการวิจัยและพัฒนา (การจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยและการสร้างนวัตกรรมที่หลากหลายรูปแบบ)			15,000,000		/	/	/	/	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
	4) โครงการพัฒนาวัตถุดิบพืชสมุนไพรออร์แกนิก			200,000			/	/		สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช
	5) การจัดตั้งศูนย์วิจัยเฉพาะทางหรือศูนย์ความเป็นเลิศ Research Excellent Centre Research Cluster และ Research Unit			-ไม่ใช้งบประมาณ		/				กองส่งเสริมการวิจัยฯ
	6) โครงการ “ก่อสร้างศูนย์นวัตกรรมวิสาหกิจและ Startup ภายใต้อุทยานวิทยาศาสตร์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จังหวัดมหาสารคาม)			-ไม่ใช้งบประมาณ		/	/	/	/	กองส่งเสริมการวิจัย (UIC)



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
ผลิตผลงานวิจัยให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ และสามารถแสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนจากภายนอกได้เพิ่มขึ้น	7) โครงการความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติที่มีผลงานโดดเด่นเพื่อสร้างงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศและสร้างภาพลักษณ์ในระดับนานาชาติ		454,600			/		/	สถาบันวิจัยล้วยรุกขเวช
	8) โครงการการวิจัยเชิงรุกกลุ่มชาติกติกาดำบรรพ์โดดเด่นร่วมกับเครือข่ายนานาชาติเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศด้านบรรพชีวินวิทยา		200,000			/	/	/	ศูนย์วิจัยและการศึกษาบรรพชีวินวิทยา
	9) โครงการคลินิกวิจัย		100,000				/	/	คณะศึกษาศาสตร์
	10) โครงการส่งเสริมความร่วมมือให้มีอาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติมีส่วนร่วมในการสอน/การวิจัย		100,000				/		คณะวิศวกรรมศาสตร์
เป้าประสงค์ 2.2 สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มการพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก									
2.2.1) ส่งเสริมการทุนทางสังคม วัฒนธรรม ทรัพยากรด้านการวิจัยที่โดดเด่นมาผลิตผลงานวิจัยได้ สอดคล้องกับนโยบายของชาติ อาทิ เช่น BCG อาหาร พืช ปศุสัตว์ และความหลากหลายด้านอื่นๆ 2.2.2) สร้างผลงานวิจัยที่สามารถต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้ พร้อมนำไปสู่การจดสิทธิบัตร/หรืออนุสิทธิบัตร 2.2.3) การสร้างแรงจูงใจในการตีพิมพ์ในวารสารชั้นนำระดับนานาชาติ	11) โครงการส่งเสริมศักยภาพงานวิจัยด้านเกษตร อาหาร สมุนไพร ปศุสัตว์ฐานแนวคิด Food Security / functional Food/ Future Food		ไม่ใช้งบประมาณ		/	/	/	/	กองส่งเสริมการวิจัย
	12) การขับเคลื่อนโครงการพระราชดำริของ อพ.สธ. มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		-ไม่ใช้งบประมาณ		/	/	/	/	สถาบันวิจัยล้วยรุกขเวช
	13) โครงการจัดสัมมนาทางวิชาการระดับนานาชาติ เฉพาะทาง		ไม่ใช้งบประมาณ			/			กองส่งเสริมการวิจัย
	14) โครงการส่งเสริมประชาสัมพันธ์หรือจัดทำ research cafe เพื่อให้ภายนอกได้รับรู้ผลงานวิจัย (เอกชนและหน่วยงานรัฐ)		ไม่ใช้งบประมาณ			/			กองส่งเสริมการวิจัย
	15) โครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือภายใต้ข้อตกลงทางวิชาการและการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม (Inbound)		135,000				/		วิทยาลัยการเมืองการปกครอง
	16) โครงการความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติที่มีผลงานโดดเด่นเพื่อสร้างงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศและสร้างภาพลักษณ์ในระดับนานาชาติ		454,600				/	/	สถาบันวิจัยล้วยรุกขเวช
	17) โครงการการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ Isan Literature in a Time Capsule		40,000					/	สถาบันวิจัยศิลปะฯ



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
	18) โครงการเป็นหรือร่วมเป็นเจ้าของภาพการจัดประชุมวิชาการ / การสัมมนา / การอบรมเชิงปฏิบัติการระดับนานาชาติ		300,000		/	/			คณะวิทยาศาสตร์
	19) การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร (เสนอผลงานต่างประเทศ)		150,000		/	/			คณะวิทยาศาสตร์
	20) โครงการส่งเสริมความร่วมมือให้มีอาจารย์/ นักวิจัย/ ผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติมีส่วนร่วมในการสอน/ การวิจัย		100,000				/		คณะวิศวกรรมศาสตร์
	รวม 20 โครงการ		17,834,200						

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
เป้าประสงค์ 3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน									
3.1.1) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความเข้มแข็งของผู้ประกอบการในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม	1) โครงการ/กิจกรรมการดำเนินงานของ UIC - โครงการส่งเสริมกิจการอุทยานวิทยาศาสตร์ (4P) - โครงการยกระดับความพร้อมของเทคโนโลยีและส่งเสริมระบบนิเวศสำหรับสร้างผู้ประกอบการรุ่นใหม่ เพื่อตอบโจทย์การพัฒนานวัตกรรมของประเทศ (P1-P4) - โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจท้องถิ่นในภูมิภาค ด้วยการสนับสนุนการเข้าถึงการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน ววน. และการให้บริการด้านเทคโนโลยี (P5-P7)		ไม่ใช้งบประมาณ		/	/	/	/	กองส่งเสริมการวิจัยฯ (UIC)
เป้าประสงค์ 3.2 ชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพึ่งพาตนเองได้									
	2) โครงการบริการวิชาการแบบบูรณาการเพื่อสร้างนวัตกรรมและชุมชนต้นแบบสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน		3,000,000		/	/	/	/	กองส่งเสริมการวิจัยฯ



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
3.2.1) สร้างเครือข่ายภายในให้เข้มแข็ง พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการบริการวิชาการของบุคลากร 3.2.2) สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการ ร่วมกับองค์กรภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน 3.2.3) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ของชุมชนและสังคมตามหลักการการพัฒนาของสหประชาชาติ	3) โครงการคลินิกเทคโนโลยี		2,000,000		/	/	/	/	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
	4) โครงการการสร้างเครือข่ายผลิตผักพื้นบ้านออร์แกนิกชุมชนแก่ง ภายใต้แผนพัฒนาสถานีแก่ง (2566-2569) แผนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติทางน้ำและเกษตรอินทรีย์เพื่อชุมชน		50,000		/				สถาบันวิจัยวลัยรุกขเวช
	5) โครงการสถาบันอุดมศึกษาพี่เลี้ยง(มหาวิทยาลัยเป็นพี่เลี้ยงให้กับโรงเรียน ประถม และ มัธยม)		350,000		/	/	/	/	กองส่งเสริมการวิจัยฯ
	6) โครงการบูรณาการเพื่อการพัฒนาต้นแบบชุมชนด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ		40,000			/	/	/	คณะสิ่งแวดล้อมฯ
	7) โครงการบริการวิชาการด้านสัตวศาสตร์สู่ชุมชน		20,000			/			คณะเทคโนโลยี
	8) โครงการบริการวิชาการแก่สังคมการฝึกปฏิบัติการตรวจวัดสุขศาสตร์อุตสาหกรรมและความปลอดภัย		10,000		/				คณะสาธารณสุขศาสตร์
	9) โครงการบริการวิชาการภายใต้ความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยมหาสารคาม คณะสาธารณสุขศาสตร์ กับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 เพื่อการพัฒนาและส่งเสริมสุขภาพในสถานศึกษา		100,000		/	/		/	คณะสาธารณสุขศาสตร์
	10) โครงการพัฒนาการเรียนรู้ด้านสุขภาพเพื่อสุขภาวะชุมชน Smart Health Smart Community		100,000		/	/			คณะสาธารณสุขศาสตร์
	11) โครงการบริการวิชาการและจัดการศึกษาต่อเนื่องทางเภสัชศาสตร์		20,400		/	/	/	/	คณะเภสัชศาสตร์
	12) โครงการสร้างรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเพื่อยกระดับการท่องเที่ยวและการโรงแรมอย่างยั่งยืน		80,000			/		/	คณะการท่องเที่ยวฯ
		รวม 12 โครงการ		5,770,400					



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความโดดเด่นระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
เป้าประสงค์ 4.1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมให้มีความโดดเด่นเป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ									
4.1.1) ส่งเสริมศักยภาพบุคลากรที่ทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมให้เกิดความโดดเด่น	1) โครงการจัดทำพจนานุกรมวิชาการมรดกภูมิปัญญาประเภทเอกสารโบราณด้านการแพทย์พื้นบ้านในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงเพื่อเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมนานาชาติ		70,000					/	สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.1.2) สนับสนุน ส่งเสริม และเผยแพร่การสร้างผลงานที่โดดเด่น	2) โครงการหลักสูตรระยะสั้นด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยระบบการเรียนรู้แบบออนไลน์		15,000			/			สถาบันวิจัยศิลปะฯ
4.1.3) สร้างเครือข่ายบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภายในมหาวิทยาลัย ส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายนักบริการวิชาการเพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากร/สร้างความสัมพันธ์ที่ดี/ ประชาสัมพันธ์รับทราบการทั่วถึง	3) โครงการเสวนาศิลปวัฒนธรรมไทยในมุมมองการท่องเที่ยวในภูมิภาคลุ่มน้ำโขง หลังสถานการณ์โควิด-19		50,000					/	คณะกรรมการท่องเที่ยวฯ
	4) โครงการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมในต่างประเทศ		250,000					/	วิทยาลัยดุริยางค์ฯ
	5) โครงการประชุมสัมมนาทางวิชาการและนำเสนอผลงานด้านศิลปะการแสดงระดับชาติและโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมระดับนานาชาติ		100,000				/		คณะศิลปกรรมฯ
	6) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมการเรียนรู้และเผยแพร่พระพุทธศาสนา เนื่องในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา		60,000		/	/	/	/	กองกลาง
เป้าประสงค์ 4.2) เป็นเสาหลักของภาคอีสานในการยกระดับคุณภาพ และการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม									
4.2.1) สนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มมูลค่า/คุณค่าผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม	7) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมแบบมุ่งเป้า		420,000		/	/	/	/	กองส่งเสริมการวิจัย
4.2.2) ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือนวัตกรรมชุมชนด้านศิลปวัฒนธรรมให้สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืน	8) โครงการ: หนึ่งคณะหนึ่งศิลปวัฒนธรรม โครงการ “สานทุนวัฒนธรรมนำเศรษฐกิจสร้างสรรค์		100,000			/			วิทยาลัยการเมืองการปกครอง
รวม 8 โครงการ			1,065,000						



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะ

เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (รายไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
เป้าประสงค์ 5.1 พัฒนาระบบกลไกการบริหารงานที่เป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล (Smart Governance)									
5.1.1) พัฒนาระบบบริหารงานที่มุ่งเน้นผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ที่จะนำมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ 5.1.2) พัฒนาระบบบริหารงานที่มุ่งเน้นธรรมาภิบาล	1) โครงการสัมมนาทบทวนแผนพัฒนามหาวิทยาลัย		500,000			/			กองแผนงาน
	2) โครงการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ 2566		13,500		/				กองแผนงาน
	3) การพัฒนาระบบการจัดสรรงบประมาณที่มีความยืดหยุ่นเชิงโครงสร้างตามทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย		ไม่ใช้งบประมาณ		/	/	/	/	กองแผนงาน
	4) การติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์และความคุ้มค่าจากการบริหารงบประมาณ		ไม่ใช้งบประมาณ		/	/	/	/	กองแผนงาน
	5) โครงการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		630,000		/	/	/	/	กองแผนงาน
	6) โครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย		1,000,000		/	/			กองแผนงาน
	7) โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศของสำนักงานคณะและกอง		135,000		/	/	/	/	กองแผนงาน
	8) โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพอาจารย์กับคณาจารย์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		60,000			/			กองกลาง
	9) การขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ		ไม่ใช้งบประมาณ		/	/	/	/	กองแผนงาน
เป้าประสงค์ 5.2 พัฒนาระบบการเงินการคลังของมหาวิทยาลัยให้เป็น (Smart Finance)									
5.2.1) พัฒนาขีดความสามารถทุกส่วนงานในการบริหารจัดการงบประมาณที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ	โครงการ MSU Smart Finance		100,000			/			กองคลังและพัสดุ
5.2.2) ยกย่องระบบการรับและการจ่ายเงินให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสโดยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	10) โครงการพัฒนาสมรรถนะตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและการคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 11) โครงการพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2566		100,000			/			กองคลังและพัสดุ



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (รายไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
5.2.3) ยกระดับระบบการจัดเตรียมข้อมูลทางการเงินการคลังเพื่อการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร โดยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้									
เป้าประสงค์ 5.3 พัฒนาระบบบริหารทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม (Smart Assets)									
5.3.1) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารทรัพย์สินให้เกิดรายได้	โครงการ MSU Smart Assets 12) การศึกษาความเป็นไปได้ของ Business Model		ไม่ใช้งบประมาณ			/	/	/	กองคลังและพัสดุ
5.3.2) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการนวัตกรรม	13) โครงการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาล (QA)		57,400		/	/			คณะแพทยศาสตร์
5.3.3) เพิ่มขีดความสามารถในการลงทุนรูปแบบใหม่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่สมเหตุสมผล									
เป้าประสงค์ 5.4 พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ (Smart People)									
5.4.1) การปรับปรุงการวิเคราะห์ภาระงานบุคลากรมหาวิทยาลัย ทั้งสายวิชาการ และสายสนับสนุน	โครงการ MSU Smart People 14) การวิเคราะห์ภาระงาน การเกลี่ยอัตรา กำลังการจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับการกิจและความจำเป็นของหน่วยงานเพื่อจัดทำแผนการจัดสรรอัตรากำลังรองรับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนามหาวิทยาลัย		300,000		/				กองการเจ้าหน้าที่
5.4.2) ปรับปรุงมาตรฐานและเพิ่มช่องทางการสรรหาบุคลากรและการจ้างงานที่หลากหลาย/ยืดหยุ่น	15) โครงการเกษียณก่อนกำหนดสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย								
5.4.3) การพัฒนาระบบการประเมินผลการทำงานที่มีมาตรฐาน	16) การจัดหาจัดจ้างบุคลากรภายนอก (Out source)								
5.4.4) ยกระดับการพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ	17) การหมุนเวียนการปฏิบัติงาน (Job Rotation)								
	18) โครงการปลูกจิตสำนึกองค์กรให้กลายเป็นพลังแห่งความสำเร็จ		100,000		/				กองการเจ้าหน้าที่
	19) โครงการพัฒนาคณาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ		50,000			/			กองการเจ้าหน้าที่
	20) โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ		300,000			/	/		กองการเจ้าหน้าที่
	21) โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน		300,000			/	/		กองการเจ้าหน้าที่
	22) โครงการพัฒนาผู้บริหาร		400,000			/	/		กองการเจ้าหน้าที่



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (รายไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
	23) โครงการสัมมนาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานและความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ประจำปี 2566		50,000			/			กองการเจ้าหน้าที่
	24) โครงการส่งเสริมและพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2565 (English for All)		30,000				/		กองประชาสัมพันธ์
	25) โครงการเสริมสร้างองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)		125,000		/	/	/		คณะกรรมการบัญชี
	26) โครงการพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2566		100,000					/	กองคลังและพัสดุ
	27) โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรองรับการเข้าสู่ Smart University		60,000			/	/	/	สำนักคอมพิวเตอร์
เป้าประสงค์ 5.5 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนพันธกิจมหาวิทยาลัยไปสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชีย (Smart Digital)									
5.5.1) พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัยให้เป็นเอกภาพ สามารถบูรณาการร่วมกัน (System Integration) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการ MSU Smart Digital 28) โครงการพัฒนาและปรับปรุงเว็บไซต์มหาวิทยาลัย คณะ หน่วยงานให้ได้มาตรฐานสากล		500,000			/			สำนักคอมพิวเตอร์
5.5.2) พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของข้อมูล									
5.5.3) พัฒนาวัตถกรรมการดิจิทัล									
เป้าประสงค์ที่ 5.6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตามมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และสร้างนวัตกรรม (Smart Living)									
5.6.2) ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ(Physical) ให้รองรับการเป็น Smart University	29) โครงการศึกษาดูงานการออกแบบพื้นที่เรียนรู้การออกแบบสวนปรับปรุงภูมิทัศน์		100,000					/	กองอาคารสถานที่
	30) โครงการเพิ่มพื้นที่การให้บริการการเรียนรู้ (Co-working space)							/	กองอาคารสถานที่



เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ (บาท)			ระยะเวลาดำเนินการ (รายไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้	อื่น ๆ	1	2	3	4	
5.6.1) ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล (Digital) เพื่อให้รองรับการเป็น Smart University 5.6.3) การพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว	31) การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อวัดประสิทธิภาพของระบบการให้บริการ		ไม่ใช้งบประมาณ					/	กองอาคารสถานที่
	32) การพัฒนาแอปพลิเคชัน ระบบสารสนเทศ โครงสร้างพื้นฐานให้สามารถกำกับติดตามข้อมูลแบบศูนย์กลาง เพื่อแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้งที่		ไม่ใช้งบประมาณ					/	กองอาคารสถานที่
	33) โครงการบริหารจัดการ การจราจรและการจอดรถภายในมหาวิทยาลัย		ไม่ใช้งบประมาณ					/	กองอาคารสถานที่
	34) โครงการส่งเสริมรณรงค์ใช้ขยะรีไซเคิลภายในคณะ/หน่วยงาน		ไม่ใช้งบประมาณ					/	กองอาคารสถานที่
	35) การจัดการเทคโนโลยีและเครื่องมือที่ทันสมัยในการดูแลพื้นที่พักผ่อนออกกำลังกาย และภูมิทัศน์		ไม่ใช้งบประมาณ					/	กองอาคารสถานที่
	36) โครงการติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้า และมีเตอร์น้ำแบบเรียลไทม์		ไม่ใช้งบประมาณ					/	กองอาคารสถานที่
	รวม 36 โครงการ		5,010,900						



งบประมาณในการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
(จำแนกตามยุทธศาสตร์)

ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)									
		งบแผ่นดิน	ร้อยละ	งบรายได้	ร้อยละ	เงินกองทุน	ร้อยละ	งบภายนอก อื่นๆ	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
1	ผลิตบัณฑิตตรงกับความต้องการของสังคมโลก	96,359,800	15.45	511,612,700	82.03	15,683,500	2.51	-	-	623,656,000	18.42
2	สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความ เป็นเลิศในระดับนานาชาติ	-	-	64,900,600	94.23	3,974,900	5.77	-	-	68,875,500	2.03
3	ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความ ต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชา สังคม	-	-	16,539,800	100.00	-	-	-	-	16,539,800	0.49
4	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอีสานให้มีความ โดดเด่นระดับนานาชาติ	-	-	8,781,300	84.88	1,564,400	15.12	-	-	10,345,700	0.31
5	บริหารองค์กรเพื่อความเป็นมหาวิทยาลัย อัจฉริยะ	1,062,167,000	39.83	1,555,453,800	58.33	48,947,700	1.84	-	-	2,666,568,500	78.75
	รวมทั้งสิ้น	1,158,526,800	34.22	2,157,288,200	63.71	70,170,500	2.07	-	-	3,385,985,500	100.00



ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ที่ปรึกษา

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2565 - 2569) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2565 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

รองศาสตราจารย์ ดร.ประยุทธ์ ศรีวีไล

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

รองศาสตราจารย์ ดร.อริชัญญ์ กุ่มพล

รองอธิการบดีฝ่ายแผนงานและพัฒนางานองค์กรดิจิทัล

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โรจน์ หอมชาติ

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประเมินและพัฒนาศึกษาสู่ความเป็นเลิศ

นางสาวพนมพร ปัจจวงษ์

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ผู้จัดทำ

นางแจ่มจันทร์ หลูปรีชาเศรษฐ์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ

ออกแบบปก

นางสาวจุฑารัตน์ ทองหอม

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ปีที่พิมพ์

พฤศจิกายน 2565

จำนวน 60 เล่ม



MAHASARAKHAM UNIVERSITY

กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

41/20 ต.ขามเรียง อ.กันทรวิชัย จ.มหาสารคาม 44150

โทรศัพท์ 0-4375-4240

